

財團法人農業科技研究院

中華民國114年度決算書  
(114年1月1日至114年12月31日)

財團法人農業科技研究院編

# 目次

## 總說明

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 壹、財團法人概況 .....           | 1  |
| 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 ..... | 3  |
| 參、決算概要 .....             | 64 |
| 一、收支營運實況 .....           | 64 |
| 二、現金流量實況 .....           | 64 |
| 三、淨值變動實況 .....           | 64 |
| 四、資產負債實況 .....           | 64 |
| 肆、其他 .....               | 66 |

## 主要表

|               |    |
|---------------|----|
| 一、收支營運表 ..... | 67 |
| 二、現金流量表 ..... | 68 |
| 三、淨值變動表 ..... | 69 |
| 四、資產負債表 ..... | 70 |

## 明細表

|                    |    |
|--------------------|----|
| 一、收入明細表 .....      | 72 |
| 二、支出明細表 .....      | 73 |
| 三、固定資產投資明細表 .....  | 74 |
| 四、轉投資及其盈虧明細表 ..... | 75 |
| 五、基金數額增減變動表 .....  | 76 |

## 參考表

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 一、員工人數彙計表 .....       | 77 |
| 二、用人費用彙計表 .....       | 78 |
| 三、媒體政策及業務宣導費彙計表 ..... | 80 |

# 總說明

# 財團法人農業科技研究院

## 總說明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及財團法人法組織之，經行政院農業委員會(現農業部)102年11月20日農科字第1020735110號函核定設立許可，於103年1月1日正式設立。

#### 二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化之服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速發展農業新創事業及國際化。功能在於補強農業相關研究單位(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下：

- (一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
- (二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
- (三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
- (四) 動物產業應用科技與加值輔導能量。
- (五) 畜產品質與衛生安全。
- (六) 生醫創新應用與加值服務。
- (七) 農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
- (八) 水產養殖產業化技術之在地化運用。

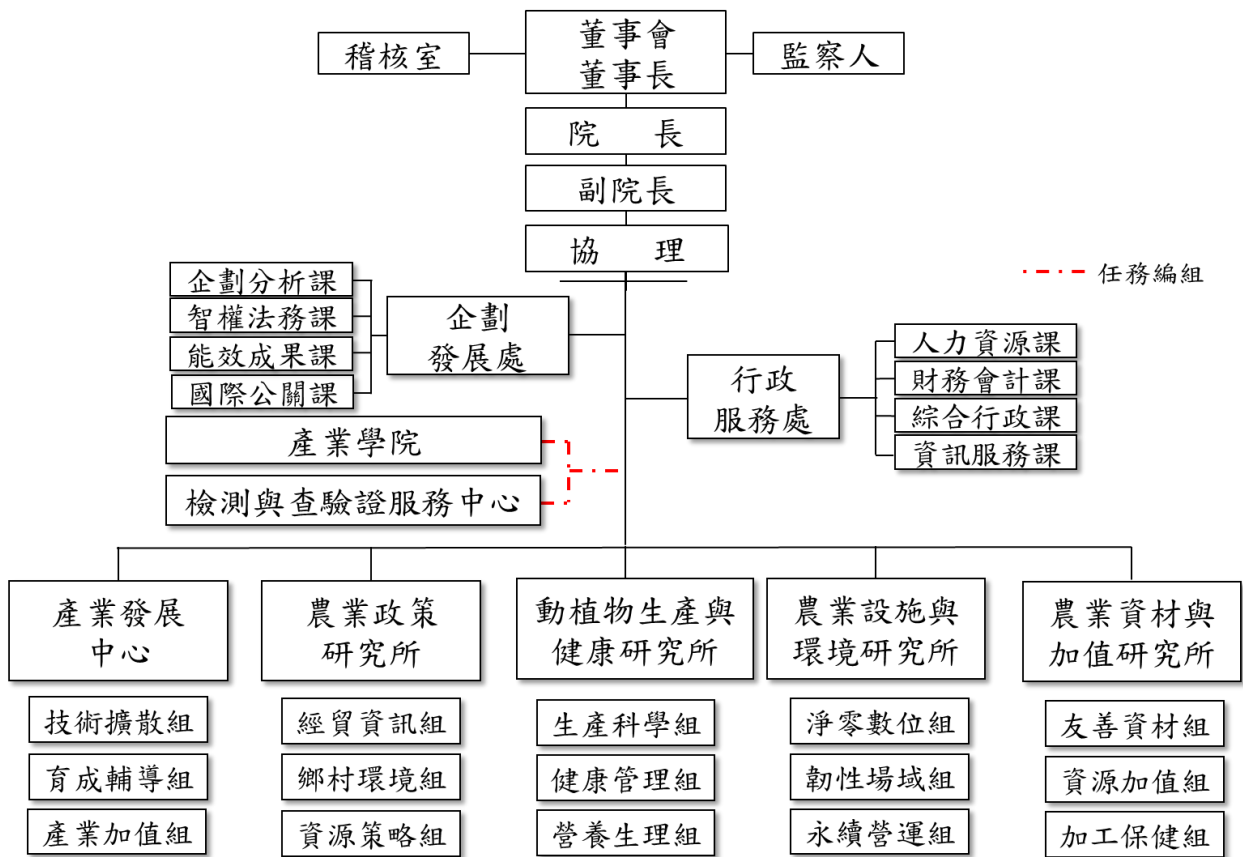
#### 三、組織概況

本院組織架構如圖一。為因應業務發展需要，提升資源整合與運作效能，本院於114年10月18日進行組織調整，年度部分期間仍依原組織架構運作。調整後之組織架構與各單位職掌如下：

- (一) 政策研究單位：辦理農業政策相關之資訊蒐整、研究分析與策略規

劃，支援政策制定及產業發展。

- (二)企劃發展單位：負責整體發展策略規劃、國際合作推動、智慧財產管理及公共關係經營。
- (三)應用研發單位：辦理農業科技之商品化與產業化應用研發，研發關鍵技術與平臺，產出具產業潛力之成果。
- (四)產業策進單位：整合農業科研成果，推動智財技轉、產業服務及行銷推廣。
- (五)行政服務單位：辦理本院各項行政運作有關財務會計、人力資源、總務、資訊等資源之整合及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖  
(114年10月18日組織調整後架構圖)

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、重要績效摘要說明

本院 114 年度取得國內專利 1 件，技術/商標授權 14 件，簽約金共 515 萬 1,000 元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 106 件，簽約金 1 億 444 萬 2,862 元，總計本年度服務收入共達 1 億 3,421 萬 7,513 元；產出農業政策相關研究報告 18 份以上；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資 5,658 萬 5,000 元；本院育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 7 件、272 萬 1,000 元、產學研合作委託案 2 件、68 萬 3,000 元，促成投增資 2 億 5,933 萬 4,670 元，預估增加產值 2 億 2,882 萬 8,510 元，輔導廠商取得政府補助資源 12 件、1,065 萬元，協助廠商取得獎項 14 件；參加國內及國外展覽合計 9 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 70 家代理商與海外設點 31 家，促進投資金額 9,565 萬 1,000 元，增加營收 2 億 271 萬 7,000 元。

茲就本院本年度重要執行成果，依八項業務主軸分述如下：

#### (一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

1. 政策規劃研究：完成農企業政策規劃建議、農業新情勢結構調整與升級轉型、因應禽流感我國蛋雞產業推動洗選分級計價制度、因應禽流感我國溫控豬肉攤推進策略、青年農民聯誼組織之發展與創新經營模式、農業國際經貿情勢與諮商策略、CPTPP 農業諮商策略與貿易監控、推動 APEC 農業技術合作工作小組相關農業技術合作、促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結、農業部門調適政策行動方案決策支援及氣候變遷下不安定土砂災害衝擊等研究報告共 13 份，另完成農產品生產成本調查報告書、國際農業經貿情勢研析報告及問卷統計分析報告等共 5 份，合計完成各類報告 18 份。
2. 統計及產業資料庫整合：完成主力農家所得調查與所得指標編算作業，實地訪查非高齡主力農家 1,444 戶及高齡主力農家 232 戶，並辦理抽查及複查確保資料品質；完成各經營型態及不同規模別農家所得編製，提供農業施政評估與政策研擬參據；綜整公務登記資料與農業普查母體資料，完成主力農家所得決策支援計畫報告 1 份。另辦理全國農地資料庫分析應用研究，完成農地影像及丘塊資料檢核 12,400 筆，並開發農作物影像判釋模組，模型精度達 0.9 以上；建置農業知識收集平臺及生成式 AI 應用服務，完成研究成果報告 3 份。
3. 勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施整體政策論述與成果效益評估分析報告

及農業勞動力調查報告各1式，並研析韓國與日本農業勞動力制度及外籍勞動力補充措施；盤點農業產業人才需求與發展趨勢，規劃農業人才職能基準發展方向，新增職能基準3項及其職能導向課程；蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例10例，並辦理農村發展交流座談、論壇及研討會等計17場次，促進跨域對話；完成農村再生政策研析與成果報告1式，並辦理友善耕作團體查核與生物多樣性相關法規盤點及政策研析，支援農村永續發展政策推動。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化：

1. 農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技新興議題與產業發展趨勢，蒐集逾40國及8個國際組織資訊，完成農業科技趨勢與施政分析報告4份；辦理農業科技前瞻論壇1場次及工作會議2場次，提出農業未來16項策略主軸作為2040年農業科技施政策略參考；維運農業科技決策支援資訊平臺，刊載國際農業科技趨勢與新知摘譯250篇、專家評析9篇、科普影視42部及電子報12篇，年度瀏覽236,661人次；推動農業AI應用示範並建置相關資料庫2項，豬場AI環控異常偵測準確率達90%以上；完成農業素材應用分析報告8篇、國際素材趨勢分析2篇及產業動態評析6篇，維運農業科技產業情報站發布產業動態資訊103則；辦理素材對接與商品開發洽談18場次，推動黑豆、紅薏仁、甘藷及柑橘等素材應用並帶動產業價值逾6,298萬元；另發布農業資源與綠能趨勢網產業動態資訊354篇。
2. 科研規劃與政策型計畫管考：推動農業數位整合服務體系試營運，輔導農業數位工具客製化24件，促進農業經營者自籌投入2,091萬元，帶動產值2,680萬元、降低成本1,180萬元並提升收益2,432萬元，累計建置數位場域192處、覆蓋948公頃並節省工時43,072小時；維運農業雲市集及農業數位學堂平臺，年度活躍使用者分別達8,047人及8,566人；協助淨零碳排綱要計畫成果彙整及線上填報9次，辦理工作討論會議45場次及交流活動5場次，完成績效報告書與綱要計畫書編撰共3式，並完成國際淨零碳排與調適科技新知報告1式；辦理循環農業綱要計畫審查與訪視等相關會議27場次及實地訪視25件計畫，完成循環農業國際發展趨勢研析報告1式。
3. 農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、專利保護評估及法務契約諮詢等204案，其中技術評價及簡易評價檢視140案，評價金額約5,301萬9,000元，預估可促成技轉金額約4,694萬5,000元；辦理農業技術展覽展示45項技術及技術媒合741場次，預

估可創造技轉金約1,129萬元；推動科研成果擴散應用，促成技術授權18件、570萬1,000元，建置示範場域19處、擴散279處共95.4公頃，帶動衍生投資5,658萬5,000元，促成農民或企業收益達2億5,223萬4,000元。

(三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣：

1. 農業育成中心營運與產業服務：農業育成以一條龍輔導模式推動商務育成服務，新進駐廠商3家；輔導廠商取得政府補助12件、1,065萬元及獎項14件，促成產學委託試驗與技轉23件、606萬4,000元、產學研合作委託案2件、68萬3,000元；聯合育成促進投增資3億6,344萬元，其中本院促成投增資2億5,933萬4,670元，預估增加產值2億2,882萬8,510元；另推動多元資金導入機制，促成科技農企業取得策略投資5,350萬元及貸款900萬元。
2. 國際策展：規劃參加國內及國外展覽合計9場次、86家參展，追蹤歷年參展效益新增簽訂70家代理商與海外設點31家，促進就業人數81人，促進投資金額9,565萬1,000元，增加營收2億271萬7,000元。

(四) 動物產業應用科技與增值輔導能量：

1. 動物健康智慧管理：開發AI點豬、豬隻異常通知、環控物聯網儀表板、RFID母豬定位、體溫監測AI及豬病影像辨識等9項智慧養豬技術並完成系統整合，於5處示範豬場及16個養豬單位推廣應用；建置豬隻健康監測資料庫與預警分析系統，活動力與體溫預警準確率分別達94.1%及96%，可降低巡視工時66%並提升育成率5.5%；導入LED抑菌系統平均抑菌率達28.5%，降低NH<sub>3</sub>濃度85.5%、PM<sub>2.5</sub> 59.3%及PM<sub>10</sub> 47.4%，每年可減少約1.6公噸CO<sub>2e</sub>排放；建置種豬數位表型資料庫並開發姿態辨識模型，行為辨識效能(mAP)達0.89；發表國內研討會論文4篇並促成技術授權4件、授權金42萬元。
2. 動物用疫苗研發：完成豬肺炎黴漿菌與豬鼻黴漿菌單株抗體生產技術，建立豬肺炎黴漿菌發酵技術1項及相關發酵與抗原檢測標準作業流程各1式；完成豬胸膜肺炎放線桿菌發酵製程與動物疫苗量產製程及品質管控分析報告各1份；辦理動物疫苗技術移轉說明課程1場次及微生物發酵工作坊2場次，並完成4家業者製程需求調查；完成動物疫苗製程與品管技術研發服務平臺研究報告2份，發表國內研討會論文4篇；促成豬肺炎黴漿菌發酵培養技術授權1件、授權金63萬元，承接委託試驗服務13件、服務收入1,013萬元。

- 3.國產芻料產品開發應用：完成柚類全果及柳丁皮渣應用於牛、豬及有色肉雞之替代性飼料技術開發3式，並完成育肥牛、肉豬及紅羽土雞餵飼試驗與可行性評估報告各1份；推動農業副產物循環再利用，預估每年可處理柳丁皮渣約100公噸；完成柚類青貯飼料、柳丁皮渣發酵飼料及柳丁皮渣雞飼料製程技術授權3件，簽約金共35萬元。
- 4.執行重要動物疫病之預警與監測：完成輸入動物疾病樣品檢測11,378項次；草食動物口蹄疫血清學監控共完成牛隻檢測1,490件及羊隻2,700件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共完成肉品市場口蹄疫檢測3,006場20,093頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測300場4,382頭血清樣本及離島口蹄疫血清學檢測6場105頭；另採集62個豬場934頭肉豬及21個肉品市場311頭豬隻檢體進行豬群流行性感冒監測，建立整合型病毒、抗體與基因序列資料庫，以供防疫決策參考。
- 5.牧場飼養與生產管理輔導：輔導109場豬場建立批次生產或異地分齡生產模式，並推動200場豬場落實生產數據紀錄及121場示範豬場導入重要生產指標(KPIs)，使年產離乳仔豬數(PSY)提升至21.6頭、母豬非生產天數(NPD)降至71天；辦理現代化養豬管理培訓課程30場次、864人次參與，並輔導50場豬場強化生物安全管理；完成8處生產鏈豬隻運輸與屠體品質調查與改善建議，年屠宰量逾1,022萬頭並減少損失約1萬頭，降低經濟損失約1.2億元；辦理牛羊產業培訓、技術輔導及產銷媒合活動共52場次，開發國產牛羊產品加工技術4式。
- 6.寵物管理：依TAF認證系統制定犬貓遺傳性疾病檢測技術標準作業流程7式，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症等檢測技術TAF認證申請7式；蒐集犬舍與貓舍口腔黏膜檢體603件並完成檢驗，建立犬貓檢體收件流程1式，編製犬漸進性視網膜萎縮症、貓肥厚性心肌病及貓多囊性腎病衛教手冊3份；辦理犬貓遺傳性疾病說明會3場次、89人次參與，完成檢測技術授權1件、授權金30萬元；建置寵物產業資訊查詢與輿情分析平臺，蒐集寵物相關文本逾12萬篇並累積疑似違法交易資料3,361筆，作為寵物食品管理與政策研判依據。

#### (五)畜產品質與衛生安全：

- 1.細菌抗藥性監測：監測我國動物源細菌抗藥性，完成豬雞糞便大腸桿菌及沙氏桿菌分離鑑定275株、抗藥性檢測2,475次，牛糞便大腸桿菌分離鑑定113株、抗藥性檢測1,017次；另採集豬雞糞便大腸桿

菌、沙氏桿菌及腸球菌335株並納入TAF認證檢測報告11份，完成7株Colistin抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析；完成家禽沙氏桿菌37株血清型判定及10株全基因體定序與抗藥基因比對；建置抗藥性監測資料視覺化網站與趨勢預測流程，並完成抗藥性監測、控制績效及伴侶動物抗藥性分析等研究與成果報告共3份。

2. 監測屠宰場衛生：監測豬、雞、牛及水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、腸炎耶氏桿菌及大腸桿菌等分離鑑定3,921件，並完成金黃色葡萄球菌腸毒素檢測55件、腸毒素基因型鑑別37件及屠體食媒病原菌抗生素敏感性試驗63株；針對食媒病原菌分離率偏高屠宰場辦理訪視輔導20場次及汙染點調查4場次，提供改善建議並追蹤成效；完成屠宰場食媒病原監測報告12份及微生物汙染防治參考手冊1冊，並完成溫體豬肉15°C暫存與運輸微生物管控試驗。
3. 動物用藥品使用管理：辦理動物用藥品檢驗登記案件初審275件，協辦動物用藥品技術審議委員會9場次；建置動物用藥品初審作業RAG知識庫與智慧檢索機制1式，提升審查效率與作業一致性；完成1種動物用藥品(Gonadorelin)於豬、馬、牛可食用組織共13項殘留容許量評估建議報告1份，並完成115年度國家型畜禽用藥監測計畫規劃書1份，作為動物用藥管理與監測政策之參據。

#### (六) 生醫創新應用與增值服務：

1. 生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置AI輔助SPF豬隻血小板計數與活化辨識模型1式，準確率達98%以上，建立豬隻血小板外泌體試量產製程及安定性配方1式；完成豬隻血小板外泌體延緩異位性皮膚炎、促進毛髮生長及病毒清除確效試驗等報告3份，並完成產業應用布局報告1份；建立豬隻肺纖維化模式、RAW264.7細胞株體外活性評估模式及植物蛋白質水解物開發為骨質保健素材之可行性評估，完成技術報告7篇；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文4篇，提供技術或資材服務51件，服務收入約852萬元。
2. 機能性成分分析及保健應用驗證：完成農產素材安全性評估相關毒理試驗與分析報告5份；利用毒理及功效技術平臺承接產學研委託案3件、金額63萬8,000元；建立大和當歸、艾草及山柰等中草藥萃取製程與細胞功效評估模式，完成關節炎動物功效評估報告1份及皮膚保養品雛型產品2款；開發黑蜆萃取液常溫保存產品1項並建立量產技術，完成慢性肝損傷動物試驗報告1份，並促成黑蜆萃取液製程技術授權1件、授權金17萬3,250元。

(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構:開發微生物製劑量產與應用技術,完成黑殭菌於畜牧場域害蟲防治試驗與生物刺激素耐逆境評估技術報告各1篇,並開發微生物製劑新型包裝產品1式,產品儲架期提升至6個月;提供微生物製劑產品功效檢測服務4件、收入221萬元,並優化蘇力菌噴霧乾燥製程開發粉劑雛形產品2件,促進企業投資1,500萬元;建立木瓜耐寒微生物表型體篩選平臺並篩選菌株2株;開發牡蠣殼可分解育苗盆應用技術,預期提升牡蠣殼再利用5%以上並減少塑膠盆材10%;建立玉米土壤碳匯影像預測模型並完成研究報告1份;完成非傳統性食品原料安全性評估3件。

(八)水產養殖產業化技術之在地化運用:選育具高成長及抗AHPND病原之白蝦雜交F3品系3批次並完成耐病試驗2批次,經驗證具病原耐受力並通過國內非專屬技術授權審查;建立瓜地馬拉藍蝦引種管道並成功引進種原71隻;利用農業副產物開發水產益生質並完成8種病原菌抑菌效能測試;建立海鱷魚寄生蟲人工感染模式並完成吡喹酮安全性評估;建置海洋及濕地碳匯資料庫並累計蒐集606,212筆資料,完成海洋碳匯潛力分布圖並辦理藍碳量測技術研討會1場次。

## 二、各項業務主軸工作計畫及達成進度與績效

### (一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

本項業務主軸包含 1.我國農業政策研究、2.國外農業政策研究、3.國際農業經濟貿易研究、4.農業勞動力政策分析、5.農村再生增能、6.主力農家所得調查、7.農業施政資料整合應用及 8.環境資源研究等 8 項工作重點,均依原計畫內容達成預定進度,密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、八款,工作計畫及達成進度與績效說明如下表:

| 工作重點       | 工作計畫                      | 達成進度與績效   |
|------------|---------------------------|---|
| 1.我國農業政策研究 | (1)推動農業政策研究能量建構及國際農業政策研析。 | a.已達成進度 100%。<br>b.協助研擬 116 年度農政農輔科研計畫發展架構,蒐整國內農業與科技相關政策,研擬具發展潛力且符合政策目標之新興政策科研方向,提出 116 年度農政農輔領域計畫研究發展建議 1 份,協助本年度農政農 |

| 工作重點 | 工作計畫                              | 達成進度與績效  |
|------|-----------------------------------|--|
|      |                                   | <p>輔科研計畫之規劃與管理，包括先期審查、季報追蹤與內容綜整；整理撰寫前年度農業政策與農民輔導綱要計畫成果績效報告書，並辦理農政農輔科研計畫工作坊 2 場次。</p> <p>c. 以「農業境內支持措施」、「農企業政策規劃研析」為國際重要議題研析主題，蒐集及分析政策與法規初、次級資料，歐盟、日本與韓國農業議題背景資料、國內外文獻、政府計畫報告、產業調查報告及領域專家訪談，掌握國際農業政策發展資訊，提出可供我國農業施政參採之建議。完成農企業政策規劃建議、農政農輔科研計畫及農企業政策規劃建議等研究報告 3 份。發表國內期刊論文 1 篇。</p>                            |
|      | (2) 農民職業災害保險 113 年度職業傷病分析及職業災害預防。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 盤點農業職業災害初、次級資料與統計分析，並研析針對性案例預防措施及對策，透過圖文素材與正確宣導手冊投放路徑設計，增加農業工作者對農機危害、農藥風險與預防工具的認識，強化自我保護行為，提升農民職業安全意識，完成製作農業職業災害預防圖文及說明文案 3 式。</p> <p>c. 盤點農業職業安全衛生及農業職業災害公告資料、計畫報告、現行輔導政策和措施及進行專家訪談，歸納政策優缺，提出回饋建議，供作後續政策擬訂或修法參考，並參考日本、韓國農業職業安全衛生現行政策措施中相關訓練措施與方案，完成主題式農業職業安全衛生素養導向教案設計 1 式。</p> |
|      | (3) 農業新情勢結構調整與升級轉型。               | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 蒐整監測國際重要大宗穀物生產、供應、貿易資訊與市場價格，按月</p>   |

| 工作重點 | 工作計畫                                 | 達成進度與績效  |
|------|--------------------------------------|--|
|      |                                      | <p>共提供 12 次彙報監測及相關分析結果，並針對我國面臨短中長期影響提供研判建議，辦理農業政策及農企業輔導等專家討論會 7 場次；提供特定議題或突發事件之及時分析或諮詢服務 6 件，提供快速且精準的政策建議，提升政府應變效能，減少農業經濟損失。完成農業新情勢結構調整與升級轉型研究報告 1 份。</p>  |
|      | <p>(4)推動食農教育跨域網絡平臺暨輔導。</p>           | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 辦理中央及地方政府共同推動食農教育與跨部會交流聯繫會議共計 4 場次，地方政府分區共同培訓課程及相關會議 3 場次，培訓地方政府食農教育專業人員共 62 人次。<br/> c. 進行各區輔導訪視，協助開展食農教育場域計 44 處，辦理食農教育推廣活動計 47 場，參與推動食農教育教材/案開發共 14 件。透過食農教育推動深化消費者生活，傳遞農業多元價值，促進農業永續、糧食安全。</p> |
|      | <p>(5)因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 完成綜整日本雞蛋洗選分級計價制度與我國雞蛋洗選相關政策、調查我國具規模雞蛋洗選廠(場/室)之現況與分級計價作法，以及研擬我國推動雞蛋產業洗選分級計價之可行作法與建議。完成因應禽流感我國蛋雞產業推動洗選分級計價制度之研究報告 1 份。</p>   |
|      | <p>(6)我國溫控豬肉攤推進策略之研究。</p>            | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 回顧我國、日本及韓國政策資料與計畫報告、消費者行為調查等，借鑒國際經驗，建立國產冷鏈溫控豬肉產業資料，調適產銷決策研判資訊，完成國際豬肉產銷資料綜合分</p>  |

| 工作重點            | 工作計畫                          | 達成進度與績效  |
|-----------------|-------------------------------|--|
|                 |                               | <p>析及國際案例研析 1 式；完成 1,101 份消費者問卷、103 份豬肉攤商店家面訪調查問卷，歸納第一線消費者喜好度資訊，梳理影響國產生鮮豬肉消費意向及影響選購因素，以研擬冷鏈溫控豬肉政策調整策略，完成消費者及豬肉攤商問卷調查及統計分析報告 1 式；辦理生鮮豬肉冷鏈溫控政策跨部會產業座談會，並分析過去政策推動的執行效益，檢視產業運作與落實的困境，提出精進國產生鮮豬肉冷鏈溫控產業競爭力之短中長期政策規劃。完成因應禽流感我國溫控豬肉攤推進策略之研究報告 1 份。</p>   |
|                 | <p>(7)精進農產品生產成本調查及產地價格查報。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 辦理農產品生產成本調查結果檢討會 3 場次，完成本年期之農產品生產成本調查作物項資料審核與統計共 54 項及編印「113 年期農產品生產成本調查報告書」。<br/> c. 辦理農產品生產成本及產地價格查報專案人員調查教育訓練 1 場次、年終檢討暨籌劃下年度調查作業分工會議 1 場次，專案人員實地訪查雜糧、特用作物、花卉、蔬菜及果品等 235 戶、審核 50 項農產品之生產成本；完成 114 年農產品產地價格查報與統計查驗，查報總項次約 30,000 次。其中催報與查驗 140 品項旬價及 24 項敏感性農產品日價，以提供詳實的作物生產成本、收益及產地價格數據；透過調查結果有助於研擬農業政策、執行產銷調節及編算農民所得物價指數之依據，並協助農民評估經營風險並優化生產決策，提升農業經營效益與產業競爭力。</p> |
| <p>2. 國外農業政</p> | <p>(1) 新農民群聚輔</p>             | <p>a. 已達成進度 100%。</p>  |

| 工作重點          | 工作計畫                          | 達成進度與績效   |
|---------------|-------------------------------|---|
| 策研究           | 導與組織化效益分析-青年農民聯誼組織之發展與創新經營模式。 | b. 蒐集分析我國、歐盟、荷蘭、日本與韓國青年農民之組織型態與定位、架構、運作模式等資料，以及我國辦理活動類型與其輔導資源，並與國外資料進行比對分析，以提出後續輔導建議；完成國外青年農民組織案例影音內容錄製，分享歐盟、荷蘭、日本與韓國之青農組織現況與案例說明 1 場次。完成青年農民聯誼組織之發展與創新經營模式研究報告 1 份，供主政單位作為後續相關措施推動之參據。   |
| 3. 國際農業經濟貿易研究 | (1) 農業國際經貿情勢與議題之研究。           | a. 已達成進度 100%。<br>b. 蒐集研析全球及我國農產貿易情勢發展資訊，完成國際農業重要議題情勢分析 2 篇。追蹤 WTO 農業談判進展及農業相關議案分析 3 案。完成國際重要經貿協定之農業議題內容分析、近年國際間及重要國家貿易規則納入環保與人權等非產品因素之發展趨勢及全球與兩岸農業經貿情勢發展資訊等研析報告共 3 份。<br>c. 研析美國對等關稅政策下我國農業面臨之風險與因應對策與整理我國乳品標示規範與 WTO 法規範之適法性分析等 2 項重大國際農產貿易事件與我國農業相關貿易措施。完成農業國際經貿情勢與諮商策略研究報告 1 份。 |
|               | (2) CPTPP 農業諮商策略與貿易監控之研究。     | a. 已達成進度 100%。<br>b. 完成蒐集我國與累計 2 個 CPTPP 重要農產貿易夥伴雙邊農業主力出口品項之產銷及貿易資料、累計 4 個產業溝通品項之產銷與貿易資料研析，提出我國進口監測與預警作法之精進建議，累積至少 2 件加入 CPTPP 農業談判與諮商支援與協作工作，並進行美國對等關稅及貿   |

| 工作重點         | 工作計畫                                       | 達成進度與績效  |
|--------------|--|--|
|              |  | 易談判對 CPTPP 協定執行及對我國農業之影響評估，完成 CPTPP 農業諮商策略與貿易監控研究報告 1 份。   |
|              | (3)推動 APEC 農業技術合作工作小組 (ATCWG) 相關農業技術合作之研究。 | a. 已達成進度 100%。<br>b. 建立我國辦理亞太經濟合作會議 (APEC) 農業技術合作工作小組 (ATCWG) 之研究幕僚團隊，推動我國參與及研提 2025 年 APEC 農業技術研究與活動計畫，提交 ATCWG 2026 年工作計畫及研析 APEC 區域農業發展趨勢，並辦理「透過循環農業之最佳實踐與創新強化淨零碳排」國際研討會 1 場次及完成推動 APEC 農業技術合作工作小組 (ATCWG) 相關農業技術合作之研究報告 1 份。 |
|              | (4)促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結。                     | a. 已達成進度 100%。<br>b. 持續更新「農業新南向諮詢服務平臺」18 個國家資訊計 3,530 篇，協助業者快速收集資料並提供實質輔導；辦理新南向國家農產業國內專家工作會議及跨域夥伴交流活動共 3 場次，建立與新南向國家農業夥伴合作，研析拓展農業新南向跨域夥伴合作機制與政策建議，完成促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結研究報告 1 份。  |
| 4. 農業勞動力政策分析 | (1) 農業勞動力政策規劃與研析。                          | a. 已達成進度 100%。<br>b. 進行實地訪談農業人力團相關單位 4 家，瞭解目前農業勞動力補充措施之運作現況與困難，完成農業改善缺工措施整體政策論述及成果效益評估分析報告 1 式；分析非高齡主力農家缺工現況、近年變動情形，並與高齡主力農家進行比較其缺工比率分析，完成 113 年農業勞動力調查報告 1 式。   |

| 工作重點 | 工作計畫           | 達成進度與績效   |
|------|----------------|---|
|      |                | <p>c. 進行離團成員問卷調查，其中有效問卷 168 筆，分析成員離團後狀況，亦對於農業人力團留任人員之服務農場家數、每月工時進行分析，瞭解其服務量能，可作為政策推動與後續輔導資源之參考。</p> <p>d. 完成農業外籍勞動力引進影響與我國人力調度平臺之競合分析報告 1 式；於桃竹苗地區共 5 家農業人力團進行實地查核，以確認各單位之運作是否符合計畫目標，並提升農業人力團之服務品質，建置我國農業人力團查核制度 1 式。</p> <p>e. 研析韓國雇用評鑑制度與日本即引進移工的新制度-育成就勞制度與農業派遣制度與案例，完成韓國及日本農業勞動力雇用模式與外籍勞動力補充措施研析報告 1 式，作為我國農業外展勞動力措施之參據。</p> <p>f. 辦理專家訪談 2 場次及農務人員職能導向課程品質認證專家會議 4 場次，發展葡萄與番荔枝 2 門進階職能導向課程與課程認證申請；完成農業人力團招募廣告廣播託播 2 次。</p> |
|      | (2)協助農業耕新團及研析。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 整合 4 團桃竹苗地區農業人力團執行之計畫管理及相關行政庶務作業，定期檢視各調度單位每月執行報表，確實掌握計畫進度。實地訪視農業人力團調派單位，蒐集意見以作為計畫精進之依據，召開工作會議 2 場次，並追蹤滿 5 年畢業離團之資遣相關作業。</p> <p>c. 辦理農場主計畫宣導說明會 4 場次、從農諮詢輔導說明會 5 場次、農業缺工好幫手 APP 宣導 2 場次、職業安全講習課程 2 場次、田間教育訓練 5 場次，訪視農場主與農務</p>   |

| 工作重點      | 工作計畫                    | 達成進度與績效  |
|-----------|-------------------------|--|
|           | (3)推動農業新世代工作者職能基準與能力鑑定。 | <p>人員共計 151 人次，累積服務農場家為 1,030 家，共創造 76 個就業機會，其中包括 60 位一般性農務人員及 16 位 5 年期滿留任兼職人員。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 盤點待建置之職能基準於農業產業領域之產業趨勢、產業相關法規及人才需求狀況。辦理專家會議/工作會議共 4 場，確認今年度新增與修正之職能基準規劃內容。</p> <p>c. 進行深度訪談，以瞭解產業特性、發展規劃以及未來推行方向，完成擬定「屠宰衛生檢查獸醫師」、「屠宰衛生檢查助理人員」及「截切蔬果專業人員」等 3 項新增建置職能基準初稿，並圖像化學習地圖，呈現於農民學院職能基準專區，供相關從業人員參考；分別針對「茶葉感官品評人員」職能基準、國內農業機械維修產業人力資源困境、「農漁會農業推廣人員」職能課程修正與名詞統一等 3 項主題，進行專家訪談，完成個案研究。完成農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案研究報告 1 份。</p> |
| 5. 農村再生增能 | (1) 農村再生創新治理模式協作平臺。     | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 系統性蒐整國外農村永續韌性、社會性農業、城鄉連結及相關法規制度，分析農村發展前瞻議題國際政策案例 10 例。</p> <p>c. 辦理農村發展議題專家交流座談及議題工作坊 7 場次、當代農村議題論壇 9 場次及臺灣農村韌性與在地實踐研討會 1 場次，彙整產官學界建議與農村發展第一線工作者之意見與經驗，促進我國農村韌性發展之各地組織及公私部門跨域交流。</p> <p>d. 完成農村再生基金執行績效評估先期規劃作業 1 式、重要政策法規研</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫                           | 達成進度與績效   |
|------|--------------------------------|---|
|      |                                | <p>析 1 式及日本農村文化傳承政策研究 1 式，研析彙整農村再生計畫執行內容，供作應對內外部挑戰、擬定農村永續轉型與跨域整合政策之參據，完成成果報告 1 式。</p>   |
|      | <p>(2)友善環境耕作推廣團體業務查核與法規宣導。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。<br/>b. 建立友善耕作團體管理外部支援體系，瞭解國內友善耕作推動成果，協助辦理團體查核、友善團體有機農業政策及相關法規宣導，並陪伴友善耕作團體輔導農民轉型有機，以達政策擴大友善耕作農業之目的。辦理友善環境耕作推廣團體說明會與總部訪查 36 場次、工作坊型式教育訓練 5 場次、友善環境耕作推廣團體審查小組會議幕僚事務 4 場次，完成友善團體推動轉型有機驗證及友善環境耕作推廣成果報告 1 份。</p>  |
|      | <p>(3)我國生物多樣性相關法規盤點與評估。</p>    | <p>a. 已達成進度 100%。<br/>b. 採我國法制用語，完成《生物多樣性公約》繁體中文版翻譯與潤飾 1 式；研析「林業及自然保育目」之 7 部法規，並對照法條文義與《生物多樣性公約》之目的及內容有無扞格，作為日後國內法化之評估基礎；辦理專家諮詢座談會與工作會議共 10 場次，研討我國相關法規與《生物多樣性公約》之差異，研議我國法規後續調整之策略建議；研析各項國內法化途徑之難易度，提出未來我國生物多樣性相關法規修法之具體建議，減少後續推動困難，完成我國生物多樣性相關法規盤點與評估成果報告 1 式。</p> |
|      | <p>(4)《生物多樣性公約》與臺灣永續發展整合</p>   | <p>a. 已達成進度 100%。<br/>b. 蒐集國外案例共 10 例，深入研析我國面臨之主要課題，並參照他國</p>   |

| 工作重點        | 工作計畫                   | 達成進度與績效  |
|-------------|------------------------|--|
|             | 暨推動科學政策平臺專案管理。         | <p>NBSAP 及生物多樣性公約秘書處所提出之相關規範，據以研擬我國 NBSAP 與後續國家報告銜接機制，撰寫生物多樣性挑戰論述與後續政策建議 1 式；參照國外調適計畫規劃，初步研擬我國第四期生態系統領域氣候變遷調適行動方案架構，以及生物多樣性與氣候變遷協同推動之國際趨勢與調適行動計畫撰寫架構研析報告 1 式、國際案例研析 2 則。</p> <p>c. 辦理說明會/專家諮詢會/主題及平臺會議共計 16 場次，廣納相關單位與專家建議，滾動式修正國家生物多樣性策略與行動計畫(National Biodiversity Action Plans, NBSAP) 草案之架構與內容，提升其完整性與可行性；</p> <p>d. 完成生物多樣性推廣手冊 1 式、NBSAP LOGO 初稿 3 款、林保署臉書粉絲專頁圖文 14 則、「生物多樣性知識王」互動式內容 1 式，提升民眾對於生物多樣性保育意識與對 NBSAP 之理解。</p> |
| 6. 主力農家所得調查 | (1) 辦理主力農家實地訪查與編算所得指標。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 完成招募 25 位農業統計特約調查員，透過教育訓練規劃與執行，培育專業知能。</p> <p>c. 實地訪查蒐集非高齡(65 歲以下)1,444 戶及高齡(65 歲以上)232 戶農牧戶戶內家庭所得相關資料，並執行抽查及複查作業以確保調查資料品質。</p> <p>d. 完成編製非高齡主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，包括稻、雜糧特作、蔬菜、果樹、其他農作、豬、雞、其他畜牧等類型，以及大型、中型、小型農家等規模之農家所得，有助農業施政成</p>   |

| 工作重點          | 工作計畫                | 達成進度與績效  |
|---------------|---------------------|--|
|               |                     | <p>效之評估。</p> <p>e. 辦理「戶內至少一位 70 歲以下且從農者均為 65 歲以上」之高齡主力農家調查及農業收入分析，因抽樣母體來源距離實際調查年度較遠，於實際調查時已不符高齡主力農家之定義，造成部分樣本流失，分析上較具限制，建議未來改檢視青年農民之家庭所得概況，供作為訂定青年農民輔導相關措施之參考。</p> <p>f. 綜整公務登記資料與農業普查母體之研究，探討「農畜產品銷售收入」與「可耕作地面積」2 項變數透過資料庫進行更新之可行性。完成主力農家所得決策支援計畫報告 1 份。</p>  |
| 7. 農業施政資料整合應用 | (1) 全國農地資料庫分析應用研究。  | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 完成目標區域農地影像及農地丘塊資料檢核共 12,400 筆、農作物影像判釋模組開發及獨立檢測，水稻模型內部精度為 0.9 以上，整體模型精確率、召回率、F1 分數及平均精確率等評估指標多落在 0.8 至 0.9 之間。</p> <p>c. 完成知識收集平臺 1 式，以及具 RAG 技術之農業知識大型語言模型服務平臺的核心流程實作與介面設計；完成縣市農作物生產圖表、鄉鎮農作物生產圖表及歷年各縣市排名圖表，以及公務資料碰檔結果，俾利協助 113、114 年主力農家所得調查及農業勞動力調查之進行</p> <p>d. 完成開發農業災害損失視覺化圖表與分析服務、應用深度學習技術輔助農作物影像判釋及建置農業知識整合與生成式 AI 應用平臺等研究成果報告共 3 份。</p> |
| 8. 環境資源研究     | (1) 精進農業部門氣候變遷調適策略。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 辦理農業生產及生物多樣性領域成果報告工作坊 1 場次，說明 113 年</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫                              | 達成進度與績效   |
|------|-----------------------------------|---|
|      |                                   | <p>度農業領域調適行動方案成果報告填寫方式、成果報告調整處、112年調適成果重點概述等內容，參與者為農業生產及生物多樣性領域各單位之調適窗口共15個單位，線上參加人數共29人次。</p> <p>c.協助檢視環境部彙整之年度領域調適成果報告及調適能力建構報告，提供編修意見；配合「國家氣候變遷調適行動方案(116至119年)」推動進程，規劃於方案擬定前系統性盤點既有調適成果，作為後續調適行動方案研擬與政策論述之基石。發表國內研討會論文2篇，完成農業部門調適政策行動方案決策支援研究報告1份。</p>  |
|      | <p>(2)因應氣候變遷之農漁畜生產調適技術成本效益分析。</p> | <p>a.已達成進度100%。</p> <p>b.訪談3戶文蛤養殖場，調查養殖戶面對氣候災害的應對方式與所採用調適技術之執行內容；探討乳牛低碳飼養與調適技術，整理國內外乳牛調適技術研究成果，實地訪談4家乳牛飼養戶，掌握成本效益分析的立基資訊。</p> <p>c.辦理文蛤調適技術座談會1場次、35人參與，分享調適行動以及氣候變遷下文蛤友善養殖方法；乳牛調適技術座談會1場次、31人參與，探討乳牛低碳飼養與調適技術。辦理「水稻分區操作手冊工作坊」4場次、共計170人次參與；辦理「高接梨調適工作坊」2場次、共計150人次參與，完成文蛤、乳牛、水稻、高接梨產地風險管理與調適技術指引手冊各1本。</p> |
|      | <p>(3)氣候變遷下不安定土砂災害衝擊研究。</p>       | <p>a.已達成進度100%。</p> <p>b.收集、研析並推廣國內外土砂防減災技術文件，撰寫24篇技術研究發展電子報，發布於技術研究發展平</p>   |

| 工作重點 | 工作計畫 | 達成進度與績效   |
|------|------|---|
|      |      | <p>臺。盤點歷年土砂相關計畫成果包含 97-113 年度委辦案 3,801 件，其中彙整出 126 本可作為後續成果加值應用之委辦計畫。分析災害形成機制與災後防災建議等土砂災害模擬分析，發表土砂防減災技術國內外研討會論文 7 篇、國外期刊論文 1 篇、國內期刊論文 3 篇。</p> <p>c. 利用 Tableau 將歷年崩塌資料進行圖表視覺化，產製「全臺歷年崩塌變化」與「25 座水庫歷年崩塌變化」兩項案例，供產官學研等各界於互動式網頁上查看視覺化成果；辦理「無人機操作培訓」等教育訓練共 3 場次，建立災情調查人員的無人機操作能力，以便在災後可迅速進入現場蒐集影像資料，協助後續制定應變決策。完成氣候變遷下不安定土砂災害衝擊研究報告 1 份。</p> |

(二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

本項業務主軸包含 1. 農業科技施政研發策略分析與規劃、2. 農業產業分析與產業鏈結、3. 農產品安全供應鏈研發輔導管理與成果產業應用、4. 農產加工整合服務體系推動、5. 專案計畫管理輔導與績效展現、6. 農業科技研發成果管理與產業加值運用及 7. 農業科技研發成果擴散運用及產業化服務等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點               | 工作計畫               | 達成進度與績效   |
|--------------------|--------------------|---|
| 1. 農業科技施政研發策略分析與規劃 | (1) 農業科技研發策略分析與規劃。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 蒐集分析超過 40 個國家及 8 個國際組織的農業新興議題新知、產業發展趨勢與技術研發現況等各項新知，提供主政單位作為我國國內相關農業科技政策研擬與推動之規劃</p> |

| 工作重點 | 工作計畫                       | 達成進度與績效   |
|------|----------------------------|---|
|      |                            | <p>參考。</p> <p>c. 辦理農業科技前瞻論壇 1 場次及工作討論會議 2 場次，凝聚多方利害關係人共識，產出跨領域之農業未來 16 項因應策略主軸與相關行動建議，作為後續規劃農業部至 2040 年農業科技施政策略草案參考重點，形塑我國農業科技創新路徑。</p> <p>d. 盤點並分析各綱要計畫與農業政策關聯性，檢視計畫產出效益與現有指標對應情形，並給予優化建議，完成部會科技施政盤點與分析報告 1 式。並協助部會綱要計畫管理與推動，完成計畫管理期末報告 1 式。</p> <p>e. 進行國際前瞻趨勢與農業科技新知掃描，並維運農業科技決策支援資訊平臺(年底改版後更名為農業科技新脈動)進行知識擴散，完成國際農業科技趨勢掃描與新知重點摘譯累計刊載文章數達 250 篇、專家評析及研究彙報刊登 9 篇，科普影視專區累計刊登 42 部科普知識影片，發行農業趨勢獨享電子報 12 篇，農業科技決策支援資訊平臺年度累積瀏覽人數達 236,661 人次，網頁平均造訪時間為 59 秒，跳出率為 37.08%，經由電子報導入 7,492 次網頁瀏覽量。完成國際農業科技新知與趨勢、農業科技研究前沿分析、農業科技施政盤點與分析及農業科技決策支援資訊平臺分析等報告共 4 份。</p> |
|      | (2)AI 驅動農業科技創新先期研究與資訊環境建置。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 整合豬隻 AI 模型、語言模組與資料存取介面，優化豬場環控儀表板 1 式。完成豬場 AI 應用示範 1 式，畜舍環境異常偵測準確率達 90% 以上，決策回應時間小於 1 分鐘。</p> <p>c. 建立 AI 相關環境之硬體與網路維</p>  |

| 工作重點           | 工作計畫                 | 達成進度與績效  |
|----------------|----------------------|--|
|                |                      | <p>運機制 1 式，建置「養豬飼養知識庫」及「農業 AI 賦能業界參與資料庫」核定資料庫 2 項。</p> <p>d. 邀集 AI 與資訊服務業者 10 家，辦理實體展示推廣活動 1 場次，吸引跨部門與產學界 272 名參與者，全區攤位合計超過 1,200 次以上互動交流。</p> <p>e. 辦理農業 AI 賦能業界參與計畫徵案說明會 1 場次、與會 119 人次，知識模組建置相關會議 3 場次、與會 263 人次，強化產業端對政策方向與徵案重點之理解，提升後續參與意願與申請品質。</p>  |
| 2. 農業產業分析與產業鏈結 | (1) 農食加工產業研析與成果資訊擴散。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 蒐整解析國內外農產素材產業之應用機會與樣態，完成農業素材商品應用分析報告 8 篇、國際素材產業應用趨勢分析報告 2 篇及農食加值應用產業動態評析報告 6 篇；農業科技產業情報站網路資訊平臺合計發布 103 則產業動態資訊，年度瀏覽量達 125,003 人次。</p> <p>c. 進行整合型計畫管理與追蹤，辦理計畫審查與實地查核會議 18 場次、團隊共識交流與討論會議 1 場次與實地訪視交流會議 1 場次，科研培訓工作坊 3 場次，透過建立績效管理機制，進而掌握整體計畫成果與亮點。完成農食加工技術創新及產業化 2025 成果彙編手冊 1 式，共計 70 件計畫成果。</p> <p>d. 辦理「2025 農食科研成果說明會暨技術媒合會」，以飲品開發、蛋白質及植物基食品、功能性素材與副產物加值等三大主題展示 19 項技術，吸引逾 60 位產業代表參與，促成 48 場次一對一技術媒合，協助科研成果推動產業化。</p> |

| 工作重點                    | 工作計畫                      | 達成進度與績效  |
|-------------------------|---------------------------|--|
|                         |                           | <p>e.辦理農業加工原料推廣及通路媒合活動 2 場次，邀請我國優質農業素材業者進行原料與加工素材的應用推廣，安排餐飲、烘培、企業採購與通路等業者進行洽談與媒合，共計創造 130 家次的商談交流，提升我國優質農業素材導入後端應用體系與通路之市場機會。</p>  |
|                         | (2)漁電共生產業輔導與諮詢體系推動。       | <p>a.已達成進度 100%。<br/> b.持續邀集專家以完善漁電共生技術輔導團營運，配合產業諮詢案件處理輔導 11 案，辦理專家案場參訪活動 1 場次，協助解決產業養殖困難。<br/> c.推動漁電共生產學研聯盟交流，累計有 164 位會員，辦理漁電共生產學研產業資訊與議題交流會 2 場次與光電養殖案場示範觀摩會合計 2 場次，以輔導成功養殖之案場作為參訪，搭配試驗業者分享，瞭解實務推廣狀況。辦理 3 間學校團體參訪 6 家次案場活動，共計 124 位學生參與，提升青年學子對漁電產業實務之認識。<br/> d.持續蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增 354 篇產業動態資訊，累計使用 13,496 人次，瀏覽量 55,511 次。</p> |
| 3.農產品安全供應鏈研發輔導管理與成果產業應用 | (1)農產品安全供應鏈研發輔導管理與成果產業應用。 | <p>a.已達成進度 100%。<br/> b.協助農產品安全供應鏈綱要計畫管考作業與績效追蹤，掌握冷鏈綱要計畫執行成效與提升績效品質，辦理相關審查會議共 15 場次，完成安全供應鏈計畫年度計畫管考作業與資料彙整填報，以及撰寫次年度綱要計畫書等合計 8 式。<br/> c.進行專家輔導訪視共 19 場次，輔導諮詢 108 人次，完成農水畜安全供應鏈專家諮詢服務與績效追蹤 1 式。與各學研冷鏈技術研發團隊合</p>   |

| 工作重點 | 工作計畫                      | 達成進度與績效  |
|------|---------------------------|--|
|      |                           | <p>作，番木瓜海運外銷加拿大試驗及考察報告 1 式，並於示範場域導入溫湯處理、壓差預冷及氣調櫃等冷鏈技術；另完成建置番石榴外銷供果園及後端冷鏈示範場域，強化果品外銷全鏈串接，並辦理果品外銷試驗成果產業交流座談會 1 場次。</p> <p>d. 辦理工作坊 2 場次、維運冷鏈知識整合平臺，更新冷鏈及採後處理相關最新資訊、文稿及影音內容共 50 件，知識擴散累計達 3,073 人次。訪談我國冷鏈設備相關業者共 15 家，彙整業者技術需求、實務困難與建議，並完成冷鏈技術成果追蹤調查報告 1 份。</p> |
|      | <p>(2) 農糧冷鏈工程輔導與產業推廣。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 維持專家輔導團及運作機制，提供全方位輔導諮詢服務，協助國內 6 處區域冷鏈物流中心建置計畫，確保冷鏈物流中心場域規劃符合產業需求。並依各案規劃之期程設立管理點需求，作為評估進度差異之基準，每月彙整執行進度，加速我國冷鏈物流體系建立與完善。完成區域冷鏈物流中心新建計畫基本計畫審議 2 場次、區域冷鏈物流中心新建工程施工訪視 3 場次。完成用於蔬果保鮮之去乙烯技術報告 1 份。</p>                                 |

| 工作重點            | 工作計畫                 | 達成進度與績效  |
|-----------------|----------------------|--|
| 4.農產加工整合服務體系推動  | (1)農產加工整合服務。         | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.規劃農業稅務相關教育訓練課程 1 場主題教育課程；製作農產加工技術線上教育訓練短影片 4 部；辦理標竿場域參訪 1 場次，邀請相關專家分享經驗交流、拜訪地方創生實踐單位，以激盪思考與創新。</p> <p>c.以多元方式推動整合服務網絡，辦理服務推展活動 7 場次，完成 2 場專家輔導訪視，協助農友進行產品開發、成本評估與通路規劃；製作南區與東區聯盟成果主題影片 2 部，累計約 1 萬人次觀看，透過展示成果、輔導等，展現整合體系加工技術與服務推動之量能。</p> <p>d.持續辦理「農/水產加工品品牌包裝提升獎助計畫」，協助輔導 15 位農友完成具品牌特色的產品包裝設計；完成 77 件公版包裝與傳單商品化打樣服務案件，協助農友完成商品化及提升產品市場曝光度，另外協助農友高效運用數位媒體進行產品推廣，從而達成銷售增長目標。</p> <p>e.辦理指標通路媒合會 1 場次，促成 26 家農友與餐飲通路、線上商城、國道服務區、旅宿與實體商店等 5 類通路進行 71 場次洽談，後續促成超過 8 個農友品牌洽談採購合作與上架。</p> |
| 5.專案計畫管理輔導與績效展現 | (1)農業數位整合服務體系建構及試營運。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.輔導農業數位工具客製化共 24 件。促進農業經營者自籌投入 2,091 萬元，帶動產值 2,680 萬元，降低成本 1,180 萬元，提升農民及企業收益 2,432 萬元；累計建置 192 個場域、覆蓋 948 公頃，並節省 43,072 小時工時。</p> <p>c.辦理農業數位前瞻論壇 1 場次，集結公私部門、研究機構及產業代表</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫                           | 達成進度與績效   |
|------|--------------------------------|---|
|      |                                | <p>共 272 名參與，並由 28 位講者及與談人提供研析農業 AI 推動方向之實證依據。辦理農業數位前瞻實體課程 3 場次，累計 289 名學員參與，並產出 9 部教學影片供持續學習，擴大課程覆蓋面並提升後續自主學習之便利性。</p> <p>d. 維運農業雲市集及農業數位學堂平臺，設計農業數位整合服務平臺功能模組 1 式，期讓使用者能快速掌握已導入工具之成效脈絡；設計農業數位整合服務 AI 媒合模組 1 式，針對使用者需求分類、語意理解機制與媒合邏輯進行初步架構建置，期以自然語言互動為核心之 AI 推薦流程。農業雲市集本年度活躍使用者累計達 8,047 人、瀏覽量 48,224 次；農業數位學堂本年度活躍使用者累計達 8,566 人、瀏覽量 160,410 次。</p> |
|      | (2) 淨零碳排專案<br>效益管理與成果推廣。       | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 協助綱要計畫每季成果彙整及線上填報累計 9 次，辦理年度綱要作業與相關資料推動工作討論會議累計 45 場次，完成去年度績效報告書、本年度法定版綱要計畫書，以及次年度綱要計畫書核定版編撰共 3 式，以確保計畫完整性並提升其執行效能。完成「國際淨零碳排與調適科技新知報告」1 式，內容涵蓋農業淨零發展之國際案例比較與臺灣指標體系建構。</p> <p>c. 辦理淨零碳排與調適科學實地訪視觀摩及交流會/計畫說明會等相關活動 5 場次，宣傳並推廣業界參與專案計畫，以活絡國內方法學應用。</p>   |
|      | (3) 循環農業科技<br>與產業運用推<br>展策略規劃與 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 彙整循環農業綱要去年度 73 件計畫執行成果並完成績效報告，收集</p>  |

| 工作重點             | 工作計畫                 | 達成進度與績效   |
|------------------|----------------------|---|
|                  | 績效管理。                | <p>彙整計畫執行進度與績效資料，完成次年度循環農業綱要計畫書；辦理推動座談會 1 場次、徵案說明會 5 場次及先期審查會議 8 場次。辦理循環農業綱要、生質沼氣綱要及綠色設計綱要之先期統籌工作坊 13 場次，促進跨計畫協作與意見交流。</p> <p>c. 辦理循環農業綱要審查會議相關 20 場次，以及生質沼氣與綠色設計綱要次年度計畫審查會議 7 場次。執行循環農業綱要 25 件細部計畫實地訪視並完成訪視紀錄；辦理循環農業執行團隊交流活動 2 場次及能力建構活動 6 場次，完成循環農業國際發展趨勢研析報告 1 式。</p>  |
| 6. 農業科技研發成果管理與運用 | (1) 農業研發成果管理及產業加值運用。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 提供技術授權評價、專利保護評估、契約法務等諮詢服務共 204 案，其中提供技術評價及簡易評價檢視服務 140 案，評價金額約 5,301 萬 9,000 元，通過智審會審查計有 83 案，預期可協助促成技轉金額約 4,694 萬 5,000 元。</p> <p>c. 維運資訊系統服務平臺 2 個，發行「農業技術交易網」(TATM) 每月電子報 12 期、最新技術中文技術快訊 14 案、【2025 臺灣創新技術博覽會-永續發展館】TIE 商談會系列技術快訊報導 12 案、英文焦點技術 5 案。</p> <p>d. 辦理研管人員多元化的交流與訓練活動 5 場次、與會計 364 人次，透過與研究人員之交流，強化研究機構技術保密機制之建立與應用，並提升研究人員之專業能力；錄製「如何將研發成果申請為專利」數位課程 1 式，提供研究人員即時性學習及智財權維護之知識。完成農業科</p> |

| 工作重點                  | 工作計畫                  | 達成進度與績效  |
|-----------------------|-----------------------|--|
|                       |                       | <p>技研發成果管理及運用分析報表、重點議題分析、智財布局分析年度累計共 11 案，以利農業成果管理及運用上之決策擬定。</p> <p>e. 辦理「2025 臺灣創新技術博覽會-永續發展館」農業技術展覽，以「AI 跨域創新智慧驅動未來」為主軸，包含三大主題「未來科技」、「創新經濟」及「智慧永續」，其中農業展出 45 項參展技術；國際區邀請 6 國共 10 家國際機構參與展示，另辦理業者與技術人員之一對一媒合商談會共計 741 場次，吸引 43 家業者參與，其中 61% 為首次參加商談會，42% 表達技術授權洽談意向，預估可創造約 1,129 萬元技轉金。</p>   |
| 7. 農業科技研發成果擴散運用與產業化服務 | (1) 農業科技研發成果產業體系擴散應用。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 協助「產業化輔導暨研發成果擴散應用計畫」及「農業科研成果整合擴散業界參與計畫」項下共 16 項子計畫之管考工作，完成績效追蹤與資料填報，並辦理季工作會議 4 場次、審查會議 9 場次及實地訪視 5 場次。</p> <p>c. 建置「農業科研成果整合擴散服務網」1 式，作為整合科研成果、擴散資訊與推廣活動之服務平臺，累計活動訊息公告 24 篇、活動花絮 7 篇、成果報告專欄 6 篇，上架農民見證技術應用成效之短片 1 部，強化成果可視化與對外溝通成效。</p> <p>d. 與農研相關單位合作辦理技術示範觀摩會、座談交流共 8 場次、847 人次參與；另針對技術承接業者提供營運輔導諮詢至少 24 場次，並主動聯繫、訪談產業重要關係人及潛在擴散業者逾 100 場次，強化產業鏈結與推廣動能。</p> |

| 工作重點 | 工作計畫 | 達成進度與績效   |
|------|------|---|
|      |      | e. 完成驗證示範場域成本效益評估 8 式，促成技術授權 18 件、570 萬 1,000 元、完成技術套組整合 10 項、建置示範場域 19 處，並推動擴散場域 279 處、擴散面積達 95.4 公頃；同時帶動衍生投資 5,658 萬 5,000 元，並促成農民受益或企業獲利累計達 2 億 5,223 萬 4,000 元，具體展現科研成果產業化與技術擴散之實質效益。 |

(三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

本項業務主軸包含 1. 農業整合育成服務及產業輔導、2. 青農及農遊元素優化與產品行銷推廣、3. 國內外農業展覽及貿洽及 4. 國際合作鏈結與人才培訓等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九、十款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點             | 工作計畫               | 達成進度與績效   |
|------------------|--------------------|---|
| 1. 農業整合育成服務及產業輔導 | (1) 農業育成營運及輔導能量優化。 | a. 已達成進度 100%。<br>b. 聚焦商務育成階段農企業，以全育成一條龍輔導模式，提供技術、募資、商務、法律、取得政府資源等輔導服務；經實地訪查 13 家農業領域創業團隊與農民團體，新增 3 家廠商進駐本院育成中心；辦理農業科技產業化資源聯合說明會 1 場次、參與 296 人次，現場一對一諮詢服務 58 人次，協助農企業解決資源不足困境；協助聯合育成共 11 家廠商取得政府計畫補助 12 件、1,065 萬元，取得獎項 14 件；經營農業育成資訊服務平臺 4 個、完成維運報告 1 式。<br>c. 以生態圈為核心，推動銜接資金與商品市場之商務輔導機制，完成多元資金導入輔導機制示範案例 2 案、商品化驗證示範案例 2 案、商 |

| 工作重點 | 工作計畫                | 達成進度與績效   |
|------|---------------------|---|
|      |                     | <p>品化/行銷輔導示範案例 1 案。辦理年度成果發表，與會人數 123 人次，相關報導 48 則，有助於育成中心品牌形象與廠商培育成果曝光，吸引更多產業關注與合作建立。</p> <p>d. 農業聯合育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 23 件、606 萬 4,000 元、產學研合作委託案 2 件、68 萬 3,000 元，共促進投增資 3 億 6,344 萬元(由本院促成之簽訂產學委託試驗與技轉 7 件 272 萬 1,000 元、促成生產暨投增資額 2 億 5,933 萬 4,670 元)，其中本院輔導部份預估增加產值 2 億 2,882 萬 8,510 元。</p>   |
|      | (2) 農食加工產銷串接與輔導。    | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 透過前期洽談、合作機會對接會議、商品化與產業輔導規劃協助我國試驗量能與產業需求整合，促成農業素材應用評估進行合作機會討論，辦理 18 場次素材對接與商品開發洽談會議。進而推動素材多元應用與發展 4 案(黑豆、紅薏仁、甘藷及柑橘)，並完成 10 項產品開發；另協助 1 案專家諮詢規劃及 3 案商品化產品試製輔導，進而強化後端產業對接應用。</p> <p>c. 本年度增加紅薏仁、柑橘等素材生產或開發需求，帶動農民或農戶導入素材供應體系，擴大契作生產面積與產量，進而達成穩定供應體系建立，共計穩定及新增農戶收益達 395 萬 5,000 元，並帶動研發端獲益及投資達 3,369 萬 6,000 元與通路行銷營收達 2,530 萬 2,000 元，累計推動農業素材供應體系產業價值超過 6,298 萬元。</p> |
|      | (3) 多元資金導入科技農企業與輔導。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 組成業師輔導團提供科技農企業全方位諮詢；辦理一對一主題式諮詢</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫                         | 達成進度與績效  |
|------|------------------------------|--|
|      |                              | <p>會議 2 場，提升科技農企業公司治理與募資能力；完成策略合作夥伴 MOU 簽訂 1 式，串連國際鏈結服務；辦理投資媒合活動 2 場次，協助投資申請遞件 2 式，建立可複製之股權投資輔導流程。</p> <p>c. 辦理潛力案源徵案說明會 1 場次、與會 50 人，進行計畫推廣，吸引潛在案源報名。專業培訓課程 3 場次、78 人次參與，強化科技農企業募資基本知能。</p> <p>d. 建立資金需求分流篩選機制 1 式，完成資金需求診斷累計 30 案，提供科技農企業資金分流建議，並評估後續輔導方向；辦理貸款計畫輔導累計 5 案，協助 2 家科技農企業取得貸款金額合計 900 萬元；引介申請政府補助累計 5 案，創造科技農企業被投資價值；辦理募資輔導累計 9 案，促成取得策略性投資 5,350 萬元，並獲國發基金創業天使投資方案投資 550 萬元。</p> |
|      | <p>(4) 農業物聯網科技與數位整合服務推動。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 透過電話訪談或實地訪視方式，與農業經營者進行深度交流，掌握農業經營者導入數位工具前痛點、目前提供的數位服務，及實際操作過程中所面臨的使用障礙與需求彙整，完成農業數位工具需求分析 1 式，作為後續規劃服務優化與深化輔導的重要依據。</p> <p>c. 受理申請案件 1,988 件，輔導 423 件農民、農民團體、中小微型企業導入農業數位工具。建置 196 式線下銷售系統，新增 760 件線上銷售，帶動 393 萬元國內營收與 71 萬元國際營收，促使業者數位工具投資逾 241 萬元，增加 336 萬元產業產值，每日節省工時至少 666 小時，</p>  |

| 工作重點               | 工作計畫         | 達成進度與績效   |
|--------------------|--------------|---|
|                    |              | 減少約 564 萬元的成本支出，有效提升作業效率與降低產品耗損。  |
| 2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣 | (1)青農整合諮詢輔導。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 協助在地青農組織運作與產業串聯及輔導人員專業研習訓練，規劃農會督指導員研習訓練 4 場次、派駐人員輔導量能培力與輔導業務 2 場次、全國農業推動業務工作坊 1 場次，強化輔導人員專業輔導能力。辦理青農督導與青農聯誼會幹部培力營 2 場次、青農督導聯繫會議共識營 2 場次，增進農會輔導人員與青農幹部互動聯繫。協助辦理全國青農交流活動 1 場次、全國青農聯誼會幹部分區座談會 3 場次，強化團隊合作與跨縣市聯繫交流。</p> <p>c. 完成青農資料庫產業類別建置及會員資格清查更新、分會組織運作共識建立與諮詢輔導服務 7 案，優化聯誼會組織運作及輔導交流。完成創新加值團隊經營競賽 1 場次，發放獎勵金 12 萬元；完成基層農會青農輔導計畫及青農聯誼會創新合作計畫申請 63 案，發放補助金 336 萬元，促進青農聯誼會活動辦理。完成手冊架構編輯初稿(第二版)1 式，協助青農輔導人員工作指引與依循。</p> <p>d. 檢測青農產品衛生安全及品質 50 件，確保青農加工加值產品之品質與安全性；辦理年度特色農漁畜加工加值專案之個案輔導 12 案，精進產品研發流程、生產製程以及產品行銷方式並提高產品品質。協辦青農農產品行銷展售 1 場次、常態性展售 96 攤次，促成營業額 97 萬 5,200 元。</p> |

| 工作重點 | 工作計畫           | 達成進度與績效  |
|------|----------------|--|
|      | (2)青農專案輔導增能培力。 | <p>a.114 年度結案計畫已達成進度 100%，114-115 跨年度計畫則已達成進度 3%。</p> <p>b.辦理青農增能培力課程 12 場次、775 人次參與；百大青農交流分享座談會 2 場次、226 人次參與；辦理青農實體參訪研習活動 2 場次、參訪 8 家相關企業，75 人次參與，引導青農洞察產業整體趨勢，激發異業合作之新機會。</p> <p>c.辦理百大青農群聚學習行動企劃，制定徵案簡章與流程 1 式及相關行政作業 1 式，彙整 16 位青農提案內容並加以分類為培訓課程、通路媒合、實地參訪、商品開發、農業經營，共有 64 位百大青農參與徵案說明會。辦理成果交流暨展售活動線上早鳥預購與百大青農聯合攤位實體展售 9 攤，促成營業額 3 萬 9,281 元。</p> <p>d.辦理第 7 屆百大青農授獎典禮與交流活動，共 155 人參與，並完成第 7 屆百大青農短影音拍攝與製作開場影片 1 支、輔導單位合併版 11 支、青農個人短影音 78 支。辦理輔導小組工作業務聯繫會議 2 場次；輔導青農研提政府相關計畫案 100 件；百大青農諮詢服務 1 式；完成第 7 屆百大青農輔導績效調查 1 式。</p> <p>e.辦理 114-115 年度計畫啟動會議 1 場次，探討專案各工作項目及訂立未來執行動態；辦理工作會議、專案檢討及成果報告會議 5 場次，有效管理執行動態。協助商務平臺對接 1 式；媒合育成中心資源 10 人；辦理展售活動 1 場次，輔導 146 位青農產品上架臺灣好農平臺。</p> |
|      | (3)國產漁產品行銷與推廣。 | a.已達成進度 100%。  |

| 工作重點         | 工作計畫           | 達成進度與績效  |
|--------------|----------------|--|
|              |                | <p>b.協助推動國產漁產品行銷，透過辦理線上平臺推廣活動與企業團購銷售，維運買魚去、鱸魚購兩個銷售平臺配合促銷活動，協助上架漁產品，辦理國產漁產季活動推廣宣傳等活動，辦理記者會及多元推廣活動 2 場次、水產品展售活動 15 場次、製作推廣圖文 100 篇，企業團購、社區團購開發與大型採購媒合 13 家以上。協助銷售國產漁產品 6,262 萬元，協助撥付獎勵金 240 萬元。</p>  |
|              | (4)國產農產品行銷與推廣。 | <p>a.已達成進度 100%。<br/> b.透過臺灣優果鮮販企業團購與農良直賣所兩個農產品線上平臺銷售，以及辦理現場推廣展售會共 15 場次，促銷國產優質水果，合計協助農民銷售國產優質水果 121.225 公噸，總銷售額達 1,043 萬 6,416 元。<br/> c.專為平臺供應者(農民)辦理電商課程 2 場次，計 65 人次參與。</p>  |
| 3.國內外農業展覽及貿洽 | (1)國內農業成果策展。   | <p>a.已達成進度 100%。<br/> b.2025 臺灣醫療科技展：以「CRO 服務」、「養生保健」及「紓壓療育」3 大主題展示與生醫服務、農業素材機能性開發或健康療育相關具代表性計 23 項創新研發成果及 25 家農企業共同參與展出。辦理舞臺技術產品推介活動 30 場次、主題講座及療育手作計 10 場次，研發成果及現場商機洽談計 1,817 場次。追蹤 113 年業者參展後續效益追蹤統計，因參展增加營業額 1,809 萬元(113 年營業額計 1,643 萬元、114 年展覽銷售 166 萬元)，促進投資 1,560 萬元，簽訂代理商/拓點 30 家，增加就業人數 27 人。<br/> c.2025 年臺灣氣候行動博覽會-農業行動館：辦理 2025 臺灣氣候行動博</p> |

| 工作重點 | 工作計畫 | 達成進度與績效  |
|------|------|--|
|      |      | <p>覽會 1 場次，展示內容分為 3 個階段，包含「第一階段-氣候變遷致災及影響」情境體驗區、「第二階段-農業調適科研成果及智慧化農業設施」展示主題區及「第三階段-互動遊戲區」，展覽期間現場參觀達 705 人次、參與互動完成問卷 453 份，依問卷結果顯示，達 96.3% 之參觀民眾表示，能理解農業行動館展出之農業淨零循環永續訴求。完成 2025 年臺灣氣候行動博覽會農業行動館參觀者問卷調查及農業淨零科研成果擴散效益分析報告 1 份。</p> <p>d. 第二屆高齡健康產業博覽會：以銀髮友善食品及綠色照顧社區推廣成果為主軸，規劃「銀髮友善食品」與「綠色照顧」相關主題進行展示，帶領 10 家銀髮友善農企業與 4 家農會進行商品化產品展售。辦理高齡健康飲食與綠色照顧主題講座 4 場次及療育手作活動 12 場次，吸引逾 10,000 人次參與，展期展售金額達 38 萬 4,000 元，展現參展效益持續發酵。</p> <p>e. 2025 日本保健原料展-臺灣館：帶領 6 家臺灣農產素材業者參展，展期累計來客 809 家次、完成 291 場次商洽(其中 182 家次有意以原料方式合作)，現場取得訂單 120 萬元，並辦理 4 場次參訪交流及多場商務媒合；另辦理追蹤 2024 年展後效益，累計帶動營業額 70 萬元、促成經銷/代理或國際通路拓點 6 家次，並完成 1 場展後交流會議共 22 人出席，彙整赴日交流與實務回饋。</p> <p>f. 2025 臺北國際食品展覽會-調理食品區：帶領 10 家農產加工業者參與。展期共吸引約 2,000 人次到館參觀，商務洽談達 491 家次，其中</p> |

| 工作重點          | 工作計畫                  | 達成進度與績效  |
|---------------|-----------------------|--|
|               | (2)國外農業成果策展。          | <p>具潛力買主約 135 家，現場取得訂單金額 100 萬元，並預估可帶動後續商機逾 490 萬元。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 2025 東京及關西國際食品展：兩次展覽共帶領 24 家優質農漁畜產品業者，展覽期間現場來客數 6,861 人次，商務洽談 866 場次，並完成出貨重量達 1,410.4 公噸，金額達 4,960 萬元。</p> <p>c. 2025 北美生物科技產業展：派任代表前往參加收集國際生技醫療產業研發資訊、市場商情與發展趨勢，完成產業趨勢與商情報告 1 式。</p> <p>d. 2025 亞洲創新畜牧展-臺灣館：於展場設置臺灣館，計 8 家農業資材相關業者參展，會展期間來客數達 730 家次，現場商談 330 場次，有意合作代理商或經銷商 83 家次，有意願合作原物料廠商家數 30 家次，現場取得訂單 100 萬元。同時安排 4 場次泰國當地公協會與產業參訪交流及雜誌採訪 1 場次。完成三季業者參展效益追蹤，因參展增加營業額 1,895 萬元，促進投資 2,960 萬元，簽訂海外代理/拓點 16 家。完成農業科技產業海外調研商情報告 1 式。</p> |
| 4.國際合作鏈結與人才培訓 | (1)臺灣農產品國際推廣暨貿易商洽與運銷。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 邀請日本重要農產食品通路商共 7 位代表來臺進行交流，安排參訪我國 5 家農企業產地及臺灣連鎖超市，並完成辦理稻米品評暨貿易商洽會 1 場次，邀集我國稻米、水產(鰻魚、鮪魚)、鳳梨鮮果及冷凍蔬果(鳳梨、地瓜、荔枝、芒果)等農產品共 21 家業者參與。經後續追蹤，出口 1 櫃 40 呎 5 種品種優質米至日本進行市場測試；屏東優質鳳梨合</p>   |

| 工作重點 | 工作計畫               | 達成進度與績效  |
|------|--------------------|--|
|      |                    | <p>作社並將專供鳳梨至日本知名零售超市品牌使用。</p> <p>c. 針對紐西蘭鳳梨市場，進行市場消費調研報告 1 份，並與我國 10 家產銷與貿易業者訪談及經驗執行，完成 2 櫃(5.28 公噸)海運品質測試及 6 場次在地試吃推廣，同時蒐集 164 份問卷，建立完整出口運銷作業流程，預估可帶動臺灣鳳梨出口紐西蘭金額約新臺幣 1,000 萬元。</p>  |
|      | (2)外國青年農民來臺實習輔導工作。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 提升菲律賓青農與印尼青農農業技術與管理知能，辦理菲律賓青農與印尼青農來臺實習 3 梯次 146 名青農，實習生在臺期間安排農場訪視 18 家及辦理農業參訪研習 3 梯次，實習反應事件列管 22 件，關懷案件 67 案及例外事件 25 案；每月協助實習津貼核算，年末完成實習計 320 名，並辦理專戶審議會議 2 場次。完成實習返國計 174 位，其中印尼實習生實習屆滿期末續留考試，計有 57 名取得續留一年資格，16 位選擇返國，41 位選擇繼續實習。完成接待菲律賓及印尼使團共 3 場次，訪視 36 間農場、63 位實習生。</p> |

#### (四)動物產業應用科技與增值輔導能量

本項業務主軸包含 1.智慧畜牧、2.動物用疫苗、3.農業副產品應用於臺灣畜禽產品、4.人道與友善飼養、5.動物疾病監測、6.動物疫病防控與檢疫風險評估、7.牧場飼養與生產管理輔導及 8.寵物管理等 8 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點   | 工作計畫      | 達成進度與績效        |
|--------|-----------|----------------|
| 1.智慧畜牧 | (1)畜牧場豬隻生 | a. 已達成進度 100%。 |

| 工作重點 | 工作計畫                        | 達成進度與績效  |
|------|-----------------------------|--|
|      | <p>產與疾病診斷物聯網之整合與擴散。</p>     | <p>b.開發手持式 AI 點豬、豬隻異常通知暨欄位燈號警示、環控物聯網儀表板、RFID 母豬定位、體溫監測 AI、物聯網資料庫、豬病影像 AI 偵測、固定式豬隻計數及體溫檢測等 9 項智慧養豬技術之規格建置、系統整合與場域驗證。完成畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散研究報告 1 份、技術報告 1 篇，發表國內研討會論文 3 篇，提升我國智慧養豬與豬病診斷相關技術之學術能見度與技術自主性。</p> <p>c.完成 5 處示範與擴散豬場及 16 個養豬重點單位技術推廣與實測應用，並辦理成果展示與推廣活動。完成技術成本效益分析報告 1 份，量化節省人力與提升離乳率、育成率等效益，促成技術授權 4 件，授權金共 42 萬元，推動智慧養豬技術產業落地。</p> <p>d.經由實際應用評估，智慧養豬技術可協助牧場降低營運成本約 85 萬元，並透過提升離乳率與育成率，增加產值約 318 萬元，顯示計畫執行對畜牧產業具明確經濟效益與投資誘因。</p> |
|      | <p>(2)建構智慧化豬隻健康管理系統與設施。</p> | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.監測豬隻活動力 4,723 筆資料與體溫配對個體耳標資料 1,140 筆，建置豬隻體溫影像分析資料庫與分析流程 1 式。建置異常欄位自動警示，整合平臺與通訊預警，有效降低人力巡視養豬場工時 66%；進行豬隻活動力與體溫量測預警準確度試驗，預警相符率分別為 94.1%與 96%。透過智慧化動物健康預警分析平臺建立動物健康及早預警機制，可提升 5.5%育成率，以飼養規模 2,000 頭之豬場計算，相當於每</p>   |

| 工作重點    | 工作計畫                     | 達成進度與績效  |
|---------|--------------------------|--|
|         |                          | <p>年提升至少 95 萬元收益。</p> <p>c.於養豬場導入可見光 LED 抑菌系統驗證，可達到 28.5%之抗菌效果，有效降低畜舍中有害氣體 NH<sub>3</sub>達 85.5%，並分別降低 PM2.5 59.3%及 PM10 47.4%，有效降解畜舍有害物質，同時降低能源消耗，估計每年可減少約 1.6077 公噸 CO<sub>2</sub>e 之碳排放量，具備實質節能減碳效益。</p> <p>d.完成建構智慧化豬隻健康管理系統與設施研究報告與成果效益報告各 1 式，發表國內研討會論文 1 篇。</p> |
|         | (3)種豬體學調查分析與育種決策。        | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.建立可穩定辨識豬隻姿態之深度學習模型 1 式，並完成與性能檢定相關資料之串接，建置群養豬隻行為影像標註資料，累計影像資料 1,800 張、行為標註資料 6,763 筆，行為辨識效能(mAP)達 0.89，顯示模型具穩定辨識豬隻姿態之能力，可應用於群養環境之行為監測。</p> <p>c.建置種豬數位表型資料庫 1 式，建立行為、影像及性能資料之標準化整合架構，並蒐集豬隻生長性狀相關資料共 304 筆。</p>                                |
| 2.動物用疫苗 | (1)推動動物疫苗產業技術創新與研發成果商品化。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.生產抗豬肺炎黴漿菌與豬鼻黴漿菌等單株抗體，完成豬肺炎黴漿菌發酵技術 1 項、黴漿菌發酵製程標準作業流程 1 篇與豬肺炎黴漿菌抗原檢測 ELISA 標準作業流程 1 篇。</p> <p>c.完成豬胸膜肺炎放線桿菌之發酵製程並撰寫標準作業流程 1 式、動物疫苗量產製程與品質管控問題之分析與彙整調查報告共 1 份。</p> <p>d.推廣動物疫苗研發成果與關鍵技術，舉辦動物疫苗研發成果技術移轉說明課程 1 場次、舉辦微生物發酵工作坊 2 場次，完成 4 家業者之</p>   |

| 工作重點                     | 工作計畫                                      | 達成進度與績效  |
|--------------------------|---|--|
|                          |   | <p>微生物發酵製程研發需求調查。</p> <p>e. 完成動物疫苗製程與品管技術研發服務平臺研究報告共 2 本。發表國內研討會論文 4 篇。完成豬肺炎黴漿菌發酵培養技術授權 1 件，授權 63 萬元。承接委託試驗服務 13 件，服務收入 1,013 萬元。輔導 2 家授權廠商之產品進行檢驗登記申請 4 件，輔導次數 8 次。</p>   |
| <p>3. 農業副產品應用於臺灣畜禽產品</p> | <p>(1) 利用柚類全果開發荷蘭閩公牛替代性芻料原料之可行性評估。</p>    | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 建置柚類格外品之加工流程，包括原料驗收、破碎處理、青貯發酵及乾燥製粉等步驟。進行荷蘭閩公牛餵飼試驗，評估柚類青貯取代 20% 與 40% 基礎乾草對生長性能之影響，並進行柚類青貯芻料之加工成本與育肥牛飼養成本分析。完成利用柚類全果開發荷蘭閩公牛替代性芻料原料之可行性評估研究報告 1 份。</p> <p>c. 輔導 1 家畜牧場導入柚類替代性芻料飼養技術，進行技術場域驗證。完成柚類替代性芻料產品製作技術授權 1 件，授權金 15 萬元。</p>                |
|                          | <p>(2) 利用柳丁皮渣作為肉豬濕式餵飼系統發酵性飼料原料之可行性評估。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 收集柳丁皮渣、破碎後進行厭氧發酵，分析柳丁皮渣發酵飼料之營養成分，將柳丁皮渣發酵飼料應用於肉豬濕式餵飼系統，並進行豬隻生長性狀與屠體性狀分析，以及分析飼養成本，完成柳丁皮渣發酵飼料應用於肉豬濕式餵飼系統之可行性評估之相關動物試驗分析報告 1 份。發表國內研討會論文 1 篇。</p> <p>c. 完成柳丁皮渣作為肉豬濕式餵飼系統發酵性飼料原料之製程技術授權 1 件，授權金 10 萬元。</p> <p>d. 將農業副產物柳丁皮渣應用推廣至肉豬飼養場域，預計可處理農業剩</p> |

| 工作重點      | 工作計畫                     | 達成進度與績效  |
|-----------|--------------------------|--|
|           | (3)柳丁皮渣取代有色肉雞飼料原料之循環再利用。 | <p>餘資材量 100 公噸/年。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 進行柳丁皮渣粉對紅羽土雞生長之最適添加比例、生長性狀、屠體性狀及血液性狀之影響分析，完成柳丁皮渣粉應用於紅羽土雞生長性狀、血液性狀及屠體性狀之影響之相關研究報告 1 本。發表國內研討會論文 1 篇。</p> <p>c. 產出含有柳丁皮渣粉成分的有色肉雞飼料產品雛形 1 項。完成柳丁皮渣應用於有色肉雞飼料原料製程技術之技術授權 1 件、技術授權金 10 萬元。</p> |
| 4.人道與友善飼養 | (1)我國豬隻屠宰場人道屠宰現況研析與提升。   | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 訪視我國豬隻屠宰場人道屠宰現況 55 場，其中有 49 場為有效問卷。完成我國豬隻屠宰場人道屠宰現況研析與提升之研究報告共 1 本。</p> <p>c. 協助 1 場次豬隻屠宰場導入氣動閘門機械化設備 1 式，輔助現場人員進行改善不當驅趕及電擊棒使用 2 場次。發表國內研討會論文 1 篇。</p>  |
|           | (2)我國懷孕母豬導入友善生產現況研究。     | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 收集 7 場不同飼養模式下懷孕母豬之生產性能數據，包含友善飼養與慣行狹欄飼養模式，並運用動物福祉系統評估我國懷孕母豬友善飼養福祉現況，完成我國懷孕母豬導入友善生產現況之研究報告 1 份，發表國內研討會論文 1 篇。</p>  |
|           | (3)蛋雞產業鏈生產系統調查暨調適方法學研析。  | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 收集國內不同飼養類型蛋雞場 9 場之蛋雞表現及環境參數調查分析資料，兩年計收集 310,772 筆，統整數據，進行蛋雞表現、蛋品質及環境氣候因子間之相關性分析，完成國內蛋雞場蛋雞表現及環境參數調</p>  |

| 工作重點     | 工作計畫                 | 達成進度與績效  |
|----------|----------------------|--|
|          | (4)乳牛場低碳措施轉型輔導策略。    | <p>查分析報告 1 式。</p> <p>c. 依據 3 種不同類型雞舍，合計調查 22 場，研析推動抗逆境方案之困難處，並提出精進建議，撰寫蛋雞場抗逆境調適方案手冊 1 式。發表國內研討會論文 1 篇，完成蛋雞產業鏈生產系統調查暨調適方法學研析報告 1 式。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 研蒐畜牧業溫室氣體盤查實例文獻、國內各行業之相關碳管理與溫室氣體盤查手冊共 9 本，完成乳牛牧場溫室氣體盤查流程與低碳管理推廣手冊 1 式，以提供畜牧業者最新低碳趨勢資訊。</p> <p>c. 實地造訪 5 個乳牛案場，透過訪談與場勘，蒐集牧場採用資源循環利用與低碳措施數據，掌握牧場農副產品再利用、沼渣/沼液自灌牧草等低碳措施效益與投入支出等，計算乳牛場投入低碳措施後所帶來之成本效益。</p> <p>d. 辦理乳牛場減碳設施設備及飼養管理研討會 1 場、與會人數 42 人次，與畜牧專家學者、業界代表共同探討乳牛場在面對淨零碳排政策下之具體對策，分享與交流低碳措施導入應用、疾病預防與營養規劃，以及健康管理畜牧場成果實例。</p> |
| 5.動物疾病監測 | (1)監測動物疫病與豬群流行性感冒病毒。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測 1,490 件及羊隻 2,700 件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場口蹄疫檢測 3,006 場 20,093 頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測 300 場 4,382 頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測 6 場 105 頭，所監測資料提供主政單位參考，強化草</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫                          | 達成進度與績效   |
|------|-------------------------------|---|
|      |                               | <p>食動物口蹄疫流行病學調查及畜牧場動物健康，俾利提早發現並降低疫病發生風險。</p> <p>c.採集 2,438 件留檢動物樣品，完成 11,378 項次輸入動物疾病樣品檢測；執行輸入動物疾病檢測作業，防範國外動物疫病入侵，確保畜牧業動物之健康，促進畜牧產業穩定發展。</p> <p>d.主動監測調查 62 個豬場採集 934 頭肉豬共 1,849 份檢體；追蹤採檢 2 個豬場 60 頭豬鼻腔黏膜液與血清共 109 份檢體，以及對 21 個肉品市場繫留場 311 頭上市肉豬採集鼻腔黏膜液進行豬群流行性感感冒檢測。監測豬群流感病毒狀況，建立臺灣地區整合型流感病毒、抗體與基因序列資料庫，以提供作為調整動物流行性感感冒防治工作時參考。</p>         |
|      | <p>(2)強化動物傳染病預警檢驗量能與家畜保健。</p> | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.持續維持實驗室 TAF 認證資格，並進行非洲豬瘟責任區送樣初篩檢測暨統籌工作，彙整檢測結果資料及統計分析，定期上傳動物防疫資訊網平臺；完成非洲豬瘟初篩實驗室能力比對 2 次/年，每季辦理意見交流會議，強化國內非洲豬瘟監測量能，及早發現病例並即時監控，維護養豬產業安全。</p> <p>c.提供養豬場疫病諮詢及優化疾病輔導，訪視養豬場 15 場次；辦理豬隻傳染病檢驗實驗室相關風險溝通會議 2 場次，豬隻疾病鑑定或實驗室檢測品質、生物安全或現場輔導相關之教育訓練/人才培訓 1 場次，提升業務相關人員之知識與技能及強化檢體採檢與送驗過程之生物安全；進行重要豬隻傳染病檢測實驗室生物安全或檢測品質年度例行性</p> |

| 工作重點            | 工作計畫                | 達成進度與績效   |
|-----------------|---------------------|---|
|                 |                     | <p>實驗室抽查訪視前導作業 1 場，辦理編彙豬場輔導實錄及相關疾病輔導建議(草案)1 冊。</p> <p>d.協助辦理家畜保健中心聯繫會議 4 場次、家畜保健中心檢測人員教育訓練 1 場次及豬隻重要疾病診斷研判圓桌會議 1 場次，協助各初篩實驗室豬隻重要疾病檢測工作資料彙整共計達 1,486 件，參加豬瘟能力比對及壓力測試各 1 場次。強化對田間豬病流行狀況掌控，以利即時起動後續防疫處置。</p>   |
| 6.動物疫病防控與檢疫風險評估 | (1)動物疫病防控研究中心建構與運作。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.維持動物疫病防控研究中心網路視訊會議設備正常運作，可透過視訊系統即時傳達防疫指令，加速疫情訊息傳遞速度，有助各級防疫單位研判疫災情況進行整體防疫運作。</p> <p>c.維運動物防疫網 9 項各子系統功能及畜禽場資訊整合平臺，建置「動物疫情資訊回應平臺」1 式，並辦理使用說明會 1 場次，協助防檢疫相關人員瞭解平臺操作流程與應用情境，提升動物疫病防控決策之即時性與完整性。</p> <p>d.維持「禽流感疫情資訊展示介面及非洲豬瘟資訊展示介面」等系統正常運作，其中，禽流感監測查詢功能已導入 20 個月以上之歷史監測資料，透過模型效能比較選定最佳回應模型，有效提升監測資料查詢準確率，強化主政單位疫情趨勢研判能力。</p> <p>e.研析國內外重大動物疫病情資，提供例行性家禽流行性感冒防疫措施，以及疫情調查執行情形會議之家禽流行性感冒防控分析簡報計 8 篇，以及撰寫『全球高病原性家禽流行性感冒疫情現況及你必須知道</p> |

| 工作重點 | 工作計畫                                | 達成進度與績效  |
|------|-------------------------------------|--|
|      | (2)動物疾病監測<br>實驗動物人才<br>培訓與教育宣<br>導。 | <p>的事』防疫報告 1 篇，定期發布「HPAI 疫情防疫提醒」報告計 24 則。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 維持口蹄疫非疫區防疫工作，辦理聯繫會議 1 場次，以及相關單位參訪行程，合計 75 人參加。辦理公務及特約獸醫師教育訓練 2 場次、89 人參訓，完成防疫書表印製及配發，加強防疫相關教育訓練與宣導。</p> <p>c. 規劃辦理「獸醫流行病學疫情調查基礎班」訓練 1 場次、結訓 34 人，「狂犬病防控教育訓練班」訓練 1 場次、參訓 64 人，並彙整更新獸醫流行病學受訓成員人才資料庫 1 式，供作遴選組成中央災害應變中心疫調小組之用。編印獸醫流行病學訓練講義教材計 2 本，協辦「全民世界狂犬病日」大會活動和全民衛教工作 1 場次，並製作預防狂犬病之相關衛教海報、橫幅、關東旗及衛教物品等，供各地方動物防疫單位運用。</p> <p>d. 編撰獸醫師教育訓練教材及犬貓飼主推廣教材共 2 件，並印製獸醫師用教材 411 份，印製飼主用教材 8,000 份。辦理 4 場次之獸醫師臨床教育課程、1 場次之國際研討會，以及 7 場次對民眾宣導之相關活動，合計共 12 場；完成逾 50 例犬貓健康檢查與血型鑑定，藉此收集犬貓飼主或飼養場基本資料，其中可作為捐血犬貓共 13 隻。</p> <p>e. 維運與優化農業數位學堂學習平臺-實驗動物人道管理專區，包含優化播放邏輯機制、修課證書生成功能及測驗系統等 3 大項功能。完成上架數位教材影片 15 部，平臺專區共計有 18 部教材影片串播，觀看累計</p> |

| 工作重點           | 工作計畫              | 達成進度與績效   |
|----------------|-------------------|---|
|                | (3)評估動物及其產品進出口風險。 | <p>人次逾 1,435 人，並可獲 IACUC、獸醫師繼續教育及公務人員數位學習等認可學習時數。</p> <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 延攬 13 名專家籌組動物檢疫風險諮詢小組召開 6 次專家會議進行審議，協助防範國外重要動物傳染病入侵我國，保障我國動物產業，維護動物健康；完成審查動物及其產品進出口之定性風險評估案 11 件、貿易國之動物傳染病非疫國(區)申請案 17 件及世界動物衛生組織動物衛生法典修正草案建議案 4 件，共計 31 案。透過風險溝通與具體的風險管理措施，有效降低動物疫病隨動物及其產品入侵風險，並將評估結果作為是否開放進口之決策參考。</p> <p>c. 進行美國牛隻重大疫病實地調查及研究，完成專家實地調查及研究報告 1 份。</p> |
| 7. 牧場飼養與生產管理輔導 | (1)科學養豬最佳化生產管理。   | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 辦理現代化豬隻生產管理培訓課程共計 30 場次、864 人次，有效提升養豬業者專業知識與實務操作能力。輔導 109 場養豬場建立批次生產模式或異地生產系統，達到穩定生產模式，同時強化 5 場豬場女豬選拔與育成管理，分娩率達 84.9% 的穩定生產；推動 200 場豬場落實生產數據日常紀錄，輔導 121 場示範豬場有效應用重要生產指標(KPIs)，使年產離乳仔豬頭數(PSY)提高至 21.6 頭、母豬非生產天數(NPD)降至 71 天，透過數據紀錄與指標應用，提升科學化決策與管理精準度。</p> <p>c. 持續輔導 5 場豬場深耕標準化生產流程並導入精實管理，協助農企業</p>                          |

| 工作重點 | 工作計畫                     | 達成進度與績效   |
|------|--------------------------|---|
|      |                          | <p>契養體系，契約飼養頭數占比達16.0%的專業化生產；推動屏東及花東豬場區域合作，整合資源、優化生產流程以提高整體產能；輔導50場次豬場強化生物安全管控能力，降低疫病風險，確保養殖環境安全。</p>   |
|      | <p>(2)改善國產豬肉屠體品質之研析。</p> | <p>a.已達成進度100%。<br/> b.收集8處生產鏈其豬隻事故紀錄相關資料，進行離島活豬海運頭數及豬隻損失現況調查資料；進行3處配合豬隻運送操作場處理之相關改善建議包括操作或硬體設施設備8處豬隻屠宰與保障屠體品質技術報告、推動由牧場至屠宰關鍵管理，改善國產豬肉屠體品質研究報告各1份，發表國內研討會論文1篇。<br/> c.導入技術與設備後，年度屠宰與拍賣頭數總計超過1,022萬頭，損失頭數減少約1萬頭，可降低年損失金額1.2億元，並可減少約4.5萬噸二氧化碳當量排放，具顯著經濟與環境效益。</p> |
|      | <p>(3)牛、羊飼養技術推廣與輔導。</p>  | <p>a.已達成進度100%。<br/> b.辦理養牛專業人才培訓課程5場次、142人次參與，牛乳產銷履歷驗證實作課程5場次、136人次參與，現代化牛隻屠宰分切廠設廠實務培訓課程5場次、127人次參與，國產牛肉多元加工技術培力課程5場次、144人次參與，國產牛肉食材溯源體驗與商機媒合交流活動3場次、67人次參與。農業剩餘資材再利用技術現場輔導5場次、乳牛飼養端與乳品加工端導入產銷履歷專家現場訪視與輔導8場次、國產牛肉媒合成果發表會1場次，以及進行美國乳牛產業與牧場永續經營管理研究1案。</p>       |

| 工作重點 | 工作計畫                    | 達成進度與績效   |
|------|-------------------------|---|
|      |                         | <p>c.邀請兩位澳洲講師來臺，分別辦理酪農產業從業人員相關培訓課程共 3 場次，推廣畜群健康管理的重要性並協助乳牛場降低生產成本、共 165 人次參與，講師並協助現場指導與訪視酪農牧場 8 場次，推廣蹄部健康管理的重要性，並提供酪農或產業專業修蹄師正確的修護蹄觀念和修蹄技巧。</p> <p>d.成立養羊技術輔導團隊，辦理養羊技術及諮詢服務現場輔導 20 場次，並彙整訪視輔導相關報告 1 式，養羊專業人才培訓課程 5 場次、170 人次參與，國產羊肉分切訓練課程暨國產羊肉料理小教室 5 場次、150 人次參與，國產羊乳多元加工技術培力課程 3 場次、116 人次參與，國產羊肉(乳)食材溯源體驗與商機媒合交流會 5 場次、147 人次參與，國產羊肉(乳)媒合成果發表 1 場次、開發新式國產羊肉/羊乳產品加工技術 2 式。</p> <p>e.辦理國內乳牛場培育 F1 肉牛品系牛隻之人工授精作業補助 100 次、牛隻屠宰運輸費用補助 644 頭；淘汰低產乳牛補助案場實地訪視 30 場次、淘汰低產乳牛補助進度會議 2 場，產出低產乳牛淘汰政策施行效益評估分析 1 式。</p> |
|      | (4)運用飼養管理技術優化母豬育成及繁殖性能。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.與商業牧場建立合作團隊 3 個，完成新母豬飼養現況問卷調查 123 場次，進行商業牧場新母豬飼料營養成分分析 5 場次。</p> <p>c.收集牧場智能餵飼系統裝設後母豬繁殖性能/帶仔性能數據，累計 205 胎次、1,491 筆，以及優化數據資料庫 1 個。培育正確使用超音波測定儀測量母豬背脂之操作人員 10 人，</p>  |

| 工作重點    | 工作計畫                    | 達成進度與績效  |
|---------|-------------------------|--|
|         |                         | <p>其中 2 人取得 2025 超音波技師合格認證。</p> <p>d.辦理智能餵飼系統使用交流工作坊 2 場次，以利產業資訊傳播。發表國內研討會論文 1 篇，完成不同餵飼模式對新母豬之影響試驗結果 1 式、完成牧場使用智能餵飼系統之效益分析報告 1 式。</p>  |
| 8. 寵物管理 | (1)精進犬貓遺傳性疾病檢測技術、認證及應用。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.依 TAF 認證系統制定犬貓疾病檢測技術標準作業流程，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症相關基因分型 (PRCD)等檢測技術之 TAF 認證申請 7 式。</p> <p>c.蒐集 213 個犬舍犬隻口腔黏膜檢體，並完成 215 個檢體之檢驗；蒐集 468 個貓舍貓隻口腔黏膜檢體，並完成 388 個檢體之檢驗。累計完成犬貓舍之犬貓口腔黏膜檢體蒐集與檢驗合計共 603 件，並制定犬貓檢體收件流程 1 式。完成犬漸進性視網膜萎縮症、貓肥厚性心肌病及貓多囊性腎病衛教等 3 份手冊。</p> <p>d.辦理犬貓遺傳性疾病說明會 3 場次，推廣基因檢測與健康育種概念，合計參與人數 89 人，完成「犬貓遺傳性疾病檢測技術」授權 1 件，授權金 30 萬元。發表國內研討會論文 1 篇，完成犬貓遺傳性疾病檢測技術精進、認證及應用研究報告 1 份。</p> |
|         | (2)強化寵物食品產業管理。          | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.建置特定寵物產業資訊查詢平臺與輿情趨勢分析網頁，累積蒐集寵物相關論壇與新聞文本資料超過 12 萬篇，透過輿情趨勢分析平臺加以整合，提升寵物產業政策研判與風險預警之即時性與完整性，完成研究報告 1 份。</p> <p>c.運用資料爬蟲、比對與輿情分析，</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫 | 達成進度與績效  |
|------|------|--|
|      |      | 導入寵物食品廣告不實判定系統，已累積 3,361 筆疑似違法交易資料，形成具系統性之違法樣態資料庫，可作為後續稽查重點研判、跨年度趨勢分析及政策調整之重要依據，提升監管決策之數據基礎。 |

#### (五)畜產品質與衛生安全

本項業務主軸包含 1.細菌抗藥性、2.屠體衛生與系統驗證、3.基因編輯及 4.動物用藥安全等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點    | 工作計畫                | 達成進度與績效   |
|---------|---------------------|---|
| 1.細菌抗藥性 | (1)畜禽病原微生物之重要抗藥性分析。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 完成豬雞糞便大腸桿菌及沙氏桿菌分離鑑定共 275 株、抗藥性檢測 2,475 次；完成牛糞便大腸桿菌分離鑑定 113 株、抗藥性檢測 1,017 次。完成微生物分離和歷年抗藥性分析資料 1 份；瞭解目前我國動物源細菌抗藥性演變趨勢，以應用於提倡正確且謹慎使用抗菌劑之宣導與教育。</p> <p>c. 依 TAF 規格進行第三代頭孢子素、氟喹諾酮類及多黏菌素類對大腸桿菌之最小抑菌濃度檢測，並納入 TAF 認證報告共 11 份；完成實驗室間能力比對計畫書 1 份，並與其他實驗室間能力試驗比對，完成結果報告書 2 份。透過實驗室能力比對推動檢測實驗室採用一致之檢測方法，標準化我國動物抗藥性監測方法。</p> <p>d. 辦理抗藥性專家會議 2 場次，透過會議討論最新抗藥性議題與抗藥性監測結果，並匯集專家意見，滾動式調整抗藥性監測計畫。完成抗藥性控制績效指標評估報告 1 份，以</p> |

| 工作重點 | 工作計畫                     | 達成進度與績效   |
|------|--------------------------|---|
|      |                          | <p>利追蹤及瞭解指標性藥物之抗藥性趨勢。</p> <p>e. 完成 37 株家禽糞便沙氏桿菌血清型判定，並統計分離率。完成動物糞便分離沙氏桿菌 <i>Infantis</i> 2 株；<i>Agona</i> 4 株；<i>Enteritidis</i> 2 株及 <i>Typhimurium</i> 2 株之全基因體定序與親緣性解析暨抗藥基因比對。分析結果可用於瞭解抗藥菌趨勢變化與流行情形，俾利日後探討抗藥基因之流向與多樣性。</p>   |
|      | (2)強化動物抗生素謹慎使用與抗藥性認知。    | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 採集豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌及腸球菌分離鑑定共 335 株，依 TAF 認證系統規格進行大腸桿菌之檢測納入 TAF 認證報告，合計 11 份。針對當年度屠宰場動物糞便例行監測計畫所蒐集之 Colistin 抗藥性大腸桿菌，監測 Colistin 抗藥性菌株之 <i>mcr-1</i> 基因盛行率，完成 7 株 Colistin 抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析。</p> <p>c. 進行伴侶動物細菌抗藥性監測資料與問卷背景因子之關聯性統計分析，完成研究報告 1 份，俾利日後重啟伴侶動物監測參考之方向與依據。</p> <p>d. 舉辦 2025 年世界細菌抗藥性警覺週宣誓活動共 1 場次與獸醫學系抗藥性警覺活動共 5 場次，共計 348 人次參與，可提升抗藥性之認知程度；並協助農方抗藥性工作成果調查會議 1 場次，完成成果彙整報告 1 份。</p> |
|      | (3)動物抗藥性監測資料視覺化與趨勢預測之研究。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 透過「抗藥小幫手」導入自然語言查詢機制，完成 11 項實務測試問題驗證，查詢結果可正確回應抗藥性數據、銷售量與政策文件內容，顯</p>   |

| 工作重點                | 工作計畫  | 達成進度與績效  |
|---------------------|---|--|
|                     |   | <p>示系統具備穩定之資料整合與查詢能力，有效降低人工比對與資料搜尋負擔。</p> <p>c. 整合菌抗藥性監測資料、抗生素銷售量、抗藥性認知調查等 3 類核心資料來源，建置抗藥性監測資料視覺化網站及自動化趨勢預測流程，提升抗藥性監測資料之分析深度，作為主政單位進行風險評估與用藥管理政策研議之量化依據。</p>   |
|                     | <p>(4)減少來自新興及再浮現之人畜共通疾病流行與大流行之風險計畫初期規劃。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 依據政策會報決議及專家審查意見，滾動式調整我國「防疫一體」行動路徑 2-「減少來自新興及再浮現之人畜共通疾病流行與大流行之風險」之內容，彙整各部會計畫資料共 3 件，邀集相關領域專家學者，辦理說明會 1 場次與共識營 1 場次，就我國潛在或高風險人畜共通傳染病進行深入交流與討論，凝聚跨領域共識，強化政策研擬之專業基礎與科學依據。完成彙整聯合行動計畫草案提案資料，作為後續政策推動與具體行動之重要依據。</p>                          |
| <p>2. 屠體衛生與系統驗證</p> | <p>(1) 畜禽屠宰場屠體食媒病原污染風險之監測與管控。</p>           | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 監測豬、雞、牛、鴨隻水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、腸炎耶氏桿菌及大腸桿菌等之蒐集、分離鑑定與分析共計 3,921 件，以及檢測金黃色葡萄球菌腸毒素 55 件，腸毒素基因型鑑別 37 件，豬隻、雞隻屠體食媒病原菌之抗生素敏感性試驗與分析 63 株。</p> <p>c. 針對食媒病原菌分離率超過參考數值之畜禽屠宰場進行訪視輔導 20 場次並提供建議，訪後仍存在污染源業者，進一步啟動現場污染源調</p> |

| 工作重點    | 工作計畫                     | 達成進度與績效  |
|---------|--------------------------|--|
|         |                          | <p>查 4 家，並提供結果與建議，追蹤改善後，半數屠宰場之食媒病原菌分離率已降低。</p> <p>d. 每月各屠宰場食媒病原菌彙整檢測結果予各主政單位，合計提供監測報告 12 份，並完成屠宰場微生物汙染防治工作參考手冊 1 冊，作為輔導之參考依據。發表國內研討會論文 1 篇。完成屠宰場食媒病原危害監測與管控研究報告 1 份。</p> <p>e. 完成供應溫體豬肉屠宰場「15°C 暫存與運輸」微生物管控之現場試驗，作為協助未導入 HACCP 之屠宰場建立微生物管控措施之基準，並有利於支援主政單位推動落實冷鏈溫控運輸與販售政策。</p> |
|         | (2) 推動農科院成為溫室氣體與碳足跡驗證機構。 | <p>a. 已達成進度 60%。</p> <p>b. 維持本院碳足跡查證機構資格，受理執行溫室氣體與碳足跡查證機構查驗業務，對外提供碳足跡查證服務 21 案。</p> <p>c. 完成組織型查驗機構(AG 能源使用)申請前置作業並向 TAF 提出資格申請。同時進行專案型自願減量查驗機構(B-11 林業及 B-12 農業及土地利用)申請前置作業。</p> <p>d. 建立鹹蛋、培根及滴雞精等產品之碳足跡盤查工具清冊共 3 件，並產出結案報告 3 份。</p>   |
|         | (3) 產銷履歷驗證。              | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 推廣產銷履歷驗證系統，並維持 TAF 之 ISO 17065 驗證及農業部產銷履歷驗證系統之運作與認證；執行產銷履歷驗證系統之年度定期稽核及採樣與市售樣品及標籤抽樣等作業；提供產銷履歷驗證服務 165 件。</p>  |
| 3. 基因編輯 | (1) 基因轉殖家畜               | a. 已達成進度 100%。   |

| 工作重點     | 工作計畫                 | 達成進度與績效  |
|----------|----------------------|--|
|          | 禽隔離田間試驗場產業化平臺試營運。    | <p>b.完成 GGTA1/CMAH dKO 豬第 1 年生物安全性評估，發表國內研討會論文 1 篇。</p> <p>c.分析美國及英國在基因編輯動物規範發展資訊，國際於畜產動物基因編輯的規範，逐漸有共識，第一類定點核酸酶(site-directed nuclease-1, SDN-1)及淨體子(null segregates)動物，均歸屬於非基因改造，可視為傳統育種方法培育之動物。</p>  |
| 4.動物用藥安全 | (1)動物用藥品初審作業與智慧索引建置。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.協辦一般藥品組 5 次技術審議委員會，以及生物藥品組 4 次技術審議委員會，總計 9 次會議。辦理 275 件次動物用藥品檢驗登記案件初審工作，並建置動物用藥品初審作業專屬之 RAG 知識庫，提供主政單位於初審作業時快速檢索相關法規與審查指引，完成擴充藥品審查 RAG 系統之資料應用與優化提示語 1 式。提升查找與審查效率，加速案件處理進程，使初審作業流程更為一致與標準化，進而有助提升審查品質及促進產業發展。</p> <p>c.並完成 115 年度國家型畜禽用藥監測計畫規劃書 1 份。以科學方法，提供畜禽採樣品項及數量、藥品分析物檢測品項及數量，作為畜禽動物用藥監測之依據。</p> |
|          | (2)動物用藥殘留容許量評估。      | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.完成 1 種動物用藥品(Gonadorelin)於豬、馬、牛可食用組織中共 13 項動物用藥殘留容許量之評估建議報告 1 份。依其動物用藥品之理化特性、毒理試驗、動物代謝、殘留試驗及殘留量分析方法等資料，進行安全性評估，合理評估訂定「動物用藥殘留標準」以落實產品安全管理制度，保障上市畜產品之安全，</p>  |

| 工作重點 | 工作計畫 | 達成進度與績效    |
|------|------|------------|
|      |      | 維護消費者食用安心。 |

#### (六)生醫創新應用與增值服務

本項業務主軸包含 1.CRO 與生醫藥產業服務及 2.機能性成分分析與安全性評估等 2 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點           | 工作計畫                   | 達成進度與績效   |
|----------------|------------------------|---|
| 1.CRO 與生醫藥產業服務 | (1)利用人工智能推展豬血漿應用於生技產業。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 完成活化血小板辨識模型與血小板記數模型優化串接網頁使用 1 式，建構 AI 輔助判別 SPF 豬隻血小板系統，計數與活化判別準確率達 98%以上；建立豬隻血小板外泌體試量產製程，並完成開發 SPF 豬隻血小板外泌體安定性配方 1 式，以確保每批次外泌體品質。</p> <p>c. 完成豬隻血小板外泌體於延緩異位性皮膚炎功效、促進毛髮生長功效，以及其分離純化製程病毒清除確效試驗報告共 3 份，並完成豬隻血小板外泌體產業應用布局報告 1 份。完成技術報告 3 篇，發表國內研討會論文 1 篇，承接技術服務 29 件，服務收入共 196 萬 1,200 元。</p> |
|                | (2)建構協助生醫藥產業發展之服務能量。   | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 建置誘發豬隻肺纖維化模式標準操作程序，製備植物蛋白質水解物，開發肝細胞再生的生醫材料試驗，以及建立 RAW264.7 細胞株體外活性評估模式，並完成植物蛋白質水解物開發成為骨質保健素材之可行性評估，合計完成技術報告 7 篇。</p> <p>c. 發表國外期刊論文 2 篇、國內研討會論文 3 篇，提供技術或資材供應等服務合計 22 件，服務收入 656 萬元。</p>  |
|                | (3)強化無特定病              | a. 已達成進度 100%。  |

| 工作重點             | 工作計畫                    | 達成進度與績效   |
|------------------|-------------------------|---|
|                  | 原 (SPF) 豬生產系統及其供應質量。    | <p>b. 累積生產初代與二代白色系 SPF 豬 1,038 頭，以及生產供應 SPF 李宋豬 51 頭，並監控 SPF 豬與 SPF 李宋迷你豬之疾病 80 頭；維持實驗動物國際實驗動物照護評鑑及認證協會 (Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care, International, AAALAC) 續評認證，持續維護我國中大型實驗動物之供應，提供 SPF 豬隻予業者進行疫苗研發與作為膠原蛋白萃取原料，合計收入 802 萬元。發表國內期刊論文 2 篇。</p> <p>c. SPF 豬隻應用於豬商用疫苗檢測開發，可保障養豬產業收益，以 114 年度粗估全國養豬農民約 5,552 戶計算，保障 11,104 名現場從業農民的工作機會，保障我國養豬產業。</p> |
| 2. 機能性成分分析與安全性評估 | (1) 農產素材安全性評估及保健應用驗證。   | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 依據衛福部公告之方法，進行晚香玉莖粉末安全性評估，包含口服 90 天毒理試驗、齧齒類周邊血液微核試驗、體外基因突變試驗、致畸胎試驗等分析報告 5 份，作為後續安全性評估之參考依據。</p> <p>c. 利用本院毒理及功效技術平臺，承接產學研機構委託案 3 件、金額 63 萬 8,000 元，協助評估其研發產品之安全性及功效，使其能縮短上市時程競爭產業商機。</p>   |
|                  | (2) 建立中草藥萃取製程及機能性產品之開發。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 進行大和當歸、艾草、山柰之成分分析、萃取製程建立與皮膚、腸道和關節保健細胞模式功效評估。完成關節炎動物功效評估報告 1 份，以及皮膚保養品雛型產品打樣 2 款。</p>  |
|                  | (3) 建立具機能性              | a. 已達成進度 100%。  |

| 工作重點 | 工作計畫          | 達成進度與績效   |
|------|---------------|---|
|      | 功效之黑蜆萃取液量產技術。 | <p>b.開發可於常溫儲存之黑蜆萃取液產品 1 項，導入高壓滅菌製程技術與多重品質管控機制，突破蜆類萃取產品需冷藏保存的產業限制。完成黑蜆萃取液對於改善慢性肝損傷之動物試驗分析報告 1 篇、標準作業程序書 1 篇，以及黑蜆萃取液具機能性功效之量產技術開發研究報告 1 份。</p> <p>c.完成黑蜆萃取液常溫產品製程技術授權 1 件，授權金 17 萬 3,250 元。</p> |

### (七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構

本項業務主軸包含 1.微生物製劑量產與應用、2.智慧化植物碳匯效應評估、3.精準農業育種之發展評估與管理、4.農產品風險及安全評估及 5.有機農業人才培訓等 5 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點         | 工作計畫                       | 達成進度與績效   |
|--------------|----------------------------|---|
| 1.微生物製劑量產與應用 | (1)農業微生物產品與技術於動植物之加值運用及推動。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.蒐集生物刺激素商品施用於番茄苗株測試提升植物耐高溫逆境之測試，完成數據整理及功效評估報告 1 式。</p> <p>c.完成微生物製劑(黑殭菌)於田間牧場之擬步行蟲感染率測試與聚集費洛蒙測試，完成微生物實地施用與飼養場域微生物製劑試用效益評估技術報告 1 篇。</p> <p>d.開發抗逆境及新蟲生真菌菌株量產技術，並進行蟲生真菌殺蟲劑新劑型佐劑配方驗證，完成研發微生物新型包裝產品 1 式，可提升產品儲架時程達 6 個月。</p> <p>e.辦理植物生物刺激素之國際發展趨勢相關專家座談會 1 場次，邀請領</p> |

| 工作重點 | 工作計畫                           | 達成進度與績效  |
|------|--------------------------------|--|
|      |                                | <p>域產學研專家專題報告及意見交流，與會人數 121 人。發表植物生物刺激素相關研發、試驗或應用之研討會論文 2 篇。提供國內業者產品動物功效檢測服務，協助業者篩選微生物製劑產品最適配方及劑量技術服務 4 件，收入 221 萬元。</p>   |
|      | <p>(2)作物於逆境表現下之表型體篩選平臺測試。</p>  | <p>a. 已達成進度 100%。<br/>b. 運用所建構微生物提升木瓜耐寒能力表型體選拔平臺，協助完備團隊菌株資料庫菌株之耐寒功能性解析 10 株，提供團隊菌株資料庫該年度篩選菌株耐寒功能性評估資料 1 份；並篩選出具耐寒潛力之微生物菌株 2 株。完成團隊菌株資料庫該年度篩選菌株耐寒功能性評估研析報告 1 份，並於專業領域年會發表成果。</p>  |
|      | <p>(3)利用牡蠣殼細粉開發生物可分解育苗盆資材。</p> | <p>a. 已達成進度 100%。<br/>b. 建立牡蠣殼細粉可分解育苗盆的肥培與微生物最適化應用策略，形成從無菌操作、盆栽試驗、物理與化學分析到田間驗證的完整流程，並提供可供田間及商業場域推廣的施肥與微生物配方準則。<br/>c. 完成肥培管理與應用微生物添加調整牡蠣殼細粉可分解育苗盆之最適化策略分析報告 1 式、不同貝類粉源可分解育苗盆之初步評估測試報告 1 式、可分解育苗盆農業環境貯藏與及產品生命週期初評估報告 1 式及可分解育苗盆應用於商業栽培場域驗證測試報告 1 式。<br/>d. 發表育苗條件對生物可分解盆分解速率及草莓生長之影響之研討會論文 1 篇。預期可增加農業剩餘物牡蠣殼應用 5% 以上及減少盆栽塑膠材料使用 10% 以上。</p> |

| 工作重點              | 工作計畫                         | 達成進度與績效  |
|-------------------|------------------------------|--|
|                   | (4)微生物製劑噴霧乾燥加工製程優化與產業應用性驗證。  | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 研究優化微生物製劑噴霧乾燥加工製程，開發蘇力菌粉劑雛形產品 2 件，可提升蘇力殺蟲劑產品產能 50%。完成微生物製劑噴霧乾燥製程及配方標準流程研究報告 1 本。促進企業生產投資數 1 件、生產投資增資金額 1,500 萬元。</p>   |
| 2. 智慧化植物碳匯效應評估    | (1) 探討玉米免耕模式及水稻輪作模式對土壤碳匯之影響。 | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 蒐集 3 種不同輪作模式下水稻田及 2 種玉米品種於免耕與慣行耕作下兩季之土壤有機碳儲量資訊，建立土壤碳匯資料，共計 100 筆資料，開發可預測種植後土壤碳匯潛力高低玉米品種之影像模型，可作為品種快速篩選應用，發表研討會論文 1 篇，完成探討玉米免耕模式及水稻輪作模式對土壤碳匯之影響研究報告 1 份。</p>  |
| 3. 精準農業育種之發展評估與管理 | (1) 精準農業生技研究發展與評估。           | <p>a. 已達成進度 100%。</p> <p>b. 辦理 2025 農業基因編輯與科學媒體交流論壇等精準農業生技議題與跨領域交流相關會議 7 場次，與科學媒體、消費者保護、環境保護等利害關係人交流，促進瞭解各界對農業基因編輯之觀點並強化風險溝通。</p> <p>c. 製作農業基因編輯科普教育教材及動畫 2 件，運用於科普教育展演活動，宣導農業基因編輯科技知識 8 次，以及辦理精準農業生技及基因編輯領域知識逾 8 堂課程，促進公眾、學童、親子更容易接收基因編輯議題資訊。</p> <p>d. 完成番茄耐病害基因體編輯構築設計與轉殖，取得 T0 世代轉殖系且編輯成功品系各 2 個，可提供未來安全性評估參考。</p> <p>e. 於農業科技決策資訊平臺開設基因</p> |

| 工作重點          | 工作計畫                           | 達成進度與績效   |
|---------------|--------------------------------|---|
|               |                                | <p>編輯主題專區，於期刊及平臺發表農業基因編輯及其應用之推廣性科普文章 8 篇，增進科普推廣議題之管道，促使基因編輯科普資訊傳播可觸及更廣大的受眾。</p>   |
| 4. 農產品風險及安全評估 | (1) 強化 CPTPP 成員國農產品市場進入風險評估效能。 | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 完成英國草莓及紐西蘭梨首次輸入之植物有害生物風險評估報告 2 份，協助主政單位更完善考量風險評估。<br/> c. 辦理風險評估報告等複審專家會議 2 場次，同時彙整複審報告 2 份，以及辦理優化有害生物風險評估作業方法專家會議 1 場次，邀請專家共同研討促進報告內容務實。<br/> d. 參與制訂農產品輸入植物有害生物風險評估方法 1 件，優化現行方法以契合國際趨勢。另外協助彙整重要貿易國對我國擬輸入農產品檢疫條件 200 條，包含 32 條修改及 168 條新增資訊，供作國內出口至該國之檢疫條件參考。</p> |
|               | (2) 建立國外天敵輸入風險評估準則。            | <p>a. 已達成進度 100%。<br/> b. 邀集國內對天敵或寵物昆蟲研究專家共同研討風險評估，辦理昆蟲輸入風險評估研討專家會議 4 場次，蒐集專家觀點使研擬之準則及評估內容更務實可行。<br/> c. 彙整外來寵物昆蟲對國內植物檢疫等風險因子，整理為可供國內專家學者進行外來寵物昆蟲風險評估之準則草案初稿，完成昆蟲輸入風險評估報告或準則研究報告 4 份。協助主政單位評估申請輸入貨品之風險，供更完善之考量參考。發表國內期刊論文 1 篇。</p>  |
|               | (3) 非傳統性農產                     | <p>a. 已達成進度 100%。</p>   |

| 工作重點       | 工作計畫                   | 達成進度與績效   |
|------------|------------------------|---|
|            | 素材安全性評估。               | <p>b.完成番杏及阿里山油菊 2 種非傳統性食品原料送件函詢至食藥署審查，其中，阿里山油菊通過審查，其頭狀花序限乾燥後可供為沖泡茶飲使用。以及金針葉非傳統性食品原料送件評估 1 件，包含回覆審查單位之意見補充說明等科學文獻佐證資料，以利日後納入食品原料整合查詢平臺。</p> <p>c.完成非傳統性食品-晚香玉嫩花莖粉末之體外基因毒性試驗分析報告 2 份。</p>   |
| 5.有機農業人才培訓 | (1)有機農產品認證機構人員訓練及法律諮詢。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.辦理有機農產品驗證管理稽核指導綱要及稽核實務等研討會 3 場次、法律諮詢座談會 2 場次，參與單位共 90 家次，與會人數合計 221 人次。增強認證機構人員對有機法規之認知與落實，精進制度運作品質與風險管理能力。</p> <p>c.提供有機農產品相關法律諮詢支援服務 19 件。協助研擬「有機農業獎勵及補貼辦法」等 4 件修正草案，完成有機農業促進法調適建議報告 1 份、編撰《有機農業促進法之訴願及判決彙編》1 冊，以利有機農業推動。</p> |

#### (八)水產養殖產業化技術之在地化運用

本項業務主軸包含 1.經濟水產生物繁養殖技術、2.魚類益健飼料益生菌功能驗證、3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發及 4.海洋及濕地碳匯量推估與建立資料庫等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

| 工作重點    | 工作計畫      | 達成進度與績效       |
|---------|-----------|---------------|
| 1.經濟水產生 | (1)開發高經濟養 | a.已達成進度 100%。 |

| 工作重點            | 工作計畫                              | 達成進度與績效  |
|-----------------|-----------------------------------|--|
| 物繁養殖技術          | 殖對蝦多重韌性品系。                        | <p>b.建立白蝦種原蝦苗之「高成長」與「抗緊迫」篩選基因測試平臺，並運用已建置之 AHPND-SPT/SPR 白蝦種原蝦苗篩選基因之分子選育驗證服務平臺，篩選高成長與抗 AHPND 病原之雜交子代 F3 品系 3 批次，並進行耐病原試驗篩選 2 批次，經驗證具病原耐受力，已通過國內非專屬技術授權審查，並與廠商洽談技術移轉中。</p> <p>c.建立瓜地馬拉藍蝦引種管道，完成 4 次包裝運送任務，成功引進藍蝦共 71 隻，並經病原檢測與分子鑑定，確定為藍蝦種原(<i>Litopenaeus stylirostris</i>)，可作為後續培育成 SPF 藍蝦。</p> |
| 2.魚類益健飼料益生菌功能驗證 | (1)農漁業副產物再利用於水產養殖之循環經濟應用與微生物製劑開發。 | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.利用農業副產物-木瓜果實乾燥粉為益菌微生物發酵基質，經發酵轉化為抑制水產病原菌生長之益生質，進行木瓜果實乾燥粉發酵原液及其上清液對 8 種水產重要病原菌進行體外抑菌效能測試，初步測試對淡水魚類病原之鏈球菌屬與產氣單胞菌屬菌株生長抑制佳，對未來促進魚類健康之微生物製劑開發建立良好基礎。發表國內研討會論文 1 篇。</p>   |
|                 | (2)農業剩餘資材應用於水產飼料原料之研究。            | <p>a.已達成進度 100%。</p> <p>b.選用多種臺灣常見農業剩餘資材作為原料，建立標準化製程，並進行多項功能性分析，比較不同原料之功能性表現。其中，檸檬皮渣粉富含高抗氧化、高多酚與類黃酮，且具抑菌效果，具有作為水產機能性飼料之原料潛力。發表國內研討會論文 1 篇。完成「農業剩餘資材資源化應用於水產飼料原料之量產生產研究」研究報告 1 份。</p>   |

| 工作重點               | 工作計畫                                      | 達成進度與績效   |
|--------------------|---|---|
| 3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發  | (1)評估抗寄生蟲藥物吡喹酮(Praziquantel)製劑施用於海鱷魚之安全性。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. 已達成進度 100%。</li> <li>b. 建立人工感染操作魚類海水寄生蟲(新貝尼登吸蟲)模式 1 項，蒐集貝尼登吸蟲類病原 3 處與完成離體病原培養操作觀察；完成 Praziquantel 投藥於海鱷魚之毒性安全試驗與存活性影響評估。發表國內研討會論文 1 篇。</li> <li>c. 彙整前一年度 Praziquantel 製劑於魚種試驗研究成果應用報告，提供技術審議評估參考。</li> </ul>   |
| 4.海洋及濕地碳匯量推估與建立資料庫 | (1)海洋及濕地本土碳儲數據資料庫管理及追蹤研究。                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. 已達成進度 100%。</li> <li>b. 整合既有碳匯與空間調查資料，建置海洋碳匯潛力分布圖，以 GIS 方式呈現不同棲地碳匯潛力之相對差異，作為後續碳匯調查規劃、復育評估及政策研議之參考基礎，具備實務應用與延伸發展之價值。</li> <li>c. 建置海洋及濕地碳匯資料庫並維護管理，提供關於碳排放和吸存之變動數據，累計蒐集 606,212 筆資料，瀏覽 2,866 人次。</li> <li>d. 邀請產官學研專家，辦理「海洋及碳匯量測技術研討會」1 場次，聚焦藍碳量測方法學、SOP 建構及清冊銜接實務，彙整紅樹林、海草與濕地量測經驗，促進跨部會與學研技術交流，與會人數 110 人次，強化我國藍碳技術推動基礎。</li> </ul> |

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況：

114 年度收入總額 12 億 3,628 萬 2,619 元。其中，業務收入 12 億 3,056 萬 3,371 元，分別為計畫收入 10 億 2,657 萬 251 元、服務收入 1 億 3,421 萬 7,513 元、銷貨收入 6,125 萬 1,706 元、衍生收入 670 萬 9,289 元及其他收入 181 萬 4,612 元。業務外收入 571 萬 9,248 元，分別為利息收入 216 萬 4,767 元、兌換賸餘 9 萬 7,627 元及其他業務外收入 345 萬 6,854 元為養豬農民禁運禁宰期間延遲上市豬隻飼料費用補貼、生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘及豬隻死亡保險理賠款。

114 年度支出總額(不含所得稅費用)12 億 3,302 萬 3,356 元。其中，業務支出 12 億 2,969 萬 7,293 元，分別為計畫支出 10 億 408 萬 6,934 元、服務支出 1 億 3,522 萬 7,505 元、銷貨成本 5,806 萬 1,452 元、管理費用 2,711 萬 4,288 元及衍生支出 520 萬 7,114 元。業務外支出 332 萬 6,063 元，為以成本衡量之金融資產提列 3 家投資公司減損損失。114 年度收入減支出結算稅前賸餘為 325 萬 9,263 元，所得稅費用 88 萬 6,110 元，本期賸餘為 237 萬 3,153 元。

### 二、現金流量實況：

114 年度業務活動之淨現金流出 3,132 萬 251 元、投資活動之淨現金流出 137 萬 1,785 元、籌資活動之淨現金流入 148 萬 65 元，本期現金及約當現金之淨減 3,121 萬 1,971 元。加上期初現金及約當現金 2 億 2,582 萬 3,744 元，期末現金及約當現金為 1 億 9,461 萬 1,773 元。

### 三、淨值變動實況：

114 年度期初創立基金 2,000 萬元，捐贈基金 2 億 3,052 萬 7,349 元，累積餘絀 1 億 6,506 萬 6,519 元，期初淨值合計 4 億 1,559 萬 3,868 元。114 年累積餘絀淨增加 237 萬 3,153 元，期末累積餘絀 1 億 6,743 萬 9,672 元，期末淨值合計 4 億 1,796 萬 7,021 元。

### 四、資產負債實況：

#### (一)資產類：

- 1.流動資產4億6,233萬2,914元(上年度決算數4億7,820萬592元，本年度減少1,586萬7,678元)。
- 2.投資、長期應收款、貸款及準備金6,349萬2,560元(上年度決算數6,681萬8,623元，本年度減少332萬6,063元)。

- 3.不動產、廠房及設備淨額4億2,272萬3,792元(上年度決算數4億3,837萬554元，本年度減少1,564萬6,762元)。
- 4.無形資產44萬8,290元(上年度決算數61萬9,680元，本年度減少17萬1,390元)。
- 5.生物資產-非流動2,442萬2,186元(上年度決算數316萬6,154元，本年度減少72萬3,968元)。
- 6.其他資產1,429萬8,638元(上年度決算數1,392萬6,638元，本年度增加37萬2,000元)。
- 7.資產合計9億6,573萬8,380元(上年度決算數10億110萬2,241元，本年度減少3,536萬3,861元)。

(二)負債類：

- 1.流動負債2億9,735萬357元(上年度決算數3億2,257萬684元，本年度減少2,522萬327元)。
- 2.長期負債4,000萬元(上年度決算數4,000萬元，本年度無增減)。
- 3.其他負債2億1,042萬1,002元(上年度決算數2億2,293萬7,689元，本年度減少1,251萬6,687元)。
- 4.負債合計5億4,777萬1,359元(上年度決算數5億8,550萬8,373元，本年度減少3,773萬7,014元)。

(三)淨值類：

- 1.基金2億5,052萬7,349元(上年度決算數2億5,052萬7,349元，本年度無增減)。
- 2.累積餘絀1億6,743萬9,672元(上年度決算數1億6,506萬6,519元，本年度增加237萬3,153元)。
- 3.淨值合計4億1,796萬7,021元(上年度決算數4億1,559萬3,868元，本年度增加237萬3,153元)。

## 肆、其他

- 一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 85 萬 528 元。預計未來應支付之租金總額為 8,165 萬 688 元。
- 二、本院承租 5 處辦公場所及 1 處畜牧場，每處租金及租賃契約終止日不同，預計未來應支付租金總額為 663 萬 5,160 元。

## 主要表

## 財團法人農業科技研究院

## 收支營運表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 上年度決算數        | 科目      | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      |
|---------------|---------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
|               |         |               |               | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| 1,234,998,848 | 收入總額    | 962,866,000   | 1,236,282,619 | 273,416,619       | 28.40                |
| 1,232,101,136 | 業務收入    | 961,466,000   | 1,230,563,371 | 269,097,371       | 27.99                |
| 1,175,728,021 | 勞務收入    | 906,274,000   | 1,160,787,764 | 254,513,764       | 28.08                |
| 1,067,769,909 | 計畫收入    | 780,424,000   | 1,026,570,251 | 246,146,251       | 31.54                |
| 107,958,112   | 服務收入    | 125,850,000   | 134,217,513   | 8,367,513         | 6.65                 |
| 49,494,210    | 銷貨收入    | 52,550,000    | 61,251,706    | 8,701,706         | 16.56                |
| 6,878,905     | 其他業務收入  | 2,642,000     | 8,523,901     | 5,881,901         | 222.63               |
| 4,879,931     | 衍生收入    | 942,000       | 6,709,289     | 5,767,289         | 612.24               |
| 1,998,974     | 其他收入    | 1,700,000     | 1,814,612     | 114,612           | 6.74                 |
| 2,897,712     | 業務外收入   | 1,400,000     | 5,719,248     | 4,319,248         | 308.52               |
| 1,686,708     | 財務收入    | 1,200,000     | 2,262,394     | 1,062,394         | 88.53                |
| 1,686,708     | 利息收入    | 1,200,000     | 2,164,767     | 964,767           | 80.40                |
| 0             | 兌換賸餘    | 0             | 97,627        | 97,627            | -                    |
| 1,211,004     | 其他業務外收入 | 200,000       | 3,456,854     | 3,256,854         | 1,628.43             |
| 1,213,374,727 | 支出總額    | 961,561,000   | 1,233,023,356 | 271,462,356       | 28.23                |
| 1,212,492,098 | 業務支出    | 961,561,000   | 1,229,697,293 | 268,136,293       | 27.89                |
| 1,155,045,222 | 勞務成本    | 858,028,000   | 1,139,314,439 | 281,286,439       | 32.78                |
| 1,047,848,470 | 計畫支出    | 778,521,000   | 1,004,086,934 | 225,565,934       | 28.97                |
| 107,196,752   | 服務支出    | 79,507,000    | 135,227,505   | 55,720,505        | 70.08                |
| 47,026,465    | 銷貨成本    | 50,052,000    | 58,061,452    | 8,009,452         | 16.00                |
| 5,829,517     | 管理費用    | 51,184,000    | 27,114,288    | -24,069,712       | -47.03               |
| 4,590,894     | 其他業務支出  | 2,297,000     | 5,207,114     | 2,910,114         | 126.69               |
| 4,590,894     | 衍生支出    | 2,297,000     | 5,207,114     | 2,910,114         | 126.69               |
| 882,629       | 業務外支出   | 0             | 3,326,063     | 3,326,063         | -                    |
| 16,708        | 財務費用    | 0             | 0             | 0                 | -                    |
| 16,708        | 兌換短絀    | 0             | 0             | 0                 | -                    |
| 865,921       | 其他業務外支出 | 0             | 3,326,063     | 3,326,063         | -                    |
| 21,624,121    | 稅前賸餘    | 1,305,000     | 3,259,263     | 1,954,263         | 149.75               |
| 4,182,234     | 所得稅費用   | 21,000        | 886,110       | 865,110           | 4,119.57             |
| 17,441,887    | 本期賸餘    | 1,284,000     | 2,373,153     | 1,089,153         | 84.83                |

備註：本表管理費用內含攤收管理費。

## 財團法人農業科技研究院

## 現金流量表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 項 目             | 本年度<br>預算數<br>(1) | 本年度<br>決算數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|                 |                   |                   | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| 業務活動之現金流量       |                   |                   |                   |                      |
| 稅前賸餘            | 1,305,000         | 3,259,263         | 1,954,263         | 149.75               |
| 利息股利之調整         | -1,200,000        | -2,164,767        | -964,767          | 80.40                |
| 未計利息股利之稅前賸餘     | 105,000           | 1,094,496         | 989,496           | 942.38               |
| 調整非現金項目：        |                   |                   |                   |                      |
| 攤銷費用            | 171,000           | 171,390           | 390               | 0.23                 |
| 折舊費用            | 5,616,000         | 5,538,530         | -77,470           | -1.38                |
| 金融資產減損損失        | 0                 | 3,326,063         | 3,326,063         | -                    |
| 減少(增加)流動金融資產    | 10,417,000        | -66,871,051       | -77,288,051       | -741.94              |
| 減少(增加)應收款項      | -4,311,000        | 41,361,613        | 45,672,613        | -1,059.44            |
| 減少生物資產-流動       | 202,000           | 8,819,367         | 8,617,367         | 4,266.02             |
| 減少預付款項          | 297,000           | 1,345,778         | 1,048,778         | 353.12               |
| 減少應付帳款及票據       | -3,534,000        | -27,955,587       | -24,421,587       | 691.05               |
| 減少應付費用          | -3,245,000        | -10,166,936       | -6,921,936        | 213.31               |
| 增加(減少)預收款項      | -5,780,000        | 4,143,092         | 9,923,092         | -171.68              |
| 增加其他流動負債        | 441,000           | 12,064,194        | 11,623,194        | 2,635.64             |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 379,000           | -27,129,051       | -27,508,051       | -7,258.06            |
| 支付所得稅           | -4,504,000        | -4,191,200        | 312,800           | -6.94                |
| 業務活動之淨現金流出      | -4,125,000        | -31,320,251       | -27,195,251       | 659.28               |
| 投資活動之現金流量       |                   |                   |                   |                      |
| 收取利息            | 1,200,000         | 2,164,767         | 964,767           | 80.40                |
| 購置不動產、廠房及設備     | -9,184,000        | -3,888,520        | 5,295,480         | -57.66               |
| 減少(增加)生物資產-非流動  | -545,000          | 723,968           | 1,268,968         | -232.84              |
| 減少什項資產          | -914,000          | -372,000          | 542,000           | -59.30               |
| 投資活動之淨現金流出      | -9,443,000        | -1,371,785        | 8,071,215         | -85.47               |
| 籌資活動之現金流量       |                   |                   |                   |                      |
| 增加(減少)什項負債      | -183,000          | 1,480,065         | 1,663,065         | -908.78              |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)  | -183,000          | 1,480,065         | 1,663,065         | -908.78              |
| 現金及約當現金之淨減      | -13,751,000       | -31,211,971       | -17,460,971       | 126.98               |
| 期初現金及約當現金       | 169,539,000       | 225,823,744       | 56,284,744        | 33.20                |
| 期末現金及約當現金       | 155,788,000       | 194,611,773       | 38,823,773        | 24.92                |

## 財團法人農業科技研究院

## 淨值變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 科 目  | 本年度期初<br>餘額 | 本年度       |    | 本年度期末<br>餘額 | 說 明     |
|------|-------------|-----------|----|-------------|---------|
|      |             | 增加        | 減少 |             |         |
| 基金   | 250,527,349 | 0         | 0  | 250,527,349 |         |
| 創立基金 | 20,000,000  | 0         | 0  | 20,000,000  |         |
| 捐贈基金 | 230,527,349 | 0         | 0  | 230,527,349 |         |
| 累積餘絀 | 165,066,519 | 2,373,153 | 0  | 167,439,672 |         |
| 累積賸餘 | 165,066,519 | 2,373,153 | 0  | 167,439,672 | 轉入本期賸餘。 |
| 合 計  | 415,593,868 | 2,373,153 | 0  | 417,967,021 |         |

財團法人農業科技研究院  
資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目                | 本年度<br>決算數<br>(1)  | 上年度<br>決算數<br>(2)    | 比較增(減-)            |                      |
|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                    |                    |                      | 金額<br>(3)=(1)-(2)  | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資 產</b>         |                    |                      |                    |                      |
| 流動資產               | 462,332,914        | 478,200,592          | -15,867,678        | -3.32                |
| 現金                 | 194,611,773        | 225,823,744          | -31,211,971        | -13.82               |
| 流動金融資產             | 130,562,484        | 63,691,433           | 66,871,051         | 104.99               |
| 應收款項淨額             | 119,341,682        | 160,703,295          | -41,361,613        | -25.74               |
| 生物資產-流動            | 16,257,707         | 25,077,074           | -8,819,367         | -35.17               |
| 預付款項               | 1,559,268          | 2,905,046            | -1,345,778         | -46.33               |
| 投資、長期應收款、貸款及準備金    | 63,492,560         | 66,818,623           | -3,326,063         | -4.98                |
| 非流動金融資產-創立基金       | 20,000,000         | 20,000,000           | 0                  | 0.00                 |
| 非流動金融資產-受限制之週轉金    | 40,000,000         | 40,000,000           | 0                  | 0.00                 |
| 非流動金融資產-以成本衡量之金融資產 | 3,492,560          | 6,818,623            | -3,326,063         | -48.78               |
| 不動產、廠房及設備          | 422,723,792        | 438,370,554          | -15,646,762        | -3.57                |
| 土地                 | 158,180,306        | 158,180,306          | 0                  | 0.00                 |
| 房屋及建築              | 79,367,721         | 79,367,721           | 0                  | 0.00                 |
| 機械及設備              | 17,998,853         | 17,944,318           | 54,535             | 0.30                 |
| 交通及運輸設備            | 2,256,593          | 2,268,593            | -12,000            | -0.53                |
| 什項設備               | 14,686,625         | 11,161,463           | 3,525,162          | 31.58                |
| 補助資產               | 615,170,833        | 593,899,590          | 21,271,243         | 3.58                 |
| 合計                 | 887,660,931        | 862,821,991          | 24,838,940         | 2.88                 |
| 減：累計折舊             | -464,937,139       | -424,451,437         | -40,485,702        | 9.54                 |
| 無形資產               | 448,290            | 619,680              | -171,390           | -27.66               |
| 無形資產-專利權及商標        | 448,290            | 619,680              | -171,390           | -27.66               |
| 生物資產-非流動           | 2,442,186          | 3,166,154            | -723,968           | -22.87               |
| 生產性生物資產-非流動        | 2,442,186          | 3,166,154            | -723,968           | -22.87               |
| 其他資產               | 14,298,638         | 13,926,638           | 372,000            | 2.67                 |
| 什項資產-存出保證金         | 14,298,638         | 13,926,638           | 372,000            | 2.67                 |
| <b>資產合計</b>        | <b>965,738,380</b> | <b>1,001,102,241</b> | <b>-35,363,861</b> | <b>-3.53</b>         |
| <b>負 債</b>         |                    |                      |                    |                      |
| 流動負債               | 297,350,357        | 322,570,684          | -25,220,327        | -7.82                |
| 應付款項               | 214,296,200        | 255,723,813          | -41,427,613        | -16.20               |
| 應付帳款及票據            | 205,425,505        | 233,381,092          | -27,955,587        | -11.98               |
| 應付費用               | 8,201,141          | 18,368,077           | -10,166,936        | -55.35               |
| 應付所得稅              | 669,554            | 3,974,644            | -3,305,090         | -83.15               |
| 預收款項               | 58,586,777         | 54,443,685           | 4,143,092          | 7.61                 |
| 其他流動負債             | 24,467,380         | 12,403,186           | 12,064,194         | 97.27                |
| 長期負債               | 40,000,000         | 40,000,000           | 0                  | 0.00                 |
| 長期債務-受限制之週轉金       | 40,000,000         | 40,000,000           | 0                  | 0.00                 |
| 其他負債               | 210,421,002        | 222,937,689          | -12,516,687        | -5.61                |
| 遞延負債               | 201,483,816        | 215,480,568          | -13,996,752        | -6.50                |
| 什項負債-存入保證金         | 8,937,186          | 7,457,121            | 1,480,065          | 19.85                |
| <b>負債合計</b>        | <b>547,771,359</b> | <b>585,508,373</b>   | <b>-37,737,014</b> | <b>-6.45</b>         |

財團法人農業科技研究院  
資產負債表(續)

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本年度<br>決算數<br>(1) | 上年度<br>決算數<br>(2) | 比較增(減-)           |                          |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
|         |                   |                   | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*10<br>0 |
| 淨 值     |                   |                   |                   |                          |
| 基金      | 250,527,349       | 250,527,349       | 0                 | 0.00                     |
| 創立基金    | 20,000,000        | 20,000,000        | 0                 | 0.00                     |
| 捐贈基金    | 230,527,349       | 230,527,349       | 0                 | 0.00                     |
| 累積餘絀    | 167,439,672       | 165,066,519       | 2,373,153         | 1.44                     |
| 累積賸餘    | 167,439,672       | 165,066,519       | 2,373,153         | 1.44                     |
| 淨 值 合 計 | 417,967,021       | 415,593,868       | 2,373,153         | 0.57                     |
| 負債及淨值合計 | 965,738,380       | 1,001,102,241     | -35,363,861       | -3.53                    |

說明：114 年及 113 年補助資產明細如下：

單位：新臺幣元

| 補助資產項目  | 114 年 12 月 31 日 | 113 年 12 月 31 日 |
|---------|-----------------|-----------------|
| 土地及改良物  | 4,421,362       | 4,421,362       |
| 房屋及建築   | 71,507,691      | 71,507,691      |
| 機械及設備   | 493,841,979     | 475,963,818     |
| 交通及運輸設備 | 11,960,818      | 11,874,088      |
| 什項設備    | 33,438,983      | 30,132,631      |
| 減：累計折舊  | -413,687,017    | -378,419,022    |
| 淨額      | 201,483,816     | 215,480,568     |

# 明細表

## 財團法人農業科技研究院

## 收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說 明   |
|---------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|---|
|         |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |   |
| 業務收入    | 961,466,000           | 1,230,563,371         | 269,097,371        | 27.99                | 政府補助計畫收入 892,099,786 元。<br>政府委辦計畫收入 134,470,465 元。<br>接受委辦、補助經費較預期增加。 |
| 勞務收入    | 906,274,000           | 1,160,787,764         | 254,513,764        | 28.08                |   |
| 計畫收入    | 780,424,000           | 1,026,570,251         | 246,146,251        | 31.54                |   |
| 服務收入    | 125,850,000           | 134,217,513           | 8,367,513          | 6.65                 | 國棟畜牧場場地契約終止，致使場內實驗豬隻已全數出售。  |
| 銷貨收入    | 52,550,000            | 61,251,706            | 8,701,706          | 16.56                |   |
| 其他業務收入  | 2,642,000             | 8,523,901             | 5,881,901          | 222.63               | 技術成果擴散至產業開發應用較預期增加。   |
| 衍生收入    | 942,000               | 6,709,289             | 5,767,289          | 612.24               |   |
| 其他收入    | 1,700,000             | 1,814,612             | 114,612            | 6.74                 | 利息收入較預期增加。  |
| 業務外收入   | 1,400,000             | 5,719,248             | 4,319,248          | 308.52               |   |
| 財務收入    | 1,200,000             | 2,262,394             | 1,062,394          | 88.53                | 外幣交易產生。   |
| 利息收入    | 1,200,000             | 2,164,767             | 964,767            | 80.40                |   |
| 兌換賸餘    | 0                     | 97,627                | 97,627             | -                    | 生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘、豬隻死亡保險理賠款較預期增加，以及養豬農民禁運禁宰期間延遲上市豬隻飼料費用補貼。        |
| 其他業務外收入 | 200,000               | 3,456,854             | 3,256,854          | 1,628.43             |   |
| 合 計     | 962,866,000           | 1,236,282,619         | 273,416,619        | 28.40                |   |

## 財團法人農業科技研究院

## 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說 明                                  |
|---------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
|         |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                      |
| 業務支出    | 961,561,000           | 1,229,697,293         | 268,136,293        | 27.89                |                                      |
| 勞務成本    | 858,028,000           | 1,139,314,439         | 281,286,439        | 32.78                |                                      |
| 計畫支出    | 778,521,000           | 1,004,086,934         | 225,565,934        | 28.97                | 配合核定之補助、委辦計畫內容執行。                    |
| 人事費     | 366,799,000           | 348,182,343           | -18,616,657        | -5.08                |                                      |
| 業務費     | 404,329,000           | 617,844,034           | 213,515,034        | 52.81                | 配合補助、委辦計畫內容執行。                       |
| 設備費     | 7,393,000             | 38,060,557            | 30,667,557         | 414.82               | 同上。                                  |
| 服務支出    | 79,507,000            | 135,227,505           | 55,720,505         | 70.08                | 接受業界委託、服務案增加，以及溫室氣體查驗證機構尚需持續投入建置。    |
| 人事費     | 37,646,000            | 53,344,812            | 15,698,812         | 41.70                | 配合各項業務執行需求調整支出。                      |
| 業務費     | 41,861,000            | 81,882,693            | 40,021,693         | 95.61                | 依執行業務需求。                             |
| 銷貨成本    | 50,052,000            | 58,061,452            | 8,009,452          | 16.00                |                                      |
| 人事費     | 9,404,000             | 9,152,173             | -251,827           | -2.68                |                                      |
| 業務費     | 40,648,000            | 48,909,279            | 8,261,279          | 20.32                | 因國棟牧場豬隻全數出售，將原列資產之豬隻轉列為銷貨成本，致業務費用增加。 |
| 管理費用    | 104,319,000           | 96,791,291            | -7,527,709         | -7.22                | 配合各項業務執行需求。                          |
| 人事費     | 45,023,000            | 29,677,104            | -15,345,896        | -34.08               | 同上。                                  |
| 業務費     | 59,296,000            | 67,114,187            | 7,818,187          | 13.19                |                                      |
| 攤收管理費   | -53,135,000           | -69,677,003           | -16,542,003        | 31.13                | 因各項業務收入增加。                           |
| 其他業務支出  | 2,297,000             | 5,207,114             | 2,910,114          | 126.69               |                                      |
| 衍生支出    | 2,297,000             | 5,207,114             | 2,910,114          | 126.69               | 專利維護等費用較預期增加。                        |
| 業務外支出   | 0                     | 3,326,063             | 3,326,063          | -                    |                                      |
| 其他業務外支出 | 0                     | 3,326,063             | 3,326,063          | -                    | 以成本衡量之金融資產提列減損損失。                    |
| 所得稅費用   | 21,000                | 886,110               | 865,110            | 4,119.57             | 因稅前賸餘較預期增加。                          |
| 合 計     | 961,582,000           | 1,233,909,466         | 272,327,466        | 28.32                |                                      |

財團法人農業科技研究院  
 固定資產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 項 目          | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說 明                           |
|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|
|              |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                               |
| 機械及設備        | 9,699,000             | 27,168,872            | 17,469,872         | 180.12               |                               |
| 測試儀器及試驗、檢驗設備 | 9,699,000             | 27,168,872            | 17,469,872         | 180.12               | 因業務需要購置。                      |
| 交通及運輸設備      | 0                     | 86,730                | 86,730             | -                    |                               |
| 監視系統         | 0                     | 86,730                | 86,730             | -                    | 因業務需要購置。                      |
| 什項設備         | 5,520,000             | 7,520,820             | 2,000,820          | 36.25                |                               |
| 雜項設備         | 2,889,000             | 5,420,820             | 2,531,820          | 87.64                | 因業務需要購置。                      |
| 消防系統設備       | 2,631,000             | 2,100,000             | -531,000           | -20.18               | 採公開招標方式辦理，經決標後實際決標金額低於原編列預算數。 |
| 合 計          | 15,219,000            | 34,776,422            | 19,557,422         | 128.51               |                               |

備註：本表包含政府補助款計畫購置固定資產 30,887,902 元。

財團法人農業科技研究院  
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 轉投資事業         |             |             | 投資金額           |                   |                          | 持股比例             |                           | 投資收入 |             | 說明   |
|---------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------|---------------------------|------|-------------|------|
| 名稱            | 截至本年度實收資本總額 | 發行股數<br>(1) | 以前年度已投資<br>(2) | 本年度增(減-)投資<br>(3) | 截至本年度投資淨額<br>(4)=(2)+(3) | 截至本年度持有股數<br>(5) | 占發行股數%<br>(6)=(5)/(1)*100 | 現金股利 | 採權益法認列之投資損益 |      |
| 肌活麗學創研所股份有限公司 | 56,786,000  | 5,678,600   | 2,076,000      | -2,076,000        | 0                        | 454,288          | 8.00                      | 0    | 0           | 詳說明。 |
| 寶晶醫療產品股份有限公司  | 131,859,360 | 13,185,936  | 1,792,623      | -333,976          | 1,458,647                | 282,043          | 2.14                      | 0    | 0           |      |
| 台灣香草蘭股份有限公司   | 40,000,000  | 4,000,000   | 2,950,000      | -916,087          | 2,033,913                | 295,000          | 7.38                      | 0    | 0           |      |

說明：114 年度以成本衡量之金融資產提列減損損失計 3,326,063 元。

財團法人農業科技研究院  
基金數額增減變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 捐助者            | 創立時原始捐助基金金額 | 本年度期初基金金額<br>(1) | 本年度基金增(減-)金額<br>(2) | 本年度期末基金金額<br>(3)=(1)+(2) | 捐助基金比率%           |                 | 說明 |
|----------------|-------------|------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|----|
|                |             |                  |                     |                          | 創立時原始捐助基金金額占其總額比率 | 本年度期末基金金額占其總額比率 |    |
| 政府捐助           |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 中央政府           |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 行政院農業委員會(現農業部) | 20,000,000  | 20,000,000       | 0                   | 20,000,000               | 100.00            | 7.98            |    |
| 其他             |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 財團法人台灣動物科技研究所  | 0           | 230,527,349      | 0                   | 230,527,349              | 0.00              | 92.02           |    |
| 政府捐助小計         | 20,000,000  | 250,527,349      | 0                   | 250,527,349              | 100.00            | 100.00          |    |
| 民間捐助           | 0           | 0                | 0                   | 0                        | 0.00              | 0.00            |    |
| 民間捐助小計         | 0           | 0                | 0                   | 0                        | 0.00              | 0.00            |    |
| 合 計            | 20,000,000  | 250,527,349      | 0                   | 250,527,349              | 100.00            | 100.00          |    |

## 參考表

## 財團法人農業科技研究院

## 員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

| 職類(稱)    | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說明   |
|----------|---------------|---------------|------------------------|--|
| 資深正級     | 3             | 3             | 0                      |  |
| 正級III    | 5             | 8             | 3                      | 配合人員薪資調整、人員晉升及人員退休，增加正級III 3 名及正級II 1 名、減少正級II 4 名。      |
| 正級II     | 5             | 1             | (4)                    |  |
| 正級I      | 2             | 3             | 1                      |  |
| 資深師級III  | 3             | 2             | (1)                    |  |
| 資深師級II   | 7             | 12            | 5                      | 因應優秀人才晉升及人員晉升，增加資深師級II 5 名、減少資深師級III 1 名、資深師級I 3 名。      |
| 資深師級I    | 11            | 8             | (3)                    |  |
| 師級III    | 7             | 8             | 1                      |  |
| 師級II     | 7             | 10            | 3                      | 因應優秀人才晉升及人員晉升，增加師級III 1 名及師級II 3 名。                      |
| 師級I      | 12            | 12            | 0                      |  |
| 副級IV     | 1             | 2             | 1                      |  |
| 副級III    | 10            | 9             | (1)                    | 因應優秀人才晉升、人員晉升及人員離職，增加副級IV及副級I各 1 名、減少副級III 1 名及副級II 2 名。 |
| 副級II     | 17            | 15            | (2)                    |  |
| 副級I      | 14            | 15            | 1                      |  |
| 助級IV     | 4             | 4             | 0                      | 因應優秀人才留任晉升，增加助級III 2 名、助級II 6 名。                         |
| 助級III    | 54            | 56            | 2                      |  |
| 助級II     | 7             | 13            | 6                      |  |
| 計畫僱用助理人員 | 356           | 319           | (37)                   | 因應優秀人才留任晉升及配合計畫執行需要，減少計畫僱用助理 37 名。                       |
| 合計       | 525           | 500           | (25)                   |  |

## 財團法人農業科技研究院

## 用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 項目<br>名稱     | 本年度預算數      |            |        |            |                        |            |             |        | 本年度決算數      |             |            |        |            |                        |            |             | 比較增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說明          |             |       |
|--------------|-------------|------------|--------|------------|------------------------|------------|-------------|--------|-------------|-------------|------------|--------|------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------|
|              | 薪資          | 超時工<br>作報酬 | 津<br>貼 | 獎金         | 退休、<br>卹償金<br>及資遣<br>費 | 分攤保<br>險費  | 福<br>利<br>費 | 其<br>他 | 合計(1)       | 薪資          | 超時工<br>作報酬 | 津<br>貼 | 獎金         | 退休、<br>卹償金<br>及資遣<br>費 | 分攤保<br>險費  | 福<br>利<br>費 |                        |             | 其<br>他      | 合計(2) |
| 職類(稱)        |             |            |        |            |                        |            |             |        |             |             |            |        |            |                        |            |             |                        |             |             |       |
| 資深正級         | 6,449,000   | 33,000     | 0      | 1,374,000  | 468,000                | 474,000    | 0           | 0      | 8,798,000   | 4,494,753   | 192,990    | 0      | 1,036,837  | 207,414                | 350,772    | 0           | 0                      | 6,282,766   | -2,515,234  | 說明 1。 |
| 正級III        | 7,956,000   | 41,000     | 0      | 1,658,000  | 494,000                | 655,000    | 0           | 0      | 10,804,000  | 12,137,519  | 391,018    | 0      | 2,587,025  | 728,406                | 1,036,229  | 0           | 0                      | 16,880,197  | 6,076,197   | 說明 2。 |
| 正級II         | 7,655,000   | 77,000     | 0      | 1,595,000  | 464,000                | 631,000    | 0           | 0      | 10,422,000  | 2,931,969   | 135,014    | 0      | 567,525    | 180,028                | 249,244    | 0           | 0                      | 4,063,780   | -6,358,220  | 同上。   |
| 正級I          | 2,436,000   | 22,000     | 0      | 507,000    | 152,000                | 224,000    | 0           | 0      | 3,341,000   | 3,595,300   | 28,503     | 0      | 745,950    | 222,264                | 342,818    | 0           | 0                      | 4,934,835   | 1,593,835   | 同上。   |
| 資深師級III      | 4,235,000   | 11,000     | 0      | 895,000    | 262,000                | 364,000    | 0           | 0      | 5,767,000   | 2,925,442   | 111,360    | 0      | 624,150    | 176,472                | 254,040    | 0           | 0                      | 4,091,464   | -1,675,536  | 說明 3。 |
| 資深師級II       | 8,790,000   | 110,000    | 0      | 1,831,000  | 532,000                | 788,000    | 0           | 0      | 12,051,000  | 12,639,291  | 462,709    | 0      | 2,675,085  | 762,822                | 1,221,721  | 0           | 0                      | 17,761,628  | 5,710,628   | 同上。   |
| 資深師級I        | 11,838,000  | 88,000     | 0      | 2,466,000  | 729,000                | 1,139,000  | 0           | 0      | 16,260,000  | 8,274,120   | 454,299    | 0      | 1,731,850  | 501,018                | 834,182    | 0           | 0                      | 11,795,469  | -4,464,531  | 同上。   |
| 師級III        | 7,533,000   | 66,000     | 0      | 1,569,000  | 464,000                | 725,000    | 0           | 0      | 10,357,000  | 8,081,813   | 371,151    | 0      | 1,624,955  | 998,538                | 822,135    | 0           | 0                      | 11,898,592  | 1,541,592   | 說明 4。 |
| 師級II         | 6,607,000   | 77,000     | 0      | 1,376,000  | 404,000                | 674,000    | 0           | 0      | 9,138,000   | 8,875,088   | 604,075    | 0      | 1,847,275  | 536,172                | 962,758    | 0           | 0                      | 12,825,368  | 3,687,368   | 同上。   |
| 師級I          | 10,195,000  | 143,000    | 0      | 2,124,000  | 629,000                | 1,101,000  | 0           | 0      | 14,192,000  | 9,843,366   | 617,400    | 0      | 2,059,400  | 593,052                | 1,112,343  | 0           | 0                      | 14,225,561  | 33,561      |       |
| 副級IV         | 944,000     | 11,000     | 0      | 197,000    | 58,000                 | 96,000     | 0           | 0      | 1,306,000   | 1,856,097   | 203,883    | 0      | 417,475    | 109,776                | 195,855    | 0           | 0                      | 2,783,086   | 1,477,086   | 說明 5。 |
| 副級III        | 8,496,000   | 110,000    | 0      | 1,770,000  | 524,000                | 918,000    | 0           | 0      | 11,818,000  | 6,137,446   | 340,515    | 0      | 1,377,215  | 370,713                | 689,015    | 0           | 0                      | 8,914,904   | -2,903,096  | 同上。   |
| 副級II         | 12,730,000  | 154,000    | 0      | 2,663,000  | 773,000                | 1,451,000  | 0           | 0      | 17,771,000  | 11,680,067  | 548,222    | 0      | 2,142,400  | 704,628                | 1,399,217  | 0           | 0                      | 16,474,534  | -1,296,466  | 同上。   |
| 副級I          | 9,279,000   | 132,000    | 0      | 1,933,000  | 558,000                | 1,133,000  | 0           | 0      | 13,035,000  | 9,243,091   | 492,872    | 0      | 1,848,306  | 552,096                | 1,170,494  | 0           | 0                      | 13,306,859  | 271,859     | 同上。   |
| 助級IV         | 3,025,000   | 11,000     | 0      | 630,000    | 184,000                | 345,000    | 0           | 0      | 4,195,000   | 2,800,539   | 211,476    | 0      | 483,220    | 167,616                | 341,649    | 0           | 0                      | 4,004,500   | -190,500    |       |
| 助級III        | 35,789,000  | 526,000    | 0      | 7,456,000  | 2,154,000              | 4,372,000  | 0           | 0      | 50,297,000  | 36,946,231  | 1,500,983  | 0      | 6,497,796  | 2,550,977              | 4,745,902  | 0           | 0                      | 52,241,889  | 1,944,889   | 說明 6。 |
| 助級II         | 4,023,000   | 99,000     | 0      | 790,000    | 243,000                | 535,000    | 0           | 0      | 5,690,000   | 7,026,425   | 597,014    | 0      | 1,227,375  | 421,156                | 958,643    | 0           | 0                      | 10,230,613  | 4,540,613   | 同上。   |
| 小計           | 147,980,000 | 1,711,000  | 0      | 30,834,000 | 9,092,000              | 15,625,000 | 0           | 0      | 205,242,000 | 149,488,557 | 7,263,484  | 0      | 29,493,839 | 9,783,148              | 16,687,017 | 0           | 0                      | 212,716,045 | 7,474,045   |       |
| 計畫僱用<br>助理人員 | 188,501,000 | 3,871,000  | 0      | 23,546,000 | 11,698,000             | 26,014,000 | 0           | 0      | 253,630,000 | 170,523,223 | 2,997,535  | 0      | 19,682,306 | 10,844,231             | 23,593,092 | 0           | 0                      | 227,640,387 | -25,989,613 | 說明 7。 |
| 合計           | 336,481,000 | 5,582,000  | 0      | 54,380,000 | 20,790,000             | 41,639,000 | 0           | 0      | 458,872,000 | 320,011,780 | 10,261,019 | 0      | 49,176,145 | 20,627,379             | 40,280,109 | 0           | 0                      | 440,356,432 | -18,515,568 |       |

說明：1.代理院長未支薪。

- 2.配合人員薪資調整、人員晉升及人員退休，增加正級III 3名及正級II 1名、減少正級II 4名。
- 3.因應優秀人才晉用及人員晉升，增加資深師級II 5名、減少資深師級III 1名、資深師級I 3名。
- 4.因應優秀人才晉用及人員晉升，增加師級III 1名及師級II 3名。
- 5.因應優秀人才晉用、人員晉升及人員離職，增加副級IV及副級I各1名、減少副級III 1名及副級II 2名。
- 6.因應優秀人才留任晉用，增加助級III 2名、助級II 6名。
- 7.因應優秀人才留任晉升及配合計畫執行需要，減少計畫僱用助理 37名。

財團法人農業科技研究院  
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

| 項目             | 本年度<br>預算數<br>(1) | 本年度<br>決算數<br>(2) | 比較增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說明                  |
|----------------|-------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
| 業務支出           |                   |                   |                        |                     |
| 勞務成本           |                   |                   |                        |                     |
| 計畫支出           |                   |                   |                        |                     |
| 媒體政策及業<br>務宣導費 | 1,488,000         | 1,261,900         | -226,100               | 配合政府核定之補助、委辦計畫內容執行。 |
| 總計             | 1,488,000         | 1,261,900         | -226,100               |                     |

主辦會計：陳威志



董事長：陳駿季



