

財團法人農業科技研究院

中華民國116年度預算

財團法人農業科技研究院編

財團法人農業科技研究院

目 次

總說明

壹、概況.....	1
貳、工作計畫或方針.....	3
參、本年度預算概要.....	55
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	57
伍、其他.....	67

主要表

一、收支營運預計表.....	68
二、現金流量預計表.....	69
三、淨值變動預計表.....	70

明細表

一、收入明細表.....	71
二、支出明細表.....	72
三、固定資產投資明細表.....	73
四、轉投資明細表.....	74

參考表

一、資產負債預計表.....	75
二、員工人數彙計表.....	77
三、用人費用彙計表.....	78
四、媒體政策及業務宣導費彙計表.....	79

總說明

財團法人農業科技研究院

總 說 明

中華民國 116 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及財團法人法組織之，經行政院農業委員會(現農業部)102 年 11 月 20 日農科字第 1020735110 號函核定設立許可，於 103 年 1 月 1 日正式設立。

二、設立目的

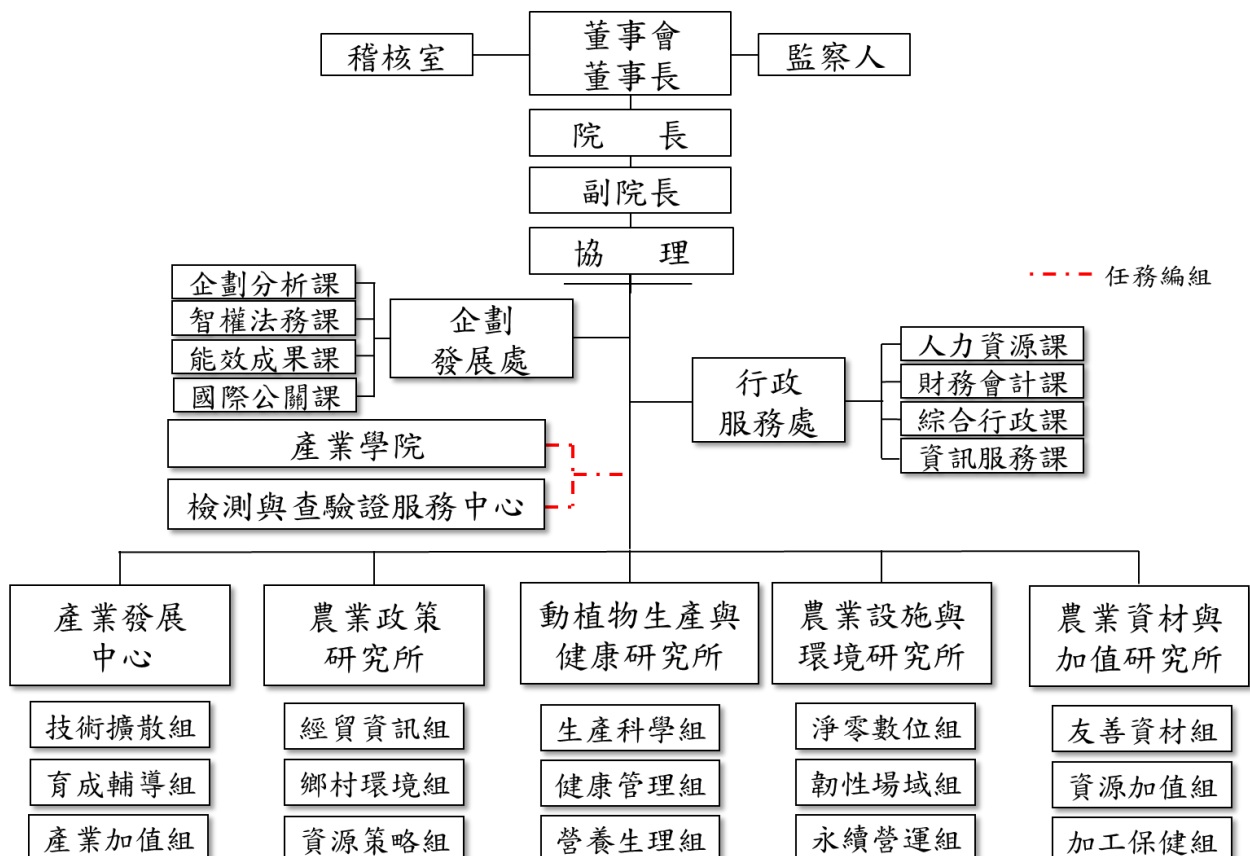
本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速農業新創事業及國際化之發展。功能在於補強農業相關研究單位技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗，將農業科技成果事業化、產業化及透過合作、行銷及策展將農業科技成果推廣至國際市場。本院之業務主軸如下：

- (一)農業科研趨勢研析與專案治理推動。(企劃發展處)
- (二)農業政策研擬與決策支援。(農業政策研究所)
- (三)動植物健康管理技術開發及應用。(動植物生產與健康研究所)
- (四)智慧農業設施應用與韌性環境管理及推動。(農業設施與環境研究所)
- (五)農業友善資材研發與功能性產品開發應用。(農業資材與加值研究所)
- (六)產業發展多元化輔導與價值鏈整合。(產業發展中心)

三、組織概況

本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

- (一)政策研究單位：辦理農業政策相關之資訊蒐整、研究分析與策略規劃，支援政策制定及產業發展。
- (二)企劃發展單位：負責整體發展策略規劃、國際合作推動、智慧財產管理及公共關係經營。
- (三)應用研發單位：辦理農業科技之商品化與產業化應用研發，研發關鍵技術與平臺，產出具產業潛力之成果。
- (四)產業策進單位：整合農業科研成果，推動智財技轉、產業服務及行銷推廣。
- (五)行政服務單位：辦理本院各項行政運作有關財務會計、人力資源、總務、資訊等資源之整合及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、工作計畫或方針

116 年度預定執行計畫依本院之業務主軸及各項工作計畫，分別說明如下：

一、農業科研趨勢研析與專案治理推動

(一)工作目標：

掌握國內外農業科技發展趨勢與重要議題，建立涵蓋科研策略規劃、綱要計畫治理及成果管理之整合推動機制，並導入數位與人工智慧工具提升資訊運用與業務執行效能，以強化農業科技政策支援與產業推動之發展方向。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由企劃發展處負責執行，包含 1.農業科技前瞻策略與政策支援；2.農業綱要計畫治理與成果管理；3.跨領域數位應用與人工智慧(Artificial Intelligence, AI)創新賦能及 4.農業政策輔導與服務體系推動等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、九款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.農業科技前瞻策略與政策支援	(1)農業科技研發策略分析與統籌：辦理農業科技研發策略分析與統籌，盤點農業科技施政情形並進行亮點成果分析，推動科技審議作業，研擬年度農業科技研究重要議題，並規劃新興議題及推	a.透過農業科技前瞻研析並推動科技審議制度，研擬規劃優先農業科技政策議題，先期布局新興議題工作團隊以提升產業競爭力。	(a)全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	展前期工作。		
	(2)部會綱要計畫管考與前瞻技術研析：推動一般部會施政綱要計畫管考與跨領域研究統籌作業，蒐集剖析國際熱門議題與前瞻技術情資，作為產業推動或前瞻議題發想基礎，協助科研人員掌握國際情勢進行策略擘劃。	b.完成農業科技趨勢新知綜整報告書1式，提供國際熱門議題及產業發展情資，作為科研團隊策略規劃及政策推動參考。	(b)全程計畫： 114年1月1日至117年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(3)農業科技趨勢掃描與脈動平臺維運：定期掃描標竿國家之農業科技趨勢與新知，維運農業科技新脈動平臺，並運用AI工具持續精進使用者體驗與資訊擴散效益。	c.透過農業科技新脈動平臺進行知識擴散，預估年度瀏覽數達15萬人次以上，提升大眾農業知能。	(c)全程計畫： 114年1月1日至117年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
2.農業綱要計畫治理與成果管理	(1)綱要計畫績效管理與報告撰擬：協助推動數位育種、食農教育、原鄉生態永續新農業、國土生態綠	a.完成各綱要計畫成果管理與績效報告，包括數位育種、食農教育、淨零碳排及原力再現等	(a-1)推動數位育種全程計畫： 114年1月1日至117年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	網及農業淨零碳排等綱要計畫之審查、管考、成果追蹤及績效管理，支援政府科技計畫資訊網、行政院政府計畫管理資訊網季報、年度績效報告及成果自評報告撰擬。	成果效益分析報告各 3 式，以及國土生態綠網 115 年度成果自評報告 1 式。	116 年 12 月 31 日 (a-2)食農教育、原鄉生態、農業淨零碳排全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (a-3)國土綠網全程計畫： 115 年 11 月 1 日至 116 年 10 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 10 月 31 日
	(2)計畫審查會議辦理與橫向交流推動：辦理各綱要計畫之期中末審查、共識會議、工作會議、論壇、工作坊、成果檢討交流會及跨計畫研究團隊橫向交流會議，彙整專家委員意見以確保計畫成果扣合綱要目標。	b.辦理跨域交流活動，包括數位育種參訪與會議 4 場、食農教育課程與論壇 2 場、原力再現相關會議 5 場及基於自然解決方案(Nature-based Solutions, NbS)會議與踏查 8 場，強化合作成效。	(b-1)推動數位育種全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (b-2)食農教育、原鄉生態全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
			(b-3)國土綠網全程計畫： 115 年 11 月 1 日至 116 年 10 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 10 月 31 日
	(3)成果盤點轉譯與科普推廣教材製作：盤點計畫成果、特色指標、亮點個案及技術成熟度，辦理數位育種新知掃描、食農教育成果科普轉譯、NbS 案例彙編、原鄉亮點成果推廣及淨零效益彙整。	c.完成成果轉譯與知識擴散，包括數位育種新知掃描與摘譯 40 篇以上、食農教育在職訓練影片 2 式、NbS 案例 8 案及原鄉亮點成果科普轉譯 1 案，提升科研能見度。	(c-1)推動數位育種全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (c-2)食農教育、原鄉生態全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
3.跨領域數位應用與 AI 創新賦能	(1)維運農業科研 AI 助理與智能語音會議紀錄系統：維運農業科研 AI 小助手及智能語音會議紀錄系統 1 式，部署地端語言模型，確保平臺正常運作與服	a.持續優化 AI 功能模型，提升逐字稿準確率、摘要重點涵蓋率與會議紀錄產製品質，有效降低使用者會後整理與編修會議紀錄之作業	(a)全程計畫： 115 年 2 月 24 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	務穩定，並進行資源使用監控、權限管理及問題排除；依據使用者回饋，持續優化操作介面、音檔處理流程、會議摘要格式及 AI 模型調教。	負擔，縮短行政處理時間。	
	(2)推動農業 AI 轉型輔導體系建置與人才培育：辦理農產業 AI 賦能業界參與計畫之徵案、審查、輔導、成果管理、實地查核及座談回饋，維運農業雲市集 AI 館並上傳業界參與計畫服務方案；同步開辦農業 AI 專業人才培訓班、數位學堂系列實體課程及農業科技主題式課程。	b.輔導及管考農產業轉型升級 20 案以上，實地查核 5 場，並完成輔導成效報告書 1 份；維運與協助農業雲市集 AI 館及服務方案上架，提升服務能見度與媒合效率；開辦農業 AI 專業人才培訓班至少 60 小時以上，辦理數位學堂系列實體課程累計至少 6 場。	(b)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)病蟲害數位影像蒐集與文本模組建置：完備病蟲害影像蒐集應用	c.降低影像蒐集門檻，提升回傳效率，累積病蟲害文本資料	(c)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	程式之操作、標註及回傳功能，完成系統建置與環境架設；並整備病蟲害文本資料，運用自然語言處理技術開發文本模組核心初版，發展語意檢索功能。	4,500 筆以上、影像資料 6 萬筆以上，透過文本模組開發提升防治資訊查詢與輔助判讀效能。	116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
4. 農業政策輔導與服務體系推動	(1) 農產品冷鏈物流示範體系專案管理：建構農產品冷鏈物流及品質確保示範體系專案管理，建立農糧冷鏈工程專家加強輔導團 1 團，執行區域冷鏈物流中心現地訪視、工程督導、進度追蹤及成效管理。	a. 完成冷鏈補助計畫審議作業 4 案、冷鏈物流中心現地訪視與工程督導作業 2 案，協助改善工程缺失並完善我國農產品供銷鏈。	(a) 全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2) 產銷履歷驗證補助申請審查與核銷：協助辦理農糧產品產銷履歷驗證、檢驗申請審查、撥款及核銷作業，執行驗證與檢驗費用補	b. 完成產銷履歷農糧產品驗證與檢驗申請審查、撥款及核銷作業優化 1 式，落實相關補助項目作業，提升整體補助政策	(b) 全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	助、資訊設備費及專員臨時工資補助，並優化系統平臺操作流程。	之作業效率。	
	(3)農業淨零排放業界參與計畫推動與輔導：辦理農產品碳足跡與電動農機農事服務等淨零相關業界參與計畫，透過公開徵求方式遴選並輔導具推動可行性之業者參與，推動綠色產品與低碳服務應用。	c.完成農產品碳足跡與電動農機農事服務等淨零計畫推動至少1式，提升綠色產品能見度與低碳服務應用量能，帶動農業低碳永續發展。	(c)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日

(四)經費需求：5億2,245萬3千元。

二、農業政策研擬與決策支援

(一)工作目標：

因應國際經貿、產業結構、氣候變遷、農村發展及農業勞動力等環境變化，綜整政策研究、統計調查與產業資訊，分析重要農業議題及發展趨勢，並研提政策建議，作為農業政策規劃、產業調適及施政精進之參據。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由農業政策研究所負責執行，包含1.強化產業與國際經貿資料庫能量；2.禽畜農業政策發展研析與推動建議；3.前瞻鄉村發展議題推動；4.韌性農業環境建構策略；5.農業勞動力穩

定政策推動及 6.統計調查精進並導入 AI 資訊工具等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、九款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.強化產業與國際經貿資料庫能量	(1)推動農業政策研究能量建構及國際農業政策研析：辦理當前農業重大議題專題研析及專家座談會，掌握主要國家農業政策趨勢；研擬次年度農政農輔科研計畫架構，辦理先期審查、季報追蹤、綜效報告研擬及工作坊交流。	a.完成農業重大議題專題研析報告2式、政策規劃建議報告1式及科研計畫研究報告1式，強化施政回饋與策略量能。	(a)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(2)農業國際經貿情勢與議題之研究：蒐集全球、兩岸及我國農業經貿資訊，追蹤世界貿易組織(World Trade Organization, WTO)農業談判、重要經貿協定與國際農產貿易規範，評估我國措	b.完成經貿情勢、WTO談判與貿易措施合致性等研析成果共5式，提升參與談判之決策支援量能。	(b)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	施合致性，研擬談判、參與及產業調適策略建議。		
	(3)研析國際農業新情勢：評估氣候異常、地緣政治、供應鏈調整及環境、社會和公司治理 (Environmental, social, and governance, ESG) 外溢效應對我國農業之影響；探討環境給付可行性及水稻保險制度效益；針對特定議題提供及時分析與專業諮詢服務至少 5 次。	c.建立突發性農業議題敏捷決策支援機制，強化農政單位掌握情勢、風險應變及對外溝通量能。	(c)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)推動亞太經濟合作組織 (Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC) 農業技術合作相關研究：建立研究幕僚團隊，辦理 2027 年 APEC 國際會議 1 場次，研擬 2028	d.積極參與 APEC 農業相關活動，提升我國在亞太區域之能見度，引領技術合作方向，建立國際合作交流平臺。	(d)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	年工作計畫並研析趨勢。		
	(5)促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結：維護諮詢服務平臺，辦理專家工作會議及夥伴交流活動 1 場次與農企業深度訪談，研擬合作機制與推動建議。	e.完成拓展農業新南向跨域夥伴合作機制與政策建議報告 1 份，促進產官學研及農業青年夥伴關係建立。	(e)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(6)歐盟永續農業政策交流與印太及中東歐區域夥伴關係建構：盤點優先合作國家之潛力產品與科技，辦理交流工作坊或分享會 1 場次、商業論壇 3 場次與產業參訪活動 5 場次。	f.完成 3 項具輸出潛力農產品及 3 項具合作潛力農業科技項目之國際推動規劃，供國際合作參考。	(f)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
2.禽畜農業政策發展研析與推動建議	(1)因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究：蒐集彙整主要家禽生產和進口國因應自由化提升家禽產業競爭力政策	a.產出因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展之研究報告 1 本，提出相關調整建議作為政策研擬之參考。	(a)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	及其執行策略，並分析應解決問題，以掌握與研析近年國際家禽產業以及我國進口來源國家禽產業資料發展趨勢。		
	(2)國產豬肉冷鏈體系優化與品質提升:針對106年至114年間推動成果辦理系統性盤點、效益分析及制度檢討；釐清跨部會權責事項並強化官方與產業間之溝通交流。	b.產出國產豬肉冷鏈政策效益分析與制度檢討報告1式，協助提升冷鏈管理一致性及豬肉品質。	(b)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(3)國產芻料作物集團經營與養牛產業輔導：輔導示範區2案與專家訪視3場次；檢討經營成效3案並修訂「國產芻料作物集團經營輔導作業原則」；辦理政策與審查會議各2場次，推動養牛場導入設備	c.完成輔導作業原則修訂1式及成效評估報告1式，提升養牛產業國產芻料供應穩定度與永續韌性。	(c)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	50 場次。		
	(4)牛乳供需調節機制與產業穩定發展策略研析：盤點乳業產銷情勢與價格形成機制，建立產銷及成本資料庫，建構預警機制；研提調節政策工具，撰擬精進計畫草案。	d.建立牛乳產銷監測指標、預警機制及調節政策工具各 1 式；完成精進計畫草案與研究報告各 1 式，降低失衡衝擊。	(d)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(5)黑豬產業國際市場拓展策略與推動機制規劃：分析黑豬生產結構、產銷模式與市場潛力，完成至少 3 個黑豬場屠體品質分析，建立管理指引並推動高端通路布局。	e.建立黑豬屠體品質管理基礎與分級管理指引，提升產業競爭力、高值化及國際市場拓展機會。	(e)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(6)高值化黑豬肉即食調理產品技術開發：分析黑豬肉原料特性，建立初步配方並進行製程測試；優化參數以建立品質指標、保存期	f.產出 3 項即食調理產品雛型，提升產品風味穩定性、加工附加價值與產品多元化。	(f) 全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	限試驗、標準化製程草案及規格。		
3.前瞻鄉村發展議題推動	(1)農村再生韌性發展跨域支持平臺建置：蒐研國際農村創新政策 10 則及本土案例 5 則；辦理分區座談、論壇或工作坊 15 場次及創新治理模式研討會 1 場。	a.建置創新治理模式推廣策略 1 式及農村發展前瞻政策研擬 1 式，強化地方團隊協作與永續發展量能。	(a)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)農業推廣人員在職訓練課程與種子師資培訓：辦理訓練課程與工作坊，辦理種子師資培訓班 3 場次，培訓 30 人次，編修教材 1 組並建置分級資料庫 1 式。	b.提升推廣人員服務自信與輔導效能，建立穩定之種子師資團隊，厚植體系教學量能。	(b)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)青年農民從事農業社會責任行為與農業永續 ESG 評估：研訂社會永續行為指標，開發認知與自評量表；培育具 ESG 知能之推廣	c.促進農村活化再生 5 處，創造就業 2 人，吸引青農留/返農 10 人；完成農業社會責任行為指標及量表應用各 1 式與 ESG	(c)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	研究人員 20 人次。	亮點 5 件。	
	(4)推動食農教育跨域網絡平臺暨輔導：辦理共識會議、工作坊與縣市實地輔訪；培訓專業人員 200 人次、核心網絡擴散 300 人次及跨域交流 200 人次。	d.建立夥伴關係與資源媒合機制，提升地方食農教育推動量能，並提出政策精進建議。	(d)全程計畫：113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(5)新農民群聚輔導與組織化效益分析之研究：蒐研歐日韓青農制度，完成 3 場次以上實地訪談並進行比對；辦理輔導工作坊 2 場次以上並蒐集建議。	e.完成國內外青農組織研析報告 1 份，掌握世代更新制度差異，提升組織化發展輔導效益。	(e)全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
4.韌性農業環境建構策略	(1)農業氣候調適政策決策支援：滾動檢討調適行動方案並擴充量化數據；協助科研計畫管理與串接，支援政策決策並促進中央與地方政策協同推	a.完成年度國家調適行動方案草案及決策支援研究報告 1 本，強化調適策略精進與行動規劃量能。	(a)全程計畫：113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	動。		
	(2)畜牧場低碳措施轉型輔導策略：設計堆肥處理調查問卷，實地訪查具許可之蛋雞場，蒐集排放量估算活動數據並設定飼養規模分析情境。	b.完成蛋雞場堆肥調查問卷及分析報告各 1 式，建立排放量估算架構，作為減碳評估與循環措施之基礎。	(b)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)林產物初級加工產業體系輔導與推廣：辦理加工場登記輔導、教育訓練 2 場次、政策宣導 3 場次及全國產業現況調查，並執行檢核與追蹤。	c.強化加工人員法規遵循與素質，健全國產材供應體系，帶動地方產業升級與林地經濟價值。	(c)全程計畫：116 年 2 月 1 日至 117 年 7 月 31 日 本年度計畫：116 年 2 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
5.農業勞動力穩定政策推動	(1)農業勞動力政策規劃與研析：研析人力團及移工業務現況，辦理聯繫會議 6 場次以上及實地訪談 10 場次；蒐研日韓措施並發展進階職能課程 2 門。	a.完成日韓勞動力措施評估報告 1 份及引進移工影響評估報告 1 份，精進人力調度服務與政策執行效能。	(a)全程計畫：113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)協助輔導桃竹苗地區農業耕新團及研析：管理 3 團	b.穩定 77 名務農人員就業機會，減緩地區性缺	(b)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	農業人力團，招募一般農務員 67 名及留任人員 10 名，每年召開至少 2 次工作會議並追蹤情形。	工，並完成桃竹苗地區人力團運作成果報告 1 式。	本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3) 農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案：完善鑑定平臺窗口，召開專家推動會議，建構至少 2 項農林漁牧職能基準與能力鑑定制度。	c. 於農民學院平臺上架 2 項以上職能基準與課程，建構專業證照體系，提升人力品質鑑別、訓練及評估基礎。	(c) 全程計畫： 113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4) 農民職業災害個案研究與預防方案研擬：分析職災保險數據，擇定主題辦理訪查說明會 5 場次及共識會議 1 場次，設置單一窗口，受理職業醫學科專科醫師提報個案訪視需求，執行職醫個案實地調查與報告撰寫。	d. 建立職災統計資料分析 1 式，產製高風險主題之預防圖文及說明文案各 1 式，強化職安防護意識與風險管理。	(d) 全程計畫： 116 年 6 月 1 日至 117 年 5 月 31 日 本年度計畫： 116 年 6 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
6. 統計調查精進	(1) 主力農家實地訪查與編算所得指	a. 完成主力農家不同經營型態	(a) 全程計畫： 116 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
並導入AI資訊工具	標：招募特約調查員20位並辦理訓練審查，執行1,650戶所得實地訪查與數位系統核對，編算主力、青年及專業農家所得指標。	別及規模別之所得編製，回應國際趨勢並強化施政成效評估及產業輔導參據。	116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(2)全國農業影像判釋及災害應用研究：蒐集影像資源並編修資料，開發目標類別判釋模組，運用生成式AI建置行政庶務自動化平臺與溫網室農業災害決策圖臺。	b.提升判釋準確率並加速文件處理流程，強化農業單位運用地理資訊輔助農災防治、救助與政策擬定之能力。	(b)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(3)農業統計分析與資料視覺化精進研究：維運重要農產品每日價量平臺並優化視覺化專區，串聯公務與調查資料進行核對，降低受查戶填報負擔。	c.提升農業統計調查確度、效率與資料品質，掌握重要農產品價量變化趨勢，以提供政策決策支援。	(c)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(4)精進農產品生產成本調查及產地價格查報：辦理主產鄉鎮實地訪	d.編印「115年期成本調查報告」，提供生產成本及產地價	(d)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	查並審核約 60 項成本資料；執行約 140 項產地價格查報(含 24 項敏感作物日報)，總計約 3 萬次；編印成本報告並辦理至少 3 場檢討會。	格資料以支援農民經營決策與產銷調節。	116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

(四)經費需求：1 億 4,272 萬 4 千元。

三、動植物健康管理技術開發及應用

(一)工作目標：

因應重大疫病、抗藥性、氣候環境變化及生產管理需求，發展動植物生產與健康管理相關技術，強化韌性品系開發、疫病監測防控、營養保健及抗藥性管理，降低生產與健康風險，提升產業因應能力。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由動植物生產與健康研究所負責執行，包含 1.韌性品系開發與生產管理優化；2.疫病風險監測與智慧防控體系建構；3.動植物營養保健技術研發及 4.抗藥性監測與健康數據整合應用等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、五、七、九款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.韌性品系開發與生產管理優	(1)建構韌性養豬產業及導入高效智慧生產模式：輔導 100 場豬場優	a.建立分娩率達 88% 之穩定生產場，提升年產離乳仔豬頭數	(a)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
化	化批次生產或異地生產系統；輔導 10 場優化女豬選拔及育成管理；推動 300 場落實生產數據管理並建立 100 場精準管理示範場；辦理現代化管理培訓 25 場、區域聯防模式 2 處與生物安全輔導 50 場；建置 15 場黑豬場生產繁養殖數據。	達 21.7 頭，降低母豬非生產天數至 69 天；強化黑豬產業競爭力與在地生產效益。	116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)AI 技術推動藍蝦繁養殖之優良品系選育：進行「耐氨-氮」韌性藍蝦品系選育 3 批、繁殖繼代 1 批及關聯性基因表現測試；建構 AI 智慧與基因表現扣合之選育種程式，並執行育種預測之驗證檢核；進行高成長與耐氨-氮藍蝦品系雜交 2 批並篩選建立初代種原。	b.完成藍蝦選育種程式 1 件及雜交種原 F1 代 1 批，建立韌性藍蝦選育基礎，提升耐逆境選育效率與智慧化管理量能。	(b)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	(3)研析廚餘退場豬場轉型與生產效率提升：辦理廚餘退場豬場現況盤點，調查並彙整至少 20 家廚餘場轉型資料與經營需求；建立轉型分型與效率指標，設計批次化生產與成本控制模式，並遴選示範場完成驗證規劃。	c.完成我國廚餘場轉型盤點分析研究報告 1 本、建立研析團隊 1 個及發表論文 1 篇，提供豬場經營轉型、批次化生產及成本控制輔導參考。	(c)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)肉品市場豬隻拍賣動物福利改善策略：於肉品市場導入豬隻人道驅趕技術，累計完成技術導入 15 場及場內實務訓練 15 場；追蹤導入後執行情形，完成 15 場成效評估，檢視豬隻驅趕流程、緊迫情形、電擊使用及事故發生率。	d.建立豬隻人道驅趕團隊 1 個，產製動物福利改善策略成效評估報告 1 本，逐步降低豬隻緊迫與事故風險，建立標準化人道拍賣作業制度。	(d)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(5)農業剩餘資材微生物製劑於魚類健康之應用：開	e.建立吳郭魚微生物製劑添加飼料 1 種，完成	(e)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	發微生物製劑添加飼料並應用於吳郭魚養殖試驗；分析魚體血清生化與免疫指標，採集腸道樣本進行 16SrRNA 基因定序分析菌相變化；辦理致病性細菌挑戰試驗以評估抗病能力。	使用免疫影響、腸道菌相評估及抗病力報告各 1 式，作為水產加值應用與健康促進之基礎。	本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
2.疫病風險監測與智慧防控體系建構	(1)抗寄生蟲藥物吡喹酮田間應用評估：執行石斑魚飼料投餵適口性及殘留影響試驗，建立用藥技術與殘留資料，並提送技術審議委員會審議。	a.完成吡喹酮投餵方法研究報告 1 份及殘留效應報告 1 式，協助申請新增動物用藥 1 件，完善防治用藥選項。	(a)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)豬群流行性感冒主動監測與調查：監測流感病毒，完成主動監測 62 個豬場與追蹤採檢 3 個豬場，並對 21 個肉品市場採樣檢測。	b.建立我國整合型流感病毒、抗體與基因序列資料庫，提供調整流行性感冒防治工作參考。	(b)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)重大豬隻疫病監測與早期預警量	c.提升非洲豬瘟、口蹄疫及豬瘟	(c-1)強化非洲豬瘟早期預警全程

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	能強化：統籌非洲豬瘟初篩實驗室之責任區任務，辦理檢體檢測與資料彙整，並執行人員教育訓練1場次、實驗室能力比對2次及召開聯繫會議4場次；同步執行豬場與肉品市場之口蹄疫血清非結構蛋白抗體檢測，以及豬瘟酵素連結免疫吸附分析法血清抗體監測，藉由擴大血清學監測掌握國內重大豬病流行趨勢。	之即時檢測量能與早期預警效率，協助防疫主政單位掌握監測資訊並精進防疫應變措施；透過強化實驗室協調合作與檢驗品質，有效維護養豬產業安全，維持我國口蹄疫非疫區成果並降低豬瘟風險。	計畫： 114年1月1日至117年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日 (c-2)豬隻重大疫病監測全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日
	(4)動植物防疫網絡建置與輸入隔離檢疫監測：執行輸入豬隻與草食動物之樣品採集、隔離環境監測與死亡剖檢，針對口蹄疫及藍舌病進行血清檢測，並每季執行豬假性狂犬病及	d.有效攔阻國外動物疫病入侵，確保我國畜牧產業之健康與永續經營；強化家畜保健中心對重要豬病之初步診斷、資料彙整與趨勢分析量能，提供精準防疫預警資	(d)動物隔離檢疫監測、家畜保健全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	豬生殖與呼吸綜合症病毒核酸檢測；另辦理家畜保健中心檢測人員培訓與能力比對 2 場次，研商疑似病例通報與後送流程，召開聯繫會議 4 場次及豬病圓桌會議 1 場次以優化防疫網絡。	訊，全面提升田間豬病監測之應變效能與檢測作業一致性。	
	(5)建立動物及其產品風險評估體系：籌組跨機構團隊，針對進出口案件提供專家諮詢及政策建議；完成特定動物及其產品進口風險研析 21 件。	e.完成之 21 件風險評估報告可供我國進口檢疫決策參考，有效保障我國動物產業健康。	(e)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
3.動植物營養保健技術研發	(1)臺灣動物疫苗技術創新與商品化推動：建立新型疫苗生產技術並推動技術移轉；提供檢驗登記申請輔導，協助廠商辦理登記；舉辦製程技術研習工作坊 2 場，累計	a.建立新型動物疫苗生產技術 1 項並產製研究報告 1 本；促成產業研發投入至少 200 萬元並協助疫苗登記至少 1 件，提升全球競爭力。	(a)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	參與至少 10 人次。		
4.抗藥性監測與健康數據整合應用	(1)屠宰場食媒病原監測管控：辦理豬/雞/牛等場重要病原監測，完成檢體檢測 3,600 件、腸毒素檢測 50 件與型別鑑定 30 件；辦理專家現場輔導 20 場與汙染點調查 4 場。	a.掌握食媒病原盛行趨勢，完成「屠宰場屠體消毒劑使用規範及指引」與研究報告，降低肉品汙染與國人感染風險。	(a)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)畜禽抗藥性監測調查與風險管控策略研析：採集畜禽屠宰場之豬、雞、牛檢體，進行微生物分離鑑定與抗菌劑抗藥性試驗，並檢測大腸桿菌之最小抑菌濃度；辦理實驗室能力比對計畫及專家會議。依國際規範辦理 2 項動物用抗生素風險分析及 2 項抗藥性與銷售量關聯性分析，研提管控建議；辦理業者說	b.掌握我國微生物抗藥性現況與變化趨勢，產出實驗室能力比對報告書 2 份、年度研究報告 1 份及抗藥性風險分析報告 2 份；建立風險管控建議策略 2 項及抗藥性與藥物銷售量關聯性分析報告 2 份；透過建立跨單位合作團隊 1 個及累積至少 40 筆研發基礎資料，提升數據公信	(b-1)微生物抗藥性調查與能力比對全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (b-2)抗藥性監測與風險管控全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	明會 2 場及共同監測會議 1 場，並另採檢體 300 例進行基因定序與抗藥基因比對至少 40 株，優化共同監測體系。	力與監測資料整合效能。	
	(3)強化動物抗生素謹慎使用認知與防治實務推動：辦理「世界提高微生物抗藥性認識週」活動 1 場、獸醫學系抗藥性警覺活動 5 場及研討會 5 場，並召開伴侶動物抗藥性專家會議；執行抗藥性控制績效指標評估 1 項、mcr-1 基因陽性大腸桿菌監測及參與跨單位平臺會議。研析國際指引並建立豬隻抗藥性防治措施指引 1 式，辦理防治活動 3 場；蒐集養豬場用藥資料，完成 1 場示範豬場抗生素使用	c.提升民眾與專業獸醫人員對抗藥性之專業知能，促進防治共識與監測評估機制之強化；完成豬病抗生素抗藥性防治措施指引 1 式、示範豬場使用量基準值 1 式及相關生產數據，作為後續合理用藥輔導、疫病防治及豬場管理精進之參考。	(c-1)強化動物抗生素認知全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (c-2)豬隻抗生素合理使用全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	量基準值建立，並監測人類醫療關鍵重要抗生素之使用情形。		
	(4)防疫策略管理與AI 疫情研析應用：建置管考追蹤機制，每月召開進度會議 12 場；建立人工智慧代理人 (AI Agent) 整合國際疫情資訊，每月產出研析報告；辦理共識會議至少 2 場。	d.提升計畫管考與成果追蹤能力；透過 AI 輔助提升風險判讀與決策效率，促進跨部會防疫協作。	(d)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

(四)經費需求：1 億 4,662 萬 7 千元。

四、智慧農業設施應用與韌性環境管理及推動

(一)工作目標：

因應農業生產智慧化、淨零轉型與氣候變遷調適需求，推動人工智慧、物聯網、精準飼養及飼料添加物等關鍵技術，應用於農業設施、環境與資源管理，建立優良種原供應及飼料品質檢測能量，並精進動物用藥審查與農業查驗證等技術服務，以提升農業生產韌性、管理效能及產業永續競爭力。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由農業設施與環境研究所負責執行，包含 1.智慧畜牧與韌性飼養管理；2.動物用藥品審查、監測及抗藥性知識庫與視覺化平臺建構；3.農業創新與數位智慧科技之應用及 4.農業永續營運查驗證管理等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第

三條第一項第一、二、三、五、七款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.智慧畜牧與韌性飼養管理	(1)種豬體學調查分析與育種決策：整合種豬行為、性能及體學多源資料，建立標準化格式與管理流程，建置平臺及網頁型資料庫；建構群養行為與性能預測模型，優化身分辨識及異常偵測深度學習模型。	a.建立預測模型及資料平臺各1式，提升種豬資料整合與分析效率；強化個體辨識、性能評估與異常監測量能，作為育種及管理決策基礎。	(a)全程計畫：114年1月1日至117年12月31日 本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日
	(2)運用AI輔助之畜牧能源循環與環境調適評估：蒐集密閉負壓舍環境數據並擴增資料庫；導入冰水管線系統與發光二極體 (Light-Emitting Diode, LED)潔淨燈進行定點照射，對照評估氨氣、PM2.5、PM10及微生物改善情形，分析生長性能與營養背景	b.建立環境資料庫及關聯性分析各1式，完成冰水管線建置；透過LED系統降低有害物質濃度，提升生物安全與舒適性，並產製生長性能報告1式。	(b)全程計畫：115年2月24日至117年12月31日 本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	值。		
	(3)豬隻監測整合技術商品化與擴散應用：推動固定式點豬技術至商業場域，整合體溫監測模組進行技術驗證；規劃整合產品上市作業，辦理技術移轉或授權以促進產業化應用。	c.推廣擴散至商業場域 18 家，提升監測管理效率；完成整合產品上市 1 項及技術移轉或授權 1 案，促進智慧畜牧技術商品化。	(c)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)以小分子功能性胜肽應用於種公豬精液品質優化：篩選功能性胜肽候選原料並建立飼料添加物配方；辦理種公豬飼養田間試驗，檢測精液品質指標並撰寫分析報告，評估對繁殖性能之影響。	d.建立含小分子功能性胜肽之種公豬飼料添加物產品配方 1 項，作為後續商品化開發與產業應用基礎。完成種公豬飼料添加物田間試驗報告 1 式，掌握功能性胜肽對種公豬精液品質與繁殖性能提升之應用潛力，作為種豬營養調控與飼養管理精進參考。	(d)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
2.動物用	(1)動物用藥品初	a.完成藥品初審	(a)全程計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
藥品審查、監測及抗藥性知識庫與視覺化平臺建構	審：運作審查平臺辦理初審業務，提供審查文件以利複審，辦理初審至少 200-250 件次、協辦技術審議會 4-6 次；精進大型語言模型檢索增強生成 (Retrieval-Augmented Generation, RAG) 知識庫與提示語；研析國際新藥試驗基準。	作業，並擴充專屬 RAG 知識庫與提示語 1 式，縮短審查作業時程；產製國際新藥試驗基準研析報告 1 式，提升用藥安全。	114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)國家型畜禽用藥監測計畫規劃書：分析畜禽用藥各項風險因子，並估算 117 年度國家畜禽用藥殘留監測計畫之抽樣件數。	b.完成 117 年度監測計畫規劃書 1 份，提供科學化之採樣品項與藥品檢測數量，作為國家動物用藥監測之參考依據。	(b)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
3.農業創新與數位智慧科技之應用	(1)寵物食品制度研析及產業輔導：維運寵物食品監管系統，精進 AI 辨識廣告不實及寵物交易違法樣態之自動偵測與通報機制。	a.完成廣告判斷 AI 機器人維運 1 式，提升辨識與查核效率；完成違法偵測與通報功能 1 式，強化案件監測與即時處理量	(a)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
		能。	
	(2)即時動態定位服務管理與推動：維運即時動態定位 (Real-Time Kinematic, RTK) 公共服務管理平臺與帳號機制，累積核發 50 組帳號；辦理 RTK 推廣應用活動至少 2 場次，協助農業單位導入服務。	b.提升公共服務管理效率，增加農業單位導入意願，促進精準定位技術於農業現場之應用。	(b)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)基於衛星光譜遙測之雜糧蔬菜智慧生產管理代理式 AI 系統：整合衛星遙測數據與多源生長指標，建置生長判讀資料庫；開發生成式 AI Agent 農務決策互動技術與對話介面；完成系統導入與擴散測試 1 場。	c.建立生長指標資料庫 1 式，提升監測判讀能力；建構 AI Agent 決策推論技術 1 式，強化農事建議與支援效能，驗證應用可行性。	(c)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
4.農業永續營運查驗證管理	(1)推動農科院溫室氣體與碳足跡驗證機構：提供碳足跡與組織型查驗服務；辦理臺	a.受理溫室氣體與碳足跡查驗 20 案以上；規劃 TAF 申請見證場域 1 場，並擴	(a)全程計畫：111 年 6 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	灣認證基金會 (Taiwan Accreditation Foundation, TAF) 認證前具備事項，規劃申請認證見證評鑑場域，累積案例實績並擴充執業類別。	充執業類別 1 種；建置組織型及專案型查驗機構 2 式，提升服務能量。	116 年 12 月 31 日
	(2)產銷履歷驗證：推廣產銷履歷驗證系統，維持 ISO 17065 驗證體系及農業部產銷履歷驗證系統認證，執行定期稽核、採樣及標籤抽樣管理。	b.維持驗證系統穩定運作，提升作業一致性與公信力；落實產銷履歷制度，預計提供驗證服務至少 165 件。	(b)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

(四)經費需求：8,388 萬 7 千元(含自籌經費 5,238 萬 4 千元)。

五、農業友善資材研發與功能性產品開發應用

(一)工作目標：

因應農業資源循環利用、產品安全及高值多元化發展需求，開發農業友善資材及功能性產品增值研發應用技術，並強化安全評估、功效驗證與技術服務能力，促進農業資源增值利用，推動研發成果之產業應用。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由農業資材與增值研究所負責執行，包含 1.農業天然資材應用研發；2.農產品品管檢測、安全及輸入風險評估；3.技

術服務與產業輔導；4.農業前瞻技術研發及 5.政策宣導與人才培訓課程等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、五、七、九款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1. 農業天然資材應用研發	(1)農業剩餘資材循環應用與高值化飼料及資材開發：導入檸檬皮渣飼料原料於商業規模金目鱸飼養場試驗，評估生長表現、健康狀態及對魚體風味與肉質品質之影響；運用茶渣、豆渣、果殼、藤蔓及百香果等農業剩餘物，結合生物可分解高分子材料，開發綠色緩釋肥披覆資材、友善複合基材及生物可分解育苗穴盤；建立低能耗粉碎、乾燥、混合與快速硬化成型製程，並規劃中小型節能成型設備模型機，辦理田間試驗、替代介質性	a.建立檸檬皮渣飼料量產應用技術並完成研究報告 1 式，有效處理檸檬皮渣 3 公噸以促進資材增值利用；完成綠色複合材料開發製程優化技術 1 式，開發種子處理與緩釋肥料樣品共 2 種及模型機規劃 1 式；完成百香果友善育苗穴盤樣品 1 式與新式可分離穴盤設計 1 式，並彙整替代介質性質測試、介質搭配測試、葉菜育苗效益評估及栽培測試數據。	(a)檸檬皮渣應用於鱸魚飼料、農業剩餘物循環應用於育苗全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	質測試及育苗套組應用測試。		
	(2)農業微生物與微藻技術研發及其環境韌性與負碳管理應用：建置藻類養殖場域進行效率分析、穩定性評估及畜牧放流水再利用資料建構，並運用AI輔助資料整理與實地操作紀錄至少3件；協助完備菌株資料庫之耐寒功能性解析，每年完成5株菌株測試並提供評估資料，另運用微生物進行木瓜低溫障礙之表型體篩選測試；彙整微生物農藥及生物刺激素國際管理趨勢，辦理專家座談會各1場，並由跨單位團隊開發目標菌株100公升實驗級發酵槽試量產配方與製程；先	b.建立畜牧放流水循環培養微藻系統研發基礎，並發表相關研討會論文或試驗報告至少1篇；建立菌株耐寒功能性評估基礎，完成木瓜低溫障礙篩選測試結果報告1式並於專業年會發表1場次；產出微生物農藥與植物生物刺激素國內管理調適建議報告各1篇，完成100公升發酵槽試量產配方與製程開發1式並產出測試報告1份；建立生物型負碳科技研發跨單位合作團隊1個、實驗室3個及試驗平臺1個，發表研討	(b-1)微藻技術研發與負碳全程計畫： 115年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： (b-2)低碳循環全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： (b-3)提升作物耐逆境能力、微生物農藥及生物刺激素法規研析全程計畫： 114年1月1日至117年12月31日本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日本年度計畫： (b-4)微生物調控木瓜負碳全程計畫： 113年7月1日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	期評估木瓜剩餘物搭配微生物製劑應用於水產飼養之負碳效能，優化菌種接種條件並建立標準作業程序。	會論文 1 篇以強化負碳栽培研發量能。	116 年 6 月 30 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 6 月 30 日
	(3)臺灣原民作物小米與火蔥之腸道保健機能及加值應用：針對本土小米與火蔥進行機能性成分探討，以腸炎小鼠模式完成功效驗證，評估腸道健康與副作用；研發機能性雛形產品，推動產品試製、專利申請與技術移轉。	c.完成小米與火蔥腸道機能性產品試製 1 件、專利申請案 1 件及技術移轉 1 件；促成 2 家業者投入開發，預估帶動研發投入 200 萬元以上，提升原民特色素材市場競爭力。	(c)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
2.農產品管檢測、安全及輸入風險評估	(1)農產素材安全性評估：運用非傳統食品原料申請服務平臺，協助農業試驗改良場所、農民團體及農民檢視具發展潛力之農產素材，蒐集食用歷史、成分分析、科	a.完成新興食品原料函詢送審 2 種以上，建立跨單位合作團隊 4 個；完成成分分析報告 3 份、體外基因毒性報告 4 份、口服急毒性報告 2 份及毒理與致畸	(a)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	學文獻及相關問卷資料，辦理目標素材之資料彙整、研析及函詢送審作業。針對具安全性疑慮者，辦理成分分析、體外基因毒性、口服急毒性及非傳統性原料所需之毒理與致畸試驗；另運用功效驗證平臺，針對銀髮族常見健康議題(如代謝症候群、肌少症、骨質疏鬆等)進行前期功效篩選。	試驗報告書各1份；完成4項農產素材功效篩選試驗報告1份。	
	(2)重要貿易國農產品輸入有害生物風險評估：針對全面與進步跨太平洋夥伴協定(Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, CPTPP)成員國擬輸入農產品，研擬植物有害生物	b.產出農產品輸入植物有害生物風險評估報告3本；建立植物有害生物風險評估團隊；完成評估方法優化及更新1件，提升檢疫決策效能。	(b)全程計畫： 116年1月1日至116年12月31日 本年度計畫： 116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	風險評估初稿，並彙整重要貿易國對我國擬輸入農產品之檢疫條件。辦理評估報告複審及方法優化專家會議共 3 場次，並辦理新版評估方法教育訓練 3 場次。		
	(3)建立智慧化防疫技術：優化疫情調查電子表單系統，強化彙整分析功能。維運禽流感、非洲豬瘟疫情資訊展示介面及動物疫情回應平臺，整合國內外監測、新聞、文獻及檢測資料並維護資通安全。營運動物疫病防控研究中心，發布疫情統計報告與防疫監測資訊。	c.提升疫情調查數位化、資料整合及視覺化應用效能，協助即時掌握疫情現況並提供防疫決策、跨部會溝通及宣導參考。	(c)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)強化動物疾病診斷：辦理強化動物疾病檢診體系會議 1 場次及專	d.強化動物疫情調查、疾病診斷鑑定及防治能力，提升動物疾	(d)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	題演講，促進防疫人員技術交流；製作檢診報告成績優良單位之獎座或獎牌以資鼓勵。	病檢診體系運作品質與防疫應變量能。	116 年 12 月 31 日
3. 技術服務與產業輔導	(1)整合篩選試驗與 AI 預測之益生菌開發平臺建置：優化體外特性、安全性及功能性試驗平臺；篩選具保健潛力菌株至少 2 株並建置純化保存與功效資料；建立菌株功能特徵資料庫與 AI 輔助分析架構，並選定菌株進行小鼠功效驗證。	a.建立益生菌試驗平臺 1 式及 AI 輔助分析架構 1 式；完成候選菌株分析至少 2 株與小鼠功效驗證 1 件；發表論文 1 篇與研究報告 1 本。	(a)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 118 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)建立精準臨床前轉譯試驗平臺：建構對接臨床與產研之一站式轉譯試驗體系；拓展中大型動物服務平臺，建立豬隻骨軟骨缺損模式標準操作程序並驗證新型骨材	b.完成豬隻骨軟骨缺損模式標準操作程序 1 份及功效試驗報告 1 份，建立嵌合抗原受體 T 細胞體外效力驗證平臺 1 式，並完成預防肌少症活性評	(b)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 118 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	料功效；建置嵌合抗原受體 T 細胞體外效力驗證平臺，作為候選產品篩選與製程優化依據；建立預防肌少症原料體外活性評估平臺，篩選潛力素材以奠定高值化應用基礎。	估平臺 1 式及技術報告 1 本；發表國內研討會壁報論文 1 篇；透過平臺承接業者委託案件 6 件、服務收入 400 萬元，並承接產學研委託服務案至少 5 件、金額至少 50 萬元。	
	(3)強化無特定病原 (Specific Pathogen Free, SPF)豬生產系統及其供應質量：生產初代及二代 SPF 白色系豬 1,000 頭及生產二代 SPF 李宋迷你豬 50 頭，完成四季 SPF 疾病檢測採樣並完成國際實驗動物照護評估及認證協會 (AAALAC International) 第四次續評與 ISO 國際認證。	c.持續維持 SPF 豬生產與供應體系，提供國內生物醫學領域產官學研究所需之高品質實驗動物，預估年收入 1,000 萬元。	(c)全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)提升羊產業量能	d.提升羊產業飼	(d)全程計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	及升級轉型：辦理養羊生產技術現場診斷暨經營管理輔導服務 20 場次，並辦理養羊專業人才培訓課程 5 場次，強化人員實務操作與飼養管理量能；辦理國產羊肉分切技術培訓暨餐飲應用示範課程 4 場次、國產羊乳與羊肉多元加工技術精進培力課程 3 場次，開發新式產品加工技術 2 式；辦理國產羊肉溯源體驗暨產業交流活動 5 場次、國產羊肉餐飲應用示範暨產業交流活動 1 式，並彙整展示成果。	養管理、經營輔導、分切加工及餐飲應用能力。透過國產羊產品推廣、溯源體驗及整合行銷，提升產品能見度與消費認知。藉由新式加工技術開發與應用示範，增加附加價值並促進產業轉型。	116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(5)輔導養牛產業升級轉型：辦理養牛專業人才培訓課程 5 場次，厚植產業飼養管理與加工應用量	e.提升養牛產業現場診斷、屠宰分切、加工應用及經營管理量能。透過農業剩餘資材導入肉	(e)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	能；辦理國內肉牛飼養場專家現場輔導與診斷 20 場次，協助改善生產環境與經營管理；推動農業剩餘資材導入肉牛飼養之實務應用 3 場，促進資源循環利用；辦理國產牛肉多元加工技術培力課程 5 場次、現代化牛隻屠宰分切場建置實務培訓課程 5 場次，提升加工與分切能力；辦理國產牛肉溯源體驗暨產業交流媒合活動 5 場次、國產牛肉餐飲應用示範與產業交流活動 1 式，並彙整展示成果。	牛飼養，促進資源循環利用並強化永續發展。藉由國產牛肉加工培力、溯源體驗及交流媒合，提升能見度與產值，帶動產業升級。	
	(6)生物安全檢測服務平臺之建置與營運：維運本院認證之優良實驗室操作 (Good Laboratory	f. 補足生技安全檢測缺口；維持品質系統運作；建立 2 項新技術，提供委託服務至少 80 件，	(f) 全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	Practice, GLP) 及良好作業規範 (Good Manufacturing Practice, GMP) 品質系統平臺；提供生技產品生物安全、病毒清除確效及客製化技術服務。	簽約金額至少 2,200 萬元。	
4. 農業前瞻技術研發	(1) 精準農業生技研究發展與評估：分析基因體編輯植株，取得無外源基因編輯植株並擴增耐逆境品系；辦理研究報告、管理調適及生物安全交流會議至少 4 場次；更新公眾觀點調查並撰擬科普文章。	a. 強化精準農業生技研發基礎，推動成果產業化；發表文章 8 篇；建置科普資訊推廣團隊與研究合作團隊。	(a) 全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2) 白菜苗期逆境表型篩選與育種資料庫建置：進行白菜高溫、淹水、耐澇及黃葉病表型篩選，新增資料包含耐高溫 1,000 筆以上、淹	b. 建立數位化表型篩選基礎；完成白菜苗期表型資料庫 3 式及篩選模組 2 式；完成耐熱與機械採收預測模型初稿各 1	(b) 全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	水 400 筆以上、耐澇 300 筆以上及黃葉病 400 筆以上；進行田間驗證並完成雜交組合 6 組以上與世代增進至少 5 個。	式及校正資料，作為後續耐逆境與機械採收適性品種選育之依據。	
	(3)藍碳資料整合與碳匯圖資決策應用：整合海洋及濕地藍碳棲地活動數據與排放參數，辦理一致性檢核；建構碳匯潛力空間分布圖資及負碳策略圖層，銜接國家溫室氣體清冊土地利用、土地利用變化及林業濕地章節資料。	c.維運海洋及濕地藍碳資料庫 1 個；建立藍碳碳匯潛力圖 1 個；完成研究報告 1 本並發表研討會論文 1 篇，支援國家清冊資料銜接及藍碳決策應用。	(c)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
5. 政策宣導與人才培訓課程	(1)狂犬病防疫培力與防疫宣導：辦理防疫人才培力、教育訓練或工作坊至少 2 場次，合計參訓至少 80 人次並編印教材至少 2 件；配合世界狂犬病	a.提升防疫人員防控知能與應變量能；擴大預防訊息傳播，提升民眾防疫意識，降低傳染病發生風險與社會衝擊。	(a)全程計畫：114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	日辦理衛教推廣 1 場次(預估 500 人)；製作防疫主題關東旗 50 面、橫幅布條 28 條及溝通指引用品 3 式。		
	(2)有機農產品認證機構人員培訓及查核支援：辦理認證人員訓練活動；辦理稽核指導綱要研討會 2 場次、實務研討會 1 場次及法規修正座談會 7 場次；協助主政單位執行查核活動並提供技術專家支援。	b.提升認證人員法規與稽核專業知能，強化業務執行一致性；協助掌握認證情形，提升有機農業管理效能與信任度。	(b)全程計畫：116 年 5 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫：116 年 5 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

(四)經費需求：1 億 3,194 萬 1 千元(含自籌經費 2,880 萬元)。

六、產業發展多元化輔導與價值鏈整合

(一)工作目標：

整合農業科研成果、加工加值、育成輔導、資金媒合及市場推廣資源，推動研發成果實證、商品化及產業應用，並強化農企業經營與創新創業輔導，協助青年農民發展及農產品推廣，增進農業產業發展效益。

(二)計畫重點：

本項業務主軸由產業發展中心負責執行，包含 1.科研成果管

理、技術擴散與產業鏈結推廣；2.加工增值、技術實證應用與國內外市場行銷推廣；3.農業育成營運、跨域網絡及多元資金輔導量能；4.青年農民群聚發展與經營優化及 5.農業產業增值研析與應用推動等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、九、十款。

(三)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.科研成果管理、技術擴散與產業鏈結推廣	(1)研發成果增值與智慧財產權布局推動：辦理研發成果管理與運用諮詢服務 150 案；辦理授權後追蹤及具潛力案件輔導；辦理授權實務交流 3 場、工作坊 3 場、公協會交流 2 場及企業交流 2 場；維運成果網，辦理「2026 臺灣創新技術博覽會」展示及 1 對 1 商談會 70 案以上；執行智慧財產權趨勢研究與國際布局分析。	a.提升技術移轉決策品質，完成授權後追蹤與未續約原因分析 1 式、授權推動相關分析報告 1 式及平臺功能手冊 1 式；完成智慧財產權趨勢研究或國際布局分析報告 2 式、英文電子報 2 件。	(a)全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(2)農業科技研發成果產業體系擴散運用：管考產業化輔導及業界參與計畫，辦理徵	b.強化科研成果擴散，完成示範場域成本效益評估報告 4 式、成果專刊 1 式	(b)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	案審查及效益評估；維運整合擴散服務網內容、瀏覽人數達1,000人次及管考資料庫1式；辦理技術推廣與產業交流活動3場次；針對承接業者提供營運輔導諮詢7場次。	及成果發表1場次；促成技術導入或合作鏈結5件，帶動生產投資與營收增加達600萬元。	116年12月31日
2.加工增值、技術實證應用與國內外市場行銷推廣	(1)農產加工整合服務體系推動：維運服務網站並優化功能；辦理教育訓練與標竿參訪2場次；輔導媒合及公版包裝50案、品牌輔導15案；辦理展售與區域市集共90攤日。	a.預計提供加工整合服務諮詢150人次；透過品牌包裝輔導與通路整合，推動全國農村活化再生社區5處，提升經濟產值900萬元。	(a)全程計畫：113年1月1日至116年12月31日 本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日
	(2)安全供應鏈計畫管考與冷鏈外銷實證：辦理管考填報與審查會議8場次；籌組專家團隊辦理輔導訪視18場次及諮詢50人次；維運冷鏈知識平臺，每	b.完成綜合管考文件7式及績效追蹤；促進冷鏈資訊擴散達3,000人次並完成追蹤報告1式；完成冷鏈番石榴及鳳梨外銷技術試驗與	(b)全程計畫：113年1月1日至116年12月31日 本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	月更新資訊 40 件；推動冷鏈番石榴海運至澳洲及冷鏈鳳梨海運至美國之技術實證，並各導入示範場域 1 場，另辦理果品外銷技術串接交流座談會 1 場。	考察報告各 1 式。	
	(3)策劃國內農業成果展：參與專業農業科技展，辦理商談會；辦理 2027 臺灣醫療科技展，執行現場成果展示活動 25 場次；邀請臺灣優良農產品標章 (Certified Agricultural Standards, CAS) 產銷履歷農產品業者參與臺北食品展；辦理鳳梨當地通路試吃推廣 8 場次及出口業者意願訪談 10 家次；辦理 2027 臺灣氣候行動博覽會農業行動	c.科技展預計來客數 3,000 人次，促成衍生商機 5,000 萬元；出版醫療館成果專刊 1 冊，媒合商談 100 場次，新增產值 800 萬元；完成產業商情報告 1 式及鳳梨品質測試報告 1 式，並預期帶動鳳梨出口金額計 1,000 萬元；完成氣候博覽會問卷調查及效益分析報告 1 份。	(c-1)科技展全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (c-2)醫療展全程計畫： 115 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (c-3)臺北食品展、鳳梨外銷海運全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	館。		116 年 12 月 31 日 (c-4)氣候行動博覽會全程計畫： 113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)組團參與國外農業展：整合 6 家業者參與亞洲畜牧展；遴選 2 家業者參與 2027 年北美生物科技產業展；帶領 6 家業者參與日本保健原料展並辦理展後交流 1 場。	d.亞洲畜牧展商務洽談預計 400 家次，促成商機 5,000 萬元；北美展媒合商談 20 場次；日本展洽談 60 家次，促成商機 600 萬元。	(d-1)亞洲畜牧展、北美展全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 (d-2)日本保健展全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
3.農業育成營運、跨域網絡及多元資金輔導量能	(1)農業育成營運及輔導能量優化：辦理資源聯合說明會 1 場；完成商品化/行銷輔導示範及商品化驗證示範各 1 案；辦理育成聯合成	a.累計新增 3 家廠商進駐育成中心；辦理駐點諮詢 2 場；協助申請政府資源或引入外部資金至少 2 件，促成投增資 6,000 萬	(a)全程計畫： 114 年 1 月 1 日至 117 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	果發表 1 場次。	元。	
	(2)農食加工產業產銷推展：召集研發團隊、農業素材生產者、產業聯盟與應用業者，累計完成先期洽談/素材應用/需求規格對接/產業技術橋接會議 5 場次；引薦專家進行技術諮詢或產品試製 3 案。	b.促成新興素材應用對接(含雛形商品)2 案，創造業者研發與生產投入金額達 10 萬元。	(b)全程計畫： 113 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)科技農企業資金多元導入輔導：辦理培訓課程與客製化深度輔導；對接適合之資金來源；完成資金需求診斷 4 案、市場或資金驗證輔導 4 案及募資簡報演練 1 場。	c.協助至少 10 家潛力農企業進行資金對接，提升其營運動能、生產技術與市場布局競爭力。	(c)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)農業創新創業整合輔導：建立新創分級遴選與輔導機制；強化資金對接，輔導農企業參與創業募	d.選育 40 個潛力團隊並完成 8 項技術驗證；完成 30 家農企業資金診斷、4 家資金驗證；協助	(d)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	資活動；辦理新創創業社群活動5場、輔助20家農企業參展、聯盟合作活動1場及成長型企業輔導機制示範案例2案。	2家取得實質投資；加速創新技術落地並帶動新興產業聚落發展，聯盟會員累計達100人。	
4.青年農民群聚發展與經營優化	(1)在地青年農民組織營運與輔導：辦理督導員訓練與交流，合計參與500人次；建置青農資料庫並提供專家諮詢30次；協助農產品檢測40件並辦理展售媒合活動。	a.吸引青年留農或返農至少100人，創造就業50人；促成展售收入200萬元，增加經濟產值5,000萬元。	(a)全程計畫：113年1月1日至116年12月31日本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日
	(2)在地農村青年組織建構與產業串聯輔導：辦理輔導人員業務推廣量能培力、農村青年幹部培力訓練、農村社區交流等合計參與200人次；建立農村青年清冊及資訊整合服務、諮詢輔導服務及諮詢次數20次；協	b.透過農村青年支持體系組織建立與諮詢輔導服務，凝聚區域團隊合作與發展共識，協力推動地區農業轉型並改善農村經濟，吸引青年留鄉或返鄉50人，創造就業30人，增加農村經濟產值500	(b)全程計畫：116年1月1日至116年12月31日本年度計畫：116年1月1日至116年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	助重點發展區建立農村青年支持體系組織(青年行動聚)累計 12 個以上。	萬元，活絡農村風貌。	
	(3)外國青年農民來臺實習輔導：協助辦理國內農場申請實習員額之審查會議、青農來臺實習之銜接訓練等行政作業與外國青農居留期間之關懷等輔導工作，預計媒合外國青農來臺農場實習 4 梯次。	c.外國青年農民透過做中學，熟悉我國農業栽培模式與資材使用，有助於我國農業資材外銷與國際農業合作之推動。實習期間亦可適度補充我國農場人力，改善國內農場人力短缺之問題。	(c)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(4)新農村加值輔導與農村好物推廣：輔導 115 年 19 案及 116 年新案 20 案；辦理農社企 10 案及地方創生 5 案之查核，並提供陪伴輔導至少 5 案；辦理農村好物行銷檔期活動 6 檔次及成果交流 2 場次。	d.形成產品、空間與服務並行之農村經濟型態；透過企業社會責任參與機制，擴大農村好物進入企業採購體系。	(d)全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(5)國產漁產品輔導	e.強化品牌效益，	(e)全程計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	及行銷推廣：維運銷售平臺並設計美編圖文 50 式；預計網站觸及 15 萬人次以上；輔導漁會與養殖青年 20 家以上；辦理推展活動 12 家次以上；辦理大型記者會 3 場次並開發社區團購 5 個點位。	行銷國產漁產品，預計銷售金額達 6,000 萬元，並預估撥付獎勵金 150 萬元。	116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(6)國產優質農產品企業團購與多元通路推展：維運企業團購及直賣所平臺；辦理大型實體活動 1 場次、企業快閃 3 場次、社區團購 3 場次及科學園區推廣 1 場次。	f. 完成平臺營運作業 1 式；協助銷售農產品 150 公噸，並帶動直賣所銷售金額達 600 萬元。	(f) 全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
5. 農業產業增值研析與應用推動	(1)農食加工產業研析及產銷串接：透過工作坊及平臺分享素材應用報告與動態評析；辦理技術成果發布會或展覽，增加開發廠商曝光機會。	a. 完成農業素材應用報告 10 篇、交流工作坊 2 場次、專家訪談 4 場次及成果推廣活動至少 1 場次；協助 6 家廠商增加銷售曝光；發布評析 10	(a) 全程計畫： 116 年 1 月 1 日至 119 年 12 月 31 日 本年度計畫： 116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
		篇。	
	(2)農業政策輿情資訊調查與整合分析：優化輿情收集與趨勢分析；運用 AI 進行議題回饋之實情判讀；開發議題視覺化儀表板及全方位數據整合平臺。	b.完成施政議題與政策策略分析期末報告書各 1 式；產出輿情聲量自動化日報 240 份及週報 32 份；完成建議報告書及數據整合平臺建置各 1 式。	(b)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
	(3)循環農業及生物質能資源化計畫管理與推動：辦理執行進度追蹤、成果蒐整及年度績效報告彙編；辦理審查、諮詢及協調會議至少 30 場次；辦理實地訪視至少 5 場次；辦理 117 年度綱要計畫先期規劃與徵案說明活動至少 5 場次；辦理執行團隊教育訓練至少 10 小時。	c.強化專案管理與績效品質，完成各季季報與年度績效報告；完成 117 年度綱要計畫草案及先期規劃作業 1 式，提升執行團隊對減碳效益與績效管理之實務量能。	(c)全程計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日本年度計畫：116 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日

(四)經費需求：2 億 8,057 萬 7 千元。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 13 億 5,551 萬 4 千元，較上年度預算數 11 億 2,931 萬 5 千元，增加 2 億 2,619 萬 9 千元，約 20.03%，主要係計畫收入 12 億 2,702 萬 6 千元，較上年度預算數 9 億 8,119 萬 7 千元，增加 2 億 4,582 萬 9 千元，約 25.05%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務收入 1 億 2,848 萬 8 千元，較上年度預算數 1 億 4,811 萬 8 千元，減少 1,963 萬元，約 13.25%，係業界及法人委託技術及檢驗服務減少所致。
- (二)本年度銷貨收入 4,515 萬元，較上年度預算數 5,280 萬元，減少 765 萬元，約 14.49%，主要係國棟畜牧場場地終止租賃，致實驗豬減少所致。
- (三)本年度其他業務收入 642 萬 5 千元，較上年度預算數 705 萬元，減少 62 萬 5 千元，約 8.87%，主要係衍生收入 462 萬 5 千元，較上年度預算數 580 萬元，減少 117 萬 5 千元，約 20.26%，係技術授權等授權金減少，以及其他收入 180 萬元，較上年度預算數 125 萬元，增加 55 萬元，約 44.00%，係預估進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入增加所致。
- (四)本年度財務收入 180 萬元，較上年度預算數 120 萬元，增加 60 萬元，約 50.00%，主要係預估存款利息收入增加所致。
- (五)本年度其他業務外收入 30 萬元，較上年度預算數 30 萬元相比無增減，主要係預估生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢贖餘及豬隻死亡保險理賠款。
- (六)本年度勞務成本 13 億 543 萬 9 千元，較上年度預算數 10 億 8,459 萬 8 千元，增加 2 億 2,084 萬 1 千元，約 20.36%，主要係計畫支出 12 億 1,972 萬 3 千元，較上年度預算數 9 億 8,119 萬 5 千元，增加 2 億 3,852 萬 8 千元，約 24.31%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務支出 8,571 萬 6 千元，較上年度預算數 1 億 340 萬 3 千元，減少 1,768 萬 7 千元，約 17.10%，係業界及法人委託技術及檢驗服務減少所致。

- (七)本年度銷貨成本 4,111 萬 5 千元，較上年度預算數 5,176 萬 5 千元，減少 1,065 萬元，約 20.57%，主要係國棟畜牧場場地終止租賃，導致實驗豬場業務成本減少所致。
- (八)本年度管理費用 5,546 萬 5 千元，較上年度預算數 4,719 萬 4 千元，增加 827 萬 1 千元，約 17.53%，主要係行政資訊系統改版客制及新電子郵件系統建置及二年一次員工在職健康檢查費用增加所致。
- (九)本年度其他業務支出 447 萬 8 千元，較上年度預算數 578 萬 3 千元，減少 130 萬 5 千元，約 22.57%，主要係專利維護、研發獎勵等衍生支出減少所致。
- (十)本年度所得稅費用 17 萬 9 千元，較上年度預算數 2 萬 5 千元，增加 15 萬 4 千元，約 616.00%。
- (十一)以上總收支相抵並扣除所得稅費用後，計賸餘 251 萬 3 千元，較上年度預算數 130 萬元，增加 121 萬 3 千元，約 93.32%，主要係接受政府委託計畫增加所致。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流出 431 萬元。
- (二)投資活動之淨現金流入 115 萬 6 千元，現金流入合計 480 萬元為收取利息收入 180 萬元及減少其他資產 300 萬元；現金流出合計 364 萬 4 千元，包括增加不動產、廠房及設備 309 萬 9 千元及生物資產-非流動 54 萬 5 千元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 71 萬 8 千元，係增加其他負債 71 萬 8 千元。
- (四)現金及約當現金之淨減 243 萬 6 千元，係期末現金及約當現金 1 億 3,807 萬元，較期初現金及約當現金 1 億 4,050 萬 6 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 4 億 2,459 萬 2 千元，加計本年度賸餘 251 萬 3 千元，期末淨值為 4 億 2,710 萬 5 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

- 1.勞務收入 11 億 6,078 萬 7 千元，較預算數 9 億 627 萬 4 千元，增加 2 億 5,451 萬 3 千元，約 28.08%，主要係計畫收入 10 億 2,657 萬元，較預算數 7 億 8,042 萬 4 千元，增加 2 億 4,614 萬 6 千元，約 31.54%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務收入 1 億 3,421 萬 7 千元，較預算數 1 億 2,585 萬元，增加 836 萬 7 千元，約 6.65%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
- 2.銷貨收入 6,125 萬 2 千元，較預算數 5,255 萬元，增加 870 萬 2 千元，約 16.56%，主要係國棟畜牧場場地終止租賃，致使場內實驗豬隻全數出售所致。
- 3.其他業務收入 852 萬 4 千元，較預算數 264 萬 2 千元，增加 588 萬 2 元，約 222.63%，主要係衍生收入 670 萬 9 千元，較預算數 94 萬 2 千元，增加 576 萬 7 千元，約 612.24%，係技術成果擴散至產業開發應用增加，以及其他收入 181 萬 5 千元，較預算數 170 萬元，增加 11 萬 5 千元，約 6.74%，係進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入增加所致。
- 4.財務收入 226 萬 2 千元，較預算數 120 萬元，增加 106 萬 2 千元，約 88.53%，係因利息收入與外幣兌換賸餘增加所致。
- 5.其他業務外收入 345 萬 7 千元，較預算數 20 萬元，增加 325 萬 7 千元，約 1,628.43%，主要係生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘、豬隻死亡保險理賠款較預期增加，以及養豬農民禁運禁宰期間延遲上市豬隻飼料費用補貼。
- 6.勞務成本 11 億 3,931 萬 5 千元，較預算數 8 億 5,802 萬 8 千元，增加 2 億 8,128 萬 7 千元，約 32.78%，主要係計畫支出 10 億 408 萬 7 千元，較預算數 7 億 7,852 萬 1 千元，增加 2 億 2,556 萬 6 千元，約 28.97%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務支出 1 億 3,522 萬 8 千元，較預算數 7,950 萬 7 千元，增加

5,572 萬 1 千元，約 70.08%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。

7.銷貨成本 5,806 萬 1 千元，較預算數 5,005 萬 2 千元，增加 800 萬 9 千元，約 16.00%，主要係國棟畜牧場豬隻全數出售，將原列資產之豬隻轉列為銷貨成本，致業務費用增加所致。

8.管理費用 2,711 萬 4 千元，較預算數 5,118 萬 4 千元，減少 2,407 萬元，約 47.03%，主要係配合各業務執行需求調整支出及攤收管理費用增加所致。

9.其他業務支出 520 萬 7 千元，較預算數 229 萬 7 千元，增加 291 萬元，約 126.69%，主要係專利維護等衍生支出增加所致。

10.其他業務外支出 332 萬 6 千元，較預算數 0 元，增加 332 萬 6 千元，為以成本衡量之金融資產提列 3 家投資公司減損損失。

11.所得稅費用 88 萬 6 千元，較預算數 2 萬 1 千元，增加 86 萬 5 千元，約 4,119.57%。

12.以上總收支相抵後，稅前賸餘 325 萬 9 千元，扣除所得稅費用 88 萬 6 千元，計本期賸餘 237 萬 3 千元，較預算數 128 萬 4 千元，增加 108 萬 9 千元，主要係接受政府與業界委託、服務案及銷貨收入增加所致。

(二)成果概述

本院 114 年度取得國內專利 1 件，技術/商標授權 14 件，簽約金共 515 萬 1,000 元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 106 件，簽約金 1 億 444 萬 2,862 元，總計服務收入共達 1 億 3,421 萬 7,513 元；產出農業政策相關研究報告 18 份以上；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資 5,658 萬 5,000 元；本院育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 7 件、272 萬 1,000 元、產學研合作委託案 2 件、68 萬 3,000 元，促成投增資 2 億 5,933 萬 4,670 元，預估增加產值 2 億 2,882 萬 8,510 元，輔導廠商取得政府補助資源 12 件、1,065 萬元，協助廠商取得獎項 14 件；參加國內及國外展覽合計 9 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 70 家代理商與海外設點 31 家，促進投資金額 9,565 萬 1,000 元，增加營收 2 億

271 萬 7,000 元。

茲就本院 114 年度重要執行成果，依八項業務主軸分述如下：

1. 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

(1) 政策規劃研究：完成農企業政策規劃建議、農業新情勢結構調整與升級轉型、因應禽流感我國蛋雞產業推動洗選分級計價制度、因應禽流感我國溫控豬肉攤推進策略、青年農民聯誼組織之發展與創新經營模式、農業國際經貿情勢與諮商策略、CPTPP 農業諮商策略與貿易監控、推動 APEC 農業技術合作工作小組相關農業技術合作、促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結、農業部門調適政策行動方案決策支援及氣候變遷下不安定土砂災害衝擊等研究報告共 13 份，另完成農產品生產成本調查報告書、國際農業經貿情勢研析報告及問卷統計分析報告等共 5 份，合計完成各類報告 18 份。

(2) 統計及產業資料庫整合：完成主力農家所得調查與所得指標編算作業，實地訪查非高齡主力農家 1,444 戶及高齡主力農家 232 戶，並辦理抽查及複查確保資料品質；完成各經營型態及不同規模別農家所得編製，提供農業施政評估與政策研擬參據；綜整公務登記資料與農業普查母體資料，完成主力農家所得決策支援計畫報告 1 份。另辦理全國農地資料庫分析應用研究，完成農地影像及區塊資料檢核 12,400 筆，並開發農作物影像判釋模組，模型精度達 0.9 以上；建置農業知識收集平臺及生成式 AI 應用服務，完成研究成果報告 3 份。

(3) 勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施整體政策論述與成果效益評估分析報告及農業勞動力調查報告各 1 式，並研析韓國與日本農業勞動力制度及外籍勞動力補充措施；盤點農業產業人才需求與發展趨勢，規劃農業人才職能基準發展方向，新增職能基準 3 項及其職能導向課程；蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例 10 例，並辦理農村發展交流座談、論壇及研討會等計 17 場次，促進跨域對話；完成農村再生政策研析與成果報告 1 式，並辦理友善耕作團體查核與生物多樣性相關法規盤點及政策研析，

支援農村永續發展政策推動。

2. 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業價值化：

- (1) 農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技新興議題與產業發展趨勢，蒐集逾40國及8個國際組織資訊，完成農業科技趨勢與施政分析報告4份；辦理農業科技前瞻論壇1場次及工作會議2場次，提出農業未來16項策略主軸作為2040年農業科技施政策略參考；維運農業科技決策支援資訊平臺，刊載國際農業科技趨勢與新知摘譯250篇、專家評析9篇、科普影視42部及電子報12篇，年度瀏覽236,661人次；推動農業AI應用示範並建置相關資料庫2項，豬場AI環控異常偵測準確率達90%以上；完成農業素材應用分析報告8篇、國際素材趨勢分析2篇及產業動態評析6篇，維運農業科技產業情報站發布產業動態資訊103則；辦理素材對接與商品開發洽談18場次，推動黑豆、紅薏仁、甘藷及柑橘等素材應用並帶動產業價值逾6,298萬元；另發布農業資源與綠能趨勢網產業動態資訊354篇。
- (2) 科研規劃與政策型計畫管考：推動農業數位整合服務體系試營運，輔導農業數位工具客製化24件，促進農業經營者自籌投入2,091萬元，帶動產值2,680萬元、降低成本1,180萬元並提升收益2,432萬元，累計建置數位場域192處、覆蓋948公頃並節省工時43,072小時；維運農業雲市集及農業數位學堂平臺，年度活躍使用者分別達8,047人及8,566人；協助淨零碳排綱要計畫成果彙整及線上填報9次，辦理工作討論會議45場次及交流活動5場次，完成績效報告書與綱要計畫書編撰共3式，並完成國際淨零碳排與調適科技新知報告1式；辦理循環農業綱要計畫審查與訪視等相關會議27場次及實地訪視25件計畫，完成循環農業國際發展趨勢研析報告1式。
- (3) 農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、專利保護評估及法務契約諮詢等204案，其中技術評價及簡易評價檢視140案，評價金額約5,301萬9,000元，預估可促成技轉金額約4,694萬5,000元；辦理農業技術展覽展示45項技術及技

術媒合741場次，預估可創造技轉金約1,129萬元；推動科研成果擴散應用，促成技術授權18件、570萬1,000元，建置示範場域19處、擴散279處共95.4公頃，帶動衍生投資5,658萬5,000元，促成農民或企業收益達2億5,223萬4,000元。

3. 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣：

- (1) 農業育成中心營運與產業服務：農業育成以一條龍輔導模式推動商務育成服務，新進駐廠商3家；輔導廠商取得政府補助12件、1,065萬元及獎項14件，促成產學委託試驗與技轉23件、606萬4,000元、產學研合作委託案2件、68萬3,000元；聯合育成促進投增資3億6,344萬元，其中本院促成投增資2億5,933萬4,670元，預估增加產值2億2,882萬8,510元；另推動多元資金導入機制，促成科技農企業取得策略投資5,350萬元及貸款900萬元。
- (2) 國際策展：規劃參加國內及國外展覽合計9場次、86家參展，追蹤歷年參展效益新增簽訂70家代理商與海外設點31家，促進就業人數81人，促進投資金額9,565萬1,000元，增加營收2億271萬7,000元。

4. 動物產業應用科技與加值輔導能量：

- (1) 動物健康智慧管理：開發AI點豬、豬隻異常通知、環控物聯網儀表板、無線射頻識別母豬定位、體溫監測AI及豬病影像辨識等9項智慧養豬技術並完成系統整合，於5處示範豬場及16個養豬單位推廣應用；建置豬隻健康監測資料庫與預警分析系統，活動力與體溫預警準確率分別達94.1%及96%，可降低巡視工時66%並提升育成率5.5%；導入LED抑菌系統平均抑菌率達28.5%，降低NH₃濃度85.5%、PM2.5 59.3%及PM10 47.4%，每年可減少約1.6公噸CO₂e排放；建置種豬數位表型資料庫並開發姿態辨識模型，行為辨識效能(mAP)達0.89；發表國內研討會論文4篇並促成技術授權4件、授權金42萬元。
- (2) 動物用疫苗研發：完成豬肺炎黴漿菌與豬鼻黴漿菌單株抗體生產技術，建立豬肺炎黴漿菌發酵技術1項及相關發酵與抗原檢測標準作業流程各1式；完成豬胸膜肺炎放線桿菌發酵製程與

動物疫苗量產製程及品質管控分析報告各1份；辦理動物疫苗技術移轉說明課程1場次及微生物發酵工作坊2場次，並完成4家業者製程需求調查；完成動物疫苗製程與品管技術研發服務平臺研究報告2份，發表國內研討會論文4篇；促成豬肺炎黴漿菌發酵培養技術授權1件、授權金63萬元，承接委託試驗服務13件、服務收入1,013萬元。

- (3)國產芻料產品開發應用：完成柚類全果及柳丁皮渣應用於牛、豬及有色肉雞之替代性飼料技術開發3式，並完成育肥牛、肉豬及紅羽土雞餵飼試驗與可行性評估報告各1份；推動農業副產物循環再利用，預估每年可處理柳丁皮渣約100公噸；完成柚類青貯飼料、柳丁皮渣發酵飼料及柳丁皮渣雞飼料製程技術授權3件，簽約金共35萬元。
- (4)執行重要動物疫病之預警與監測：完成輸入動物疾病樣品檢測11,378項次；草食動物口蹄疫血清學監控共完成牛隻檢測1,490件及羊隻2,700件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共完成肉品市場口蹄疫檢測3,006場20,093頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測300場4,382頭血清樣本及離島口蹄疫血清學檢測6場105頭；另採集62個豬場934頭肉豬及21個肉品市場311頭豬隻檢體進行豬群流行性感冒監測，建立整合型病毒、抗體與基因序列資料庫，以供防疫決策參考。
- (5)牧場飼養與生產管理輔導：輔導109場豬場建立批次生產或異地分齡生產模式，並推動200場豬場落實生產數據紀錄及121場示範豬場導入重要生產指標，使年產離乳仔豬數提升至21.6頭、母豬非生產天數降至71天；辦理現代化養豬管理培訓課程30場次、864人次參與，並輔導50場豬場強化生物安全管理；完成8處生產鏈豬隻運輸與屠體品質調查與改善建議，年屠宰量逾1,022萬頭並減少損失約1萬頭，降低經濟損失約1.2億元；辦理牛羊產業培訓、技術輔導及產銷媒合活動共52場次，開發國產牛羊產品加工技術4式。
- (6)寵物管理：依TAF認證系統制定犬貓遺傳性疾病檢測技術標準作業流程7式，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症等檢測技術

TAF認證申請7式；蒐集犬舍與貓舍口腔黏膜檢體603件並完成檢驗，建立犬貓檢體收件流程1式，編製犬漸進性視網膜萎縮症、貓肥厚性心肌病及貓多囊性腎病衛教手冊3份；辦理犬貓遺傳性疾病說明會3場次、89人次參與，完成檢測技術授權1件、授權金30萬元；建置寵物產業資訊查詢與輿情分析平臺，蒐集寵物相關文本逾12萬篇並累積疑似違法交易資料3,361筆，作為寵物食品管理與政策研判依據。

5.畜產品質與衛生安全：

- (1)細菌抗藥性監測：監測我國動物源細菌抗藥性，完成豬雞糞便大腸桿菌及沙氏桿菌分離鑑定275株、抗藥性檢測2,475次，牛糞便大腸桿菌分離鑑定113株、抗藥性檢測1,017次；另採集豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌及腸球菌335株並納入TAF認證檢測報告11份，完成7株Colistin抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析；完成家禽沙氏桿菌37株血清型判定及10株全基因體定序與抗藥基因比對；建置抗藥性監測資料視覺化網站與趨勢預測流程，並完成抗藥性監測、控制績效及伴侶動物抗藥性分析等研究與成果報告共3份。
- (2)監測屠宰場衛生：監測豬、雞、牛及水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、腸炎耶氏桿菌及大腸桿菌等分離鑑定3,921件，並完成金黃色葡萄球菌腸毒素檢測55件、腸毒素基因型鑑別37件及屠體食媒病原菌抗生素敏感性試驗63株；針對食媒病原菌分離率偏高屠宰場辦理訪視輔導20場次及汙染點調查4場次，提供改善建議並追蹤成效；完成屠宰場食媒病原監測報告12份及微生物汙染防治參考手冊1冊，並完成溫體豬肉15°C暫存與運輸微生物管控試驗。
- (3)動物用藥品使用管理：辦理動物用藥品檢驗登記案件初審275件，協辦動物用藥品技術審議會9場次；建置動物用藥品初審作業RAG知識庫與智慧檢索機制1式，提升審查效率與作業一致性；完成1種動物用藥品(Gonadorelin)於豬、馬、牛可食用組織共13項殘留容許量評估建議報告1份，並完成115年度國家型

畜禽用藥監測計畫規劃書1份，作為動物用藥管理與監測政策之參據。

6.生醫創新應用與加值服務：

(1)生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置AI輔助SPF豬隻血小板計數與活化辨識模型1式，準確率達98%以上，建立豬隻血小板外泌體試量產製程及安定性配方1式；完成豬隻血小板外泌體延緩異位性皮膚炎、促進毛髮生長及病毒清除確效試驗等報告3份，並完成產業應用布局報告1份；建立豬隻肺纖維化模式、RAW264.7細胞株體外活性評估模式及植物蛋白質水解物開發為骨質保健素材之可行性評估，完成技術報告7篇；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文4篇，提供技術或資材服務51件，服務收入約852萬元。

(2)機能性成分分析及保健應用驗證：完成農產素材安全性評估相關毒理試驗與分析報告5份；利用毒理及功效技術平臺承接產學研委託案3件、金額63萬8,000元；建立大和當歸、艾草及山柰等中草藥萃取製程與細胞功效評估模式，完成關節炎動物功效評估報告1份及皮膚保養品雛型產品2款；開發黑蜆萃取液常溫保存產品1項並建立量產技術，完成慢性肝損傷動物試驗報告1份，並促成黑蜆萃取液製程技術授權1件、授權金17萬3,250元。

7.農業資材產品開發與檢測服務能量建構：開發微生物製劑量產與應用技術，完成黑殭菌於畜牧場域害蟲防治試驗與生物刺激素耐逆境評估技術報告各1篇，並開發微生物製劑新型包裝產品1式，產品儲架期提升至6個月；提供微生物製劑產品功效檢測服務4件、收入221萬元，並優化蘇力菌噴霧乾燥製程開發粉劑雛形產品2件，促進企業投資1,500萬元；建立木瓜耐寒微生物表型體篩選平臺並篩選菌株2株；開發牡蠣殼可分解育苗盆應用技術，預期提升牡蠣殼再利用5%以上並減少塑膠盆材10%；建立玉米土壤碳匯影像預測模型並完成研究報告1份；完成非傳統性食品原料安全性評估3件。

8.水產養殖產業化技術之在地化運用：選育具高成長及抗急性肝

胰臟壞死病(Acute Hepatopancreatic Necrosis Disease, AHPND)病原之白蝦雜交F3品系3批次並完成耐病試驗2批次，經驗證具病原耐受力並通過國內非專屬技術授權審查；建立瓜地馬拉藍蝦引種管道並成功引進種原71隻；利用農業副產物開發水產益生質並完成8種病原菌抑菌效能測試；建立海鱷魚寄生蟲人工感染模式並完成吡喹酮安全性評估；建置海洋及濕地碳匯資料庫並累計蒐集606,212筆資料，完成海洋碳匯潛力分布圖並辦理藍碳量測技術研討會1場次。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 115 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)勞務收入執行數 3 億 3,458 萬 8 千元，較預算數 11 億 2,931 萬 5 千元，減少 7 億 9,472 萬 7 千元，約 70.37%，主要係計畫收入 2 億 9,608 萬 9 千元，較預算數 9 億 8,119 萬 7 千元，減少 6 億 8,510 萬 8 千元，約 69.82%，係受業務執行僅半年，以及服務收入 3,849 萬 9 千元，較預算數 1 億 4,811 萬 8 千元，減少 1 億 961 萬 9 千元，約 74.01%，亦係業務執行僅半年所致。
- (二)銷貨收入執行數 2,035 萬 4 千元，較預算數 5,280 萬元，減少 3,244 萬 6 千元，約 61.45%，主要係業務執行僅半年所致。
- (三)其他業務收入 621 萬 8 千元，較預算數 705 萬元，減少 83 萬 2 千元，約 11.80%，主要係衍生收入 520 萬 6 千元，較預算數 580 萬元，減少 59 萬 4 千元，約 10.24%，主要係業務執行僅半年所致，以及其他收入 101 萬 2 千元，較預算數 125 萬元，減少 23 萬 8 千元，約 19.04%，亦係業務執行僅半年所致。
- (四)財務收入 89 萬 1 千元，較預算數 120 萬元，減少 30 萬 9 千元，約 25.75%，主要係利息收入僅半年所致。
- (五)其他業務外收入 57 萬 9 千元，較預算數 30 萬元，增加 27 萬 9 千元，約 93.00%，主要係生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢贖餘及豬隻死亡保險理賠款增加所致。
- (六)勞務成本 3 億 715 萬 8 千元，較預算數 10 億 8,459 萬 8 千元，減少 7 億 7,744 萬元，約 71.68%，主要係計畫支出 2 億 7,833 萬 4 千元，較預算數 9 億 8,119 萬 5 千元，減少 7 億 286 萬 1

千元，約 71.63%，係政府委辦、補助計畫經費使用核銷較緩，以及服務支出 2,882 萬 4 千元，較預算數 1 億 340 萬 3 千元，減少 7,457 萬 9 千元，約 72.12%，係業務執行僅半年所致。

(七)銷貨成本 1,757 萬 4 千元，較預算數 5,176 萬 5 千元，減少 3,419 萬 1 千元，約 66.05%，係業務執行僅半年所致。

(八)管理費用 2,914 萬 9 千元，較預算數 4,719 萬 4 千元，減少 1,804 萬 5 千元，約 38.24%，主要係受經費使用核銷較緩及業務執行僅半年所致。

(九)其他業務支出 89 萬 7 千元，較預算數 578 萬 3 千元，減少 488 萬 6 千元，約 84.49%，主要係業務執行僅半年所致。

(十)以上總收支相抵後，計稅前賸餘 785 萬 2 千元，扣除所得稅費用 136 萬 8 千元，計稅後賸餘 648 萬 4 千元，較預算數 130 萬元，增加 518 萬 4 千元，主要係各項費用支出作業較緩所致。

伍、其他

- 一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 88 萬 7,094 元。預計未來應支付之租金總額為 6,387 萬 768 元。
- 二、本院承租 2 處辦公場所，每處租金及租賃契約終止日不同，預計未來應支付租金總額為 1,732 萬 4,000 元。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,236,282	100.00	收入	1,409,189	100.00	1,190,665	100.00	218,524	18.35	詳如收入 明細表。
1,230,563	99.53	業務收入	1,407,089	99.85	1,189,165	99.87	217,924	18.33	
1,160,787	93.89	勞務收入	1,355,514	96.19	1,129,315	94.85	226,199	20.03	
1,026,570	83.03	計畫收入	1,227,026	87.07	981,197	82.41	245,829	25.05	
134,217	10.86	服務收入	128,488	9.12	148,118	12.44	-19,630	-13.25	
61,252	4.95	銷貨收入	45,150	3.20	52,800	4.43	-7,650	-14.49	
8,524	0.69	其他業務收入	6,425	0.46	7,050	0.59	-625	-8.87	
6,709	0.54	衍生收入	4,625	0.33	5,800	0.49	-1,175	-20.26	
1,815	0.15	其他收入	1,800	0.13	1,250	0.10	550	44.00	
5,719	0.47	業務外收入	2,100	0.15	1,500	0.13	600	40.00	
2,262	0.19	財務收入	1,800	0.13	1,200	0.10	600	50.00	
2,165	0.18	利息收入	1,800	0.13	1,200	0.10	600	50.00	
97	0.01	兌換賸餘	0	0.00	0	0.00	0	-	
3,457	0.28	其他業務外收入	300	0.02	300	0.03	0	0.00	
1,233,023	99.75	支出	1,406,497	99.82	1,189,340	99.90	217,157	18.26	詳如支出 明細表。
1,229,697	99.48	業務支出	1,406,497	99.82	1,189,340	99.90	217,157	18.26	
1,139,315	92.16	勞務成本	1,305,439	92.64	1,084,598	91.10	220,841	20.36	
1,004,087	81.22	計畫支出	1,219,723	86.56	981,195	82.42	238,528	24.31	
135,228	10.94	服務支出	85,716	6.08	103,403	8.68	-17,687	-17.10	
58,061	4.70	銷貨成本	41,115	2.92	51,765	4.35	-10,650	-20.57	
27,114	2.19	管理費用	55,465	3.94	47,194	3.96	8,271	17.53	
5,207	0.43	其他業務支出	4,478	0.32	5,783	0.49	-1,305	-22.57	
5,207	0.43	衍生支出	4,478	0.32	5,783	0.49	-1,305	-22.57	
3,326	0.27	業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	-	
3,326	0.27	其他業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	-	
886	0.07	所得稅費用	179	0.01	25	0.00	154	616.00	
2,373	0.19	本期賸餘(短絀)	2,513	0.18	1,300	0.11	1,213	93.32	

財團法人農業科技研究院

現金流量預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	2,692	
利息股利之調整	-1,800	利息收入。
未計利息股利之稅前賸餘	892	
調整非現金項目：		
攤銷費用	114	無形資產攤銷。
折舊費用	5,408	
增加流動金融資產	-55	
增加應收款項	-9,139	
增加生物資產-流動	-251	
減少預付款項	5,223	
增加應付帳款及票據	414	
減少應付費用	-3,530	
減少預收款項	-8,421	
增加其他流動負債	6,325	
未計利息股利之現金流入(流出)	-3,020	
支付所得稅	-1,290	
業務活動之淨現金流入(流出)	-4,310	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-3,099	
增加生物資產-非流動	-545	
減少其他資產	3,000	存出保證金。
收取利息	1,800	
投資活動之淨現金流入	1,156	
籌資活動之現金流量		
增加什項負債	718	存入保證金。
籌資活動之淨現金流入	718	
現金及約當現金之淨增	-2,436	
期初現金及約當現金	140,506	
期末現金及約當現金	138,070	

財團法人農業科技研究院

淨值變動預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	250,527	0	250,527	農業部(原行政院農業委員會)捐助成立。 接受動科所清算之賸餘財產。
創立基金	20,000	0	20,000	
捐贈基金	230,527	0	230,527	
累積餘絀(-)	174,065	2,513	176,578	
累積賸餘	174,065	2,513	176,578	
合 計	424,592	2,513	427,105	

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
1,230,563	業務收入	1,407,089	1,189,165	政府委辦、補助計畫收入。 農業部 573,650 千元、防檢署 129,570 千元、農業部所屬其他單位 515,850 千元、國家科學及技術委員會 7,410 千元、其他政府部門 546 千元。
1,160,787	勞務收入	1,355,514	1,129,315	
1,026,570	計畫收入	1,227,026	981,197	
134,217	服務收入	128,488	148,118	業界及法人單位委託服務、技術服務、檢驗服務等收入。
61,252	銷貨收入	45,150	52,800	動物所實驗豬、精液推廣等收入。
8,524	其他業務收入	6,425	7,050	
6,709	衍生收入	4,625	5,800	預計產出技術成果擴散至產業開發應用，包括： 1.具作物、畜產及水產保健功能之枯草桿菌產品效用與應用技術 42 千元。 2.丹參萃取技術及其產物於美妝保養品 240 千元。 3.γ-氨基丁酸之生產技術 1,764 千元。 4.豬第二型環狀病毒酵素免疫吸附法 189 千元。 5.固定式點豬裝置技術擴散及體溫監測模組整合驗證 150 千元 6.鞣酸蛋白開發技術 400 千元。 7.功能性益生菌應用 1,000 千元。 8.角質細胞培養與誘導分化技術 525 千元。 9.柳丁皮渣作為肉豬濕式餵飼系統發酵性飼料原料製程技術 105 千元。 10.豬隻異常通知及欄位異常燈號警示系統 210 千元。
1,815	其他收入	1,800	1,250	育成廠商進駐清潔費收入及前育成廠商輔導費收入等。
5,719	業務外收入	2,100	1,500	定期存款利息 97,975 千元×1.285%=1,259 千元，及估計活存利息 541 千元。
2,262	財務收入	1,800	1,200	
2,165	利息收入	1,800	1,200	
97	兌換賸餘	0	0	其他收入及豬隻死亡保險理賠款。
3,457	其他業務外收入	300	300	
1,236,282	總 計	1,409,189	1,190,665	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
1,229,697	業務支出	1,406,497	1,189,340	政府委辦、補助計畫支出。 農業部 569,675 千元、防檢署 129,223 千元、農業部所屬其他單 位 512,942 千元、國家科學及技術 委員會 7,410 千元、其他政府部門 473 千元。(包含媒體政策及業務宣 導費 980 千元) 業界服務、技術服務、檢驗服務等 費用支出。 動物所實驗豬場業務費用。 行政間接費用。 攤收執行業務，管理費收入。 專利產生、維護等費用支出。 (收入 1,409,189 千元-利息收入 1,800 千元-支出 1,406,497 千 元)*20%所得稅率。
1,139,315	勞務成本	1,305,439	1,084,598	
1,004,087	計畫支出	1,219,723	981,195	
348,182	人事費	383,905	338,243	
617,844	業務費	827,993	638,738	
38,061	設備費	7,825	4,214	
135,228	服務支出	85,716	103,403	
53,345	人事費	45,882	67,425	
81,883	業務費	39,834	35,978	
58,061	銷貨成本	41,115	51,765	
9,152	人事費	10,156	11,363	
48,909	業務費	30,959	40,402	
27,114	管理費用	55,465	47,194	
29,677	人事費	53,938	51,768	
67,114	業務費	70,089	56,154	
-69,677	減攤收管理費用	-68,562	-60,728	
5,207	其他業務支出	4,478	5,783	
5,207	衍生支出	4,478	5,783	
3,326	其他業務外支出	0	0	
3,326	其他業務外支出	0	0	
886	所得稅費用	179	25	
1,233,909	總計	1,406,676	1,189,365	

財團法人農業科技研究院

固定資產投資明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	9,552	
測試儀器及試驗、檢驗設備	9,552	測試儀器、試驗、檢驗設備、伺服器網路等設備汰舊更新，以及資訊安全硬體設備系統建置。
什項設備	1,670	
雜項設備	1,670	研究、畜舍及辦公室設備購置、汰舊更新。
總 計	11,222	

備註：本表包含政府補助計畫購置設備 8,123 千元。

財團法人農業科技研究院

轉投資明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本 年 度 增 (減 -) 數	累 計 投 資 淨 額	持 股 比 例	說 明
寶晶醫療產品股份有限公司	0	1,459	2.14%	原接受動科所解散後捐贈之「普力德生物科技股份有限公司」股票 515,900 股。於民國 113 年辦理減資及公司更名合併，並於民國 114 年 1 月 24 日經經濟部核准變更登記，公司名稱更改為「寶晶醫療產品股份有限公司」。經減資後，現持有股票數量為 282,043 股。
肌活麗學創研所股份有限公司	0	0	8.00%	接受動科所研發成果之技術股 290,000 股，及後續取得之增資技術股 164,288 股，共 454,288 股。
台灣香草蘭股份有限公司	0	2,034	7.38%	現金投資 2,000 千元參與發起設立，後續以債轉股 1,000 千元，及股權轉售 5,000 股，共計取得 295,000 股。
總 計	0	3,493		

參考表

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114 年(前年) 12 月 31 日 實際數	科 目	116 年 12 月 31 日 預計數	115 年(上年) 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
462,333	流動資產	402,349	400,563	1,786
194,612	現金	138,070	140,506	-2,436
130,562	流動金融資產	130,507	130,452	55
119,342	應收款項淨額	110,203	101,064	9,139
16,258	生物資產-流動	21,207	20,956	251
1,559	預付款項	2,362	7,585	-5,223
63,493	投資、長期應收款、貸款及準備金	63,493	63,493	0
20,000	非流動金融資產-創立基金	20,000	20,000	0
40,000	非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
3,493	非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	3,493	3,493	0
422,724	不動產、廠房及設備	439,044	433,230	5,814
158,180	土地	158,180	158,180	0
79,368	房屋及建築	79,368	79,368	0
17,999	機械及設備	24,795	22,613	2,182
2,256	交通及運輸設備	2,256	2,256	0
14,687	什項設備	20,174	19,257	917
615,171	補助資產	629,329	621,206	8,123
887,661	合計	914,102	902,880	11,222
-464,937	減：累計折舊	-475,058	-469,650	-5,408
448	無形資產	163	277	-114
448	無形資產-專利權及商標	163	277	-114
2,442	生物資產-非流動	3,537	2,992	545
2,442	生產性生物資產-非流動	3,537	2,992	545
14,299	其他資產	14,299	17,299	-3,000
14,299	什項資產-存出保證金	14,299	17,299	-3,000
965,739	資 產 合 計	922,885	917,854	5,031
	負 債			
297,351	流動負債	315,827	322,150	-6,323
214,297	應付款項	225,260	229,487	-4,227
205,426	應付帳款及票據	215,773	215,359	414
8,201	應付費用	9,308	12,838	-3,530
670	應付所得稅	179	1,290	-1,111
58,587	預收款項	67,009	75,430	-8,421
24,467	其他流動負債	23,558	17,233	6,325
40,000	長期負債	40,000	40,000	0
40,000	長期債務-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
210,421	其他負債	139,953	131,112	8,841
201,484	遞延負債	131,733	123,610	8,123
8,937	什項負債-存入保證金	8,220	7,502	718
547,772	負 債 合 計	495,780	493,262	2,518

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表(續)

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114 年(前年) 12 月 31 日 實際數	科 目	116 年 12 月 31 日 預計數	115 年(上年) 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	淨 值			
250,527	基金	250,527	250,527	0
20,000	創立基金	20,000	20,000	0
230,527	捐贈基金	230,527	230,527	0
167,440	累積餘絀	176,578	174,065	2,513
167,440	累積賸餘	176,578	174,065	2,513
417,967	淨 值 合 計	427,105	424,592	2,513
965,739	負債及淨值合計	922,885	917,854	5,031

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 116 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
資深正級	5	綜理院務，整合試驗研究計畫。
正級	13	綜理各單位業務，主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
資深師級	20	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
師級	26	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
副級	53	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
助級	61	執行研究或推廣計畫。
計畫僱用助理人員	345	協助試驗研究或推廣。
總 計	523	

用人費用彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)	科目名稱	薪資	超時工作報酬	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	總計
資深正級		9,626	189	2,057	527	737	13,136
正級		19,305	378	4,060	1,182	1,634	26,559
資深師級		26,782	525	5,641	1,645	2,411	37,004
師級		24,501	480	5,150	1,536	2,572	34,239
副級		41,517	813	8,728	2,563	4,765	58,386
助級		40,632	796	8,543	2,483	5,090	57,544
小計		162,363	3,181	34,179	9,936	17,209	226,868
計畫僱用助理人員		198,791	3,895	24,834	12,059	27,434	267,013
合計		361,154	7,076	59,013	21,995	44,643	493,881

財團法人農業科技研究院

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	預計執行內容
業務支出		
勞務成本		
計畫支出		
媒體政策及業務宣導費	980	1.育成廠商年度培育成果發表相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費 180 千元。 2.推動農業人力團、外展農務措施及相關媒體宣導製作、託播及刊登等經費 800 千元。
總計	980	

