財團法人農業科技研究院

中華民國113年度決算書

（113年1月1日至113年12月31日）

財團法人農業科技研究院編

目　次

總說明

壹、財團法人概況 1

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 3

參、決算概要 67

一、收支營運實況 67
二、現金流量實況 67
三、淨值變動實況 67
四、資產負債實況 67

肆、其他 69

主要表

一、收支營運表 70
二、現金流量表 71
三、淨值變動表 72
四、資產負債表 73

明細表

一、收入明細表 75
二、支出明細表 76
三、固定資產投資明細表 77
四、轉投資及其盈虧明細表 78
五、基金數額增減變動表 79

參考表

一、員工人數彙計表 80
二、用人費用彙計表 81
三、媒體政策及業務宣導費彙計表 83

總說明

財團法人農業科技研究院

總說明

中華民國 113 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及財團法人法組織之，經行政院農業委員會(現農業部)102 年 11 月 20 日農科字第 1020735110 號函核定設立許可，於 103 年 1 月 1 日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化之服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速發展農業新創事業及國際化。功能在於補強農業相關研究單位(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下：

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
(四)動物產業應用科技與加值輔導能量。
(五)畜產品質與衛生安全。
(六)生醫創新應用與加值服務。
(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
(八)水產養殖產業化技術之在地化運用。

三、組織概況

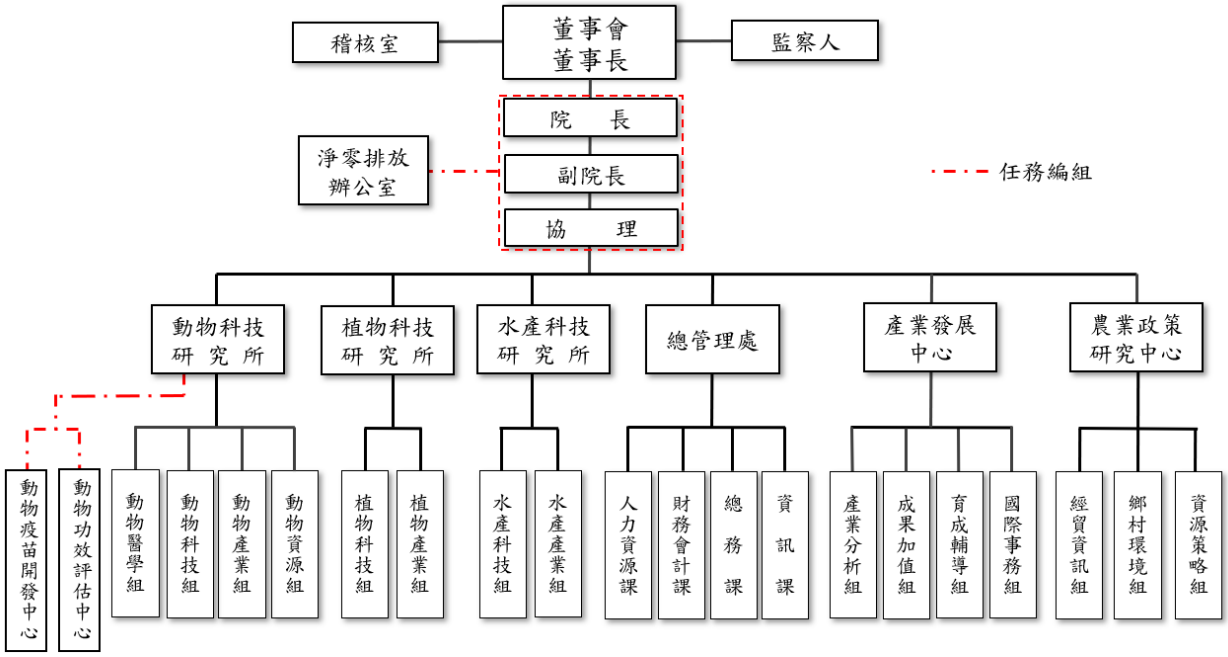
本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

(一)應用研發單位：辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究，開發關鍵技術和平臺，產出具商品化、產業化應用潛力之研發成果。

(二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。

(三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。

(四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、重要績效摘要說明

本院 113 年度共取得國內外專利 7 件，技術/商標授權 10 件，簽約金共 583 萬 9,200 元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 102 件，簽約金 6,035 萬 5,286 元，總計本年度檢測技術服務金額收入共達 1 億 795 萬 8,112 元；產出農業政策相關研究報告 16 份以上；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資 1,784 萬 5,000 元；本院育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 2 件 29 萬 8,200 元、產學研合作委託案 12 件 941 萬 6,000 元，促成投增資 4,285 萬 5,000 元，預估增加產值 2 億 5,477 萬 6,860 元，輔導廠商取得政府補助資源 6 件、608 萬 5,000 元，協助廠商取得獎項 3 件；規劃參加國內及國外展覽合計 12 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 41 家代理商與海外設點 62 家，促進投資金額 9,993 萬元，增加營收 1 億 3,260 萬 4,000 元。

茲將本年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；動物產業應用科技與加值輔導能量；畜產品質與衛生安全；生醫創新應用與加值服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產養殖產業化技術之在地化運用等八項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

1.政策規劃研究：完成國內大宗穀物供應鏈之關鍵策略研析-以小麥為例、農政農輔決策分析及制度建構、農業新情勢結構調整與升級轉型、減少食物浪費的國家戰略及推動措施之研析、控討國外新農民收入穩定支持措施、農業國際經貿情勢與諮商策略、CPTPP農業諮商策略與貿易監控、推動APEC農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技術合作、兩岸農業政經議題與專家網絡支援平臺、因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢、促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結、農業人力決策研析與支援計畫、農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案、農業部門調適政策行動方案決策支援-風險評估作業程序先期、氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策及推動農業循環技術發展與產業運用等政策研究報告16份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。

2.統計及產業資料庫整合：完成112年度主力農家所得調查及編算作業，並試辦高齡主力農家調查及追蹤樣本調查；完成公務資料碰檔結果，產出112年主力農家所得調查及112年農業勞動力調查合計約80,696個受查戶總歸戶資料，協助實地調查順利進行；蒐集全國農田坵塊圖、現調地真資料、航照原始影像進行檢核編修及資料預處理，完成農地坵塊查核編修標註地區合計共16,876筆；開發水稻、鳳梨2類農作物航照影像判釋模組，整體判釋準確率達90%以上。

3.勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施整體論述與成果效益評估分析報告1份，盤點與透過訪談及專家會議討論，規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，新增職能基準3項及其職能導向課程；蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例10例及辦理交流座談工作坊/研討會等計16場次，促進跨域對話，提出與時俱進之農村再生核心政策論述研擬1式。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

1.農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯281篇，發行12篇農業趨勢獨享電子報及專家評析4篇，相關農業科技新知透過農業科技決策支援資訊平臺推播；開發農業領域專屬生成式AI功能與規劃AI重點計畫成果分析功能，完成AI科技支援管理應用平臺之智能語音會議記錄生成功能階段測試；完成農業素材商品應用分析報告8篇、國際機能應用標竿研究分析報告2篇、農食加值應用產業動態評析報告8篇，開發農業素材4項雛型產品，維運農業科技產業情報站網路資訊平臺發布98筆產業動態資訊，透過產業串連與相關通路行銷，累計推動農業素材供應體系產業價值超過6,093萬7,000元；蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增327篇產業動態資訊。

2.科研規劃與政策型計畫管考：完成雲世代農業數位轉型促案輔導與服務平臺優化1式，定期調查發現農業數位化程度，從初期的2.8分逐年提升增至4.0分，並提升數位使用率60.6%，優化雲市集農業館營運服務，提供282項數位雲端服務方案，推動產業輔導業者17案，促進導入數位轉型和雲端服務工具共計投入1億1,068萬1,000元，成果展示與亮點露出2場次；協助淨零碳排綱要計畫成果彙整9次，辦理年度工作討論會議29場次，技術交流會/計畫說明會等相關活動4場次，完成績效報告書與綱要計畫書編撰共3式；辦理農產品冷鏈

綱要計畫工作坊/成果展示/分享會4場次、審查會議共13場次及專家輔導訪視25場次，撰寫績效報告書與綱要計畫書修正共8式；完成農產品冷鏈外銷模擬試驗等相關評估考察研究報告5份。

3.農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、簡易評價諮詢、專利保護評估、法務與契約諮詢等共226案，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務132件，評價金額約4,060萬3,000元，預估可協助促成技轉金額約3,289萬1,000元；輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資1,784萬5,000元。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

1.農業育成中心營運與產業服務：農業創新育成以一站式服務，育成新進駐廠商5家，由本院促進投增資4,285萬5,000元，輔導部份預估增加產值2億5,477萬6,860元，促成技術移轉2件29萬元、產學研合作委託案12件941萬6,000元，輔導廠商獲得政府補助資源12件、2,033萬5,000元，取得獎項3件。

2.國際連結與策展：赴美國參加2024臺美農業科學合作會議，持續進行追蹤與調查既有合作議題與新提案共28案；規劃參加國內及國外展覽合計12場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂41家代理商與海外設點62家，促進就業人數157人，促進投資金額9,993萬元，增加營收1億3,260萬4,000元。

(四)動物產業應用科技與加值輔導能量

1.動物健康智慧管理：開發RFID母豬定位管理系統6種功能，並部署到4個豬場；新建模組化AI點豬裝置之豬隻熱影像資料庫，以及豬隻姿態影像資料庫各1個，開發手持式AI點豬裝置雛形機1式，並於6個場域導入豬隻行為異常通知系統與豬隻體溫監測模組，透過熱影像辨識，小豬辨識模型準確率達95%，豬隻熱窗口辨識模型-眼眶、耳根及頭部之辨識準確率分別為84%、91%及97%，提升仔豬離乳率與豬隻育成率；導入豬隻保育期、肥前期及肥後期三個生長階段健康預警分析系統，提升豬隻育成率5.3%；於豬隻飼養場域進行發光二極體燈具落菌試驗，監測結果顯示平均抑菌率29.7%，降解環境中$PM_{2.5}$濃度達58.6%和PM_{10}濃度達63.4%，同時有效降低氨氣和乙烯濃度；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文5篇。

2.國產芻料產品開發應用：完成檸檬皮及柚類、鳳梨皮及檸檬皮青貯料產品製程開發2式，可應用白羅曼鵝及肉牛之替代性飼料，技術

授權2件，簽約金30萬元。

3.執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,929項次輸入動物疾病樣品檢測;草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測1,495件及羊隻2,675件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場豬瘟抗體及口蹄疫檢測3,310場20,085頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測301場4,430頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測3場55頭，所監測資料提供主政單位參考。

4.牧場飼養與生產管理輔導：輔導104場豬場建立批次生產系統，達到穩定生產模式，受輔導養豬場之窩均總仔數平均13.3頭、分娩率平均76.80%、母豬分娩胎數平均2.13胎，整合全國人工授精站平臺，供應優質精液約22萬8,500劑；偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式76場次，並追蹤分析導入自動化智能省工設備20場及已實行異地批次養豬場30場執行情況；辦理肉牛飼養技術講習/課程/現場輔導/商機媒合交流活動/成果發表會共26場次，開發新式國產牛肉加工技術1式；養羊技術現場輔導/分切訓練課程/商機媒合交流活動/成果發表會共51場次，開發新式羊肉/乳產品2式。

5.寵物管理：建立國際寵物食品衛生即時預警系統之爬蟲技術，共爬取305篇，輔助自動追查寵物論壇之寵物交易疑似違法樣態偵測1,677篇，建立寵物議題討論之文本資料庫，針對特定寵物議題生成寵物輿情趨勢分析週報；改良優化低頻晶片腳環，開發超高頻晶片腳環與打樣，依低頻跟超高頻識別方式進行比較及推動成本效益評估分析，完成中大型鸚鵡個體辨識方案評估報告1式；依TAF認證系統制定犬貓疾病檢測技術標準作業流程共7式，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症與緬因貓肥厚性心肌病檢測技術之TAF認證申請2式，發表國內研討會論文1篇。

(五)畜產品質與衛生安全

1.細菌抗藥性監測：監測我國微生物抗藥性，採集屠宰場共計306個豬、雞及牛糞便檢體，完成豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌、腸球菌及彎曲菌分離鑑定共534株、抗藥性檢測4,621次；完成牛糞便大腸桿菌分離鑑定120株、抗藥性檢測1,080次；採集養雞場19件雛雞糞便樣品，分離鑑定出大腸桿菌18株與沙氏桿菌1株；採集38件水產養殖場樣本，分離鑑定出21株弧菌，並完成抗藥性檢測144次，完成17株抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析;分離動物糞便大腸桿菌、沙氏桿菌之全基因體定序與親緣性解析30株；採集犬貓糞便樣品162個，完成犬貓糞便大腸桿菌與腸球菌分離鑑定共283株，並進

行抗藥性檢測共2,145次；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文1篇。

2.監測屠宰場衛生：監測豬、雞、牛、水禽鴨屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、小腸結腸耶氏菌及大腸桿菌等之分離鑑定共計3,817件，並完成汙染點調查5場次與訪視輔導畜禽屠宰場22場次；輔導HACCP驗證屠宰場啟動危害管制點調查與設定25場次。協助屠宰場申請HACCP驗證輔導及文件撰寫共37場次，以及輔導屠宰場於申請HACCP驗證時危害管制點微生物監測7場次，追蹤查驗HACCP驗證屠宰場微生物危害管制點24場至少36次。

3.動物用藥品使用管理：完成3種動物用藥品(Sulfadiazine、Trimethoprim、Peforelin)在家畜、家禽、馬、魚類可食用組織中共20項動物用藥殘留容許量之評估建議報告1份，供作為動物用藥品管理參考。

(六)生醫創新應用與加值服務

1.生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置豬隻血小板分離與活化技術、外泌體之純化製程及品管技術，並訓練建立「血小板計數模型」1式，準確率達98%；建置動物退化性關節炎檢測項目；建立豬隻脊椎側彎模式與影像分析，以及羊隻頸椎醫材植入試驗平臺；發表國外期刊論文4篇、國內期刊論文1篇、國內研討會論文5篇，完成技術報告10篇，合作研發計畫4件、金額257萬元，提供SPF豬隻予業者進行疫苗研發與作為膠原蛋白萃取原料等技術或資材供應服務合計30件以上，服務收入5,321萬9,400萬元。

2.機能性成分分析及保健應用驗證：完成機能素材萃取物功效驗證相關技術報告5篇；發表國內期刊論文1篇，提供技術服務5件、收入98萬1,250元，合作研發計畫1件、金額73萬5,000元；完成黑蜆萃取液冷凍產品製程技術授權1件，簽約金10萬元。

(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產與產品動物功效試驗服務合計6件，服務收入共205萬6,000元，完成製劑組合與施用技術對白肉雞場域暗黑甲蟲問題抑制試驗研究，提高本地黑殭菌於畜牧場域害蟲防治應用潛力50%以上；提供微生物對大鼠肺急毒性與致病性GLP毒理試驗技術服務4件、收入175萬元；開發環保可分解之聚乳酸發泡材質保溫箱體，進行冷鏈運輸實地應用評估及崩解後驗證，替代蛭石添加於介質中，可提升土壤碳匯量達0.7%以上，發表技術期刊1篇；開發玉米根部生長量影像推

估模型以評估土壤碳匯效益，可提升縮短時程30%，發表研討會論文1篇，完成技術報告1篇；開發自動化部分發酵茶製茶攪拌雛型機1件，可提升茶葉製作人力應用效率提升30%以上。

(八)水產養殖產業化技術之在地化運用：選育出抗AHPND病原之白蝦品系2個，經驗證具病原耐受力，且存活率達七成，已通過國內非專屬技術授權審查，並與潛力廠商簽訂技術移轉意向書1件；評估4種可替代性養殖貝類優劣勢、養殖模式、市場接受度與經濟發展可能性，完成評估報告1式；建立益健飼料相關驗證標準作業程序2項；完成2種測試魚種之吡喹酮用藥評估，以及建立養殖淡水吳郭魚之再感染單殖類吸蟲模式技術1項。

二、各項業務主軸工作計畫及達成進度與績效

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

本項業務主軸包含 1.我國農業政策研究、2.國外農業政策研究、3.國際農業經濟貿易研究、4.農業勞動力政策分析、5.農村再生增能、6.主力農家所得調查、7.農業施政資料整合應用、8.環境資源研究及9.科技政策研究與效益管理評估等 9 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.我國農業政策研究	(1)推動農業政策研究能量建構。	a.已達成進度 100%。 b.評估我國因應乾旱調適及稻米政策調整措施與健全農產品產銷結構方案，以進口替代雜糧作物-小麥為例研析我國重要農業政策議題，辦理產業專家訪談 5 場次，專家座談會 1 場次，分析小麥產業鏈運作風險，透過次級資料蒐集、關鍵產業訪視、專家座談會等方式，進行產業結構策略建議，以維護我國正向及永續之糧食安全供給，並符合健全基礎環境及提升產業競爭力之政策目標。完成國內大宗穀物供應鏈之關鍵策略研析-以小麥為例研究報告 1

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		份。 c.辦理 CAP 2023-2027 用於減緩氣候變遷和環境保護之措施專家座談會 1 場次，藉由不同領域角度之思維切入問題點，彙整交流之專業意見，提出政策可調整方向建議。
	(2)農政農輔綱要計畫專案管理。	a.已達成進度 100%。 b.針對農業政策議題走向與新興議題，提出「農業政策數位治理」議題規劃建議，以「強化農民在供應鏈之角色」為例，闡述各階段規劃重點以及各業務單位定位，完成「農業政策數位治理」議題走向與新興議題規劃 1 式。並建議計畫接續以「農業政策決策支援之數位轉型」為主題，優先爭取競爭型計畫。完成農政農輔決策分析及制度建構研究報告 1 份。 c.針對「精進政策分析與決策支援之研究量能」、「面對貿易自由化之衝擊與挑戰」、「擴散都市農業模式與價值」及「升級青農經營能量與輔導體系之研究」等政策目標盤點亮點成果，完成前一年度農業政策與農民輔導科技發展綱要計畫績效報告。 d.辦理農政農輔領域計畫共學營 1 場次，引介投入「社會投資報酬率」衡量計畫所產生的社會價值，並交流各計畫年度亮點成果，計 24 個業務單位、46 人次參與；辦理農業政策數位治理專家學者座談會 1 場次，邀請農業資訊與農民輔導相關專家分享經驗與建議，與各單位代表共同商議議題未來方向，共計 4 個業務單位與 15 人次與會。
	(3)農業新情勢結構調整與升級轉型。	a.已達成進度 100%。 b.蒐整監測國際重要糧食生產、供應、貿易資訊與市場價格，按月彙報監

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		測及相關分析結果，提供 10 次特定議題研析或專業諮詢服務，配合委辦單位辦理 5 場糧食安全議題專家討論會，並綜合研判對我國短中長期影響，提出我國糧食安全指標運用於預警作業之具體作法，完成農業新情勢結構調整與升級轉型研究報告 1 份。
	(4)推動食農教育跨域網絡平臺暨輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理中央及地方政府共同推動食農教育與跨部會交流聯繫會議共計 5 場次，地方政府分區共同培訓課程及相關會議 4 場次，培訓地方政府食農教育專業人員逾 200 人次。 c.進行各區輔導訪視，協助開展食農教育場域計 27 處，辦理食農教育推廣活動計 35 場，參與推動食農教育教材/案開發共 11 件。透過食農教育推動深化消費者生活，傳遞農業多元價值，促進農業永續、糧食安全。
	(5)精進農產品生產成本調查。	a.已達成進度 100%。 b.辦理農產品生產成本調查結果檢討會 4 場次，完成本年期之農產品生產成本作物審表作業須知表 56 項及編印「112 年期農產品生產成本調查報告書」。 c.辦理農產品生產成本專案人員調查教育訓練 1 場次，專案人員實地訪查雜糧、特用作物、花卉、蔬菜及果品等 256 戶、60 項農產品之生產成本；完成前一年下年度及本年上年度之調查作物資料審核與統計共計 60 項，審核總戶數為 3,181 戶；透過調查結果有助於深入瞭解農業生產成本結構，為未來政策制定及產業發展提供數據支持。
2.國外農業政	(1)推動臺德農業	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
策研究	合作交流與國際農政農情蒐集分析。	b.完成臺德農業政策議題合作研究-減少食物浪費的國家戰略及推動措施之研析，參考德國及歐盟推動策略、措施，聚焦關鍵議題，透過雙邊系統性資料蒐集、彙整及案例研討，辦理專家共識會議 1 場次、專家訪談 6 場次，綜整並研擬適合我國推進方案建議，提供主政單位於重要政策研擬時之參考依據，以及撰寫臺灣案例研究。 c. 蒐集國際農業資訊，編譯德國或歐盟國際相關農業組織之重要農業政策與法令資訊主題等農政農情重要議題文章共 5 篇，尋找成功案例和最佳實踐，彙整重要作為及措施，以供各相關業務單位。發表國內期刊論文 1 篇，完成減少食物浪費的國家戰略及推動措施之研析研究報告 1 份。
	(2)新農民群聚輔導與組織化效益分析。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集歐盟、荷蘭、日本等國家關於新農民收入穩定支持措施資料，瞭解各國對於新農民的支持措施、給付內容，同時探討日本農業簿記之推動現況，提出相關建議，完成探討國外新農民收入穩定支持措施研究報告 1 份，供主政單位作為後續相關措施推動之參據。 c. 完成專家實地訪談 2 場次，瞭解我國「農來記」軟體推動現況，並蒐集國內新農民收入穩定支持措施資料，提出後續制定新農民收入穩定支持措施與推動農來記軟體的建議。 d. 錄製「分享國外新農民收入穩定支持措施」影音內容，並辦理探索國際經驗分享會，透過視覺化分享歐盟、荷蘭、日本等國家關於新農民收入穩定支持措施，以及荷蘭與日

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		本實際推動之案例，展示不同國家支持新農民具體措施與實踐方式。
3.國際農業經濟貿易研究	(1)農業國際經貿情勢與議題之研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集研析全球及我國農產貿易趨勢變化，完成國際農業重要議題情勢分析 4 篇。 c.追蹤 2024 年 WTO 農業談判進展及農業相關提案與決議分析，研析 RCEP 之市場開放承諾內容，與 RCEP 自 2022 年生效以來之執行現況，研析 2 項重要農產國際貿易規範或標準與 2 項重大國際農產貿易事件或爭端，完成農業國際經貿情勢與諮商策略研究報告 1 份。
	(2)CPTPP 農業諮商策略與貿易監控之研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集我國與越南、馬來西亞、墨西哥雙邊農業主力出口品項之產銷及貿易資料，依「CPTPP 貿易自由化影響之情資分析與決策調控戰情中心」的監測預警功能建議進行模擬試行，主要以進口監控為主。完成 5-12 月更新重要農產品貿易資料之月報，提供 4 件加入 CPTPP 農業談判與諮商支援與協作工作，完成 CPTPP 農業諮商策略與貿易監控研究報告 1 份。
	(3)推動 APEC 農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技術合作之研究。	a.已達成進度 100%。 b.建立我國辦理亞太經濟合作會議(APEC)農業技術合作工作小組(ATCWG)之研究幕僚團隊，推動我國參與及研提 2024 年 APEC 農業技術研究與活動計畫，提交 ATCWG 2025 年工作計畫及研析 APEC 區域農業發展趨勢，並完成推動 APEC 農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技術合作之研究報告 1 份。
	(4)兩岸農業政經	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	議題與專家網絡支援平臺。	b.蒐集兩岸農業經貿趨勢及交流沿革相關資料，整理中國農業政策並討論我國政經研究缺口，辦理「兩岸農業交流之政經風險與因應對策專家座談會」1 場次，完成「中國一帶一路海外農業投資模式與意涵分析」及兩岸農業未來風險面向盤點報告 1 式。完成兩岸農業政經議題與專家網絡支援平臺之研究報告 1 份。
	(5)因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集研析近年國際家禽產業和國際蛋品-鴨蛋、鵪鶉蛋產業生產和貿易發展趨勢，以及國內產銷狀況及家禽產業主政專家與產業團體意見，據以提出我國蛋品產業國際經貿自由化之出口策略，與家禽產業因應調適策略，發表國內期刊論文 2 篇，完成因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究報告 1 份。
	(6)促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結。	a.已達成進度 100%。 b.持續更新「農業新南向諮詢服務平臺」資訊計 2,554 篇，協助業者快速收集資料並提供實質輔導，透過深度訪談潛力農企業 22 家次，瞭解產業瓶頸，協助開發新商業模式與國際農業推廣，並辦理農業技術交流活動 5 場次，建立與新南向國家農業夥伴合作，規劃未來發展與人才培育，完成促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結研究報告 1 份。
4.農業勞動力政策分析	(1)農業勞動力政策規劃與研析。	a.已達成進度 100%。 b.進行實地訪談農業人力團相關單位，依據實地訪談、農業人力資源平臺運作與效益評估、農業人力資源平臺資料及農業勞動力調查資料

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		對我國外籍勞動力與本國勞動力執行效益分析結果，完成農業改善缺工措施整體論述與成果效益評估分析報告 1 式。 c.研析韓國及日本農業勞動力雇用模式與外籍勞動力補充措施，並特別針對韓國公共季節工推動模式進行研析，以提出我國農業外展勞動力措施後續推動建議。 d.建置外展機構評鑑指標 1 式，完成指標試評作業及修正農會外展農務服務評鑑表，提升我國農務外展服務之服務質量，降低農業移工失聯情形。 e.完成農務人員之「農務基礎課程_職能導向課程品質認證」iCAP 申請，辦理農業人力資源管理師職能導向課程 2 場次，以持續累積我國農業人力資源培育量能，分析農業勞動力調查與結果，完成農業人力決策研析與支援計畫研究報告 1 份。 f.透過廣播託播完成農業人力團招募廣告，進行 3 篇農業多元人力運用成果個案媒體採編廣宣，以及完成漁夫帽廣宣品製作。
	(2)協助農業耕新團及研析。	a.已達成進度 100%。 b.整合 5 團桃竹苗地區農業人力團執行之計畫研提、聯繫協調、執行、成效追蹤及相關行政庶務作業，定期檢視各調度單位每月執行報表與回報計畫執行情形，實地訪視農業人力團調派單位 5 場次，並追蹤滿 5 年畢業離團之農務人員後續輔導作業。 c.辦理農場主計畫宣導說明會 9 場次、農務人員招募宣導說明會 3 場次、配合農會業務說明暨檢討會 1 場次、從農諮詢輔導說明會 8 場次、農業缺工好幫手 APP 宣導 2 場次、

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		參加農業人力團農務人員訓練課程 4 場次、職業安全講習課程 3 場次及田間教育訓練 5 場次，訪視農場及農務人員共計 249 次，累積服務農場家次數為 1,767 家，共創造 141 個就業機會。
	(3)推動農業新世代工作者職能基準與能力鑑定。	a.已達成進度 100%。 b.盤點分析農業相關職能產業領域產業趨勢、相關法規與人才需求狀況及發展情形，瞭解實際產業需求規劃相關職能，並依照法規效用及產業效益作為主要優先規劃發展依據，完成農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案研究報告 1 份。 c.辦理專家會議/工作會議共 4 場，探討目前產業之人才需求，規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，完善培育體系。 d.進行深度訪談共 37 次，以瞭解產業特性、發展規劃以及未來推行方向，完成建置「寵物食品安全與品質管理人員」、「畜牧廢水處理與資源化利用專業人員」、「農糧產品冷鏈物流管理人員」3 項職能基準及其職能導向課程、以及「農產加工暨管理人員」及「農業勘損人員」之個案研究。 e.擴充農民學院網站平臺職能基準專區，新增部分職能基準之職能地圖、修正最新職能課程與農民學院關聯性、修正現有最新職能基準表內容，新增職能基準查詢的查詢方式，盤點農民學院職能基準相關課程，提出有利來年相關課程建置之建議。
	(4)農產品冷鏈人才需求調查及推估。	a.已達成進度 100%。 b.辦理「產業發展趨勢專家共識會議」1 場次、「農產品冷鏈人才需求共識會議」1 場次，藉以完成國內農產品

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		外銷市場現況調查，以及冷鏈外銷產業技術發展趨勢分析。 c.完成電話或實地問卷調查訪談產業主力業者 10 家次，以評估冷鏈產業人才供給現況，並推估農產品冷鏈人才需求，提供我國農產品冷鏈人才的職能內涵及供應鏈結構規劃。 d.完成農產品冷鏈人才需求調查及推估報告 1 份，協助提出未來三年相關產業人才培育內容及錄用素質之建議。
5.農村再生增能	(1)農村再生創新治理模式協作平臺。	a.已達成進度 100%。 b.研析歐洲各國與日本前瞻農村發展經驗，匯聚我國農村永續發展、社會關懷、制度支持與城鄉連繫可參考之策略與作法，蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例 10 例。 c.辦理農村發展議題專家交流座談及議題工作坊 7 場次、農村實踐經驗交流論壇 8 場次及未來農村永續發展的策略與挑戰研討會 1 場次，蒐集農村發展第一線工作者之意見與經驗，促進跨域對話，梳理未來政策規劃可參考之建議 d.完成農村再生基金執行績效評估先期規劃作業 1 式，以及提出與時俱進之農村再生核心政策論述研擬報告 1 式，彙整經驗、研析與建議，提供農村再生計畫後續發展方向之參考。
	(2)友善環境耕作推廣團體業務查核與法規教育。	a.已達成進度 100%。 b.查核友善團體於臺灣有機農業資訊網之系統資訊登錄與維護狀況，以及其對登錄農民管理情形，辦理友善環境耕作推廣團體總部訪查行前說明會 1 場次、友善環境耕作推廣團體總部文件查核暨田區稽核輔導 36 場次，透過審查小組意見交流，提供即時性輔導。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.辦理友善環境耕作推廣團體工作坊教育訓練 3 場次、友善耕作農法交流論壇 1 場次，並提供友善環境耕作推動法律諮詢服務/輔導/幕僚協助共 20 案次，提供既有友善團體之作業規範及稽核管理規範修正意見，推動友善環境耕作相關政策，以達到友善環境耕作推廣之目的。
	(3)山村綠色經濟永續發展之政策研析。	a.已達成進度 90%。(跨年度計畫) b.協助委辦單位彙整山村綠色經濟永續發展計畫之績效說明 1 式，辦理山村 ESG 培力工作坊與交流會各 1 場次，增進山村社區對 ESG 之瞭解與向企業提案的能力；研擬山村綠色經濟 ESG 建議專案 3 案，並訪談企業之 ESG 需求及進一步媒合潛在企業。 c.以多元形式向社會大眾展現「山村綠色經濟」成果與政策推廣效益，辦理山村綠色經濟市集 1 場次(2 天)，共創造近 5,000 人次的人流造訪，帶動平均 22 萬 3,934 元日營業額。
	(4)推動永續農村與休閒農業產業跨域網絡治理支援平臺。	a.已達成進度 100%。 b.研析國內外休閒農業推動相關制度規劃資料及案例，盤整國內重要推動政策，據以點出現行發展待突破點並提出未來發展策略之 3 大主軸、10 項策略，以及對應推動策略。 c.透過政策資訊雙向溝通之機制，完成辦理專家學者焦點座談會 5 場次，跨域蒐集產業、學術與專業團體及行政單位等休閒農業發展相關之利害關係人參與，就前述未來發展策略提出多元意見，並據以修正與相關單位匯聚共識，完成永續農村與休閒農業產業發展政策推動建議草案 1 式。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(5)《生物多樣性公約》與臺灣永續發展整合暨推動科學政策平臺專案管理計畫。	a.113 年度結案計畫已達成進度100%，113-114 跨年度計畫已達成進度 20%。 b.蒐集《昆明-蒙特婁全球生物多樣性框架》行動目標資料及國際推動情形，並對應 18 項「臺灣永續發展目標」指標、政府單位相關政策(含國家氣候變遷調適行動方案)、中長程計畫等資料，以及辦理專家諮詢會議 2 場次、專家訪談 15 場次、部會諮詢會議 3 場次、科學政策平臺會議 1 場次、部會說明會 1 場次及工作會議 3 場次，透過會議促進各界討論，使國家生物多樣性策略與行動計畫(National Biodiversity Action Plans, NBSAP)更臻完善與可行。 c.完成「2020 生物多樣性國家報告」中文版本與大眾精簡版本之美編及排版，使民眾可更易於瞭解我國生物多樣性之現況與相關措施；提供生物多樣性推廣活動企劃 1 式，以及整合聚焦臺灣生物多樣性推動目標政策，編擬臺灣生物多樣性推動目標政策規劃藍圖 1 式，以整合聚焦臺灣生物多樣性推動目標政策。 d.彙整他國 NBSAP 案例 2 案及設計 NBSAP LOGO 初稿 3 款。
6.主力農家所得調查	(1)辦理主力農家實地訪查與編算所得指標。	a.已達成進度 100%。 b.完成招募 25 位農業統計特約調查員，透過教育訓練規劃與執行，培育專業知能。 c.實地訪查蒐集非高齡(65 歲以下)1,433 戶及高齡(65 歲以上)233 戶農牧戶戶內家庭所得相關資料，並執行抽查及複查作業以確保調查資料品質。 d.完成編製非高齡主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，包括稻、雜糧特作、蔬菜、果樹、

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		其他農作、豬、雞、其他畜牧等類型，以及大型、中型、小型農家等規模之農家所得，有助農業施政成效之評估。 e.本年度試辦「戶內均為 65 歲以上從農者」之高齡主力農家調查，以及試辦「追蹤樣本調查」，作為分析兩年度之間農業收入之變動原因之輔助工具，調查方法將再檢討改善。
7.農業施政資料整合應用	(1)全國農地資料庫分析應用研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集全國農田坵塊圖、現調地真資料、航照原始影像進行檢核編修及資料預處理，完成農地坵塊查核編修標註地區合計共 16,876 筆。 c.完成農作物航照影像判釋模組及測試驗證，整體準確率達 90%以上(主要目標類別水稻、鳳梨 2 類，非目標類別太陽能板 1 類)。 d.開發農業災害損失視覺化圖表與分析服務，完成農業災害產物及民間設施損失、農業災害公共設施損失、重大農業災害產物損失及農作物被害狀況共 3 類 4 張查詢圖表，且建置互動式農業災害損失視覺化圖表查詢系統，並結合受災產物之價量資訊分析。 e.完成公務資料碰檔結果，產出 112 年主力農家所得調查及 112 年農業勞動力調查合計約 80,696 個受查戶(含備選樣本)總歸戶資料，串聯公務與調查資料以提升農業統計調查之確度與效率，協助實地調查順利進行。 f. 完成應用深度學習技術輔助農作物影像判釋研究成果報告及農業災害損失視覺化圖表服務研究成果報告各 1 份。
8.環境資源研究	(1)精進農業部門氣候變遷調適	a.已達成進度 100%。 b.辦理調適認知工作坊 1 場次、氣候

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	策略。	風險推估資料應用之合作模式工作討論會議 3 場次，持續掌握與追蹤我國農業部門調適政策進展，完成《氣候變遷因應法》之法定任務「國家氣候變遷調適行動方案-農業生產及生物多樣性領域」調適成果與能力建構報告草案各 1 份，協助農業部門滾動檢討現行調適政策規劃，研析利害關係人需求，並追蹤政策推動成效。 c. 蒐整國際氣候風險評估報告書 17 份，協助規劃農業部門調適行動方案風險評估作業程序，作為農業部門研擬、推動調適方案及策略之依據。辦理利害關係人會議 11 場次，進行氣候變遷下水稻與高接梨生產風險評估示範案例先期研究 2 式，並以政策、科研層面建議後續調適策略方向，可供後續其他農業單位參考，持續累積現地案例，發表國內期刊論文 2 篇、研討會論文 1 篇，完成農業部門調適政策行動方案決策支援-風險評估作業程序先期研究報告 1 份。
	(2)因應氣候變遷之農漁畜生產調適技術成本效益分析。	a. 已達成進度 100%。 b. 完成水稻、高接梨調適技術指引各 1 式，涵蓋氣候變遷對水稻、高接梨兩項我國重要作物之生產影響、未來衝擊、生產調適技術、技術成本分析與調適案例，有利於推廣作物生產之調適技術，同時建立調適技術指引範本，作為未來建立其他作物之技術推廣依據。 c. 完成水稻 4 項、高接梨 2 項調適技術成本效益分析，分析調適技術之經濟、操作可行性與其他效益。辦理水稻調適技術座談會 4 場次、高接梨調適技術座談會 1 場次，研討各項高接梨調適技術之技術、經濟

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		與操作可行性，以及調適技術對於農產品生產的產量與品質影響。讓更多產業利害關係人瞭解調適技術內容，增進面對氣候風險時擬定調適策略，或進行自我調適的能力。
	(3)大規模土砂災害防減災對策與衝擊研究。	a.已達成進度 100%。 b.收集、研析並推廣國內外土砂防減災技術文件，撰寫 30 篇技術研究發展電子報，發布於技術研究發展平臺。盤點歷年土砂相關計畫成果與加值應用分析案例 232 件，分析氣候變遷下大規模土砂災害相關圖資與技術 9 件，發表土砂防減災技術國內外研討會論文 15 篇。辦理教育訓練講習 4 場次、與會人數 109 人次，公私協力活動 1 場次、與會人數 80 人次。完成氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策研究報告 1 份。
9.科技政策研究與效益管理評估	(1)推動農業循環技術發展與產業運用。	a.已達成進度 100%。 b.配合審議時程規劃，完成彙整與修正綱要計畫書 1 式；協辦綱要計畫審查作業，辦理循環農業綱要細部計畫先期/期中/期末審查會議 39 場次、循環農業綱要跨團隊工作會議 2 場次，彙整綱要執行情形與績效、辦理循環場域實地訪視 31 場次，協助循環農業綱要層級規劃與進度管考。辦理跨團隊跨域交流活動 3 場次，提升執行團隊瞭解溫室氣體盤查與植物纖維/牡蠣殼循環產業鏈的應用現況，拓展跨域視野。 c.盤點循環農業研發技術/產品，辦理亮點推廣活動 2 場次，參與「TASS 2024 亞洲永續供應+循環經濟會展」展出 6 件農林漁畜循環創新技術與農業 ESG Store 資訊，參觀人次約 3,000 人；舉辦「全循環零廢棄 永續農業新價值」循環農業成果

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		發表會 1 場次，展出 9 件循環技術/展品，新聞媒體報導露出至少 11 篇，透過聯合展示循環案例，結合實際應用成果，增強公眾對於循環農業的感知與認同，促進循環技術與應用模式的推廣擴散。 d.研析循環技術落地應用與產業串聯問題，提出我國循環農業推動策略建議 1 式，完成推動農業循環技術發展與產業運用研究報告 1 份。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

本項業務主軸包含 1.農業科技施政研發策略分析與規劃、2.農業產業分析與產業鏈結、3.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理、4.農產加工整合服務體系推動、5.大型專案計畫管理輔導與績效展現、6.農業科技研發成果管理與運用及 7.農業科技研發成果擴散運用與產業化服務等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業科技施政研發策略分析與規劃	(1)農業科技研發策略分析與規劃。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集分析近 30 國的農業科技研發、產業現況與政策投入情形等各項新知，提供主管單位即時掌握國際農業科技的最新發展方向，有助於判斷未來有潛力可投入資源與推廣的技術方向。 c.完成 17 支農業科技綱要計畫概要說明及視覺化設計，協助決策者快速掌握我國農業科技施政布局與實際產出效益對應情況，進而作為科技施政架構調整之重要參考依據。參照國際趨勢分析及產業研究單位之需求洞察，擬定後年度農業科技規劃，並提出新興研究推動小組作業流程。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		d.進行國際前瞻趨勢與農業科技新知掃描，並維運農業科技決策支援資訊平臺進行知識擴散，完成國際農業科技趨勢掃描與新知重點摘譯累計刊載文章數達 281 篇，發行農業趨勢獨享電子報 12 篇及專家評析 4 篇，農業科技決策支援資訊平臺年度累積瀏覽人數達 295,709 人次，經追蹤調查，網頁已有固定閱覽讀者群，可作為後續科技知識擴散的有利基礎。完成農業科技主題、綱要計畫概要說明書、科技新知與趨勢主題及資訊平臺營運分析等各類研究分析報告共計 7 份。
	(2)國際農業科研合作掃描與 AI 科技支援管理應用之先期規劃。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集美加澳日紐等 5 個國家之農業科技政策與技術發展趨勢，完成研究報告 1 式，同時建立跨國技術交流與合作基礎，提供主政單位推動政策參考。 c.開發規劃農業領域專屬生成式 AI 功能相關流程，同時進行可行性評估，提供未來 AI 應用之發展方向，支援農業的數據分析與資源整合需求，完成農業領域專屬生成式 AI 功能與 AI 重點計畫成果分析功能相關規劃研究報告 1 式。 d.完成 AI 科技支援管理應用平臺之智能語音會議記錄生成功能階段測試，並進行相關操作教育訓練，確保未來實際應用時準確性與效率。
2.農業產業分析與產業鏈結	(1)農產素材產業研析與成果資訊擴散。	a.已達成進度 100%。 b.蒐整解析國內外農產素材產業之應用機會與樣態，完成農業素材商品應用分析報告 8 篇與國際機能應用標竿研究分析報告 2 篇，進而瞭解目前國際間應用發展趨勢與機會，並完成農食加值應用產業動態評析報告 8 篇，透過強化素材產業應用

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		與市場潛力探詢，提供給試驗團隊與產業單位參考，提升產業化可行性；農業科技產業情報站網路資訊平臺發布 98 筆產業動態資訊，年度瀏覽量達 106,733 人次。 c.進行整合型計畫管理與追蹤，辦理計畫審查與實地查核會議 22 場次、團隊共識活動 3 場次與實地訪視交流會議 2 場次，透過建立績效管理機制，進而掌握整體計畫成果與亮點。 d.辦理農業素材應用成果說明會、通路媒合活動及農產加工加值產業論壇合計 3 場次，帶動餐飲、烘培與通路業者採購國產農業素材機會，促成超過 70 家次以上的洽談交流，以提升我國優質農業素材導入餐飲應用體系機會，並規劃技術成果展示專區曝光技術成果，搭配農產初級加工、銀髮食品應用趨勢等主軸共同進行展示，以提升展現近年投入之科研應用成果。
	(2)漁電共生產業輔導與諮詢體系推動。	a.已達成進度 100%。 b.邀集 21 位技術輔導專家組成漁電共生技術輔導團，主動洽詢不同類型光電養殖案場進行參訪交流，配合產業諮詢案件處理輔導 11 案，辦理專家服務團議題座談共識會議 1 場次，針對漁電共生推動議題與案場訪視所遭遇的問題進行交流討論，以提升輔導與養殖成效。 c.推動漁電共生產學研交流平臺，漁電共生產學研聯盟累計有 156 位會員，辦理產業資訊與議題交流會與光電養殖案場示範觀摩會合計 6 場次，以輔導成功養殖之案場作為參訪，搭配試驗業者分享，瞭解實務推廣狀況。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		d.持續蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增327 篇產業動態資訊，累計使用10,826 人次，瀏覽量 69,554 次。
3.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理	(1)農產品冷鏈技術專家輔導團運行與計畫管理及產銷加值應用。	a.已達成進度 100%。 b.協助農產品冷鏈綱要計畫管考作業與績效追蹤，掌握冷鏈綱要計畫執行成效與提升績效品質，辦理相關審查會議共 13 場次，完成冷鏈計畫年度計畫管考作業與資料彙整填報，以及撰寫次年度綱要計畫書等合計 8 式。 c.進行專家輔導訪視共 25 場次，輔導諮詢 118 人次，完成農水畜安全供應鏈專家諮詢服務與績效追蹤 1 式。拜訪 3 家鳳梨產銷業者追蹤鳳梨內、外銷情形及有關冷鏈設備及技術的需求，完成冷鏈鳳梨外銷技術產業追蹤報告 1 式。訪談 15 家冷鏈補助業者與 1 處區域冷鏈物流中心，完成冷鏈技術成果與冷鏈物流中心技術銜接調查與評估報告 1 式。 d.辦理工作坊 2 場次、成果展示 1 場次及外銷實證分享會 1 場次，並維運冷鏈知識整合平臺，更新冷鏈最新資訊、文稿、影音資訊等共計 177 件，資訊擴散達 5,635 人次。 e.與各學研冷鏈技術研發團隊合作，完成冷鏈紅龍果海運輸加拿大模擬試驗報告 1 式、楊桃外銷美國海運試驗及考察報告 1 式、番木瓜外銷日本海運試驗及考察報告 1 式及番木瓜海運輸日外銷全鏈串接模式 1 場次，並辦理果品外銷試驗成果產業交流座談會 2 場次。 f. 維持專家輔導團及運作機制，完成區域冷鏈物流中心新建計畫基本計審議 5 場次、區域冷鏈物流中心新

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		建工程施工訪視 4 場次。完成國內外冷鏈產業保鮮技術資訊分析報告 1 份。
4.農產加工整合服務體系推動	(1)農產加工整合服務。	a.已達成進度 100%。 b.規劃課程行銷通路建置、食品安全衛生共 2 場主題教育課程；製作農產加工技術、食品標示規範、產品包裝設計及銷售通路建置的基礎資訊線上教育訓練短影片 4 部；辦理共識營活動 1 場次，邀請相關專家分享經驗交流、拜訪地方創生實踐單位，以激盪思考與創新。 c.更新網站加工銷售資訊，露出 86 家媒合之農友資訊增加曝光度；安排專家協助輔導 3 場次以貼近農友實際需求；拍攝以農產加值打樣中心服務業務內容影片 2 支，並辦理和參與相關宣傳活動 7 場次。 d.持續辦理「農/水產加工品品牌包裝提升獎助計畫」，協助輔導 15 位農友完成具品牌特色的產品包裝設計；提供 34 款公版貼標及 4 款禮盒設計模組，協助 105 項產品以低成本實現商品化目標；有效提升產品市場曝光度，協助農友高效運用數位媒體進行產品推廣，從而達成銷售增長目標。 e.蒐集、盤點整合服務體系歷年輔導產品清單及協助通路媒合上架，辦理智能通路販售 3 處、大型展售活動 1 場次、電商開店 10 家及常態市集 10 場次等指標性通路上架，共創造 406 萬 200 元經濟產值。
5.大型專案計畫管理輔導與績效展現	(1)雲世代農業數位轉型專案輔導管理與績效展現。	a.已達成進度 100%。 b.協助雲世代數位轉型綱要計畫績效綜整管理，配合作業期程，完成整體綱要計畫撰寫與績效報告彙整，並協助跨部會及跨領域工作小組之

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		定期與臨時性會議聯繫與資料準備，以及追蹤回報計畫執行進度。 c.持續進行雲市集-農業館精選優化，完成 6 批次資服業者審查與上架作業，並定期汰換缺乏維護方案，優化精選熱門業者與服務方案，現有 109 家資訊業者共同參與提供 282 項數位雲端服務方案。透過定期績效追蹤及協同專家進行線上及線下輔導作業，推動產業輔導業者 17 案，促進投入數位轉型 8,132 萬 7,000 元;優化農業數位學堂線上學習平臺功能，新增 26 堂課，並舉辦 4 場 AI 系列應用課程，累計匯聚 34 位學界與 70 位業界專業師資，已開設線上課程 115 堂。 d.進行成果展示與亮點露出 2 場次，同時完成雲世代農業數位轉型促案輔導與服務平臺優化 1 式，透過年度定期進行農業數位化程度調查，整體成果顯示，農業數位化程度逐年提升，從初期的 2.8 分增至 4.0 分，並提升數位使用率 60.6%。
	(2)淨零碳排專案效益管理與成果推廣。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集摘譯淨零碳排與調適之科學新知文章 36 篇，瞭解各國農業淨零碳排相關之議題，作為我國農業淨零政策與措施之參考，裨益我國淨零碳排與農業調適科學產業發展。 c.協助綱要計畫每季成果彙整及線上填報累計 9 次，以利協助主管單位與各分項統籌人掌握計畫整體執行進度；辦理評核、管考及成果追蹤共 76 件，收集各計畫指標績效等相關資訊，提供系統性綜整資料於主管單位檢視。 d.辦理年度綱要作業與相關資料整備之工作討論會議累計 29 場次，完成去年度績效報告書、本年度法定版

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		綱要計畫書，以及次年度綱要計畫書核定版編撰共 3 式，並針對專家學者等委員意見進行回應，同步修正綱要計畫書，以確保計畫的完整性並提升其執行效能。 e.辦理及參與淨零碳排與調適科學之技術交流會/計畫說明會等相關活動 4 場次，宣傳並推廣業界參與專案計畫，以活絡國內方法學應用。
6.農業科技研發成果管理與運用	(1)農業研發成果管理及產業加值運用。	a.已達成進度 100%。 b.提供技術授權評價、專利保護評估、契約法務等諮詢服務共 226 案，其中提供技術評價及簡易評價檢視服務 132 案，評價金額約 4,060 萬 3,000 元，通過智審會審查計有 88 案，預期可協助促成技轉金額約 3,289 萬 1,000 元。 c.維運資訊系統服務平臺 2 個，發行「農業技術交易網」(TATM)每月電子報 12 期、最新技術中文技術快訊 15 案、【2024 臺灣創新技術博覽會-永續發展館】TIE 商談會系列技術快訊報導 14 案、英文焦點技術 5 案。 d.辦理研管人員多元化的交流與訓練活動 6 場次、與會計 305 人次，透過與研究人員之交流，深入瞭解所遇到之研發成果管理問題，並協助解決和釋疑，活絡各方資訊流通；錄製「智慧財產權生命週期及市場調研」數位課程 1 式，提供研究人員即時性學習及智財權維護之知識。完成農業科技研發成果管理及運用分析報表、重點議題分析、智財布局分析年度累計共 12 案，以利農業成果管理及運用上之決策擬定。 e.辦理「2024 臺灣創新技術博覽會-永續發展館」農業技術展覽，以「淨

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		零排放」為主軸，包含三大主題「數位轉型」、「綠能潔淨」及「循環永續」，其中農業展出 45 項參展技術；國際區邀請 6 國共 10 家國際機構參與展示，並辦理農業研究單位 15 項技術移轉授權簽約儀式，加速推動科技創新成果商業化發展。另辦理業者與技術人員之一對一媒合商談會共計 71 場次，吸引 40 家業者參與，其中 85%為首次參加商談會。透過展覽吸引更多新興業者參與，以期取得未來共同合作機會。
7.農業科技研發成果擴散運用與產業化服務	(1)農業科技研發成果產業體系商業服務與擴散應用。	a.已達成進度 100%。 b.協助「農業科技產業體系擴散應用創新模式計畫」管考工作，盤點彙整 110-113 年執行成果 1 式，規劃亮點案例，訪談 6 項計畫，露出亮點成果 2 式，共吸引 150 人次參觀，發表計畫亮點成果露出 5 篇；掌握技術實際落地應用情形，訪視示範場域 10 處。 c.盤點研發成果 1 式，作為次年度計畫優先推動公告內容，依計畫推動作業流程，完成「農業科研成果整合擴散業界參與計畫」申請作業手冊 1 份、建置徵案一頁式網站 1 式、徵案說明相關簡報 3 式；辦理業界參與計畫徵案說明會 1 場次、計畫審查會議 4 場次。 d.與農研相關單位合作辦理技術示範觀摩會、講習會 8 場次，相關活動產出技術展示輸出物(如海報、推廣手冊或影片等)共 8 式，吸引 865 人次參與。 e.完成驗證示範場域成本效益評估 9 式，科研成果運用整合建議報告共 3 式，並運用整合建議推動落實應用，促成示範案例 2 式。技術媒合推廣新增 10 家業者，確認承接技術

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		或參與技術鏈結，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結，促進投增資 1,784 萬 5,000 元。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

本項業務主軸包含 1.農業整合育成服務及產業輔導、2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣、3.國內外農業展覽及貿洽及 4.國際合作鏈結與人才培訓等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九、十款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業整合育成服務及產業輔導	(1)農業育成營運及輔導能量優化。	a.已達成進度 100%。 b.農業創新育成以一站式服務平臺，協助技術、募資、商務、法律、取得政府資源等輔導服務，新增 5 家廠商進駐育成中心；辦理農業科技產業化資源聯合說明會 2 場次、參與 599 人次；協助 11 家廠商取得政府計畫補助 12 件、2,033 萬 5,000 元，取得獎項 3 件；辦理廠商營運輔導課程共 6 場次、參與 143 人次；經營農業育成資訊服務平臺 3 個、完成維運報告 1 式。 c.建置科技農企業資料庫 1 式；辦理年度成果發表及育成網絡鏈結活動 1 式、吸引共 10,021 人次觀展；推動多元資金導入輔導機制示範案例 2 案；完成商品化輔導暨通路驗證機制 1 式與推動示範案例 3 案；新增常態性合作通路 2 式。 d.農業聯合育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 18 件 345 萬 8,000 元、產學研合作委託案 13 件 1,041 萬 6,000 元，共促進投增資 1 億 6,744 萬 1,524 元(由本院促成之簽訂產學委託試驗與技轉 2 件 29 萬 8,200 元、產學研合作委託案 12 件

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		941 萬 6,000 元，促進之投增資 4,285 萬 5,000 元)，其中本院輔導部份預估增加產值 2 億 5,477 萬 6,860 元。
	(2)農產素材產銷串接與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.透過前期洽談、合作機會對接會議、商品化與產業輔導規劃協助我國試驗量能與產業需求整合，促成農業素材應用評估進行合作機會討論，辦理對接會議 15 場次與需求調查會議 4 場次。進而推動素材多元應用與發展 4 案(黑豆、柑橘、紅龍果及球薑)，並完成產品開發；協助黑豆與球薑 2 項標的進行動物功效驗證，進而強化後端產業對接應用。 c.本年度增加球薑、黑豆等素材生產或開發需求，帶動農民或農戶導入素材供應體系，擴大契作生產面積與產量，進而達成穩定供應體系建立，共計穩定及新增農戶收益達 800 萬 4,000 元，並帶動研發端獲益及投資達 826 萬 6,000 元與通路行銷營收達 4,314 萬 7,000 元，累計推動農業素材供應體系產業價值超過 6,093 萬 7,000 元。
	(3)農業數位基盤星點輔導與推動。	a.已達成進度 100%。 b.辦理農業數位基盤星點計畫說明會 3 場次、共 267 人次參與；亮點觀摩會暨標竿企業參訪 4 場次，共 155 人次參與；農業數位基盤星點計畫資服業者分享會 5 場次，共 251 人次參與，說明申請規範及數位化提供服務帶來的效益，加強農漁民、產銷班、合作社、農企業導入數位工具及轉型之意願。 c.提供數位工具導入分析建議、數位資源整合應用之評估規劃，以及評估是否符合補助資格，共受理 1,328 件案件申請，補助 1,041 位農民、農民團體及中小微型企業導入

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		1,289 項雲市集-農業館數位服務工具，促進參與業者投入 2,935 萬 4,000 元導入雲端服務工具。
2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣	(1)青農整合諮詢輔導。	a.已達成進度 100%。 b.協助在地青農組織運作與產業串聯及輔導人員專業研習訓練，規劃農會督指導員研習訓練 4 場次、派駐人員輔導量能培力與輔導業務 2 場次，強化輔導人員專業輔導能力。辦理青農督導與青農聯誼會幹部培力營 2 場次、青農督導聯繫會議共識營 2 場次，增進農會輔導人員與青農幹部互動聯繫。協助辦理全國青農交流活動 1 場次，強化團隊合作與跨縣市聯繫交流。 c.完成青農資料庫產業類別建置及會員資格清查更新、分會組織運作共識建立與諮詢輔導服務 4 案，優化聯誼會組織運作及輔導交流。完成青農創新經營競賽 1 場次，發放獎勵金 12 萬元;完成基層農會青農輔導計畫及青農聯誼會創新合作計畫申請 53 案，發放補助金 301 萬元，協助青農聯誼會活動辦理。完成手冊架構編輯初稿(第二版)1 式，協助青農輔導人員工作指引與依循。 d.檢測青農產品衛生安全及品質 60 件，確保青農加工加值產品之品質與安全性；辦理年度特色農漁畜加工加值專案之個案輔導 15 案，改善青農加工產品製程並提高產品品質。辦理青農農產品行銷展售 4 場次，促成營業額 154 萬 1,245 元。
	(2)青農專案輔導增能培力。	a.113 年度結案計畫已達成進度 100%，113-114 跨年度計畫已達成進度 25%。 b.辦理青農增能培力課程 10 場次、343 人次參與；百大青農交流分享座談會 2 場次、90 人次參與；辦理

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		青農實體參訪研習活動 1 場次、參訪 4 家相關企業，38 人次參與。 c.自第 6 屆百大青農中篩選出 30 位青農發展模式研究對象實地訪查，完成標竿青農發展歷程調查分析報告 1 式。 d.辦理青農群聚輔導徵案，評選出 5 案進行輔導，協助青農成功取得政府相關資源或計畫 114 件，並製作青農相關計畫圖卡 22 張供使用，並提供青農諮詢服務，輔導青農申請使用臺灣好農電子商務平臺以協助青農開拓國際行銷管道。舉辦百大青農菁英班-成果交流展售活動 1 場次，共有 18 位百大青農參展，2 日營業額總計 57 萬 5,000 元。 e.辦理第 7 屆百大青農授獎典禮與交流活動，並建置第 7 屆 141 位百大青農資訊及群組，協助後續輔導銜接產業發展，並期能增加產業交流及合作。
	(3)優化農遊元素-輔導田媽媽班與行銷推廣。	a.已達成進度 100%。 b.辦理田媽媽班新班輔導，協助新班瞭解田媽媽品牌精神及經營管理規範；辦理田媽媽陪伴輔導共計 30 家、164 人次，藉由陪伴輔導協助田媽媽班強化品牌經營管理能量並找到市場商機及轉型方向。 c.協助田媽媽品牌經營行銷，維運田媽媽臉書粉絲頁及互動活動與 Instagram 粉專圖文，擴大民眾對田媽媽產品之認識與互動交流。透過節慶主題式宣傳，提高消費者對全國各地田媽媽與不同季節產品之認識，共發布 138 則社群內容，總觸及人數 7,841 人次。 d.辦理「記憶中的那一味」傳承新食代選拔活動，發掘全臺各地區獨特的食物和其蘊含的飲食文化，共選

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		出 12 道招牌菜，輔導優化菜色與透過飲食記者專題報導，吸引國內外旅客到農村探索在地飲食文化。 e.輔導參與每週及重要節慶合計 52 場次展售活動，提升田媽媽品牌曝光率，增加產值 540 萬元。
	(4)國產漁產品行銷與推廣。	a.已達成進度 100%。 b.協助推動國產漁產品行銷，透過辦理線上平臺推廣活動與企業團購銷售，維運買魚去、蠻魚購兩個銷售平臺配合促銷活動，協助上架漁產品，辦理國產漁產季活動推廣宣傳等活動，辦理聯名推廣活動 2 場次、記者會及多元推廣活動 2 場次、農水產展售活動 6 場次、製作推廣圖文 20 張及推播 100 篇，企業團購、社區團購開發與大型採購媒合 11 家以上。協助銷售國產漁產品 8,470 萬元，協助撥付獎勵金 240 萬元。 c.辦理國產鬼頭刀與黑鮪魚銷售推廣記者會 2 場次，推廣供 4 家以上餐飲業者試用，媒合社區型超市上架 1 家、企業與社區團購 2 家，透過黑鮪魚與鬼頭刀推廣活動銷售 300 萬元以上。
	(5)國產農產品行銷與推廣。	a.已達成進度 100%。 b.透過臺灣優果鮮販企業團購與農良直賣所兩個農產品線上平臺銷售，以及辦理現場展售會 11 場次以促銷國產優質水果，線上平臺並設置從心出花專區協助銷售花蓮農特產品。 c.線上平臺及現場合計協助銷售金鑽鳳梨、番石榴、香蕉及文旦等國產優質水果 153.018 公噸，總銷售額達 1,907 萬 5,615 元。從心出花專區合計銷售額 393 萬 8,540 元。
3.國內外農業	(1)國內農業成果	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
展覽及貿洽	策展。	b.2024 亞洲生技暨醫療科技展：亞洲生技大展-農業科技館以農業生技助公生醫產業為主軸規劃「生醫服務」、「農業資材」、「動物健康」及「科專成果」4 大主題，共展出 14 項項農業科技創新研發技術及產業化推廣合作成果；臺灣醫療科技展-農業健康館：以「CRO 服務」、「養生保健」及「舒壓療育」3 大主題展示與健康醫療相關具代表性之農業生技 20 項創新研發成果及 27 家農企業共同參與展出。辦理舞臺技術產品推介活動 26 場次及療育手作 8 場次，兩場展場來客數達 40,684 人次，研發成果現場洽談 320 場次。追蹤 112 年農業健康館業者參展後續效益追蹤統計，因參展增加營業額 705 萬元，促進投資 183 萬元，簽訂代理商/拓點 41 家，增加就業人數 9 人。 c.2024 亞太區農業技術展覽暨會議-臺灣館：帶領 13 家農企業參展，以農業設施(備)及農業資材等技術產品在農糧、林業、畜牧及防檢疫之應用為主題，參觀人潮達 27,811 人次，現場商機洽談計 374 場次及大會媒合商洽 46 場次，112 年度業者參展效益追蹤，因參展增加營業額 1,880 萬元，促進投資 705 萬元，簽訂海外代理/拓點 10 家，增加就業人數 25 人。 d.2024 年臺灣氣候行動博覽會-農業行動館：辦理 2024 臺灣氣候行動博覽會 1 場次，以四個主題區「農業淨零科研成果」、「產品碳足跡與綠色消費」、「農業永續—淨零攝手」和「碳足跡・疊一疊」進行展示，農業淨零技術和農業永續概念傳達給民眾，展覽期間現場參觀達 1,680

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		人次、參與互動完成問卷 700 份，依問卷結果顯示，達 94%之參觀民眾表示，能理解農業行動館展出之農業淨零循環永續訴求。完成 2024 年臺灣氣候行動博覽會農業行動館參觀者問卷調查及農業淨零科研成果擴散效益分析報告 1 份。
	(2)國外農業成果策展。	a.已達成進度 100%。 b.2024 東京國際食品展(FoodEX)：帶領 14 家優質農漁畜產品業者，展覽期間現場來客數 3,848 人次，商務洽談 794 場次，並完成出貨重量達 377.72 公噸，金額達新臺幣 5,669 萬元。 c.臺灣有機農產品國際行銷推廣：辦理日本國際展會參展 2 場次與日本當地通路參訪 2 場次及料理講座 2 場次、臺灣有機農產通路促銷 5 場次等實體推廣，到場買家及消費者累計 3,316 人次以上、商務洽談計 305 次、消費者試吃問卷約 367 份；追蹤展後效益統計，已簽訂代理商 7 家、增加 14 位就業人次、營業額達 302 萬元、出貨重量達 2,539 公斤；輔導 12 家共計臺灣有機農產品 26 品項取得日本 JAS 貼標並上市販售，辦理有機出口相關流程課程 18 小時 3 場次以強化有機農產品國際行銷能力及技巧；邀請 11 位海外買家來臺參訪我國 6 位有機農企業，以及辦理次貿洽交流會 1 場次，計 19 家臺灣有機業者參與。 d.2024 北美生物科技產業展：派任代表前往參加收集國際生技醫療產業研發資訊、市場商情與發展趨勢，完成產業趨勢與商情報告 1 式。 e.2024 日本東京農業資材展：於展場設置臺灣館，計 8 家農業資材相關業者參展，會展期間來客數達 780

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		家次，現場商談 205 場次，有意合作代理商或經銷商 34 家次，有意願合作原物料廠商家數 27 家次，現場取得訂單 810 萬元。同時安排 8 家參展業者及 11 位科技農企業經營者至日本通路與企業參訪行程。112 年度業者參展效益追蹤，因參展增加營業額 310 萬元，促進投資 90 萬元，簽訂海外代理/拓點 1 家。
4.國際合作鏈結與人才培訓	(1)建立臺美農業科學深度交流機制與聚焦雙邊合作議題。	a.已達成進度 100%。 b.赴美國參加 2024 臺美農業科學合作會議 1 場次，臺美雙方出席人員計 27 名與會，雙方就各項合作進度進行檢視外，並討論「亞洲農業害蟲自然天敵蒐集」與「種原物種原收集和設施維運」2 項成為臺美未來合作主軸之可能；完成評估及建議未來臺美農業科學合作會議辦理方式，期間參訪 ARS Appalachian 果樹研究中心等美方科研機構，提出與 ARS 合作交流機制建議；持續進行追蹤與調查各分組既有合作議題與新提案共 28 案。
	(2)外國青年農民來臺實習輔導工作。	a.已達成進度 100%。 b.提升菲律賓青農與印尼青農農業技術與管理知能，辦理菲律賓青農與印尼青農來臺實習 4 梯次 194 名青農，實習生在臺期間安排農場訪視 18 家及辦理農業參訪研習 4 梯次，實習反應事件列管 22 件，關懷案件 59 案及例外事件 24 案；每月協助實習津貼核算，年末完成實習計 162 名，其中印尼實習生實習屆滿期末續留考試，計有 93 名取得續留一年資格，43 位選擇返國，50 位選擇繼續實習。
	(3)農業淨零排放國際參訪研習	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	與人才培育。	b.組成海外人才培訓研習團，分別前往荷蘭、丹麥、紐西蘭、馬來西亞與新加坡及日本等國，以「農業淨零排放」、「減碳增匯」與「農業剩餘資源全循環零廢棄」為主題進行參訪，辦理成果發表會 2 場次，完成農業淨零排放出國海外參訪綜整成果報告 1 份及參訪研習報告 5 篇。

(四)動物產業應用科技與加值輔導能量

本項業務主軸包含 1.智慧畜牧、2.農業副產品應用於臺灣畜禽產品、3.生產醫學、4.人道與友善飼養、5.動物疾病監測、6.動物疫病防控與檢疫風險評估、7.牧場飼養與生產管理輔導及 8.寵物管理及等 8 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.智慧畜牧	(1)畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散。	a.已達成進度 100%。 b.開發 RFID 母豬定位管理系統之 6 種功能，並部署到 4 個豬場；新建模組化 AI 點豬裝置之豬隻熱影像資料庫 1 個，開發手持式 AI 點豬裝置雛形機 1 式，累計蒐集 620 張母豬、305 張哺乳小豬及 251 張肉豬熱影像資料，小豬辨識模型準確率達 95%，豬隻熱窗口辨識模型-眼眶、耳根及頭部之辨識準確率分別為 84%、91%及 97%。透過手持式 AI 點豬裝置、種豬定位管理、豬隻行為異常通知系統及環控自動化控制，減輕牧場人員人力時間成本 244 萬 4,000 元。 c.新建豬隻姿態影像資料庫 1 個，累計蒐集 4,108 張保育與肥育前期之豬隻影像，完成保育豬隻姿態模型訓練 1 式，追蹤偵測肉豬活動力，於 6 個場域導入豬隻行為異常通知

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		系統與豬隻體溫監測模組，提升仔豬離乳率與豬隻育成率，提升產品附加價值 216 萬元。 d.舉辦生物數位應用工作坊 1 場次，課程內容為影像標註、影像分類模型訓練實作及豬隻物件偵測與追蹤，共計 13 個單位、56 人參與。 e.於家畜保健中心之遠端診斷平臺新增肺炎與多發性漿膜炎辨識模型，並撰寫遠端診斷平臺使用說明書 1 式；完成畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散研究報告 1 份；發表國內研討會論文 3 篇。
	(2)建構智慧化豬隻健康管理系統與設施。	a.已達成進度 100%。 b.於豬隻保育期、肥前期及肥後期三個生長階段全面導入健康預警分析系統，優化與擴充豬隻個體行為分析技術，整合不同批次與群體健康紀錄 4,904 筆資料及分析，提升豬隻育成率 5.3%；導入系統可減少每日巡視工時 1 小時，同時減少溫室氣體排放量 60%。 c.製備發光二極體燈具，於豬隻飼養場域進行落菌試驗監測，結果平均抑菌率 29.7%，降解環境中細懸浮微粒 $PM_{2.5}$ 濃度達 58.6%和懸浮微粒 PM_{10} 濃度達 63.4%，同時也能有效降低氨氣和乙烯的濃度。發表國外期刊論文 2 篇、國內研討會論文 2 篇，完成建構新世代智慧化豬隻健康管理系統與設施研究報告 1 份。
2.農業副產品應用於臺灣畜禽產品	(1)利用柑橘類皮渣或全果開發白羅曼鵝及肉牛替代性飼料原料之可行性評估。	a.已達成進度 100%。 b.媒合檸檬皮及柚類產生業者、農業剩餘資材處理業者及白羅曼鵝、肉牛飼養相關業者協助，分析檸檬皮渣粉及柚類全果營養組成分，並開發替代白羅曼鵝、肉牛餵飼飼料，完成利用柑橘類皮渣或全果開發白

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		羅曼鵝及肉牛替代性飼料原料之可行性評估研究報告 1 份。 c. 完成檸檬皮渣開發替代性飼料原料製程技術授權 1 件，授權金 15 萬元。推廣使用檸檬皮渣、柚類等農業剩餘資材，預計可處理農業剩餘資材量 5,000 公噸/年。
	(2)開發農業副產物-鳳梨皮及檸檬皮青貯料應用於肉牛養殖場示範。	a. 已達成進度 100%。 b. 組成農業副產物芻料再利用研究團隊，調和鳳檸皮渣比例及進行青貯發酵後，分析其營養組成分與對肉牛飼養效益分析，並導入肉牛場示範場域，完成農業副產物(鳳梨皮及檸檬皮)應用在肉牛養殖之示範與應用分析報告 1 份。 c. 建立雲牛畜牧場自製青貯料槽 1 處。完成鳳檸皮渣青貯料製程技術授權 1 件，授權金 15 萬元。 d. 將農業副產物鳳梨皮渣及檸檬皮渣之應用推廣至肉牛飼養場域，預計可處理農業剩餘資材量 5,000 公噸/年。
3. 生產醫學	(1)開發羧基聚離胺酸之冷凍保護劑供作為抗病豬種原冷凍保存及產業化。	a. 已達成進度 100%。 b. 開發豬隻冷凍精液保護劑，提升母豬受孕率與分娩率，並藉由檢測公豬精液性狀與病原微生物，達到優良種原保存與強化豬隻疾病控制體系之目的。 c. 完成冷凍保護劑製程小量放大三批次，平均產率為 90%，此抗凍蛋白可取代動物血清，並完成兩種細胞、豬未成熟卵、精子及囊胚冷凍保存之驗證。發表國內研討會論文 1 篇。
	(2)我國懷孕母豬導入友善生產現況研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 收集 6 場不同飼養模式之懷孕母豬性能數據分析，建議不同飼養模式之懷孕母豬導入友善生產現況，包括飼養模式間懷孕母豬生產成績之

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		比較與經濟效益分析，並評估不同友善飼養模式之懷孕母豬動物福祉，完成我國懷孕母豬導入友善生產現況之研究報告 1 份，發表國內研討會論文 1 篇。
4.人道與友善飼養	(1)蛋雞產業鏈生產系統調查暨調適方法學研析。	a.已達成進度 100%。 b.訪談 20 場蛋雞場對於氣候變遷調適意見，並調查 376 戶蛋農，獲得 332 份有效問卷；完成 8 場我國蛋雞場之環境參數調查分析，共收集蛋雞場環境參數 46,066 筆，建立蛋雞場環境參數資料庫共 1 個，提供蛋雞場環境氣候情境模擬及策略研擬。 c. 完成蛋雞產業鏈生產系統調查暨調適方法學研析報告 1 式。
	(2)乳牛場低碳措施轉型輔導策略。	a.已達成進度 100%。 b.盤點乳牛場低碳措施 4 場，依飼料改良、糞尿利用、畜牧管理 3 類歸納彙整，完成乳牛場低碳措施調查資料與推廣輔導分析報告 1 式。 c.評估分析乳牛場低碳技術之成本效益 1 式，比較有無導入之差異，將效益以貨幣化(量化值)呈現，使其更容易推廣。 d.辦理乳牛場低碳措施與飼料技術座談會 1 場次、與會人數 90 人次，辦理專家會議 1 場次，分享交流國外相關產業低碳措施之現況及趨勢。
5.動物疾病監測	(1)監測動物疫病與豬群流行性感冒病毒。	a.已達成進度 100%。 b.草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測 1,495 件及羊隻 2,675 件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場豬瘟抗體及口蹄疫檢測 3,310 場 20,085 頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測 301 場 4,430 頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測 3 場

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		55 頭，所監測資料提供主政單位參考，強化草食動物口蹄疫流行病學調查及畜牧場動物健康，俾利提早發現並降低疫病發生風險。 c.採集 556 件留檢動物樣品，完成 1,929 項次輸入動物疾病樣品檢測；執行輸入動物疾病檢測作業，防範國外動物疫病入侵，確保畜牧業動物之健康，促進畜牧產業穩定發展。 d.主動監測調查 62 個豬場採集 930 頭肉豬共 1,860 份檢體；追蹤採檢 2 個豬場 86 頭豬鼻腔黏膜液與血清共 170 份檢體，以及對 21 個肉品市場繫留場 315 頭上市肉豬採集鼻腔黏膜液進行豬群流行性感冒檢測。監測豬群流感病毒狀況，建立臺灣地區整合型流感病毒、抗體與基因序列資料庫，以提供作為調整動物流行性感冒防治工作時參考。
	(2)強化動物傳染病預警檢驗量能與家畜保健。	a.已達成進度 100%。 b.持續維持實驗室 TAF 認證資格，並進行非洲豬瘟責任區送樣初篩檢測暨統籌工作，彙整檢測結果資料及統計分析，定期上傳動物防疫資訊網平臺；完成非洲豬瘟初篩實驗室能力比對 4 次/年，每季辦理意見交流會議，強化國內非洲豬瘟監測量能，及早發現病例並即時監控，維護養豬產業安全。 c.維運動物傳染病病性鑑定(豬病、禽病及草食動物疾病)與實驗室品質及生物安全專家團隊，辦理相關風險聯繫溝通會議 4 場次。舉辦經濟動物疾病鑑定或實驗室檢測品質相關教育訓練/人才培訓 1 場次、28 人，實驗室生物安全相關教育訓練/人才培訓 1 場次、24 人。彙編動物傳染病病性鑑定指南(豬隻疾病篇)初稿，完成一種指定動物傳染病(口

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		蹄疫)公告前所需之前置作業，完成高病原性禽流感納入指定傳染病公告前之盤點前導評估作業；辦理指定動物傳染病檢測實驗室生物安全年度例行性實驗室抽查訪視 2 場次，強化動物傳染病感染性生物樣材安全管理及實驗室運作的品質控管。 d.協助辦理家畜保健中心聯繫會議 4 場次、家畜保健中心檢測人員教育訓練 2 場次及豬隻重要疾病診斷研判圓桌會議 1 場次，協助各初篩實驗室豬隻重要疾病檢測工作資料彙整共計達 1,436 件，參加豬瘟能力比對及壓力測試各 1 場次。強化對田間豬病流行狀況掌控，以利即時起動後續防疫處置。
	(3)動物疾病監測人才培訓與教育宣導。	a.已達成進度 100%。 b.維持口蹄疫非疫區防疫工作，辦理聯繫會議 2 場次，以及相關單位參訪行程，合計 159 人參加。辦理公務及特約獸醫師教育訓練 5 場次、242 人參訓，農民宣導教育訓練 4 場次、185 人參訓，完成印防疫書表印製及配發，加強防疫相關教育訓練與宣導。 c.規劃辦理「獸醫流行病學人才訓練班」5 場次，總計 57 小時。結訓人數共計 247 人次，並建立獸醫流行病學受訓成員人才資料庫 1 式。編印獸醫流行病學訓練講義教材計 4 本，並完成狂犬病疫情調查表 1 式；預擬疫情調查模擬演練腳本 1 份，以供未來各地方動物防疫機構模擬演練參考使用。
6.動物疫病防控與檢疫風險評估	(1)維運動物疫控中心、動物防疫資訊網與畜禽場資訊整合	a.已達成進度 100%。 b.維持動物疫病防控研究中心網路視訊會議設備正常運作，可透過視訊系統即時傳達防疫指令，加速疫情

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	平臺。	訊息傳遞速度，有助各級防疫單位研判疫災情況進行整體防疫運作。 c.維運動物防疫網各子系統功能及畜禽場資訊整合平臺，開發「動物疫情資訊回應平臺」1 式，提供禽流感監測資訊查詢、學術文獻搜尋、國際新聞搜尋、語音轉文字等功能，提供人員減少資料搜尋與處理的時間，並即時掌握相關資訊，協助各防疫單位問題解決或諮詢回應服務計 44 件。 d.研析國內外重大動物疫病情資，提供例行性家禽流行性感冒防疫措施，以及疫情調查執行情形會議之家禽流行性感冒防控分析簡報計 2 篇，以及完成禽流感疫調初步分析報告簡報 1 篇，高病原性家禽流行性感冒疫情雙週報告共 24 篇。 e.辦理動物疫病防控教育訓練課程 2 場次，合計 141 名公務及特約獸醫師完成訓練；另辦理「生成式 AI 應用教育訓練課程」5 場次，計 135 名動物防疫單位人員參加，增強人員生成式 AI 實務操作能力，提升數據處理效率。
	(2)動物疾病監測人才培訓與教育宣導。	a.已達成進度 100%。 b.維持口蹄疫非疫區防疫工作，辦理聯繫會議 2 場次，以及相關單位參訪行程，合計 159 人參加。辦理公務及特約獸醫師教育訓練 5 場次、242 人參訓，農民宣導教育訓練 4 場次、185 人參訓，完成印防疫書表印製及配發，加強防疫相關教育訓練與宣導。 c.規劃辦理「獸醫流行病學人才訓練班」5 場次，總計 57 小時。結訓人數共計 247 人次，並建立獸醫流行病學受訓成員人才資料庫 1 式。編印獸醫流行病學訓練講義教材計 4

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		本，並完成狂犬病疫情調查表 1 式；預擬疫情調查模擬演練腳本 1 份，以供未來各地方動物防疫機構模擬演練參考使用。
	(3)評估動物及其產品進出口風險。	a.已達成進度 100%。 b.延攬 12 名專家籌組動物檢疫風險諮詢小組召開 4 次專家會議進行審議，協助防範國外重要動物傳染病入侵我國，保障我國動物產業，維護動物健康；完成審查動物及其產品進出口之定性風險評估案 2 件、貿易國之動物傳染病非疫國(區)申請案 14 件、世界動物衛生組織動物衛生法典修正草案建議案 4 件及修正本國檢疫條件案 1 件，共計 21 案。透過風險溝通與具體的風險管理措施，有效降低動物疫病隨動物及其產品入侵風險，並將評估結果作為是否開放進口之決策參考。
7.牧場飼養與生產管理輔導	(1)養豬生產技術推廣與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理養豬全方位生產技術管理相關培訓共計 34 場次、1,197 人次。建置 2 場異地批次生產系統示範場深耕標準化生產流程與技術並導入精實管理，落實最佳化生產模式。 c.輔導 104 場養豬場建立批次生產系統，達到穩定生產模式，受輔導養豬場之窩均總仔數平均 13.3 頭、分娩率平均 76.80%、母豬分娩胎數平均 2.13 胎。推廣養豬場落實紀錄 1,047 場次、運用精準管理數據決策系統(PigCHAMP)300 場，讓受輔導養豬場之母豬年產離乳仔豬頭數或上市肉豬頭數之成長率增加 4%、經產母豬平均年產上市豬隻頭數(MSY)17.5 頭、經產母豬平均年產離乳仔豬數(PSY)21.03 頭。 d.整合全國人工授精站平臺，供應優質精液約 22 萬 8,500 劑，提升優質

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		精液使用率；輔導東部養豬場聯盟強化生物安全管控建置種原供應站，大幅降低生產成本及解決缺工問題。 e.辦理養豬場專業輔導團隊專家共識與技術培訓 2 場次、專家團隊工作彙報會議 4 場次、養豬場導入及應用數據決策管理研討會議 9 場次及科學養豬精進共學群組 2 班 16 場次。增修「科學養豬手冊」、「強化轉型異地批次模式生產場實務手冊」及「豬場導入自動省工省時設備之精實管理手冊」等手冊 3 冊，提升豬場生產與經營之精實管理與工作效率最大化。 f. 偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式 76 場次，追蹤分析並一年度養豬場導入自動化智能省工設備 20 場使用情形及已實行異地批次養豬場 30 場執行情況，確認導入智慧養豬設備可達到省工省時、確保種原品質、提高豬隻飼料轉換率及加速養豬農民投資回收率。 g.完成新南向豬隻生產基地需求與國內畜牧先進設施設備相關報告、新南向政策家畜產業生產基地追蹤與該國產業現況分析報告、異地飼養小豬運輸車設計與研究分析報告及自動智能省工與豬隻友善設施設備效益評估報告，合計 4 式。
	(2)改善國產豬肉屠體品質之研析。	a. 已達成進度 100%。 b.進行 3 處生產鏈單位人員訓練與改進作業流程，以及 11 處肉品批發市場附設屠宰場之豬隻屠體損傷問題問卷調查；追蹤屠體損傷改善 3 場與改善後持續追蹤 5 場，提供產業肉品品質檢測服務 10 件；完成國產豬肉屠體損傷現況分析與改善、屠

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		宰條件與肉品品質相關性研析之研究報告各 1 份。發表國內研討會論文 2 篇。 c.透過輔導現場改善飼養、運輸、拍賣及屠宰等環節之管理，可降低 94%豬隻損傷率與 41%豬隻死亡率，藉由改善措施可減少豬隻損失。
	(3)牛、羊飼養技術推廣與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理農業副產物於肉牛飼養利用技術實務講習 5 場次、210 人次參與，養牛專業人才培訓課程 5 場次、233 人次參與，國產牛肉食材溯源體驗與商機媒合交流活動 5 場次、101 人次參與，國產牛肉推廣活動 1 場次、80 人次參與，肉牛飼養端導入農業副產物再利用技術現場輔導 10 場次，並彙整現場輔導報告 1 式，開發新式國產牛肉加工技術 1 式。 c.辦理養羊專業人才培訓課程 5 場次、165 人次參與，國產羊肉分切訓練課程暨國產羊肉料理小教室 5 場次、194 人次參與，國產羊肉商機媒合交流會 5 場次、182 人次參與，國產羊肉成果發表會 1 場次、80 人次參與，完成利用國內農業副產物餵飼肉羊之可行性評估試驗 1 式、肉羊飼養端導入農業副產物再利用技術現場輔導 5 場次、養羊技術及諮詢服務現場輔導 30 場次，並彙整現場輔導報告 2 式，開發新式羊肉/乳產品 2 式。
	(4)協助養牛產業升級轉型。	a.已達成進度 100%。 b.調查酪農戶淘汰低產乳牛辦理情形 10 場次，辦理淘汰低產乳牛補助進度會議 2 場次。 c.辦理牛乳產銷履歷制度簡介與申請文件建構實務課程 2 場次，乳牛飼養端與乳品加工廠導入產銷履歷專家現場訪視與輔導 5 場次，國內牛

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		隻屠宰場域新設與修繕需求調查 5 場次，現代化牛隻屠宰分切廠設廠實務培訓課程 3 場次。
	(5)探討飼養管理技術調節泌乳期母豬攝食量對後續仔豬生長表現影響。	a.已達成進度 100%。 b.收集牧場自動餵飼系統裝設後母豬繁殖性能數據 122 胎次。研究結果顯示，牧場於分娩舍導入自動餵飼系統可省下 30-60%工作時間，預估裝設成本可在 7-8 年回收；且延長燈光照時間可增加母豬飼料採食量 120%及離乳仔豬體重 18.6%。 c.提供牧場母豬分娩舍裝設自動餵飼系統之使用相關問題諮詢服務共 2 件；以及提供飼料營養、飼養技術相關應用諮詢服務共 6 件。發表國內研討會論文 1 篇，完成試驗報告 2 篇。
8.寵物管理	(1)建立犬貓遺傳性疾病檢測技術與檢測指引。	a.已達成進度 100%。 b.依 TAF 認證系統制定犬貓疾病檢測技術標準作業流程共 7 式，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症與緬因貓肥厚性心肌病檢測技術之 TAF 認證申請 2 式。 c.蒐集分析犬遺傳性視網膜退化症相關檢體、貓肥厚性心肌病檢體及貓多囊性腎病檢體共 74 件。完成建立犬漸進性桿錐細胞退化症、緬因貓肥厚性心肌病、布偶貓肥厚性心肌病及貓多囊性腎病之檢測技術指引共 4 式。並將建立完成之檢測技術與國內外單位進行平行比對分析；制定實驗室能力試驗計畫書 1 式。 d.發表國內研討會論文 1 篇，完成犬貓遺傳性疾病檢測技術與檢測指引建立計畫研究報告 1 份。
	(2)提升寵物產業管理推動。	a.已達成進度 100%。 b.建立國際寵物食品衛生即時預警系統，掌握 3 個國外食品衛生網站寵

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		物食品相關下架消息，運用網路爬蟲技術共爬取 305 篇；建立寵物食品廣告不實判斷之 AI 機器人，比對「寵物食品標示宣傳廣告涉及不實誇張或易生誤解認定原則」，並建立「寵物食品用字參考表」輔助寵物食品廣告不實情形之判斷。 c.輔助自動追查寵物論壇之寵物交易疑似違法樣態偵測 1,677 篇，並製作月報提供主政單位。連結 4 個主要網路論壇與新聞平臺，建立寵物議題討論之文本資料庫，針對特定寵物議題生成寵物輿情趨勢分析週報。
	(3)中大型鸚鵡個體辨識之晶片及雷射標籤腳環研發。	a.已達成進度 100%。 b.改良優化低頻晶片腳環，完成規格報告、耐用性測試報告各 1 式。 c.與雷射蝕刻、金屬精密加工及晶片精密元件相關產業等 3 個單位進行跨機構合作，開發超高頻晶片腳環，並打樣 30 個。 d.依低頻跟超高頻識別方式，進行比較及推動成本效益評估分析，完成中大型鸚鵡個體辨識方案評估報告 1 式。

(五)畜產品質與衛生安全

本項業務主軸包含 1.細菌抗藥性、2.屠體衛生與系統驗證、3.基因編輯及 4.動物用藥安全等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.細菌抗藥性	(1)畜禽病原微生物之重要抗藥性分析。	a.已達成進度 100%。 b.至屠宰場採集豬、雞及牛隻糞便樣本合計 306 個，完成豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌、腸球菌及彎曲菌分離鑑定共 534 株、抗藥性檢測 4,621 次；完成牛糞便大腸桿菌分離

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		鑑定 120 株、抗藥性檢測 1,080 次。完成微生物分離和歷年抗藥性分析資料 1 份；監測歷年動物細菌抗藥性累積科學證據，瞭解目前我國動物源細菌抗藥性演變之趨勢，可應用於提倡正確謹慎使用抗菌劑宣導與教育，以強化對細菌抗藥性之警覺性，同時減緩抗藥菌威脅。 c.完成大腸桿菌對氟喹諾酮類(Enrofloxacin)與多胜肽類(Colistin)最小抑菌濃度檢測之增項認證共 2 式，並取得 TAF 證書 1 式；完成實驗室間能力比對計畫書 1 份，並與其他實驗室間能力試驗比對，完成結果報告書 2 份。透過實驗室能力比對推動檢測實驗室採用一致之檢測方法，標準化我國動物抗藥性監測方法。 d.辦理抗藥性專家會議 2 場次，透過會議討論最新抗藥性議題與抗藥性監測結果，並匯集專家意見，滾動式調整抗藥性監測計畫。完成我國精進監測與減抗作為策略之研析報告 2 式與研究報告 1 份，可作為主管單位擬定減抗管理措施之參考依據。
	(2)強化畜禽水產動物抗藥菌監測能量與抗菌劑優化使用。	a.已達成進度 100%。 b.採集養雞場 19 件雛雞糞便樣品，分離鑑定出大腸桿菌 18 株與沙氏桿菌 1 株；採集 38 件水產養殖場樣本，分離鑑定出 21 株弧菌，並完成抗藥性檢測 144 次；監測養殖動物糞便分離細菌抗藥性，瞭解抗藥性趨勢，可作為獸醫師用藥之參考依據。 c.完成 17 株抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析；分離動物糞便大腸桿菌、沙氏桿菌之全基因體定序與親緣性解析 30 株，並與抗藥基因比

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		對。分析結果可用於瞭解抗藥菌趨勢變化與流行情形，俾利日後探討抗藥基因之流向與多樣性。 d.舉辦細菌抗藥性檢測一致化工作小組會議 2 場次，辦理最小抑菌濃度檢測教育訓練 1 場次；邀請其他學研單位進行最小抑菌濃度試驗能力比對，並完成能力試驗報告書共 1 式；舉辦 2 場次紙錠擴散試驗法討論會議，完成研擬「CNS 紙錠擴散試驗法-動物分離細菌之抗生素敏感性測定法」建議稿 1 式與一致化進程表 1 式。 e.舉辦 2024 年世界細菌抗藥性警覺週宣誓活動 1 場次、獸醫學系抗藥性警覺性活動 5 場次，共計 459 人參與，可提升抗藥性之認知程度。辦理農方抗藥性工作成果資訊交流分享會 1 場次及調查會議 1 場次，並彙整成果報告 1 份，作為計畫制定之參考依據。 f. 完成抗藥性管理策略與盤點成果研析報告 1 份，可作為擬訂抗藥性管理措施之參考依據。發表國外期刊論文 2 篇、國內研討會論文 1 篇，完成強化健康動物抗藥菌監測能量與抗菌劑優化使用研究報告 1 份。
	(3)設置動物抗藥性監測資料視覺化網站。	a.已達成進度 100%。 b.建立畜禽細菌抗藥性趨勢預測模型 1 式，俾利動物疾病防疫單位擬定相關防疫策略。彙整動植物細菌抗藥性監測資料 1 式，並匯入視覺化網站，供主管單位瞭解多種微生物之抗藥性情形，並促進對動植物細菌抗藥性監測資料之運用。 c.優化抗藥性監測資料視覺化網站 1 式，並依主政單位需求，完成自動化監測報告匯出功能 1 式。完成動物抗藥性監測資料視覺化網站設置

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		研究報告 1 份。
	(4)強化伴侶動物抗藥菌監測與謹慎使用抗菌劑。	a.已達成進度 100%。 b.採集犬貓糞便樣品 162 個，完成犬貓糞便大腸桿菌與腸球菌分離鑑定共 283 株，並進行抗藥性檢測共 2,145 次。累積我國伴侶動物分離細菌之抗藥性資料，以瞭解我國伴侶動物分離細菌抗藥性情形，可供抗菌劑管理政策擬定與獸醫師用藥之參考依據。 c.辦理伴侶動物細菌抗藥性專家會議 3 場次，編製抗菌劑使用教育訓練教材 1 式，舉辦抗菌劑使用教育訓練共 1 場次，共計 138 人參與課程。結合獸醫師繼續教育訓練辦理抗菌劑使用教育訓練，提倡正確且謹慎使用抗菌劑之宣導教育，促進我國獸醫專業人才之培育。 d.研擬「謹慎使用抗菌劑自我檢核表」1 式，並依對象分為獸醫師篇與獸醫診所篇，製作摺頁式文宣各 1 式，該檢核表可作為獸醫醫療院所於開立抗菌劑前之參考工具，有助於獸醫師謹慎選擇合適的抗菌劑，以維持重要抗菌劑之有效性；完成強化伴侶動物抗藥菌監測與謹慎使用抗菌劑研究報告 1 份。
2.屠體衛生與系統驗證	(1)畜禽屠宰場屠體食媒病原汙染風險之監測與管控。	a.已達成進度 100%。 b.監測豬、雞、牛、鴨隻水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、小腸結腸耶氏菌及大腸桿菌等之分離鑑定共計 3,817 件。 c.完成豬隻及雞隻屠體分離沙門氏菌之全基因體定序 10 株。統整分析腸桿菌科數與傳統指標菌數、食媒病原菌分離結果之關聯性，可作為未來修訂屠宰場衛生管理措施之參考

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		依據。 d.針對食媒病原菌分離率超過參考數值之畜禽屠宰場進行訪視輔導 22 場次並提供建議，訪後仍存在汙染源業者，進一步啟動現場汙染點調查 5 家，並提供結果與建議，追蹤改善後，半數屠宰場之食媒病原菌分離率已降低。 e.彙整檢測結果，提供屠宰場屠體表面食媒病原菌監測報告 5 份，作為加強輔導之參考依據。完成屠宰場食媒病原危害監測與管控研究報告 1 份。
	(2)推動屠宰場導入肉品衛生安全管制點(HACCP)工作。	a.已達成進度 100%。 b.協助屠宰場申請 HACCP 驗證輔導及文件撰寫共 37 場次，以及輔導屠宰場於申請 HACCP 驗證時危害管制點微生物監測 7 場次，追蹤查驗 HACCP 驗證屠宰場微生物危害管制點 24 場至少 36 次。 c.邀請專家查核確認已通過 HACCP 驗證屠宰場之危害管制點控制有效性 26 場次。輔導 HACCP 驗證屠宰場啟動危害管制點調查與設定 25 場次。 d.維護屠宰衛生檢查資訊網中所建立管制人員數位資料庫 1 式；持續建立國內豬隻預期屠宰頭數評估計算方式 1 式；協助供應溫體豬肉屠宰場建立微生物管控措施共 1 式，期降低屠體微生物危害風險，可供主管單位推動屠宰場建立 HACCP 計畫之參考依據。完成推動並提升屠宰場肉品衛生安全管制系統(HACCP)計畫研究報告 1 份。 e.辦理已通過 HACCP 驗證屠宰場之屠體微生物採樣培養及鑑定等檢測技術教育訓練課程，共計 16 場家 39 人次參與，強化屠宰場業者對微生

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		物檢測知識，提升自主微生物監測目標；辦理未申請 HACCP 驗證屠宰場藥物殘留與微生物監測等檢驗能力教育訓練課程 2 場次。
	(3)輔導豬牛羊屠宰產業冷鏈設施設備升級。	a.已達成進度 100%。 b.輔導 11 處肉品批發市場撰寫年度計畫書及辦理各處之專家審查會議。辦理月進度協調會 8 場次，並收集 11 處月進度查核表。完成修訂「肉品批發市場畜產品冷鏈設施(備)補助作業規範」1 式。 c.辦理牛羊屠宰線肉品市場專家現場訪視及輔導 30 場次、牛羊屠宰加工安全衛生及屠宰場肉品衛生安全管制系統教育訓練各 10 場次、牛羊屠宰線改善進度會議 3 場次。 d.訂定羊隻屠宰場示範性導入新式屠宰設施設備補助作業要點 1 案及遴選及輔導羊隻屠宰業者示範性導入新式屠宰設施(備)1 處，並完成經費補助作業。
3.基因編輯	(1)基因轉殖家畜禽隔離田間試驗場產業化平臺試營運。	a.已達成進度 100%。 b.完成 pLF Tg/CMAH KO 豬第 2 年生物安全性評估，發表國內研討會論文 2 篇。 c.收集歐盟在基因編輯動物可能作法，以及國際在基因編輯規範發展，研究確認，以 SDN-1 定點突變基因編輯技術應用於豬隻育種，可認定為傳統育種，而非基因改造方法動物。
4.動物用藥安全	(1)動物用藥品初審作業平臺之強化與運作。	a.已達成進度 100%。 b.協辦一般藥品組 5 次技術審議委員會，以及生物藥品組 5 次技術審議委員會，總計 10 次會議。 c.辦理 314 件次動物用藥品檢驗登記案件初審工作，並完成 114 年度國家型畜禽用藥監測計畫規劃書 1

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		份。透過初審加速審查效率，以促進國內動物用藥品產業發展，推動國內動物用藥品研發人員持續開發動物用藥品。
	(2)動物用藥殘留容許量評估。	a.已達成進度 100%。 b.完成 3 種動物用藥品(Sulfadiazine、Trimethoprim、Peforelin)在家畜、家禽、馬、魚類可食用組織中共 20 項動物用藥殘留容許量之評估建議報告 1 份。依其動物用藥品各項特性與試驗分析，合理評估訂定「動物用藥殘留標準」以落實產品安全管理制度，保障上市畜、禽、水產產品之安全，維護消費者食用安心。

(六)生醫創新應用與加值服務

本項業務主軸包含 1.CRO 與生醫藥產業服務、2.機能性成分分析與安全性評估及 3.動物替代試驗研究與安全性評估等 3 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.CRO 與生醫藥產業服務	(1)利用人工智能推展豬血漿應用於生技產業。	a.已達成進度 100%。 b.建置豬隻血小板雲端資料庫，內含 1,680 筆血小板影像與標註資訊，並訓練建立「血小板計數模型」1 式，準確率達 98%；完成血小板活化型態區分標準，並蒐集與標註 32 張影像資料。AI 技術可用於分析每一批次血樣中之血小板含量，以確保每批次利用等量的血小板進行活化，進而維持外泌體之品質。 c.建置豬隻血小板分離與活化技術、外泌體之純化製程及品管技術，可作為日後建立試量產製程之參考依據。完成技術報告 4 篇，發表國內研討會論文 1 篇，合作研發計畫 2

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		件、金額 18 萬元，承接技術服務 3 件，服務收入共 54 萬 9,400 元。
	(2)建構協助生醫藥產業發展之服務能量。	a.已達成進度 100%。 b.建置動物退化性關節炎檢測項目；建立豬隻脊椎側彎模式與影像分析，以及羊隻頸椎醫材植入試驗平臺;建立低聚糖之品管分析方法學，並完成低聚糖之儲存穩定性分析，完成技術報告 6 篇。 c.發表國外期刊論文 3 篇、國內研討會論文 4 篇，合作研發計畫 2 件、金額 239 萬元，提供技術或資材供應等服務合計 24 件，服務收入 1,067 萬元。
	(3)強化無特定病原 (SPF) 豬生產系統及其供應質量。	a.已達成進度 100%。 b.生產初代 SPF 豬 126 頭、二代 SPF 豬 880 頭及生產二代 SPF 李宋迷你豬 52 頭，並監控 SPF 豬與 SPF 李宋迷你豬之疾病 80 頭;維持實驗動物國際實驗動物照護評鑑及認證協會 (Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care, International, AAALAC) 續評認證，持續維護我國中大型實驗動物之供應，提供 SPF 豬隻予業者進行疫苗研發與作為膠原蛋白萃取原料，合計收入 4,200 萬元。發表國外期刊論文 1 篇、國內期刊論文 1 篇。 c.SPF 豬隻應用於豬商用疫苗檢測開發，可保障養豬產業收益，以 113 年度粗估全國養豬農民約 5,704 戶計算，保障 11,408 名現場從業農民的工作機會，保障我國養豬產業。
	(4)動物疫苗製程與品管技術研發暨建立服務平臺。	a.已達成進度 50%。(跨年度計畫) b.完成豬肺炎黴漿菌最適化培養基開發與發酵條件測試，顯著提高菌量達 146.8 倍。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.完成替代檢驗方法建立與申請變更之規範草案 2 式；建立動物疫苗製程與品管實驗室，並規劃微生物發酵工作坊課程 1 式；協助 3 項動物疫苗產品查驗註冊申請。 d.辦理動物用疫苗產學研聯盟研討會 1 場次，計有 20 個產學研單位參加，與會人數共 89 人。發表國內研討會論文 1 篇，已承接技術服務 10 件，服務收入共 1,411 萬 518 元。 e.現正進行豬肺炎黴漿菌、豬鼻黴漿菌及豬流行性腹瀉病毒之重組抗原生產，以及單株抗體或單鏈抗體之製備或篩選等試驗；透過動物疫苗製程與品管技術之創新研發與平臺建置，將能有效提升疫苗製程效能與技術水準。
2.機能性成分分析與安全性評估	(1)農產素材安全性評估及保健應用驗證。	a.已達成進度 100%。 b.評估 3 種不同黑豆加工物對高血脂動物模式的調節血脂功效；完成大鼠口服金針葉乾燥粉末 90 天毒理試驗、金針葉粉嚙齒類周邊血液微核試驗及金針葉粉體外基因試驗，完成技術報告 5 篇。完成函詢衛福部食藥署非傳統性食品原料之品項 3 項。 c.發表國內期刊論文 1 篇；合作研發計畫 1 件、金額 73 萬 5,000 元，提供技術服務 5 件、收入 98 萬 1,250 元。
	(2)建立保健作物黃芩、丹參規格化之萃取及製程。	a.已達成進度 100%。 b.完成黃芩、丹參超臨界萃取製程規格各 1 式、關節與皮膚保健細胞模式功效評估 1 式。促成委辦方計畫成果技術移轉，洽談簽訂契約 1 件。
	(3)建立具機能性功效之黑蜆萃取液量產技	a.已達成進度 100%。 b.開發冷凍黑蜆萃取液雛型產品與制定標準作業程序，完成黑蜆萃取液

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	術。	減緩慢性肝炎功效指標分析等技術報告 4 篇，以及黑蜆萃取液作為改善肝炎之營養補充品開發研究報告 1 份。 c.完成黑蜆萃取液冷凍產品製程技術授權 1 件，授權金 10 萬元。
3.動物替代試驗研究與安全性評估	(1)優化寵物食品動物試驗減量技術。	a.已達成進度 100%。 b.完成 BALB/c 3T3 纖維母細胞及 IPEC-J2 腸細胞對於寵物食品有害物質進行數據檢測分析，包含黴菌毒素類、農藥類、食品保存劑及抗氧化劑、有害物質，共 18 種。整合利用兩種細胞模式評估動物試驗設計減量方法草案 1 式。 c.依據 OECD TG 460 建置眼損傷及刺激性替代方法之 GLP 認證所需文件。完成技術報告 1 篇，發表國內期刊論文 1 篇，提供技術服務 7 件、收入 100 萬 400 元。 d.建置眼損傷及刺激性替代方法 GLP 試驗平臺，未來可應用於犬貓寵物產品非動物性測試替代方法，若平臺試驗結果足以提供專家學者安全性判斷，則可減少動物試驗，以達到 3R 中減量之目標。
	(2)經濟動物試驗模式趨勢與動物福祉之國際規範研析。	a.已達成進度 100%。 b.彙整歐盟 EFSA 飼料添加物小組，五大類飼料添加物產品申請上市之功效性與安全性評估試驗相關資料 550 篇，並與我國進行比較分析，完成經濟動物試驗模式之國際與國內作法研析報告 1 篇。 c.完成我國飼料相關之動物驗證模式建議報告 1 篇，提供相關產業進行經濟動物飼料添加物驗證參考。
	(3)建置實驗動物疼痛評估系統。	a.已達成進度 100%。 b.運用大鼠類風濕性關節炎動物模式與大鼠脊髓損傷動物模式，收集疼

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		痛指標參數值，開發雲端回報系統程式設計，建立實驗動物疼痛評估參數資料庫 1 個。 c.發表國外期刊論文 1 篇、國內研討會論文 1 篇，完成實驗動物疼痛評估系統建置研究報告 1 份，合作研發計畫 1 件、金額 145 萬元，提供技術服務 1 件、收入 77 萬元。
	(4)優化實驗動物成效管理與數位學習機制。	a.已達成進度 100%。 b.調查實驗動物照護及使用管理之參與人員，包含 IACUC 成員、研究人員與動物照護管理員等對於教育訓練數位學習課程需求，完成統計分析報告 1 式。 c.籌組數位學習機制專家小組，進行相關課程地圖規劃研議、教材審查機制辦法、數位平臺網站介面架設規劃等事宜，辦理專家會議 3 場次。 d.接洽農業數位學堂設立「實驗動物人道管理」學習專區介面，完成「實驗動物人道管理」數位學習專區建置，並調整數位平臺介面管理與使用功能，完成影片教材上架測試 3 件。

(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構

本項業務主軸包含 1.微生物製劑量產與應用、2.微生物菌種安全性評估、3.智慧化植物碳匯效應評估、4.精準農業育種之發展評估與管理、5.農產品風險評估、6.有機農業人才培訓及 7.AI 人工智能製茶技術研究等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.微生物製劑量產與應用	(1)農業微生物產品與技術於動植物之加值運用及推動。	a.已達成進度 100%。 b.形成機構內跨領域合作團隊，依白肉雞飼養現況進行測試及可行性評估，證實本土黑殭菌 YCC604 菌株

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		具感染防治家禽飼養場害蟲-暗黑甲蟲之潛力，完成製劑組合 1 式與施用技術對白肉雞場域暗黑甲蟲問題抑制試驗研究報告 1 份。提高本地黑殭菌於畜牧場域害蟲防治應用之潛力 50%以上。 c.運用市售生物刺激素商品，測試所建立提升植物抗耐高溫逆境之培養基測試方法 1 式，並完成其功效評估報告 1 份。 d.於國際 APBB 大會發表微生物製劑應用研發及場域合作成果 1 篇。提供國內業者產品動物功效檢測服務，協助業者篩選微生物製劑產品最適配方及劑量技術服務 6 件，收入 205 萬 6,000 元。 e.辦理微生物農業資材產學聯盟會議 1 場次，邀請領域產學研專家專題報告及意見交流，與會人數 128 人。
	(2)作物於逆境表現下之表型體篩選平臺測試工作。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集潛力微生物菌株應用於作物低溫逆境前後處理下之植體生理生化表現及表型體資料庫 1 式，完成運用微生物緩解木瓜低溫障礙及促進低溫後回復生長之表型體篩選暨驗證標準流程說明文件 1 式，可供微生物製劑功能性開發時應用並驗證其功效。 c.完成「具減緩木瓜低溫障礙及促進低溫後回復生長」之優異菌株組合應用測試分析相關指標及最佳施用方式測試報告 1 式，於微生物資源提升作物耐候能力技術發展研討會發表研發成果，並與相關研發人員交流討論。
	(3)開發替代聚苯乙烯之環保包材及驗證。	a.已達成進度 100%。 b.以可分解之 PLA(聚乳酸, Polylactic Acid)為包材，延用聚苯乙烯發泡技術，產出 EPLA(Expanded Polylactic

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		Acid)材質保溫箱體進行冷鏈運輸實地應用評估，得知 EPLA 之保冷性略優於傳統 EPS 保麗龍，且在重複寄送過程，箱體外觀及水產品本身皆無破損或增加微生物污染風險。 c.利用 PLA 顆粒、碎片進行誘釣，篩選具分解 PLA 之微生物種類，利用微生物將不堪使用箱體進行崩解試驗後，開發作為農業使用膨化蛭石替代物添加於介質中，可提升土壤碳匯量達 0.7%以上，頗具開發為土壤介質改良物潛力。發表技術期刊 1 篇。
	(4)利用農業剩餘資源開發減碳循環栽種資材應用技術。	a.已達成進度 100%。 b.應用具商業發展潛力之農業剩餘資源-牡蠣殼，製備生物可分解栽培資材盆，模擬應用於育苗栽培及產品貯架期，並透過分解盆內蝕痕進行誘釣出可促進分解微生物 2 種，確認微生物不影響種苗生育表現，且可提高土壤裡面微生物菌量，再於商業生產場域進行育苗驗證，完成測試報告 2 式。 c.應用牡蠣殼廢棄物循環結合生物可分解資材盆提升產品附加價值 2 件，採用免脫盆方式育苗可大幅降低脫盆所需人工作業、漸少根系受傷及降低病害發生，透過應用生物分解盆器可節約相關能源投入 15%。預計未來產業應用後可增加農業剩餘物牡蠣殼應用 10%及減少農業盆栽塑膠材料使用 10%。完成牡蠣殼廢棄物循環結合生物可分解資材研究報告 2 份。
2.微生物菌種安全性評估	(1)農業用微生物菌株安全性評估。	a.已達成進度 100%。 b.依國際安全性測試規定程序進行農業用微生物菌株安全性評估試驗，以單一劑量氣管投予方式，進行 9

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		株以上潛力微生物菌株對大鼠肺急毒性與致病性 GLP 毒理安全評估試驗，技術服務 4 件、收入 175 萬元。
3.智慧化植物碳匯效應評估	(1)建構玉米根部生長量影像推估技術與玉米輪作模式對土壤碳匯效益評估。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集玉米根部影響資料 300 筆，研究不同玉米品種與水稻輪作模式對土壤碳匯效益評估，建立根部生長量推估模型 1 式，發表研討會論文 1 篇，完成技術報告 1 篇；所開發之影像推估模型可縮短玉米根部生長量評估時程 30%。
4.精準農業育種之發展評估與管理	(1)精準農業生技研究發展與評估。	a.已達成進度 100%。 b.完成精準農業生技-「作物領域之法規調適、生物安全評估及產業管理規範文件更新版」、「基因編輯技術於作物育種應用之相關專利分析」、「基因編輯技術於藻類育種應用之相關專利分析」、「水產生物之生物安全管理設施成本效益分析完稿」及「風險溝通及國內外教育或知識宣導作法整理及建議更新資料」合計共 5 式，相關資料可供未來精準農業生技研究發展參考之用。 c.辦理精準農業生技研究發展團隊進度報告暨交流討論會議 2 場次，精準農業生技-基因編輯國內外發展應用論壇 1 場，與會之專家及組織團體代表逾 80 人次，有助於研發團隊交流與規劃未來執行方案，以及瞭解各方考量，擴增公眾參與重要農業議題之風險溝通。 d.完成基因體編輯番茄與野生型番茄之轉錄體分析 1 式，可提供未來安全性評估參考。發表國內期刊論文 2 篇、國內研討會論文 1 篇，完成精準農業生技研究發展與評估研究報告 1 份。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
5.農產品風險評估	(1)強化 CPTPP 成員國農產品市場進入風險評估效能。	a.已達成進度 100%。 b.完成義大利西洋梨及馬來西亞番茄首次輸入之植物有害生物風險評估報告，並發表計畫階段性成果於國內防檢疫相關技術推廣性期刊 1 篇。 c.辦理日本番茄、秘魯石榴及美國德州柑橘果實蠅非疫區風險評估報告等複審專家會議 3 場次，同時彙整複審報告 3 份，以及辦理優化有害生物風險評估作業方法及試行馬來西亞榴槤報告專家會議 1 場次，完成優化我國植物有害生物風險評估方法 1 式。
	(2)建立國外天敵輸入風險評估準則。	a.已達成進度 100%。 b.與天敵相關領域專家組成跨單位研討團隊，辦理天敵案例試行風險評估結果之專家會議 4 場次，促使評估面向更完整考量，有助於降低風險。 c.完成天敵輸入風險評估準則草案適用性檢討報告 1 份，提供資訊使未來使用國外天敵輸入風險評估準則者更能瞭解內容及用法，有助於提升風險評估效能。 d.完成以臺灣已存在之椿象物種試行風險評估初稿報告 1 件、以蟎類物種試行風險評估初稿報告 3 件，提供主政單位參考方法，可促進評估實際申請輸入案時聚焦風險及增進行政程序效能。
6.有機人才培訓	(1)有機農業從業人員訓練。	a.已達成進度 100%。 b.辦理有機加工、分裝及流通從業人員訓練課程 8 場次，受訓人數合計 523 人。增進相關從業人員法規遵循能力，深化對衛生安全與管制要點的理解，提供實務指導與技術分

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		享，讓經營者能更高效地應對生產與管理挑戰。 c.辦理有機農產品認驗證構人員訓練課程 3 場次，受訓人數合計 179 人。強化認驗證機構人員管理系統稽核指導綱要的應用能力，並通過國際案例分享與實務研討，提升稽核技巧與認驗證活動的一致性。
7.AI 人工智能製茶技術研究	(1)開發部分發酵茶氧化製程智慧化機械設備。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集不同攪拌參數對茶葉製作氣味變化資料 100 筆，分析得最適化攪拌參數 1 式。開發自動化部分發酵茶製茶攪拌雛型機 1 件，完成開發部分發酵茶氧化製程智慧化機械設備研究報告 1 份，可提升茶葉製作人力應用效率提升 30%以上。

(八)水產養殖產業化技術之在地化運用

本項業務主軸包含 1.經濟水產生物繁養殖技術、2.魚類益健飼料益生菌功能驗證、3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發及 4.海洋及濕地碳匯量推估與建立資料庫等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.經濟水產生物繁養殖技術	(1)抗蝦急性肝胰腺壞死病(AHPND)之 SPT/SPR 種原篩選。	a.已達成進度 100%。 b.建置 AHPND-SPT/SPR 白蝦種原蝦苗運用篩選基因之分子選育驗證服務平臺，選育出抗 AHPND 病原之白蝦品系 2 個，經驗證具病原耐受力，且存活率達七成，已通過國內非專屬技術授權審查，並與潛力廠商簽訂技術移轉意向書 1 件。 c.建立瓜地馬拉藍蝦引種管道，與當地廠商簽訂「南美藍對蝦引種」國際合約書 1 件。
	(2)新興可替代性養殖貝類評估	a.已達成進度 100%。 b.辦理 2 場次品評會，蒐集 110 筆消

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	研究。	費者對於可替代性養殖貝類外觀、口感、風味及整體喜好性等進行品評反應認知調查與數據統計報告。 c.評估牛奶貝、西施舌、黑蜆及馬蹄蛤共 4 種可替代性養殖貝類優劣勢、養殖模式、市場接受度與經濟發展可能性。完成轉養標的貝類於彰雲嘉南當地養殖可行性與意願評估報告 1 式。
2.魚類益健飼料益生菌功能驗證	(1)建立益健飼料益生菌功能驗證平臺。	a.已達成進度 100%。 b.形成跨機構益健飼料驗證合作團隊，建立 2 項「海水魚投餵益健飼料之免疫效能檢測」及「水質益生菌功效」之益健飼料相關驗證標準作業程序，進行不同益健飼料功能驗證試驗與結果比對討論。完備驗證實驗室相關試驗流程，並同時提升益健飼料開發效率及技術能量。完成建立益健飼料益生菌功能驗證平臺研究報告 1 份。
3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發	(1)吡喹酮(Praziquantel)製劑於養殖金目鱸魚殘留、吳郭魚安全性、殘留及效果評估。	a.已達成進度 100%。 b.建立養殖淡水吳郭魚之再感染單殖類吸蟲之模式技術 1 項，完成 Praziquantel 投藥於淡水吳郭魚毒性、殘留及對於指環蟲寄生蟲感染效果評估。 c.完成 Praziquantel 投藥於養殖金目鱸魚殘留分析。累積完成 2 種測試魚種之 Praziquantel 用藥評估。 d.彙整先前試驗成果，完成 Praziquantel 製劑對於石斑魚抗寄生蟲感染應用報告以提供技術審議評估。
4.海洋及濕地碳匯量推估與建立資料庫	(1)推估海洋及濕地碳匯量及建立資料庫。	a.已達成進度 100%。 b.建立漁產業碳匯資料庫研發跨機構合作團隊，搜集彙整國內外海洋及濕地碳匯文獻資料，並定義範疇，繪製臺灣海洋碳匯及濕地碳儲存空

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		間分布情形。 c.建置海洋及濕地碳匯資料庫並維護管理，提供關於碳排放和吸存之變動數據，累計蒐集 37,187 筆資料，瀏覽 2,225 人次。 d.邀請產官學研專家聚焦討論海洋碳匯項目、內容與清冊建議，辦理「海洋及碳匯量測技術研討會」1 場次，與會人數 128 人次。綜整專家深度訪談意見與滾動修正各方建議成果，以利後續產出切合我國實務需求之溫室氣體排放清冊建議。

參、決算概要

一、收支營運實況：

113 年度收入總額 12 億 3,499 萬 8,848 元。其中，業務收入 12 億 3,210 萬 1,136 元，分別為計畫收入 10 億 6,776 萬 9,909 元、服務收入 1 億 795 萬 8,112 元、銷貨收入 4,949 萬 4,210 元、衍生收入 487 萬 9,931 元及其他收入 199 萬 8,974 元。業務外收入 289 萬 7,712 元，分別為利息收入 168 萬 6,708 元及其他業務外收入 121 萬 1,004 元為備抵呆帳轉列收入、生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘及豬隻死亡保險理賠款。

113 年度支出總額(不含所得稅費用)12 億 1,337 萬 4,727 元。其中，業務支出 12 億 1,249 萬 2,098 元，分別為計畫支出 10 億 4,784 萬 8,470 元、服務支出 1 億 719 萬 6,752 元、銷貨成本 4,702 萬 6,465 元、管理費用 582 萬 9,517 元及衍生支出 459 萬 894 元。業務外支出 88 萬 2,629 元，分別為兌換短絀 1 萬 6,708 元及其他業務外支出 86 萬 5,921 元為認列寶晶醫療產品股份有限公司減損損失。113 年度收入減支出結算稅前賸餘為 2,162 萬 4,121 元，所得稅費用 418 萬 2,234 元，本期賸餘為 1,744 萬 1,887 元。

二、現金流量實況：

113 年度業務活動之淨現金流入 8,830 萬 1,557 元、投資活動之淨現金流出 366 萬 9,892 元、籌資活動之淨現金流入 203 萬 5,310 元，本期現金及約當現金之淨增 8,666 萬 6,975 元。加上期初現金及約當現金 1 億 3,915 萬 6,769 元，期末現金及約當現金為 2 億 2,582 萬 3,744 元。

三、淨值變動實況：

113 年度期初創立基金 2,000 萬元，捐贈基金 2 億 3,052 萬 7,349 元，累積餘絀 1 億 4,762 萬 4,632 元，期初淨值合計 3 億 9,815 萬 1,981 元。113 年累積餘絀淨增加 1,744 萬 1,887 元，期末累積餘絀 1 億 6,506 萬 6,519 元，期末淨值合計 4 億 1,559 萬 3,868 元。

四、資產負債實況：

(一)資產類：

1.流動資產4億7,820萬592元(上年度決算數4億4,467萬3,207元，本年度增加3,352萬7,385元)。

2.投資、長期應收款、貸款及準備金6,681萬8,623元(上年度決算數6,773萬4,544元，本年度減少91萬5,921元)。

3.不動產、廠房及設備淨額4億3,837萬554元(上年度決算數4億2,975萬5,266元，本年度增加861萬5,288元)。

4.無形資產61萬9,680元(上年度決算數79萬408元，本年度減少17萬728元)。

5.生物資產-非流動316萬6,154元(上年度決算數357萬7,843元，本年度減少41萬1,689元)。

6.其他資產1,392萬6,638元(上年度決算數1,514萬6,138元，本年度減少121萬9,500元)。

7.資產合計10億110萬2,241元(上年度決算數9億6,167萬7,406元，本年度增加3,942萬4,835元)。

(二)負債類：

1.流動負債3億2,257萬684元(上年度決算數3億968萬4,395元，本年度增加1,288萬6,289元)。

2.長期負債4,000萬元(上年度決算數4,000萬元，本年度無增減)。

3.其他負債2億2,293萬7,689元(上年度決算數2億1,384萬1,030元，本年度增加909萬6,659元)。

4.負債合計5億8,550萬8,373元(上年度決算數5億6,352萬5,425元，本年度增加2,198萬2,948元)。

(三)淨值類：

1. 基金2億5,052萬7,349元(上年度決算數2億5,052萬7,349元，本年度無增減)。

2. 累積餘絀1億6,506萬6,519元(上年度決算數1億4,762萬4,632元，本年度增加1,744萬1,887元)。

3. 淨值合計4億1,559萬3,868元(上年度決算數3億9,815萬1,981元，本年度增加1,744萬1,887元)。

肆、其他

一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 85 萬 528 元。預計未來應支付之租金總額為 9,185 萬 7,024 元。

二、本院承租 4 處辦公場所及 2 處畜牧場，每處租金及租賃契約終止日不同，預計未來應支付租金總額為 1,001 萬 1,200 元。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

上年度決算數	科　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100
1,118,855,473	收入總額	919,168,000	1,234,998,848	315,830,848	34.36
1,117,018,685	業務收入	918,506,000	1,232,101,136	313,595,136	34.14
1,025,203,939	勞務收入	865,703,000	1,175,728,021	310,025,021	35.81
909,829,198	計畫收入	750,048,000	1,067,769,909	317,721,909	42.36
115,374,741	服務收入	115,655,000	107,958,112	-7,696,888	-6.66
77,557,402	銷貨收入	48,400,000	49,494,210	1,094,210	2.26
120,982	受贈收入	0	0	0	-
14,136,362	其他業務收入	4,403,000	6,878,905	2,475,905	56.23
12,364,364	衍生收入	2,603,000	4,879,931	2,276,931	87.47
1,771,998	其他收入	1,800,000	1,998,974	198,974	11.05
1,836,788	業務外收入	662,000	2,897,712	2,235,712	337.72
1,254,575	財務收入	612,000	1,686,708	1,074,708	175.61
1,241,966	利息收入	612,000	1,686,708	1,074,708	175.61
12,609	兌換賸餘	0	0	0	-
582,213	其他業務外收入	50,000	1,211,004	1,161,004	2,322.01
1,102,276,685	支出總額	918,261,000	1,213,374,727	295,113,727	32.14
1,102,276,685	業務支出	918,261,000	1,212,492,098	294,231,098	32.04
1,012,194,306	勞務成本	823,270,000	1,155,045,222	331,775,222	40.30
894,866,520	計畫支出	749,641,000	1,047,848,470	298,207,470	39.78
117,327,786	服務支出	73,629,000	107,196,752	33,567,752	45.59
69,419,930	銷貨成本	43,729,000	47,026,465	3,297,465	7.54
8,526,271	管理費用	47,285,000	5,829,517	-41,455,483	-87.67
12,136,178	其他業務支出	3,977,000	4,590,894	613,894	15.44
12,136,178	衍生支出	3,977,000	4,590,894	613,894	15.44
0	業務外支出	0	882,629	882,629	-
0	財務費用	0	16,708	16,708	-
0	兌換短絀	0	16,708	16,708	-
0	其他業務外支出	0	865,921	865,921	-
16,578,788	稅前賸餘	907,000	21,624,121	20,717,121	2,284.14
2,685,008	所得稅費用	59,000	4,182,234	4,123,234	6,988.53
13,893,780	本期賸餘	848,000	17,441,887	16,593,887	1,956.83

備註：本表管理費用內含攤收管理費。

財團法人農業科技研究院

現金流量表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	907,000	21,624,121	20,717,121	2,284.14
利息股利之調整	-612,000	-1,686,708	-1,074,708	175.61
未計利息股利之稅前賸餘	295,000	19,937,413	19,642,413	6,658.45
調整非現金項目：				
呆帳(備抵呆帳轉列收入)損失	0	-426,666	-426,666	-
攤銷費用	172,000	170,728	-1,272	-0.74
折舊費用	5,672,000	5,483,850	-188,150	-3.32
金融資產減損損失	0	865,921	865,921	-
減少流動金融資產	13,623,000	55,733,827	42,110,827	309.12
減少(增加)應收款項	20,031,000	-5,725,956	-25,756,956	-128.58
增加生物資產-流動	-944,000	-525,536	418,464	-44.33
減少(增加)預付款項	-558,000	4,083,921	4,641,921	-831.89
增加(減少)應付帳款及票據	-3,525,000	4,450,366	7,975,366	-226.25
增加(減少)應付費用	-652,000	6,652,076	7,304,076	-1,120.26
減少預收款項	-16,053,000	-54,085	15,998,915	-99.66
增加其他流動負債	2,128,000	519,571	-1,608,429	-75.58
未計利息股利之現金流入	20,189,000	91,165,430	70,976,430	351.57
支付所得稅	-859,000	-2,863,873	-2,004,873	233.40
業務活動之淨現金流入	19,330,000	88,301,557	68,971,557	356.81
投資活動之現金流量				
收取利息	612,000	1,686,708	1,074,708	175.61
購置不動產、廠房及設備	-8,380,000	-7,037,789	1,342,211	-16.02
減少生物資產-非流動	200,000	411,689	211,689	105.84
減少以成本衡量之金融資產資	0	50,000	50,000	-
減少(增加)什項資產	-50,000	1,219,500	1,269,500	-2,539.00
投資活動之淨現金流出	-7,618,000	-3,669,892	3,948,108	-51.83
籌資活動之現金流量				
增加(減少)什項負債	-1,565,000	2,035,310	3,600,310	-230.05
籌資活動之淨現金流入(流出)	-1,565,000	2,035,310	3,600,310	-230.05
現金及約當現金之淨增	10,147,000	86,666,975	76,519,975	754.11
期初現金及約當現金	152,005,000	139,156,769	-12,848,231	-8.45
期末現金及約當現金	162,152,000	225,823,744	63,671,744	39.27

財團法人農業科技研究院

淨值變動表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說　　明
		增加	減少		
基金	250,527,349	0	0	250,527,349	
創立基金	20,000,000	0	0	20,000,000	
捐贈基金	230,527,349	0	0	230,527,349	
累積餘絀	147,624,632	17,441,887	0	165,066,519	
累積賸餘	147,624,632	17,441,887	0	165,066,519	轉入本期賸餘。
合　　計	398,151,981	17,441,887	0	415,593,868	

財團法人農業科技研究院
資產負債表

中華民國 113 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(1)-(2)	比較增(減-) % (4)=(3)/(2)*100
資　　產				
流動資產	478,200,592	444,673,207	33,527,385	7.54
現金	225,823,744	139,156,769	86,666,975	62.28
流動金融資產	63,691,433	119,425,260	-55,733,827	-46.67
應收款項淨額	160,703,295	154,550,673	6,152,622	3.98
生物資產-流動	25,077,074	24,551,538	525,536	2.14
預付款項	2,905,046	6,988,967	-4,083,921	-58.43
投資、長期應收款、貸款及準備金	66,818,623	67,734,544	-915,921	-1.35
非流動金融資產-創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	6,818,623	7,734,544	-915,921	-11.84
不動產、廠房及設備	438,370,554	429,755,266	8,615,288	2.00
土地	158,180,306	158,180,306	0	0.00
房屋及建築	79,367,721	77,047,721	2,320,000	3.01
機械及設備	17,944,318	15,087,792	2,856,526	18.93
交通及運輸設備	2,268,593	2,268,593	0	0.00
什項設備	11,161,463	9,584,477	1,576,986	16.45
補助資產	593,899,590	582,007,536	11,892,054	2.04
合計	862,821,991	844,176,425	18,645,566	2.21
減：累計折舊	-424,451,437	-414,421,159	-10,030,278	2.42
無形資產	619,680	790,408	-170,728	-21.60
無形資產-專利權及商標	619,680	790,408	-170,728	-21.60
生物資產-非流動	3,166,154	3,577,843	-411,689	-11.51
生產性生物資產-非流動	3,166,154	3,577,843	-411,689	-11.51
其他資產	13,926,638	15,146,138	-1,219,500	-8.05
什項資產-存出保證金	13,926,638	15,146,138	-1,219,500	-8.05
資 產 合 計	1,001,102,241	961,677,406	39,424,835	4.10
負　　債				
流動負債	322,570,684	309,684,395	12,886,289	4.16
應付款項	255,723,813	243,303,010	12,420,803	5.11
應付帳款及票據	233,381,092	228,930,726	4,450,366	1.94
應付費用	18,368,077	11,716,001	6,652,076	56.78
應付所得稅	3,974,644	2,656,283	1,318,361	49.63
預收款項	54,443,685	54,497,770	-54,085	-0.10
其他流動負債	12,403,186	11,883,615	519,571	4.37
長期負債	40,000,000	40,000,000	0	0.00
長期債務-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他負債	222,937,689	213,841,030	9,096,659	4.25
遞延負債	215,480,568	208,419,219	7,061,349	3.39
什項負債-存入保證金	7,457,121	5,421,811	2,035,310	37.54
負 債 合 計	585,508,373	563,525,425	21,982,948	3.90

財團法人農業科技研究院
資產負債表(續)

中華民國 113 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
淨　　值				
基金	250,527,349	250,527,349	0	0.00
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
捐贈基金	230,527,349	230,527,349	0	0.00
累積餘絀	165,066,519	147,624,632	17,441,887	11.82
累積賸餘	165,066,519	147,624,632	17,441,887	11.82
淨 值 合 計	415,593,868	398,151,981	17,441,887	4.38
負債及淨值合計	1,001,102,241	961,677,406	39,424,835	4.10

說明：113 年及 112 年補助資產明細如下：

單位：新臺幣元

補助資產項目	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
土地及改良物	4,421,362	4,421,362
房屋及建築	71,507,691	67,602,091
機械及設備	475,963,818	467,000,099
交通及運輸設備	11,874,088	12,109,098
什項設備	30,132,631	30,874,886
減：累計折舊	-378,419,022	-373,588,317
淨額	215,480,568	208,419,219

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100	說　明
業務收入	918,506,000	1,232,101,136	313,595,136	34.14	
勞務收入	865,703,000	1,175,728,021	310,025,021	35.81	
計畫收入	750,048,000	1,067,769,909	317,721,909	42.36	政府補助計畫收入983,950,229元。政府委辦計畫收入83,819,680元。接受委辦、補助經費較預期增加。
服務收入	115,655,000	107,958,112	-7,696,888	-6.66	
銷貨收入	48,400,000	49,494,210	1,094,210	2.26	
其他業務收入	4,403,000	6,878,905	2,475,905	56.23	
衍生收入	2,603,000	4,879,931	2,276,931	87.47	技術成果擴散至產業開發應用較預期增加。
其他收入	1,800,000	1,998,974	198,974	11.05	育成廠商進駐清潔費收入較預期增加。
業務外收入	662,000	2,897,712	2,235,712	337.72	
財務收入	612,000	1,686,708	1,074,708	175.61	
利息收入	612,000	1,686,708	1,074,708	175.61	利息收入較預期增加。
其他業務外收入	50,000	1,211,004	1,161,004	2,322.01	備抵呆帳轉列收入、生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘及豬隻死亡保險理賠款較預期增加。
合　計	919,168,000	1,234,998,848	315,830,848	34.36	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100	說明
業務支出	918,261,000	1,212,492,098	294,231,098	32.04	
勞務成本	823,270,000	1,155,045,222	331,775,222	40.30	
計畫支出	749,641,000	1,047,848,470	298,207,470	39.78	配合核定之補助、委辦計畫內容執行。
人事費	333,929,000	363,717,047	29,788,047	8.92	
業務費	404,702,000	587,327,969	182,625,969	45.13	配合補助、委辦計畫內容執行。
設備費	11,010,000	96,803,454	85,793,454	779.23	同上。
服務支出	73,629,000	107,196,752	33,567,752	45.59	接受業界委託、服務案因物價上漲致成本增加。
人事費	42,348,000	38,077,777	-4,270,223	-10.08	配合各項業務執行需求調整支出。
業務費	31,281,000	69,118,975	37,837,975	120.96	依執行業務需求。
銷貨成本	43,729,000	47,026,465	3,297,465	7.54	
人事費	8,467,000	6,971,377	-1,495,623	-17.66	因應人員退休離職與業務執行需求調整支出。
業務費	35,262,000	40,055,088	4,793,088	13.59	因物價上漲致成本增加。
管理費用	47,285,000	5,829,517	-41,455,483	-87.67	配合各項業務執行需求。
人事費	43,311,000	24,076,997	-19,234,003	-44.41	同上。
業務費	60,021,000	44,874,569	-15,146,431	-25.24	同上。
攤收管理費	-56,047,000	-63,122,049	-7,075,049	12.62	
其他業務支出	3,977,000	4,590,894	613,894	15.44	
衍生支出	3,977,000	4,590,894	613,894	15.44	專利維護等費用較預期增加。
業務外支出	0	882,629	882,629	-	
財務費用	0	16,708	16,708	-	
兌換短絀	0	16,708	16,708	-	外幣交易產生。
其他業務外支出	0	865,921	865,921	-	認列寶晶醫療產品股份有限公司減損損失，相關說明請詳「轉投資及其盈虧明細表」說明 1。
所得稅費用	59,000	4,182,234	4,123,234	6,988.53	因稅前賸餘較預期增加。
合　計	918,320,000	1,217,556,961	299,236,961	32.59	

財團法人農業科技研究院

固定資產投資明細表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-) % (4)=(3)/(1)*100	說明
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	0	6,225,600	6,225,600	-	
香山步道梯	0	2,320,000	2,320,000	-	預算編列為木材質步道梯於雜項設備，但因安全考量改為鋼筋混凝土材質步道梯。
畜牧場環控物聯網建置	0	3,905,600	3,905,600	-	智慧豬場環控物聯網建置工程。
機械及設備	11,397,000	83,162,997	71,765,997	629.69	
測試儀器及試驗、檢驗設備	11,397,000	83,162,997	71,765,997	629.69	因業務需要購置。
交通及運輸設備	348,000	154,990	-193,010	-55.46	
數據設備	0	154,990	154,990	-	因業務需要購置。
監視系統	348,000	0	-348,000	-100.00	經評估暫不予購置。
什項設備	4,120,000	2,761,428	-1,358,572	-32.98	
雜項設備	2,620,000	2,761,428	141,428	5.40	
發電機	1,500,000	0	-1,500,000	-100.00	經評估暫不予購置。
合　　計	15,865,000	92,305,015	76,440,015	481.82	

備註：本表包含政府補助款計畫購置固定資產 85,267,226 元。

財團法人農業科技研究院

轉投資及其盈虧明細表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
肌活麗學創研所股份有限公司	56,786,000	5,678,600	2,076,000	0	2,076,000	397,600	7.00	0	0	
寶晶醫療產品股份有限公司	241,190,360	24,119,036	2,658,544	-865,921	1,792,623	515,900	2.14	0	0	詳說明1。
台灣香草蘭股份有限公司	32,000,000	3,200,000	3,000,000	-50,000	2,950,000	295,000	9.22	0	0	詳說明2。

說明：

1、本院轉投資公司普力德生物科技股份有限公司，於民國 113 年 12 月 18 日股東臨時會決議與寶晶醫療產品股份有限公司合併，合併基準日為 113 年 12 月 31 日，合併後為普力德生物科技股份有限公司存續公司，寶晶醫療產品股份有限公司為消滅公司，合併後存續公司更名為「寶晶醫療產品股份有限公司」，並於 114 年 1 月 24 完成經濟部變更登記。113 年度寶晶醫療產品股份有限公司減資 45.33%，截至民國 113 年 12 月 31 日本院持有該公司普通股股權成本為 2,820,425 元，另 113 年度提列減損 865,921 元。

2、本院依民國 113 年 3 月 27 日第 4 屆第 4 次董事暨監察人聯席會議決議，於 7 月出售台灣香草蘭股份有限公司普通股 5,000 股，截至民國 113 年 12 月 31 日止本院持有該公司普通股股權 9.22%。

財團法人農業科技研究院

基金數額增減變動表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
中央政府							
行政院農業委員會(現農業部)	20,000,000	20,000,000	0	20,000,000	100.00	7.98	
其他							
財團法人台灣動物科技研究所	0	230,527,349	0	230,527,349	0.00	92.02	
政府捐助小計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	
民間捐助	0	0	0	0	0.00	0.00	
民間捐助小計	0	0	0	0	0.00	0.00	
合　　計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	

参考表

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 113 年度　　單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
資深正級	3	2	(1)	代理院長。
正級Ⅲ	4	7	3	配合人員薪資調整及人員晉升，增加正級Ⅲ 3 名及減少正級Ⅱ 4 名，其中 1 名屆齡退休。
正級Ⅱ	7	3	(4)	
正級Ⅰ	2	2	0	
資深師級Ⅲ	1	3	2	配合人員薪資調整及人員晉升增加資深師級Ⅲ 2 名、減少資深師級Ⅱ 1 名及增加資深師級Ⅰ 1 名。
資深師級Ⅱ	10	9	(1)	
資深師級Ⅰ	8	9	1	
師級Ⅳ	1	0	(1)	因應人員離職及晉升，減少師級Ⅳ 1 名、增加師級Ⅲ 2 名，以及屆齡退休減少師級Ⅰ1 名。
師級Ⅲ	6	8	2	
師級Ⅱ	7	7	0	
師級Ⅰ	13	12	(1)	
副級Ⅳ	1	1	0	因應優秀人才晉用、配合人員晉升及人員離職，減少副級Ⅲ 1 名、增加副級Ⅱ 2 名及副級Ⅰ 2 名。
副級Ⅲ	10	9	(1)	
副級Ⅱ	14	16	2	
副級Ⅰ	12	14	2	
助級Ⅳ	1	3	2	因應優秀人才留任晉用，增加助級Ⅳ 2 名及助級Ⅲ 5 名，另因應人員離職減少助級Ⅰ1 名。
助級Ⅲ	48	53	5	
助級Ⅱ	9	8	(1)	
計畫僱用助理人員	352	369	17	配合計畫執行需要，增聘計畫僱用助理 17 名。
合　計	509	535	26	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 / 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-)(3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(2)		
資深正級	6,337,000	40,000	0	1,319,000	347,000	470,000	0	0	8,513,000	4,144,168	260,673	0	840,250	108,000	765,797	0	0	6,118,888	-2,394,112	說明 1。
正級Ⅲ	6,120,000	53,000	0	1,275,000	379,000	524,000	0	0	8,351,000	10,876,724	121,707	0	2,490,959	652,104	909,363	0	0	15,050,857	6,699,857	說明 2。
正級Ⅱ	9,791,000	92,000	0	2,058,000	611,000	862,000	0	0	13,414,000	5,062,020	311,719	0	830,025	303,714	443,658	0	0	6,951,136	-6,462,864	同上。
正級Ⅰ	2,342,000	26,000	0	488,000	146,000	223,000	0	0	3,225,000	2,277,548	15,102	0	475,950	136,404	214,600	0	0	3,119,604	-105,396	
資深師級Ⅲ	1,408,000	13,000	0	293,000	87,000	124,000	0	0	1,925,000	4,204,224	109,269	0	612,850	254,070	359,645	0	0	5,540,058	3,615,058	說明 3。
資深師級Ⅱ	11,943,000	132,000	0	2,578,000	722,000	1,115,000	0	0	16,490,000	9,954,382	389,830	0	2,373,625	599,208	958,772	0	0	14,275,817	-2,214,183	同上。
資深師級Ⅰ	8,278,000	106,000	0	1,725,000	505,000	824,000	0	0	11,438,000	9,032,099	350,282	0	1,881,950	551,112	909,593	0	0	12,725,036	1,287,036	同上。
師級Ⅳ	1,207,000	13,000	0	252,000	73,000	112,000	0	0	1,657,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1,657,000	說明 4。
師級Ⅲ	6,209,000	79,000	0	1,293,000	378,000	618,000	0	0	8,577,000	7,754,457	186,339	0	1,580,085	464,988	786,334	0	0	10,772,203	2,195,203	同上。
師級Ⅱ	6,352,000	92,000	0	1,324,000	386,000	672,000	0	0	8,826,000	6,057,429	310,363	0	1,218,280	365,656	635,698	0	0	8,587,426	-238,574	
師級Ⅰ	10,620,000	171,000	0	2,213,000	653,000	1,191,000	0	0	14,848,000	9,838,297	379,167	0	1,997,235	592,231	1,102,615	0	0	13,909,545	-938,455	同上。
副級Ⅳ	908,000	13,000	0	189,000	55,000	96,000	0	0	1,261,000	879,360	19,825	0	183,200	52,530	93,474	0	0	1,228,389	-32,611	
副級Ⅲ	8,087,000	132,000	0	1,752,000	495,000	925,000	0	0	11,391,000	7,571,227	340,513	0	1,158,285	454,898	811,493	0	0	10,336,416	-1,054,584	說明 5。
副級Ⅱ	10,112,000	185,000	0	2,165,000	616,000	1,200,000	0	0	14,278,000	9,987,838	408,111	0	2,343,633	605,603	1,212,885	0	0	14,558,070	280,070	同上。
副級Ⅰ	7,648,000	158,000	0	1,593,000	479,000	987,000	0	0	10,865,000	8,347,027	152,883	0	1,384,919	504,099	1,043,625	0	0	11,432,553	567,553	同上。
助級Ⅳ	728,000	13,000	0	151,000	44,000	86,000	0	0	1,022,000	1,362,960	33,956	0	363,705	81,648	167,645	0	0	2,009,914	987,914	說明 6。
助級Ⅲ	30,592,000	633,000	0	6,373,000	1,921,000	3,946,000	0	0	43,465,000	32,918,321	1,239,277	0	5,878,946	1,988,972	4,204,947	0	0	46,230,463	2,765,463	同上。
助級Ⅱ	5,058,000	119,000	0	1,054,000	316,000	703,000	0	0	7,250,000	4,609,121	135,414	0	796,897	279,990	627,343	0	0	6,448,765	-801,235	
小計	133,740,000	2,070,000	0	28,095,000	8,213,000	14,678,000	0	0	186,796,000	134,877,202	4,764,430	0	26,410,794	7,995,227	15,247,487	0	0	189,295,140	2,499,140	
計畫僱用助理人員	178,470,000	4,644,000	0	22,293,000	11,049,000	24,803,000	0	0	241,259,000	177,464,510	4,016,409	0	21,390,210	12,241,941	28,434,988	0	0	243,548,058	2,289,058	說明 7。
合計	312,210,000	6,714,000	0	50,388,000	19,262,000	39,481,000	0	0	428,055,000	312,341,712	8,780,839	0	47,801,004	20,237,168	43,682,475	0	0	432,843,198	4,788,198	

說明：1.代理院長未支薪。

2.配合人員薪資調整及人員晉升，增加正級Ⅲ 3 名及減少正級Ⅱ 4 名，其中 1 名屆齡退休。

3.配合人員薪資調整及人員晉升，增加資深師級Ⅲ 2 名、減少資深師級Ⅱ 1 名及增加資深師級Ⅰ 1 名。

4.因應人員離職減少師級Ⅳ1 名、晉升增加師級Ⅲ 2 名及屆齡退休減少師級Ⅰ1 名。

5.因應優秀人才晉用、配合人員晉升及人員離職，減少副級Ⅲ 1 名、增加副級Ⅱ 2 名及副級Ⅰ 2 名。

6.因應優秀人才留任晉用，增加助級Ⅳ 2 名及助級Ⅲ 5 名，人員離職減少助級Ⅰ1 名。

7.配合計畫執行需要，增聘計畫僱用助理 17 名。

財團法人農業科技研究院

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 113 年度　　單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
業務支出				
勞務成本				
計畫支出				配合政府核定之補助、委辦計畫內容執行。
媒體政策及業務宣導費	2,610,000	2,154,100	-455,900	
總　　計	2,610,000	2,154,100	-455,900	

主辦會計：陳威志

董 事 長：陳駿季