

財團法人農業科技研究院

中華民國112年度決算書

(112年1月1日至112年12月31日)

財團法人農業科技研究院編

目 次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	54
一、收支營運實況	54
二、現金流量實況	54
三、淨值變動實況	54
四、資產負債實況	54
肆、其他	56

主要表

一、收支營運決算表	57
二、現金流量決算表	58
三、淨值變動表	59
四、資產負債表	60

明細表

一、收入明細表	62
二、支出明細表	63
三、固定資產投資明細表	64
四、轉投資及其盈虧明細表	65
五、基金數額增減變動表	66

參考表

一、員工人數彙計表	67
二、用人費用彙計表	68
三、媒體政策及業務宣導費彙計表	69

總說明

財團法人農業科技研究院

總說明

中華民國 112 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及財團法人法組織之，經行政院農業委員會(現農業部)102 年 11 月 20 日農科字第 1020735110 號函核定設立許可，於 103 年 1 月 1 日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化之服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速發展農業新創事業及國際化。功能在於補強農業相關研究機關(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下：

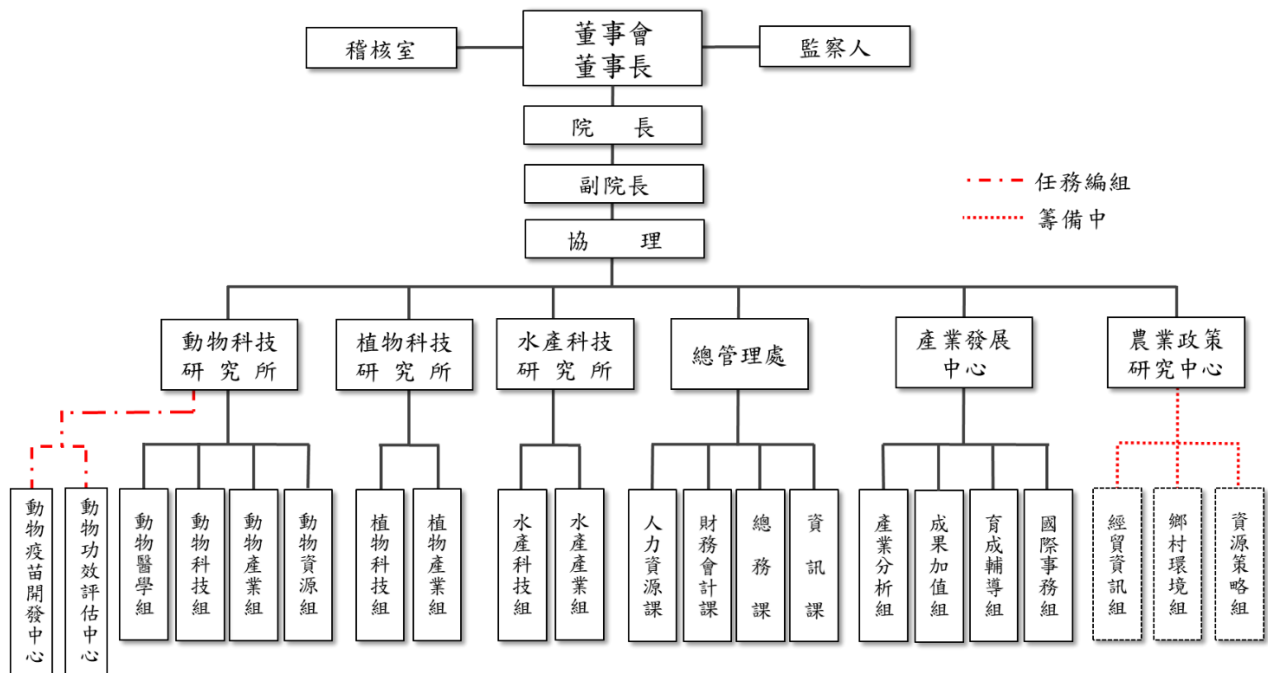
- (一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
- (二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
- (三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
- (四)動物產業應用科技與加值輔導能量。
- (五)畜產品質與衛生安全。
- (六)生醫創新應用與加值服務。
- (七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
- (八)水產養殖產業化技術之在地化運用。

三、組織概況

本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

- (一)應用研發單位：辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究，開發關鍵技術和平臺，產出具商品化、產業化應用潛力之研發成果。

- (二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。
- (三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。
- (四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、重要績效摘要說明

本院 112 年度共取得國內外專利 14 件，技術/商標授權 6 件，簽約金共 127 萬 6,500 元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 112 件，簽約金 7,673 萬 4,055 元，總計本年度檢測技術服務金額收入共達 1 億 1,537 萬 4,741 元；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資 5,244 萬 6,000 元；農業聯合育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 8 件 162 萬元、產學研合作委託案 6 件 347 萬 4,546 元，促成投增資 1 億 3,628 萬 5,252 元，預估增加產值 58 億 7,799 萬 9,478 元，輔導廠商取得政府補助資源 7 件、2,273 萬 5,000 元；規劃參加國內及國外展覽合計 11 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 28 家代理商與海外設點 26 家，促進投資金額 6,186 萬元，增加營收 1 億 4,425 萬 8,000 元。

茲將本年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；動物產業應用科技與加值輔導能量；畜產品質與衛生安全；生醫創新應用與加值服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產養殖產業化技術之在地化運用等八項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

(一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

1. 政策規劃研究：完成促進我國農產品海外拓銷策略研析、農政農輔綱要計畫專案管理計畫、重要糧食供應資訊蒐整與諮詢服務、糧食供需研析應用系統之糧安指標精進、鵪鶉蛋外銷機會模式、擴展農村諮詢服務於氣候智慧型農業之作用、臺灣與德國鄉村綠能應用發展模式、臺灣與德國鄉村綠能應用發展模式、農業國際經貿情勢與議題、CPTPP 農業諮商策略與貿易監控之研究、推動 APEC 農業技術合作工作小組(ATCWG) 相關農業技術合作之研究、我國洽簽經貿協定對我國農業影響之研究、農業人力決策研析與支援、農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案、農村再生前瞻議題跨域策略整合、應用深度學習技術輔助農作物影像判釋、編製我國食品消費金額鏈、農業部門調適歷程與發展策略、氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策研究及推動農業循環技術發展與產業運用等政策研究報告 20 份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。

- 2.統計及產業資料庫整合：完成111年度主力農家所得調查及編算作業；完成公務資料碰檔結果，產出111年主力農家所得調查及111年農業勞動力調查合計約35,096個受查戶總歸戶資料，協助實地調查順利進行；彙整原始航照正射影像、農地丘塊資料及現地調查地真資料，完成檢核編修丘塊數量達12,178筆；開發農作物航照影像判釋模組，多數區域判釋準確率約90%以上。
- 3.勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施整體論述與成果效益評估分析報告1份，盤點與透過訪談及專家會議討論，規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，新增職能基準4項；蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例10例及辦理交流座談工作坊/研討會等計16場次，促進跨域對話，提出農村再生核心政策論述研擬1式。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

- 1.農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯257篇，發行12篇農業趨勢獨享電子報及專家評析3篇，相關農業科技新知透過農業科技決策支援資訊平臺推播；完成亞太市場農業素材商品應用概況分析報告1式、產品應用分析報告11篇與產業動態評析報告10篇，開發農業素材4項雛型產品，維運農業科技產業情報站網路資訊平臺發布50篇以上產業動態資訊，透過產業串連與相關展售活動，累計推動農業素材供應體系產業價值超過1億元；蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增252篇產業動態資訊，並發布6篇產業快訊。
- 2.科研規劃與政策型計畫管考：完成雲世代農業數位轉型促案輔導與服務平臺優化1式，相較於前一年度數據，112年度數位使用率提升至41.8%、數位營收提升至22.8%，促進投增資5,831萬6,000元，優化雲市集農業館營運服務，提供303項雲端SAAS服務方案；辦理農產品冷鏈品項交流工作坊、座談會、講座與參訪活動等共5場次、審查會議共11場次，績效報告書撰寫與綱要計畫書修正共7式；協助國內7處區域冷鏈物流中心建置計畫，完成冷鏈真空預冷、壓差預冷搭配大型冷藏庫之設備改善與規格標準建議報告1式，以及冷鏈外銷試驗等研究報告6本。
- 3.農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、簡易評價諮詢、專利保護評估、法務與契約諮詢等共221案，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務146件，評價金額約3,535萬元，預估

可協助促成技轉金額約4,513萬元；輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資5,244萬6,000元。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

- 1.農業育成中心營運與產業服務：農業創新育成以一站式服務，育成新進駐廠商3家，共促進投增資1億3,628萬5,252元(由本院促進之投增資1,327萬9,900元)，其中本院輔導部份預估增加產值4億8,265萬1,708元，促成技術移轉8件162萬元、產學研合作委託案6件347萬4,546元，輔導廠商獲得政府補助資源7件、2,273萬5,000元。
- 2.國際連結與策展：協辦2023臺美農業科學合作會議；更新新南向國家農業新聞2,246篇，完成我國農產業訪談資料蒐集與研析報告1份、新南向國家農產貿易情形分析與農業代訓法規研析各1式；規劃參加國內及國外展覽合計11場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂28家代理商與海外設點26家，促進就業人數68人，促進投資金額6,186萬元，增加營收1億4,425萬8,000元。

(四)動物產業應用科技與加值輔導能量

- 1.動物健康智慧管理：完成分娩舍仔豬與母豬異常通知機制、豬隻熱緊迫監測分析與通報1式，3個場域之種豬生產管理流程優化，開發欄舍式科技點豬調查工具，完成應用場域全域布建豬場環控物聯網1式；推廣豬隻屠宰檢查VR教學平臺，使用人數達50人；建立AI輔助豬源生醫用途原料品管流程，開發Stem Eval 1.0影像辨識平臺1式；導入AI優化蛋品品質檢測技術，開發YolkVision 1.0影像辨識平臺1式；收集肥育前豬隻個體行為感測資訊，累計收集與分析共2,338筆資訊，完成智慧化動物健康預警分析平臺整合1式；發表國內研討會論文2篇、完成研究報告3本。
- 2.國產芻料產品開發應用：完成甘藷藤芻料與檸檬皮青貯料產品製程開發2式，技術授權2件，簽約金25萬元，促成投資金額35萬元。
- 3.執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,578項次輸入動物疾病樣品檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測1,608件及羊隻2,723件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場豬瘟抗體檢測3,249場20,141頭血清樣本、肉品市場豬瘟檢測3,251場20,226件檢體、豬口蹄疫抗體檢測3,555場24,372頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測9場130頭。
- 4.牧場飼養與生產管理輔導：輔導118場豬場批次管理規劃，整合全

國人工授精站平臺，供應優質精液約23萬6,000劑；偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式128場次，縮短轉型過渡期促使豬場轉型升級達到最佳化；完成乳牛修護蹄教育訓練/成果分享會/現場技術推廣及牧場健康管理輔導共14場次；辦理肉牛飼養技術講習/現場輔導/商機媒合交流活動/成果發表會共14場次；養羊技術及諮詢服務現場輔導30場次，國產羊肉商機媒合交流會3場次，開發新式羊乳產品2式。

5. 寵物管理：建立6個寵物相關資訊平臺之爬蟲技術，匯入「寵物輿情資料庫」，製作寵物議題分析儀錶板，建立寵物類別網路熱門度分析流程1式、寵物議題關鍵字分析工具1式、建立違法活體寵物販售監察流程1式；盤點不同種類寵物鳥身分辨識系統與工具，建立4道身分辨識工具，產出兩種形式之寵物鳥腳環雛形產品；完成犬貓檢測技術標準作業流程共3式。

(五)畜產品質與衛生安全

1. 細菌抗藥性監測：監測我國微生物抗藥性，採集屠宰場共計657個豬、雞及牛糞便檢體，合計完成10,256次抗菌劑最小抑制濃度檢測，另外，完成豬、雞畜牧場環境糞便樣本抗藥性檢測5,918次，分離鑑定大腸桿菌、腸球菌及沙氏桿菌共481株，完成沙氏桿菌*S. Infantis*之短序列全基因體定序11株與長序列全基因體定序3株，以及全基因體序列解析1式解析，採集56件水產養殖場樣本，分離鑑定出24株弧菌，並完成抗藥性檢測共144次。
2. 監測屠宰場衛生：監測豬、雞、牛、水禽鴨屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌及單核細胞增生李斯特菌等之分離鑑定合計共4,847件，並完成汙染點調查5場次與輔導畜禽屠宰場23場次；輔導HACCP驗證屠宰場啟動危害管制點調查與設定34場次。協助屠宰場業者驗證輔導及申請文件審查合計35場次；輔導申請HACCP驗證時危害管制點微生物監測15場次。
3. 動物用藥品使用管理：進行動物用藥乃卡巴精(Nicarbazin)之殘留容許量評估，完成乃卡巴精增修訂容許量建議及評估報告1份，供作為動物用藥品管理參考。

(六)生醫創新應用與加值服務

1. 生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建立脊髓半側損傷大鼠模式與老齡鼠關節炎模式，開發大鼠血液動力學參數平臺，完成國產醫材於豬隻牙齦翻瓣植入之相容性試驗及豬隻頭骨相容性試驗；

完成2種寡糖生產，並利用大鼠動物模式評估低聚糖預防COPD之效果；發表國內研討會論文4篇、國外期刊論文1篇，產出研究報告2本、完成技術報告9篇，合作研發計畫4件、金額720萬6,000元，提供技術或資材供應等服務合計24件，服務收入1,265萬3,000元。

2.機能性成分分析：完成高值化機能素材萃取物功效驗證報告2份；發表國外期刊論文5篇，提供技術服務4件、收入130萬1,238元，協助產業與學界進行合作研發計畫1件、金額50萬元。

(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產與產品動物功效試驗服務合計11件，服務收入共403萬5,000元，開發淡紫擬青黴油劑製劑產品；提供微生物對大鼠肺急毒性與致病性GLP毒理試驗技術服務1件、收入68萬元；建構全套微生物提升木瓜苗耐低溫逆境能力之效能篩選表型體平臺1式；探討10種狼尾草功能性成分最適之肥培管理模式，完成1份臺灣本土化藥用植物非破壞性技術落地應用評估報告，發表國內研討會論文1篇；開發部分發酵茶氧化製程智慧化機械設備發表國際學術期刊論文1篇，完成先前智能製茶研發成果非專屬技術授權1件，簽約金47萬2,500元(本院40%、臺灣大學30%、清華大學30%)。

(八)水產養殖產業化技術之在地化運用：完成水產生物安全防疫種原模場之建置、維護及AHPND-SPT/SPR白蝦種原繁養殖、保種1件，接受微生物q-PCR探針驗證委託試驗1件、經費30萬元；產出葡萄牙牡蠣3N及4N受精卵技術測試報告1式；完成吡喹酮動物用藥於代表受測魚種1種，以及金目鱸魚感染吸蟲類寄生蟲操作技術1件。

二、各項業務主軸工作計畫及達成進度與績效

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

本項業務主軸包含 1.我國農業政策研究、2.國外農業政策研究、3.國際農業經濟貿易研究、4.農業勞動力政策分析、5.農村再生增能、6.主力農家所得調查、7.農業施政資料整合應用、8.環境資源研究及9.科技政策研究與效益管理評估等 9 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.我國農業政策研究	(1)研析促進我國農產品海外拓銷策略及重要農業議題。	a.已達成進度 100%。 b.盤點我國農產品海外拓銷現況、政策及法規對接、產品型態出口適性，政府輔導及獎勵措施、重點外銷市場結構、國內外政治及環境因素等，針對現行海外拓銷過程所遭遇之問題，檢視政策對於農產品海外拓銷之動態影響，以及解析國際農產品拓銷之成功案例 3 案，綜整提出促進我國農產品海外拓銷策略研析報告 1 式。 c.辦理「國產大豆推廣策略研析專家座談會」與「穩定我國糧食供需之策略研析專家座談會」各 1 場次，研擬適合維繫我國糧食安全整體供應鏈強化措施，提出關鍵農糧產品生產制度、貿易調節精進建議。
	(2)農政農輔綱要計畫專案管理與我國農業政策研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集彙整國內農業相關政策，研擬政策與新興議題走向，辦理個案研究訪談 5 場次，提出 114-117 年度農業政策綱要科技計畫研究發展 1 式。完成前一年度農業政策與農民輔導科技發展綱要計畫績效報告草案、次年度農業政策與農民輔導科技發展綱要計畫書草案各 1 式。 c.規劃辦理農政農輔領域計畫綱要計畫領域評議會、工作坊/共識營 3 場次，促進計畫資訊交流與整體績效呈現，訪談執行團隊 10 場次，完成新興產業發展潛勢及動向研析 1 式。完成農政農輔綱要計畫專案管理計畫研究報告 1 份。
	(3)重要糧食供應資訊蒐整、諮詢服務與糧食安全指標評估。	a.已達成進度 100%。 b.蒐整重要糧食生產、供應、貿易資訊與市場價格之監測、彙報，編製 3-10 月「國際原物料供需情勢月報」，提供 11 次特定議題研析、突發事件即時分析、專業諮詢服務。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.研析各畜禽動物飼料消費情況以及各項飼料中原料進口占比，完成我國飼料自給率編算架構，蒐集國際組織及重要國家糧食自給率及飼料自給率編算方式等資料，評估飼料自給率對我國糧食供需變化情形與意涵。完成重要糧食供應資訊蒐整與諮詢服務與糧食供需研析應用系統之糧安指標精進研究報告 2 本。
	(4)研究鵪鶉蛋外銷機會模式。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集分析全球和我國鵪鶉蛋出口量值與出口國資料，以及日本鵪鶉產業現況與挑戰、鵪鶉產業發展興衰史和產業衰退原因和因應對策，綜整我國鵪鶉蛋產業各外銷市場進口規定、我國出口流程及外銷遭遇問題，擬定主要外銷市場與行政管理之精進作法，完成鵪鶉蛋外銷機會模式研究報告 1 本。
	(5)推動食農教育跨域網絡與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理推動食農教育共識會議 1 場次，分區地方政府共同培訓課程 4 場次，培訓地方政府食農教育專業人員逾 200 人次；辦理各地區食農教育推廣與諮詢輔導 30 次，食農教育培訓課程 7 場次、逾 28 小時，推動效益擴散達 280 人次。強化食農教育核心價值及素養，並透過青農辦理食農教育推廣活動傳遞農業多元價值，促進農業永續、糧食安全。
2.國外農業政策研究	(1)擴展農村諮詢服務於氣候智慧型農業之作用。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集氣候智慧型農業 (Climate Smart Agriculture, CSA)與農業諮詢服務(Agricultural Advisory Services, AAS)於歐盟、荷蘭、法國、芬蘭的推動模式與發展概況，完成影音內容錄製工作，說明國外農村諮詢服務於氣候智慧型農業之應用，並分

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		享法國與荷蘭的實際案例與相關措施。 c. 進行專家訪談 7 場次，以瞭解我國農業諮詢服務於氣候智慧型農業相關措施應用現況，以及盤點推動前列措施合作夥伴、知識來源與資源缺口，提出農業諮詢服務於氣候智慧型農業之推動建議，完成新農民群聚輔導與組織化效益評估之研究—擴展農村諮詢服務於氣候智慧型農業之作用研究報告 1 本。
	(2) 國際農政農情蒐集分析。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集國際農業資訊，撰寫 5 篇國際農政農情重要議題文章，分別為「歐盟新農業共同政策策略計畫概觀」、「國際肥料短缺對全球糧食供應影響」、「澳洲與美國因應乾旱之政策與作為」、「日本不同栽培規模和生產成本對水稻經營的生產與收益分析」及「國際糧食緊急調度策略分析」，透過歷年所累積之國際農業政策研析資訊，可作為我國農業政策或推動措施之前導參考資料。
	(3) 臺灣與德國鄉村地區綠色能源應用發展模式之研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 研析我國與德國鄉村地區能源生產、使用與永續發展模式，比較臺德雙邊鄉村綠色能源運用相關案例，研析再生能源作為農業高效能源管理替代能源，以及發展鄉村綠能相關的潛在利益、挑戰和機會。 c. 辦理「鄉村地區綠色能源應用發展模式推進研究座談會」1 場次，完成國內指標性鄉村地區綠色能源實施運作場域拜訪及案例分析 2 家次、德國鄉村地區綠色能源運作場域案例分析 1 式，完成臺灣與德國鄉村綠能應用發展模式研究報告 1 份，可供政策推動參考。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
3.國際農業經濟貿易研究	(1)農業國際經貿情勢與諮商策略研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集及分析全球農業經貿情勢發展、經貿協定發展趨勢，歐盟碳邊境稅架構資訊及與農業相關內容等相關資訊，並研析 WTO 農業談判進展及會員國提案與重要國際經貿協定之農業相關內容及其對我國農業可能影響，完成重要國際農業經貿議題分析 4 篇與農業國際經貿情勢與議題研究報告 1 份。
	(2)APEC 農業技術合作工作小組行政業務及相關農業技術合作之推動。	a.已達成進度 100%。 b.建立我國辦理亞太經濟合作會議(APEC)農業技術合作工作小組(ATCWG)之研究幕僚團隊；推動我國參與及研提 112 年 APEC 農業技術研究與活動計畫，完成協助辦理國際會議 1 場次；提交 ATCWG 113 年工作計畫及研析 APEC 區域農業發展趨勢，完成推動 APEC 農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技術合作之研究研究報告 1 本。
	(3)CPTPP 農業諮商策略與貿易監控之研究。	a.已達成進度 100%。 b.整理我國農業生產情形及各產業概況，並蒐集我國敏感品項與外銷潛力品項之國內產銷、貿易對手國對應之農業生產與雙邊貿易面向資料，以及分析該等產品全球與重要國家生產與貿易資料。 c.完成我國農產品受貿易自由化影響監控指標挑選架構建議及 CPTPP 戰情中心規劃，以及完成 3 項加入 CPTPP 農業談判與諮商支援與協作工作，完成 CPTPP 農業諮商策略與貿易監控之研究報告 1 本。
	(4)我國洽簽經貿協定對我國農業影響之研究。	a.已達成進度 100%。 b.研析我國與中國農產貿易貿易概況，分析前十大進出口品項及近年趨勢變化。針對我國對中國受管制

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		1,066 項產品資料進行整理，並設定四個情境，模擬各情境下對我國農業總體面向及進口衝擊品項的影響。 c. 分析中國對我貿易壁壘調查議題，並蒐集各界對本議題之質詢與爭議，整理對受影響產業因應對策，完成我國洽簽經貿協定對我國農業影響之研究報告 1 本。
	(5) 因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集研析近年國際家禽產業以及我國進口國之生產、消費與貿易資料趨勢，並研析東南亞國家提升家禽產業競爭力之政策及其執行策略以供我國借鏡，彙整我國家禽產業主政專家和產業團體意見，據以提出我國家禽產業因應自由化之可行策略及相關建議，完成因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究報告 1 本。
4. 農業勞動力政策分析	(1) 農業人力決策研析與支援行銷服務。	a. 已達成進度 100%。 b. 進行實地訪談農業人力團相關單位，依據實地訪談、農業人力資源平臺分析、農業人力資源平臺對於農業勞動力缺工與雇工、二代青農參與率的影響分析以及問卷調查結果，完成農業改善缺工措施整體論述與成果效益評估分析報告 1 份。 c. 研析紐西蘭與澳大利亞季節性移工簽證措施，蒐集日本與韓國外籍移工引進措施，並瞭解國外對於移工社會包容措施之推動現況。蒐集日本農業領域高齡者與女性勞動參與措施、韓國農業領域女性勞動參與措施，以作為後續提高農業勞動參與措施之參考。 d. 辦理農務人員職能基準與職能導向課程共同研究工作坊 2 場次，職能基準推動專家演講 1 場次，農業人

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		力資源管理師職能導向課程 2 場次，以持續累積我國農業人力資源培育量能，完成農業勞動力調查與結果分析，以及 5 篇農業機械團成果個案宣傳。完成農業人力決策研析與支援計畫研究報告 1 份。
	(2)訪視農業耕新團及分析執行現況。	a.已達成進度 100%。 b.協助桃竹苗地區農業耕新團各執行計畫研提及資料彙整、聯繫協調，以及相關行政庶務作業，實地訪視農業人力團調派單位 5 場、農場主 5 位及農務人員 5 位，瞭解各團之實際運作情形。 c.辦理農場主計畫宣導說明會 8 場次、農務人員招募宣導說明會 2 場次、從農諮詢輔導說明會 9 場次、農業缺工好幫手 APP 宣導 14 場次、參加農業人力團農務人員訓練課程 5 場次、職業安全講習課程 3 場次、田間教育訓練 4 場次、甄選招募活動 1 場次，訪視農場及農耕士共計 238 次，累積服務農場家次為 1,685 家，共創造 118 個就業機會。
	(3)推動農業新世代工作者職能基準與能力鑑定。	a.已達成進度 100%。 b.盤點分析農業相關職能產業領域產業趨勢、相關法規及人才需求狀況及與發展情形，瞭解實際產業需求規劃相關職能，並依照法規效用及產業效益作為主要優先規劃發展依據。完成農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案研究報告 1 份。 c.辦理專家會議/工作會議共 5 場次，探討目前產業之人才需求，規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，完善培育體系。 d.深度訪談 25 次，以瞭解產業特性、發展規劃以及未來推行方向，完成新增建置「飼料營養配方研究人

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		員」、「動物用藥品販賣業藥品管理技術人員」、以及修正「生乳產業智慧飼育人員」、「農藥代噴技術人員」之 4 項職能基準。 e. 擴充農民學院網站平臺職能基準專區，建置職能地圖頁面、修正最新職能課程與農民學院關聯性、上傳現有最新職能基準表內容，盤點農民學院職能基準相關課程，提出有利來年相關課程建置之建議。
	(4) 農業工作者職業安全衛生意識推廣研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集農業人力團為例職業災害事件案例、日本與韓國農業職業安全衛生推廣制度及作法，並盤點國內外農業職業安全衛生推廣制度及彙整專家訪談成果，以預防性安全衛生文化做為目標，建構我國農業職業安全衛生推廣體系，逐步完善我國農業職業安全衛生規劃，以供農業政策相關計畫規劃執行之參考，完成研究報告 1 本以及推廣方案及資訊-農業職業安全手冊 1 式。
5. 農村再生增能	(1) 農村再生前瞻議題跨域策略整合。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例 10 例，提供氣候變遷因應、區域發展、地方特色產業塑造之他國經驗，以供農業部門參考。 c. 辦理農村發展議題專家交流座談及議題工作坊 6 場次、農村實踐經驗交流論壇 10 場次及未來農村永續發展的策略與挑戰研討會 1 場次，廣泛蒐集農村發展第一線工作者之意見與經驗，促進跨域對話。 d. 綜合案例與活動辦理經驗，提出農村再生核心政策論述研擬 1 式，以供農村發展前瞻政策參酌。完成農村再生前瞻議題跨域策略整合平臺研究報告 1 份。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)友善環境推廣團體陪伴輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理友善環境耕作推廣團體總部訪查行前說明會 1 場次、友善環境耕作推廣團體總部文件查核暨田區稽核輔導 31 場次、友善環境耕作推廣團體工作坊教育訓練 2 場次、友善耕作農法交流論壇 1 場次，提供友善環境耕作推動法律諮詢服務/輔導/幕僚協助共 30 案次。
	(3)休閒農業展望暨跨域協作網絡推動。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集國內外休閒農業推動相關制度規劃資料及案例，辦理 5 場次分區與研析工作坊/座談會蒐集多元意見，綜整歸納下一世代休閒農業各項重要議題。完成提出下一世代休閒農業政策論述與相關政策建議 1 式。
6.主力農家所得調查	(1)主力農家所得調查及資料審核、登打與分析。	a.已達成進度 100%。 b.招募 23 位農業統計特約調查員，透過教育訓練規劃與執行，培育專業知能，強化農業統計調查團隊。 c.實地訪查蒐集 1,435 戶農牧戶戶內家庭所得相關資料，並執行抽查及複查作業以確保調查資料品質。 d.完成編製主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，包括稻、雜糧特作、蔬菜、果樹、其他農作、豬、雞、其他畜牧等類型，及大型、中型、小型農家等規模之農家所得，有助農業施政成效之評估。 e.整理主力農家所得調查數位應用系統 109 年農業普查母體資料，運用 109 年農業普查結果研析主力農家母體特性，更新符合主力農家調查門檻母體，降低調查員換戶率，並新增調查員負責區域的調查戶數自動分派功能，降低人工分派作業時間。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
7. 農業施政資料整合應用	(1) 應用深度學習技術輔助農作物影像判釋。	a. 已達成進度 100%。 b. 彙整原始航照正射影像、農地丘塊資料及現地調查地真資料(含現地調查照片)，搭配各區域影像資料逐筆對農地丘塊與現調資料進行查核及編修，完成檢核編修丘塊數量達 12,178 筆。 c. 開發農作物航照影像判釋模組，多數區域判釋準確率約 90% 以上，主要農作物類別有鳳梨、茶丘等二類及其他類別(其他農作物及非作物類別)。完成應用深度學習技術輔助農作物影像判釋研究報告 1 份。
	(2) 編製我國食品消費金額鏈。	a. 已達成進度 100%。 b. 編製我國歷年食品消費金額鏈及分析，瞭解近年農產品產地至食品零售的價格關係，補足我國統計分析缺口，作為國際比較、我國施政參考資料。完成編製我國食品消費金額鏈研究報告 1 份。 c. 完成公務資料碰檔結果，產出 111 年主力農家所得調查及 111 年農業勞動力調查合計約 35,096 個受查戶(含備選樣本)總歸戶資料，協助實地調查順利進行。
8. 環境資源研究	(1) 山村綠色經濟永續發展政策研析與推動。	a. 已達成進度 100%。 b. 依據現有之山村綠色經濟永續發展計畫政策方針及論述為基礎，蒐集研析山村綠色經濟國內外政策推動、實務案例資料，探討如何將現今的政策與未來 2050 淨零排放目標結合，完成研擬「農村再生第四期實施計畫」內之山村綠色經濟永續發展計畫內容。辦理山村培力與產業媒合會 1 場次，與會人數 40 人次，媒合會之整體滿意度 95.4 分。
	(2) 精進農業部門氣候變遷調適	a. 已達成進度 100%。 b. 協助研擬農業生產及生物多樣性領

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	策略。	域之國家氣候變遷調適行動計畫 1 式，並辦公聽會 3 場次，整合農業各領域調適科研成果，研析氣候變遷影響下的現況與未來趨勢；完成「氣候變遷對我國農業生產的衝擊影響與調適成果」專書草案 1 式。 c. 蒐彙分析國外與我國高接梨風險與調適技術，完成作物生產調適技術指引-高接梨調適手冊草案 1 式；撰寫農業領域 111 年度國家氣候變遷調適行動計畫成果報告 1 式，辦理氣候變遷調適知能線上工作坊 1 場次，強化辦理調適業務相關知能，加值農業生產及生物多樣性領域調適成果。 d. 就《氣候變遷因應法》內容提供《國家因應氣候變遷行動綱領》與氣候變遷風險評估作業準則(草案)之農業部門調修意見 1 式；研擬臺美邁向淨零碳排農業研討會與「亞太地區小農低碳農業發展：選項、減緩潛力與挑戰」國際研討會所需之英語簡報及海報各 1 式。完成農業部門調適歷程與發展策略研究報告 1 份。
	(3)氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策。	a. 已達成進度 100%。 b. 收集、研析並推廣國內外土砂防減災技術文件-共計撰寫 30 篇新興科技電子報發布於技術研究發展平臺，盤點歷年土砂相關計畫成果與加值應用分析案例，發表土砂防減災技術研討會論文 13 篇。完成氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策研究報告 1 份。 c. 分析集水區土砂現象致災模擬模式，針對集水區不安定土砂災害風險指標建立不安定土砂潛勢分級方法，據以劃定 1,218 處不安定土砂集水區潛勢分級供各界參閱；協助

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		颱風及豪雨事件前後集水區土砂災害現地調查 10 處供作災情研判使用，同時，針對關注集水區之土砂災害完成土砂致災數值模擬分析。 d.辦理工作圈會議 4 場次、活動 2 場次，以及「UAV 影像後製處理班」、「遙控無人機教育訓練」、「分布式降雨逕流 Wflow 模式教育訓練」、「崩塌發生與運動及數值分析專題講座」、「大規模崩塌降雨警戒值與堰塞湖形成分析專題講座」等教育訓練，強化技術支援與人員培訓。
	(4)生物多樣性公約與臺灣永續發展整合暨推動科學政策。	a.已達成進度 80%。(跨年度計畫) b.蒐集昆明-蒙特婁全球生物多樣性框架 23 項目標，盤點與目標相關之國內政策、中長期計畫、法規，作為擬訂我國發展國家生物多樣性策略行動方案之參考依據。 c.辦理專家諮詢會議 2 場次與專家個別訪談 13 場次，蒐集擬定國家目標與策略行動之建議。完成「2020 生物多樣性國家報告」美編初稿 1 式、科普中文版初稿 1 式，並辦理編輯諮詢會議 1 場次以收集調整建議。
9.科技政策研究與效益管理評估	(1)推動循環農業策略研究與效益管理評估。	a.已達成進度 100%。 b.配合審議時程規劃，完成彙整與修正綱要計畫書 1 式、協辦綱要計畫審查作業，辦理循環農業綱要計畫工作/績效討論/場域訪視會議合計 21 次。 c.盤點循環農業相關技術，挑選亮點成果參與「TASS 2023 亞洲永續供應+循環經濟會展」，共展出 25 個單位 34 項技術與產品，成功吸引 41 家業者洽談，媒合 17 項料源與技術；辦理循環農業研發成果發表會 10 場次，促成與澳洲、荷蘭、日本與德國等國合作鏈結機會。 d.分析歐盟、英國、日本與美國推動

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		循環農業相關政策與模式，完成研提循環農業推動策略研析與建議 1 式；針對菇類生產剩餘資源，完成研提循環農業技術整合連結模式 1 式。完成推動農業循環技術發展與產業運用研究報告 1 份。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

本項業務主軸包含 1.農業科技施政研發策略分析與規劃、2.農業產業分析與產業鏈結、3.農產加工整合服務體系推動、4.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理、5.農業數位轉型專案輔導與績效展現、6.農業科技研發成果管理與運用及 7.農業科技研發成果擴散運用與產業化服務等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業科技施政研發策略分析與規劃	(1)農業科技研發策略分析與規劃。	a.已達成進度 100%。 b.整合分析國際標竿國家農業科技施政策略，盤點綱要計畫與資源配置分析，規劃新一期中長程農業科技施政布局，建立農業前沿科技研究分析方法以剖析待發展議題之關鍵字與技術含量，完成農業施政規劃、新知綜整、策略分析、績效彙整及推廣分析等各類報告共計 9 式。 c.進行國際前瞻趨勢與農業科技新知掃描，完成國際農業科技趨勢掃描與新知重點摘譯累計刊載文章數達 257 篇，發行 12 篇農業趨勢獨享電子報及專家評析 3 篇。 d.維運農業科技決策支援資訊平臺進行知識擴散，農業科技決策支援資訊平臺年度累積瀏覽人數達 287,374 人次，成長幅度與前一年度同期造訪流量相比提升 0.39%。另外，本年度平臺首次於電子報信件

		中加入 UTM 追蹤碼，追蹤由信件回到網站瀏覽的情形，總計為網站帶入 7,726 次網頁瀏覽量，確實提升使用者回訪的意願。
2. 農業產業分析與產業鏈結	(1) 農業素材產業化推動服務體系。	a. 已達成進度 100%。 b. 透過農業素材前期洽談、串接媒合會議與產業輔導規劃，完成 5 項標的作物產業供需對接洽談與應用討論，共計 10 案新興原料多元應用之產業串接與實施；辦理 2 場次計畫團隊共識會議、推廣活動 3 場次，持續維運農業科技產業情報站網路資訊平臺。 c. 完成亞太市場農業素材商品應用概況分析報告 1 式、產品應用分析報告 11 篇與產業動態評析報告 10 篇，開發農業素材 4 項雛型產品；農業科技產業情報站網路資訊平臺發布 50 篇以上產業動態資訊，年度瀏覽量達 77,251 人次。促成農戶收益達 2,190 萬 4,000 元，並帶動研發端獲益及投資達 2,001 萬 8,800 元與通路行銷營收達 7,004 萬 9,500 元，透過產業串連與相關展售活動，累計推動農業素材供應體系產業價值超過 1 億元。
	(2) 漁電共生產業輔導與諮詢體系推動。	a. 已達成進度 100%。 b. 推動組成漁電共生技術服務團，完成諮詢輔導服務案 10 件，辦理專家交流討論會議 1 場次、漁業綠能產業說明會 6 場次，提升養殖業者對於養殖議題之瞭解；成立漁電共生產學研聯盟，辦理示範觀摩會/交流會議 5 次，累計 269 人次參與，促進產學研交流。 c. 蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增 252 篇產業動態資訊，並發布 6 篇產業快訊，平臺累計點閱數達 79,265 人次。

	(3)農業主要剩餘資材利用調研分析。	a.已達成進度 100%。 b.針對豬、牛、雞，調查主要農業剩餘資材主要生產區近 5 年之區域性與季節等視覺化呈現與分析，並對鳳梨、稻作與香蕉剩餘資材進行農業剩餘物高值利用調查分析，以及初步評估鳳梨剩餘資材循環場域個案經濟效益。完成農業剩餘資材分析評估相關調查與經濟效益合計 6 式。 c.完成主要農業剩餘資材與空間視覺化快速查詢功能成果資訊呈現 1 式，包括全國農業剩餘資材熱區地圖、歷年主要農業剩餘資材生產統計資訊等。
3.農產加工整合服務體系推動	(1)農產加工整合服務。	a.已達成進度 100%。 b.持續提供諮詢服務，諮詢需求推動區域專家輔導措施，安排輔導團專家訪視 2 場次，提供農產加工品品質改良方向、通路規劃、品牌經營等專業建議。 c.優化官網設計及功能，辦理共識營活動 1 場次，辦理「農/水產加工品品牌包裝提升獎助計畫」，引導農友建立品牌概念，輔導農友成功獲得獎助共計 10 件。 d.媒合商品上架共計 105 案，包含辦理大型展售活動、常態性市集與農業主題市集等實體通路媒合上架 61 案，媒合電商平臺上架 15 案，設置自動販賣機(如百貨、飯店、金融園區內)3 處上架 29 案。
4.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理	(1)農產品冷鏈技術專家輔導團運行與計畫管理及產銷加值應用。	a.已達成進度 100%。 b.完成農產品冷鏈技術專家輔導團隊診斷累計 30 場次，辦理冷鏈品項交流工作坊、座談會、講座與參訪活動等共 5 場次。協助農產品冷鏈綱要計畫管考作業與績效追蹤，掌握冷鏈綱要計畫執行成效與提升績效品質，辦理相關審查會議共 11 場

		次，完成冷鏈計畫年度計畫管考作業與資料彙整填報，以及績效報告書撰寫與綱要計畫書修正共 7 式。 c. 針對已建立冷鏈技術作業之小果番茄、鳳梨與番石榴，進一步推動其擴散至應用區域，辦理 3 場次外銷冷鏈觀摩會活動，完成冷鏈技術導入示範場域 3 場，進行鳳梨外銷氣調保鮮測試之中東市場海運試驗與實地調查、番石榴夏季果實外銷美國海運試驗及考察報告。 d. 維持冷鏈專家輔導團運作，提供全方位輔導諮詢服務與訪視，以協助國內 7 處區域冷鏈物流中心建置計畫。蒐整國外冷鏈物流優勢技術 1 式，撰寫冷鏈技術推廣文章露出 4 則。完成 6 家預冷設備性能檢測，並完成冷鏈真空預冷、壓差預冷搭配大型冷藏庫之設備改善與規格標準建議報告 1 式，以及冷鏈外銷試驗等研究報告 6 本。
5. 農業數位轉型專案輔導與績效展現	(1) 雲世代農業數位轉型專案輔導管理與績效展現。	a. 已達成進度 100%。 b. 協助雲世代數位轉型綱要計畫企劃與績效綜整管理，完成綱要計畫書撰擬與成果報告彙整，以及依照執行進度每月更新 PMO 管理平臺績效報告。 c. 優化農業雲市集農業館平臺供應服務量能，遴選 17 批次資訊服務業者審查與上架雲市集-農業館，已累計 119 家資訊服務業者參與，提供 303 項雲端 SaaS 服務方案。透過定期追蹤管理機制與成效追蹤系統以利整體績效追蹤與量化，推動產業輔導業者 23 案，輔導農民、農民團體與農業企業導入數位工具，辦理農業數位學堂系列課程 19 場、培育數位人才 936 人，並規劃成果展示活動。 d. 完成雲世代農業數位轉型促案輔導與服務平臺優化 1 式，透過定期年

		度農業數位化程度調查，顯示農業整體數位化程度已呈現逐年提升，從初期 2.8 分提升至 3.4 分，且相較於前一年度數據，本年度數位使用率提升至 41.8%、數位營收提升至 22.8%，促進投增資 5,831 萬 6,000 元。
6. 農業科技研發成果管理與運用	(1) 農業研發成果運籌管理及加值運用。	a. 已達成進度 100%。 b. 提供技術授權評價、專利保護評估、契約法務等諮詢服務共 221 案，其中提供技術評價及簡易評價檢視服務 146 案，評價金額約 3,535 萬元，通過智審會審查計有 90 案，預期可協助促成技轉金額約 4,513 萬元。 c. 維運資訊系統服務平臺 2 個，發行「農業技術交易網」(TATM) 每月電子報 12 期、最新技術中文技術快訊 12 案、智慧農業主題式報導發行 3 案、【2023 臺灣創新技術博覽會-永續發展館】TIE 商談會系列技術快訊報導 18 案、新增相關文獻報導欄位，累積技轉技術公告之相關文獻近 250 筆。 d. 分別辦理研管人員、智財組織交流活動共 5 場次，錄製「農業部專利申請流程暨研究成果申請專利提案書說明」1 式，運用資料庫串聯及統計分析，協助辦理其他農業科技研發成果管理及相關運用業務共 11 件，以利農業成果管理及運用上之決策擬定。完成「農業營業秘密保護-淺談韓國營業秘密保護中心推動措施及案例解析」趨勢議題評析 1 式。 e. 辦理「臺灣創新技術博覽會-永續發展館」實體暨線上展覽，以「淨零排放」為主軸，包含三大主題「減碳增匯」、「綠能科技」及「循環再生」，其中農業展出 39 項技術。邀請 7 國共 10 家國際機構參與展示，

		辦理農試研究單位 7 項技術移轉授權簽約儀式；另辦理業者與技術人員之一對一媒合商談會共計 72 場次，其中 90%為首次參加。
7.農業科技研發成果擴散運用與產業化服務	(1)農業科技研發成果產業體系商業服務與擴散應用。	a.已達成進度 100%。 b.建立與優化「技術套組擴散策略」共 3 式；辦理技術推廣、產業交流或媒合等活動 5 場次，增加技術曝光機會，促進產學研經驗技術交流，共 154 人次參與。 c.協助研究團隊評估及篩選示範場域，透過訪談媒合 50 場次蒐集驗證場域成本資料，協助完成成本效益評估共 7 式可供作篩選依據，強化示範效能工具；協助擴散計畫項下子項計畫辦理各項工作會議、商業九宮格會議 3 場次，並協助統籌彙整各級管考工作。 d.完成技術導入後合理之商業模式 4 式，透過輔導促成示範場域關聯產業之合作，建立可商業生產與運作之標竿示範場域，新增合計 21 家業者參與技術鏈結業者，促成農民、農企業營收淨利增加約 447 萬 5,000 元，另促成生產投資累計新臺幣 5,244 萬 6,000 元。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

本項業務主軸包含 1.農業整合育成服務及產業輔導、2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣、3.國內外農業成果策展及 4.國際合作鏈結交流與人才培訓等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九、十款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業整合育成服務及產業輔	(1)農業育成營運及輔導能量優化。	a.已達成進度 100%。 b.農業創新育成以一站式服務平臺，協助技術、募資、商務、法律、取

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
導		得政府資源等輔導服務，育成新進駐廠商 3 家，協助 3 家育成廠商建立常態性通路合作銷售案，辦理 112 年農業科技產業化資源聯合說明會共 2 場、參與 430 人，輔導廠商獲得政府補助資源 7 件、2,273 萬 5,000 元。辦理廠商營運輔導課程 4 場次、參與 108 人次；完成育成聯合平臺維運優化建議書 1 份。 c. 實地訪查農業領域創業團隊及農民團體，協助 2 家廠商完成客製化行銷模式輔導與診斷。舉辦聯合育成廠商畢業暨展售會 1 場次，共計 131 人出席，其中到場媒體共 29 家、參與媒合餐飲通路業者共 27 家，促成有意採購案件共 85 案。 d. 農業聯合育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 8 件 162 萬元、產學研合作委託案 6 件 347 萬 4,546 元，共促進投增資 1 億 3,628 萬 5,252 元(由本院促進之投增資 1,327 萬 9,900 元)，其中本院輔導部份預估增加產值 4 億 8,265 萬 1,708 元。
	(2)農產素材高值化生產培育推展。	a. 已達成進度 100%。 b. 促成生產與應用端之供需洽談 25 場，共完成 10 案新興原料(柑橘、豆科、鮮果、球薑等)與產業應用對接，功效驗證及落地示範 4 案，鏈結 5 案-桶柑、豆類、球薑、鳳梨、木瓜等素材之串聯應用。 c. 維持 220 戶農戶獲得穩定契作收益，新增 2,490 萬元契作收購；透過產業串連工作，促進業者新增研發與生產投資 184 萬元，對接 18 家國內/外通路，創造 1 億 3,300 萬元銷售營收。
	(3)漁電共生試驗育成基地營運	a. 已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	與產業服務。	b.彙整漁電共生基地進駐廠商運作相關數據資料紀錄 9 式，完成經濟可行性分析 2 式供參，舉辦實地現勘暨營運管理查核會議 4 場次，建立漁電共生養殖查核與管理作業程序 1 式，輔導進駐業者基地查核管理機制實施，以確保進駐廠商落實養殖為本、綠能為輔的漁電共生操作。 c.舉辦駐點會議 4 次、共識及討論會議 6 場次，實體漁電共生試驗育成基地分享會 2 場次、99 人次參與。透過交流討論研擬適宜方案，以及藉由專家學者分享，讓參與者將更深入地瞭解漁電共生之可行性。
	(4)農業數位基盤星點輔導與推動。	a.已達成進度 100%。 b.辦理農業數位基盤星點計畫說明會及資服業者分享會 26 場次、517 人次現場參與，線上觀看人數 643 次，說明申請規範及數位化提供服務帶來之效益，加強農漁民、產銷班、合作社、農企業導入數位工具及轉型之意願。 c.提供數位工具導入分析建議、數位資源整合應用之評估規劃，以及評估是否符合補助資格，完成 35 家訪視，個案輔導 43 案，總計受理申請並完成資格審查 1,677 案，其中 1,477 案獲得補助。
2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣	(1)青農整合諮詢輔導。	a.已達成進度 100%。 b.協助在地青農組織運作與產業串聯及輔導人員專業研習訓練，規劃農會督指導員研習訓練 4 場次、派駐人員輔導量能培力與輔導業務 2 場次，強化輔導人員專業輔導能力。辦理青農督導與青農聯誼會幹部培力營 2 場次、青農督導聯繫會議共識營 2 場次，增進農會輔導人員與青農幹部互動聯繫。辦理全國

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		青農交流活動 1 場次，強化團隊合作與跨縣市聯繫交流。 c. 完成青農資料庫產業類別建置及會員資格清查更新、分會組織運作共識建立與諮詢輔導服務 4 案，優化聯誼會組織運作及輔導交流。完成青農創新經營競賽辦法及簡章 1 式，規劃青農創新經營競賽 1 場次；完成手冊架構編輯初稿 1 式，協助青農輔導人員工作指引與依循。 d. 檢測青農產品衛生安全及品質 60 件，確保青農加工加值產品之品質與安全性；辦理先前年度特色農漁畜加工加值專案之個案輔導 16 案，改善青農加工產品製程並提高產品品質。辦理青農農產品行銷展售 5 場次，促成營業額 234 萬 1,914 元。
	(2) 青農專案輔導增能培力。	a. 已達成進度 75%。(跨年度計畫) b. 辦理青農增能培力課程 9 場次、309 人次參與；百大青農交流分享座談會 1 場次、56 人次參與；辦理青農實體參訪研習活動 1 場次、參訪 3 家相關企業，39 人次參與。 c. 自第 6 屆百大青農中篩選出 30 位青農發展模式研究對象實地訪查，完成標竿青農發展歷程調查 1 式。 d. 辦理青農群聚輔導徵案 15 案、評選 5 案，協助青農提案計畫申請案件數 112 件，輔導青農申請使用臺灣好農電子商務平臺 48 件以協助青農開拓國際行銷管道。
	(3) 優化農遊元素-輔導田媽媽班與行銷推廣。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理田媽媽班新班申請與專業訓練及孵育輔導，協助新班瞭解田媽媽品牌精神及經營管理規範，並進行田媽媽品牌經營稽核與實地查核，協助田媽媽改善品牌經營缺

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		失。完成田媽媽陪伴輔導 26 家、233 人次，藉由陪伴輔導協助田媽媽班強化品牌經營管理能量並找到市場商機及轉型方向。 c.協助田媽媽品牌經營行銷，維運田媽媽臉書粉絲頁及互動活動與 Instagram 粉專圖文，擴大民眾對田媽媽產品之認識與互動交流。完成田媽媽地圖手冊 3 式之設計編印，提高消費者對全國各地田媽媽與不同季節產品之認識。 d.輔導參與每週及重要節慶合計 52 場次展售活動，提升田媽媽品牌曝光率，增加產值 422 萬元。
	(4)提升全國三級農會組織能量。	a.已達成進度 100%。 b.辦理新型態行銷共識營 2 場次、農會會計暨經濟事業部門會計實務研習營 3 場次、採購法規專業實務研習營 2 場次、農會輔導及經濟事業標竿觀摩學習活動 3 場次及經濟事業永續賦能營銷共識營 2 場次，共計 641 人次參與，強化決策建議能力，提升農會人員專業知能。
	(5)國產漁產品行銷與推廣。	a.已達成進度 100%。 b.協助推動國產漁產品行銷，透過辦理線上平臺推廣活動與企業團購銷售，維運買魚去、鱸魚購平臺配合促銷活動，協助上架漁產品，辦理國產漁產季活動推廣宣傳等活動。 c.協助銷售國產漁產品合計 5,581 萬 7,555 元，協助撥付獎勵金共計 262 萬 6,680 元。透過國產午仔魚推廣活動銷售共計 331 萬 8,000 元，帶動國產午仔魚於進入加工系統達 37.1 噸。
	(6)國產農產品行	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	銷與推廣。	b.透過臺灣優果鮮販企業團購與農良直賣所兩個農產品線上平臺銷售及辦理現場展售會共 12 場次以促銷國產優質水果。辦理「國產柑橘類調飲競賽」鼓勵業者運用國產柑橘類開發各式手搖調飲，拓展國產柑橘類水果新出路。 c.合計協助銷售鳳梨 618.512 噸、鳳梨釋迦 632.73 噸、芒果 114.792 公噸、文旦 50.517 公噸，合計協助銷售 7,948 萬 2,373 元，另核撥鳳梨行銷獎勵 191 萬 9,917 元。
3.國內外農業成果策展	(1)國內農業成果策展。	a.已達成進度 100%。 b.2023 生技暨醫療科技展：整合農林漁牧創新研發及產業化成果計 57 項創新研發成果，並邀集 22 家優質農企業參與展出，兩項展會觀展人數達 27,625 人次，並完成研發成果洽談 380 場次及商務洽談 281 場次。另 22 家農企業於醫療展 4 天展期中至攤位詢問來客數達 10,000 人次以上、媒合商機洽談 281 場次、有意合作之代理商或經銷商 119 家次、現場成交金額約新臺幣 96 萬 3,000 元。持續追蹤 111 年農業健康館業者參展後續效益統計，因參展增加營業額 496 萬 6,000 元，促進投資 281 萬元，簽訂代理/拓點 12 家，增加就業人數 20 人。 c.2023 亞太區農業技術展覽暨會議-臺灣農業技術形象館：共計 20 家農企業參展，以農業設施(備)及農業資材等技術產品在農糧、水產、畜牧之應用為主題，參觀人潮達 17,092 人次，現場商機洽談及線上媒合計 430 場次及大會媒合商洽 42 場次，現場銷售達新臺幣 90 萬 4,000 元，預計可促進商機達新臺

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		幣 2,668 萬元，追蹤 111 年度業者參展效益統計，因參展增加營業額 894 萬 9,000 元，促進投資 970 萬元，簽訂海外代理/拓點 12 家，增加就業人數 21 人。 d.2023 年臺灣氣候行動博覽會農業行動館：辦理 2023 臺灣氣候行動博覽會 1 場次，以碳匯價值化為主題，展出計 14 項技術及成果，同時進行農業永續 ESG 案例分享和農業特別獎獎項介紹，展覽期間現場參觀達 935 人次、參與互動完成問卷 482 份、支持碳匯留言共 350 人次，另有 16 家企業表達有興趣加入農業 ESG。
	(2)國外農業成果策展。	a.已達成進度 100%。 b.2023 東京國際食品展：現場創意料理展演 2 場次及試吃活動 19 場次，以臺灣冷凍農水產品自動販賣機方式推廣重點農產品，體驗達 620 人次。展後效益追蹤 3 次累計完成出貨重量達 196 公噸，金額達新臺幣 4,880 萬元；完成訂單確認達 3,241 公噸、金額超過新臺幣 8,235 萬元；促進投資 2,180 萬元、簽定代理商/拓點 11 家次、促進就業人數 13 人次。 c.2023 年北美生物科技產業展：完成公開遴選，由本院及 2 家農業生技廠商參與臺灣館展出，現場媒合商談達 28 場次。展後效益追蹤本次參展單位形成合作聯盟，為農業生醫發展建立創新模式。 d.2023 日本東京農業資材展：計 6 家農業資材相關業者參展，展期三天來客數達 610 家次，現場商談 140 場次，有意合作代理商或經銷商 40 家次，有意願合作原物料廠商家數 26 家次，後續商機預估可達新臺幣

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		1,200 萬元。自 105 年帶領業者至日本參加農業資材展覽，累計 44 家次科技農企業參展，因參展增加產值達 3,893 萬 7,000 元、促進投增額 3,538 萬 2,000 元、共簽訂 47 家次代理商及海外拓點、促進就業人數 43 人次。 e. 臺灣有機農產品國際行銷推廣：輔導有機業者完成 19 品項 JAS 有機貼標並出口日本，取得上市資格；辦理國際參展及參訪 3 場，累計 34 家次有機業者參與，到場買家及消費者累計 1,800 人次以上、進行試吃問卷約 799 份，商務洽談計 424 次，展後效益追蹤業者投增資達 2,120 萬元，9 位國際買家來臺參訪，計 7 家有機業者參訪及與 11 家有機業者於交流會進行展示及商洽。
4. 國際合作鏈結交流與人才培訓	(1) 農業新南向諮詢服務平臺維運與國際農業產業交流合作推動。	a. 已達成進度 100%。 b. 強化與維運農業新南向資訊服務平臺，更新新南向國家農業新聞，辦理新南向國家臺商及相關產業農業政策與發展意見交流會議 2 場次、示範合作活動 2 場次及農業大專院校農業技術系列交流活動 5 場次。 c. 更新新南向國家農業新聞 2,246 篇，完成我國農產業訪談資料蒐集與研析報告 1 份、新南向國家農產貿易情形分析與農業代訓法規研析各 1 式。
	(2) 建立臺美農業科學深度交流機制與聚焦雙邊合作議題。	a. 已達成進度 100%。 b. 協辦 2023 臺美農業科學合作會議，研提 4 項合作計畫，另與美方簽定 MOU，正式成為「全球非洲豬瘟研究聯盟(GARA)」及「全球口蹄疫研究聯盟(GFRA)」等 2 聯盟會員組織。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.辦理研討會 1 場次及參訪活動 2 場，共計 417 人與會，分享「人工智能用於農業」、「農、林、漁、畜低碳發展」、「農業因應氣候變遷」、「豬病防治策略」與「豬用疫苗開發」等研究或執行成果。
	(3)外國青年農民來臺實習與輔導工作。	a.已達成進度 100%。 b.提升菲律賓青農與印尼青農農業技術與管理知能，辦理菲律賓青農與印尼青農來臺實習 2 梯次 148 名青農，媒合至 84 家農場實習，實習反應事件列管 79 件，關懷訪視 60 家次實習農場，彙整實習農場訪視報告 60 件。 c.辦理農業試驗改良場所與農企業參訪活動計 3 場次，以及印尼實習生實習屆滿期末續留考試，計有 24 名取得續留一年資格。

(四)動物產業應用科技與加值輔導能量

本項業務主軸包含 1.智慧畜牧、2.農業副產品應用於臺灣畜禽產品、3.生產醫學、4.人道與友善飼養、5.動物疾病監測、6.動物疫病防控與檢疫風險評估、7.牧場飼養與生產管理輔導、8.清除畜舍有害物質之技術開發及 9.寵物管理等 9 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.智慧畜牧	(1)畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散。	a.已達成進度 100%。 b.引入仔豬活動力自動監測系統 1 式，透過「仔豬偵測」模型再訓練，準確率達 95%，並至 3 個牧場布建本地端監視系統與 GPU 運算伺服器，將優化後之模型整合建立「豬隻異常通知系統」。 c.於 3 個牧場進行訪談與缺口分析，並根據回饋內容開發「母豬資料管

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		理網頁平臺」1 式。 d.參考全國養豬頭數調查之點豬情境，完成開發手持式 AI 點豬雛形裝置 1 式，輔助豬隻數量清點工作。於應用場域全域增設自動控制設備，並根據「豬場物聯網設置規格」制訂環控設備之啟閉通訊控制方式。 e.完成分娩舍仔豬與母豬異常通知機制、豬隻熱緊迫監測分析與通報 1 式，優化 3 個場域之種豬生產管理流程，開發欄舍式科技點豬調查工具，完成應用場域全域布建豬場環控物聯網 1 式。 f.推廣豬隻屠宰檢查 VR 教學平臺，使用人數達 50 人；發表國內研討會論文 2 篇，完成研究報告 1 本。
	(2)導入 AI 數位辨識技術優化畜禽資材供應服務。	a.已達成進度 100%。 b.建置農業影像 AI 部署創新數位應用服務平臺，並組成跨職能團隊；開發「蛋品品質檢測服務平臺」與「生醫用豬脂肪幹細胞服務平臺」進行服務驗證；完成研究報告 1 本。 c.建立 AI 輔助豬源生醫用途原料品管流程，開發 Stem Eval 1.0 影像辨識平臺 1 式，可輔助檢測人員精準且更有效地進行豬脂肪幹細胞品管試驗。 d.導入 AI 優化蛋品品質檢測技術，開發 YolkVision 1.0 影像辨識平臺 1 式，可減少蛋品檢測人力成本與導入蛋品影像雲端資料庫管理功能，將蛋黃影像檢測結果數據資料數位化。
	(3)建構智慧化豬隻健康管理系統與設施。	a.已達成進度 100%。 b.累計收集肥育前豬隻個體行為感測資訊與分析共 2,338 筆資訊，包含進食與飲水頻率資料各 1,169 筆。利用智慧化工具即時掌握豬隻健康

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		狀況，以達到豬隻精準健康管理之目標，完成智慧化動物健康預警分析平臺整合 1 式。 c. 測試場域導入 RFID 監測設備之育成率自 87.76% 提升至 91.86%。發表國外期刊論文 1 篇、國內研討會論文 2 篇、研究報告 1 本。
	(4) 農業病害影像聯盟資料庫之建立與應用。	a. 已達成進度 100%。 b. 建置農業病害影像聯盟資料庫平臺，取得資料庫與平臺儲存服務、開源服務 5 年使用權限；完成豬隻、乳牛與番茄病害病理影像標準資料格式、影像標註、AI 模型建置及產出跨場域驗證報告共 3 式；完成農業病害影像聯盟資料庫平臺營運規劃書 1 本。
2. 農業副產品應用於臺灣畜禽產品	(1) 利用甘藷藤開發創新芻料。	a. 已達成進度 100%。 b. 探討甘藷藤芻料產品製程技術開發及肉牛動物試驗分析。完成分析報告 1 本、甘藷藤芻料產品製作技術授權 1 件、授權金 10 萬元。 c. 完成甘藷藤芻料產品開發與上市相關作業，促成投資金額 20 萬元。
	(2) 加值檸檬皮開發肉牛飼養青貯料。	a. 已達成進度 100%。 b. 探討檸檬皮青貯料產品製程技術開發及肉牛動物試驗分析。完成分析報告 1 本、檸檬皮青貯料產品製作技術授權 1 件、授權金 15 萬元。 c. 媒合國內肉牛飼養業者使用檸檬皮青貯料產品，促成投資金額 15 萬元。
3. 生產醫學	(1) 強化公豬精液檢測與提升精液品質。	a. 已達成進度 100%。 b. 開發豬隻冷凍精液保護劑，提升母豬受孕率與分娩率，並藉由檢測公豬精液性狀與病原微生物，達到優良種原保存與強化豬隻疾病控制體系之目的。發表國內研討會論文 2 篇、完成研究報告 1 本。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)開發羧基聚離胺酸之冷凍保護劑供作為抗病豬種原冷凍保存及產業化。	a.已達成進度 100%。 b.開發羧基聚離胺酸之冷凍保護劑作為抗病豬種原冷凍保存之用。建立羧基化聚離胺酸小量製程，凍乾後產率約 65-70%；完成 1 頭次重組胚冷凍解凍後非外科手術胚移置及 3 頭體細胞核轉置，完成研究報告 1 本。
	(3)母豬狹欄轉型群養之可行性評估。	a.已達成進度 100%。 b.建置群養電子給飼站 1 場、單養大欄 2 場與群養半狹欄 1 場。協助牧場導入提升效益與福祉相關操作與新式設施設備，進行母豬飼養懷孕豬隻生產性能與福祉背景值收集，並提升福祉與效益。 c.收集懷孕母豬狹欄、母豬單養大欄、群養各別餵飼、群養電子給飼站及群養半狹欄，針對配種率、受孕率、產仔頭數等資料，完成母豬狹欄轉型群養之可行性評估，並對「豬隻友善飼養系統定義及指南」之推動提出建議，完成研究報告 1 本。
4.人道與友善飼養	(1)我國蛋雞飼養系統之研究。	a.已達成進度 100%。 b.收集蛋雞放牧、平飼及大籠等各式飼養模式配合場在養、死亡、產蛋與飼料量等資訊，分析死亡率、產蛋率、飼料換蛋率等背景值，對比我國不同蛋雞飼養系統並進行效益評估，瞭解不同系統差異與營運收益，完成我國蛋雞飼養系統之研究報告，以利業者導入參考。
	(2)辦理動物保護相關專業訓練。	a.已達成進度 100%。 b.分別辦理動物保護檢查員、動物管制&收容管理人員、IACUC 委員會或小組成員訓練班共計 17 場次，結訓合計 757 人次。 c.完成動物保護檢查員基礎概念訓練和行政法基礎訓練速成班之課程側

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		錄及後製影片數位檔計 23 部。
5.動物疾病監測	(1)監測動物疫病與豬群流行性感冒病毒。	a.已達成進度 100%。 b.草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測 1,608 件及羊隻 2,723 件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場豬瘟抗體檢測 3,249 場 20,141 頭血清樣本、肉品市場豬瘟檢測 3,251 場 20,226 件檢體、豬口蹄疫抗體檢測 3,555 場 24,372 頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測 9 場 130 頭，所監測資料提供主政單位參考，強化草食動物口蹄疫流行病學調查及畜牧場動物健康，俾利提早發現並降低疫病發生風險。 c.採集 790 件留檢動物樣品，完成 1,578 項次輸入動物疾病樣品檢測；執行輸入動物疾病檢測作業，防範國外動物疫病入侵，確保畜牧業動物之健康，促進畜牧產業穩定發展。 d.主動監測調查 62 個豬場採集 703 頭肉豬共 1,394 份檢體；追蹤採檢 3 個豬場 90 頭豬鼻腔黏膜液與血清共 180 份檢體，以及對 21 個肉品市場繫留場 309 頭上市肉豬採集鼻腔黏膜液進行豬群流行性感冒檢測，均未檢出任何類型流感病毒。監測臺灣地區豬群流感病毒狀況，以提供作為調整動物流行性感冒防治工作時參考。
	(2)強化動物傳染病預警檢驗量能與家畜保健。	a.已達成進度 100%。 b.持續維持實驗室 TAF 認證資格，並進行非洲豬瘟責任區送樣初篩檢測工作，彙整檢測結果資料及統計分析，定期上傳防疫戰情平臺；完成非洲豬瘟初篩實驗室能力比對 4 次/年，每季辦理意見交流會議，強化國內非洲豬瘟監測量能，及早發現病例並即時監控，維護養豬產業安

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		全。 c.維運動物傳染病病性鑑定(豬病、禽病及草食動物疾病)與實驗室品質及生物安全專家團隊，辦理聯繫溝通會議 4 場次。舉辦動物傳染病感染性生物樣材安全管理教育訓練 2 場、動物疾病鑑定標準化相關教育訓練 2 場。持續彙集編撰指定動物傳染病檢驗及採檢手冊，辦理指定動物傳染病檢測實驗室生物安全年度例行性實驗室抽查訪視 4 場次，強化動物傳染病感染性生物樣材安全管理及實驗室運作的品質控管。 d.協助辦理家畜保健中心聯繫會議 4 場次、家畜保健中心檢測人員教育訓練 1 場次及豬隻重要疾病診斷研判圓桌會議 1 場次，協助各初篩實驗室豬隻重要疾病檢測工作資料彙整共計達 500 件，參加豬瘟能力比對及壓力測試各 1 場次。強化對田間豬病流行狀況掌控，以利即時啟動後續防疫處置。
	(3)動物疾病監測 人才培訓與教育宣導。	a.已達成進度 100%。 b.維持口蹄疫非疫區防疫工作，辦理聯繫會議 2 場次，以及相關單位參訪行程，合計 166 人參加。辦理公務及特約獸醫師教育訓練 2 場次、135 人參訓，農民宣導教育訓練 3 場次、174 人參訓，完成印防疫書表印製及配發，加強防疫相關教育訓練與宣導。 c.舉辦「獸醫流行病學人才訓練班-中級模組課程」，結訓人數共計 75 人次，並建立受訓成員人才資料庫 1 式。與衛福部疾病管制署防疫醫師合作，針對人畜共通傳染病發展個案研究教材實務討論會議 1 次，並完成 4 份教案，撰寫動物疫情監測或相關調查報告 8 篇。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
6.動物疫病防控與檢疫風險評估	(1)動物疫病防控研究中心運作。	a.已達成進度 100%。 b.維運動物疫病防控研究中心、動物防疫網各子系統功能及畜禽場資訊整合平臺，蒐集國內外重大動物疫病資料及研析，每雙週提供高病原性禽流感疫情分析報告，並依重大動物疫情資訊提出防疫小提醒。 c.提供例行性家禽流行性感冒防疫措施及疫情調查執行情形會議之家禽流行性感冒防控分析簡報計 4 篇，完成國際高病原性禽流感疫情分析報告計 2 篇，蟲媒傳播之重要動物疾病分析預警模組開發評估報告 1 篇，以及禽流疫情預警資訊作為研析報告 1 篇。 d.辦理動物疫病防控教育訓練課程 2 場次，合計 124 人次參訓。
	(2)評估動物及其產品進出口風險。	a.已達成進度 100%。 b.延攬專家籌組動物檢疫風險諮詢小組召開 7 次專家會議進行審議；完成審查動物及其產品進出口之定性風險評估案 2 件、貿易國之動物傳染病非疫國(區)申請案 19 件、世界動物衛生組織動物衛生法典修正草案建議案 5 件，共計 26 案。
7.牧場飼養與生產管理輔導	(1)養豬生產技術推廣與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.辦理養豬全方位生產技術相關培訓共計 23 場次、1,310 人次。建置 2 場示範場深耕標準化生產流程與技術並導入精實管理，落實最佳化生產模式，並完成「牧場精實管理參考手冊」1 冊。 c.輔導 118 場豬場批次管理規劃，使畜舍利用率達到最佳化；整合全國人工授精站平臺，供應優質精液約 23 萬 6,000 劑，提升優質精液使用率。 d.辦理養豬場專業輔導團隊專家共識與技術培訓 2 場次、專家團隊輔導

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		工作彙報會議 4 場次、養豬場導入及應用數據決策管理研討會議 9 場次及科學養豬精進共學群組 3 班 23 場次。增修「科學養豬手冊」、「強化轉型異地批次模式生產場實務手冊」及「豬場導入自動省工省時設備之精實管理手冊」等手冊 3 冊，提升豬場生產與經營之精實管理與工作效率最大化。 e. 偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式 128 場次，縮短轉型過渡期促使豬場轉型升級達到最佳化；追蹤分析 111 年度養豬場導入自動化智能省工設備 20 場使用情形及已實行異地批次養豬場 30 場執行情況，確認導入智慧養豬設備可達到省工省時及提升生產效率。 f. 輔導畜牧場與追蹤豬隻友善設施設備與應用，辦理自動智能省工及豬隻友善設施設備分享座談會 5 場次、與會 144 人，完成小豬運送車之分析與效益研析報告 1 式、新南向政策家畜產業生產基地現況建議與分析報告 1 式。
	(2)改善國產豬肉屠體品質之研析。	a. 已達成進度 100%。 b. 分析豬隻生產鏈豬隻屠體與損傷紀錄 5 場次，收集屠宰前等待時間、冷藏肉與溫體肉肉樣檢測，完成提升國產豬肉拍賣場屠體品質之研析報告、屠宰前等待時間對屠體肉質之影響研析報告、冷藏肉及溫體肉之屠體肉質差異研析報告共 3 式，發表國內研討會論文 1 篇。
	(3)牛、羊飼養技術推廣與輔導。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理乳牛修護蹄健康管理教育訓練及牧場正確修護蹄成果分享會 3 場次、與會 128 人次，強化酪農和修蹄師對蹄部健康專業知識與技能，

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		進而提升產乳量、繁殖性能及健康度；辦理乳牛場修護蹄技術推廣與輔導 11 場，建立牧場與修護蹄人員正確評估方式，並擬定蹄部健康管理計畫，改善國內乳牛蹄病與跛腳問題。 c.辦理農業副產物於肉牛飼養利用技術實務講習 3 場次、75 人，肉牛飼養端導入農業副產物再利用技術現場輔導 5 場次、國產牛肉商機媒合交流活動 5 場次、160 人，國產牛肉商機媒合交流成果發表會 1 場次、120 人。 d.辦理養羊專業人才培訓課程 3 場次、190 人，國產羊肉分切訓練課程暨國產羊肉料理小教室 3 場次、116 人，養羊技術及諮詢服務現場輔導 30 場次，國產羊肉商機媒合交流會 3 場次、84 人，開發新式羊乳產品 2 式。
	(4)探討飼養管理技術調節泌乳期母豬攝食量對後續仔豬生長表現影響。	a.已達成進度 100%。 b.收集 76 胎泌乳母豬採食、帶仔性能與 832 頭仔豬離乳前後生長數據，發現於分娩舍使用母豬自動餵飼系統，可增加母豬飼料採食量，提升母豬帶仔性能 5%、增加仔豬離乳體重 3%，並可節省仔豬保育期飼料成本約 15%，使用自動餵飼系統可節省牧場人員於分娩舍作業時間 66%，發表國內研討會論文 1 篇，完成技術報告 1 篇、飼養技術相關應用諮詢服務 6 件。
8.清除畜舍有害物質之技術開發	(1)建立豬隻飼養場與銷售市場之有害物質清除技術。	a.已達成進度 100%。 b.使用拉曼快速檢測病原技術與創新可見光發光二極體技術應用於智慧化飼養場，建立豬第二型環狀病毒病原分析系統，以即早偵測有害物質。 c.發展新世代發光二極體降解有害物

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		質技術創新應用，於傳統肉攤與肉品門市進行環控落菌測試，完成肉品門市與傳統肉舖裝燈與檢測共計 6 家。經落菌測試結果，在不同試驗場域架設 LED 燈後，有 24.1%至 81.0%的抑菌率，並可降解空氣中細懸浮微粒。
9.寵物管理	(1)建立寵物產業輔助技術。	a.已達成進度 100%。 b.建立寵物相關資訊平臺之爬蟲技術，完成 6 個資訊平臺之爬蟲技術；匯入「寵物輿情資料庫」，製作寵物議題分析儀錶板，並建立寵物類別網路熱門度分析流程 1 式、寵物議題關鍵字分析工具 1 式；每週自動搜查拍賣網與網路論壇活體販售文章，建立違法活體寵物販售監察流程 1 式。 c.盤點不同種類寵物鳥身分辨識系統與工具，建立 4 道身分辨識工具，測試寵物鳥腳環耐用性 7 種與腳環汙漬(鳥糞)清潔方法，產出兩種形式寵物鳥腳環雛形產品。 d.蒐集犬貓血液或口腔黏膜檢體共 476 個，評估犬貓遺傳性疾病檢測技術實施可行性，完成建置犬貓遺傳性疾病檢測技術標準作業流程共 3 式。完成寵物管理相關研究報告 2 式。 e.辦理「動物保護設施容許使用審查」、「寵物生命紀念設施審查」、「寵物食品法規」、「圈養動物飼養照護與展示面及隔離欄之設計、管理與動物福利評估」、「動檢員稽查現場異域寵物(小型哺乳類及鳥類、爬蟲類)」、「動物展演管理許可審查與評鑑」及「非法特定寵物繁殖、登記及買賣稽查」等各式寵物管理人才培力訓練(8 班 16 天)，結訓人數共計 403 人次。

(五)畜產品質與衛生安全

本項業務主軸包含 1.細菌抗藥性、2.屠體衛生與系統驗證、3.基因編輯及 4.動物用藥安全等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.細菌抗藥性	(1)畜禽病原微生物之重要抗藥性分析。	a.已達成進度 100%。 b.至屠宰場採集豬、雞及牛隻糞便樣本合計 494 個，完成豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌、腸球菌及彎曲菌分離鑑定共 705 株、抗藥性檢測 8,463 次；完成牛糞便大腸桿菌分離鑑定 163 株、抗藥性檢測 1,793 次。完成微生物分離和歷年抗藥性分析資料 1 份；監測歷年動物細菌抗藥性累積科學證據，瞭解目前我國動物源細菌抗藥性演變之趨勢。 c.完成大腸桿菌對氟喹諾酮類(Enrofloxacin)與多肽類(Colistin)之最小抑菌濃度檢測標準品重複測試與盲樣報告之 TAF 認證共 2 份。完成實驗室間能力比對計畫書 1 份，並與其他實驗室進行能力試驗比對，完成結果報告書 2 份。透過實驗室能力比對，推動檢測實驗室採用一致的檢測方法，標準化我國動物抗藥性監測方法。 d.辦理抗藥性專家會議 1 場次，透過會議討論最新抗藥性議題與抗藥性監測結果，並匯集專家意見，滾動式調整抗藥性監測計畫。
	(2)強化畜禽水產動物抗藥菌監測能量與抗菌劑優化使用。	a.已達成進度 100%。 b.採集 208 件豬、雞畜牧場環境糞便樣本，並完成大腸桿菌、腸球菌及沙氏桿菌之分離鑑定共 481 株及抗藥性檢測 5,918 次；採集 56 件水產養殖場樣本，分離鑑定出 24 株弧菌，並完成抗藥性檢測共 144 次；

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		監測養殖動物糞便分離細菌抗藥性，瞭解抗藥性趨勢，可作為獸醫師用藥之參考依據。 c. 建立健康伴侶動物分離細菌抗藥性監測機制，完成伴侶動物謹慎使用抗菌劑手冊 1 式、伴侶動物抗菌劑分級 1 式、20 個健康伴侶動物樣本之細菌分離鑑定與抗藥性檢測共 284 次，健康伴侶動物採樣電子資料庫 1 式，舉辦抗菌劑使用教育訓練 1 場次。 d. 因應重要人畜共通沙氏桿菌議題，持續追蹤動物糞便分離沙氏桿菌 <i>S. Infantis</i> 分離率趨勢，完成短序列全基因體定序 11 株與長序列全基因體定序 3 株，以及全基因體序列解析 1 式解析。開發紙錠人工智慧判讀裝置 1 式，有助於推廣抗藥性檢測標準方法。 e. 辦理水生動物細菌抗藥性檢測教育訓練 1 場次、舉辦細菌抗藥性工作小組會議 1 場次、伴侶動物細菌抗藥性會議 3 場次；透過會議討論當年度研究成果、瞭解最新國際資訊，並匯集專家意見，滾動式調整計畫工作項。 f. 舉辦抗藥性警覺性活動 6 場次、行動方案成果調查會議 1 場次，彙整行動方案成果報告 1 份，作為計畫制定之參考依據，以持續推動細菌抗藥性工作，扣合《國家因應細菌抗藥性行動方案(2021-2025)》之目標與效益。
	(3)基於氣象雷達偵測野鳥移動預警禽流感風險方法之研析暨動物細菌抗藥性監測資料	a. 已達成進度 100%。 b. 完成候野鳥雷達訊號與觀測資訊關聯分析 1 式，評估預警禽流感發生之可行性，建立動物防疫之跨領域科技應用。 c. 完成臺灣候鳥移動動態地圖初版網

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	視覺化網站設置。	頁製作 1 式，透過動態地圖呈現標的鳥種分布位置與規模，並透過統計圖表詳細呈現各鳥種隨時間消長之情形與數量。 d. 匯入 101 年至 110 年之細菌抗藥性監測數據，建置抗藥性監測資料視覺化網站 1 式，以圖像化形式傳達抗藥性監測數據，有利推廣獸醫師等專業人員對細菌抗藥性認知。
2. 屠體衛生與系統驗證	(1) 畜禽屠宰場屠體食媒病原污染風險之監測與管控。	a. 已達成進度 100%。 b. 監測豬、雞、牛、水禽鴨屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌及單核細胞增生李斯特菌等之分離鑑定共計 4,847 件。 c. 豬雞金黃色葡萄球菌腸毒素檢測累計監測共 62 件，並完成豬隻及雞隻屠體分離沙門氏菌之全基因體定序 10 株。 d. 完成 5 家屠宰場現場污染點調查，並提供結果與建議；進行食媒病原菌檢測，後續追蹤改善並提供檢測報告 5 份。輔導畜禽屠宰場 23 場次並提供建議，安排屠體食媒病原菌檢測以評估改善情形。 e. 提供屠宰場屠體表面食媒病原菌監測報告共 12 份，作為加強輔導之參考依據。提供屠宰場清潔衛生輔導措施之改善成效，並將持續超過參考值之豬雞屠宰場列入肉品檢查業務聯繫會議列管追蹤。
	(2) 推動屠宰場導入肉品衛生安全管制點 (HACCP) 工作。	a. 已達成進度 100%。 b. 協助屠宰場申請 HACCP 驗證輔導及文件撰寫共 35 場次，以及輔導屠宰場於申請 HACCP 驗證時危害管制點微生物監測，完成 15 場至少 33 次。 c. 邀請專家查核確認已通過 HACCP 驗證屠宰場之危害管制點控制有效性 16 場次。輔導 HACCP 驗證屠宰

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		場啟動危害管制點調查與設定 34 場次。 d.維護屠宰衛生檢查資訊網中所建立管制人員數位資料庫；建立國內豬隻預期屠宰頭數評估計算方式。 e.辦理屠體微生物採樣培養及鑑定等檢測技術教育訓練課程，共計 16 場家 39 人次參與，強化屠宰場業者對微生物檢測知識，提升自主微生物監測目標。 f.辦理 2 場未申請 HACCP 驗證屠宰場藥物殘留與微生物監測等檢驗能力教育訓練課程。
	(3)輔導豬牛羊屠宰冷鏈設施設備升級。	a.已完成 100%。 b.辦理肉品市場專家輔導會議 2 場次、現場專家輔導 22 場次、月進度協調會 11 場次。 c.輔導肉品市場完成改善計畫書合計 22 式，完成肉品市場現場改善結案 10 場。輔導改善肉品市場轉型冷鏈 11 場次，佔全國肉品市場家數 50%。 d.牛羊屠宰線現場訪視及輔導 16 場次、盤點牛羊屠宰線肉品市場冷鏈缺口 6 處，辦理肉品市場牛隻屠宰線改善進度會議 3 次；訂定羊隻屠宰場示範性導入新式屠宰設施設備補助作業要點 1 案。
3.基因編輯	(1)基因轉殖家畜禽隔離田間試驗場產業化平臺試營運。	a.已達成進度 100%。 b.完成 pLF Tg/CMAH KO 豬第 1 年生物安全性評估，發表國內研討會論文 1 篇。 c.完成澳洲基因科技法 2000 及基因科技規範 2001 分析，未攜帶外源基因或後裔可分離之基因編輯生物均可歸類為非 GMO。
	(2)應用基因編輯技術產製免疫缺損小型豬之	a.已達成進度 100%。 b.建立 5 株小型豬隻嚴重免疫缺損(SCID)誘發多潛能型幹細胞(iPSC)

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	研究。	庫，可供產製 SCID 小型豬隻實驗動物。 c.藉由質體設計改善體細胞核轉置之重組胚囊胚發育率，以利早期豬胚發育突破 4-細胞障阻期。
4.動物用藥安全	(1)動物用藥品初審。	a.已達成進度 100%。 b.協辦一般藥品組 4 次技術審議委員會、生物藥品組 5 次技術審議委員會，總計 9 次會議。 c.完成 283 件次動物用藥品檢驗登記案件初審工作，辦理動物用藥品疑義成分案件安全分析 18 件。 d.透過初審加速審查效率，以促進國內動物用藥品產業發展，推動國內動物用藥品研發人員持續開發動物用藥品。
	(2)動物用藥風險評估與殘留容許量研析。	a.已達成進度 100%。 b.進行動物用藥乃卡巴精(Nicarbazin)之殘留容許量評估。完成乃卡巴精增修訂容許量建議及評估報告 1 份，供作為動物用藥品管理參考。

(六)生醫創新應用與加值服務

本項業務主軸包含 1.CRO 與生醫藥產業服務、2.機能性素材保養產品研究、3.機能性成分分析與安全性評估及 4.動物替代試驗研究與安全性評估等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.CRO 與生醫藥產業服務	(1)建構協助生醫藥產業發展之服務能量。	a.已達成進度 100%。 b.建立脊髓半側損傷大鼠模式與老齡鼠關節炎模式；開發大鼠血液動力學參數平臺，完成國產醫材於豬隻牙齦翻瓣植入之相容性試驗及豬隻頭骨相容性試驗；完成 2 種寡糖生產，並利用大鼠動物模式評估低聚糖預防 COPD 之效果。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.發表國內研討會論文 4 篇、國外期刊論文 1 篇，產出研究報告 2 本、完成技術報告 9 篇，合作研發計畫 4 件、金額 720 萬 6,000 元，提供技術或資材供應等服務合計 24 件，服務收入 1,265 萬 3,000 元。
	(2)強化無特定病原 (SPF) 豬生產系統及其供應質量。	a.已達成進度 100%。 b.生產初代 SPF 豬 125 頭、二代 SPF 豬 1,103 頭及生產二代 SPF 李宋迷你豬 56 頭；維持實驗動物國際實驗動物照護評鑑及認證協會 (Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care, International, AAALAC) 續評認證，並建構遠端環境溫濕度監控設備。 c.SPF 豬隻應用於豬商用疫苗檢測開發，可保障養豬產業收益，以 112 年度粗估全國養豬農民約 5,893 戶計算，保障 11,786 名現場從業農民的工作機會，保障我國養豬產業。
2.機能性素材保養產品研究	(1)黃芩、丹參規格化萃取技術及製程平臺之建立。	a.已達成進度 100%。 b.完成黃芩和丹參超臨界萃取製程建立和萃取物功能性測試；建立人類正常軟骨細胞體外功能性試驗平臺。 c.協助委辦機關進行黃芩製程發明專利申請作業，以及計畫成果技術移轉洽談。
3.機能性成分分析與安全性評估	(1)建立農業素材高值化應用驗證量能。	a.已達成進度 100%。 b.利用已建置之功效與毒理測試技術平臺進行機能素材萃取物功效與毒理驗證，完成鋸齒麒麟菜骨質保健功效評估試驗與文旦柚花致畸胎動物投與試驗，並完成非傳統食品原料申請示範案例 1 件。 c.完成試驗報告 2 份，發表國外期刊論文 5 篇；提供技術服務 4 件、收

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		入 130 萬 1,238 元，合作研發計畫 1 件、金額 50 萬元。
4.動物替代試驗研究與安全性評估	(1)建立動物替代試驗技術支援體系及國際規範研析。	a.已達成進度 100%。 b.建立動物功效模式、離體細胞功效模式、安全性試驗平臺、IACUC 小組、法規研析等機構內合作團隊，共同建立動物試驗之替代方法，完成相關驗證試驗技術文件，以及共整理 5 年 IACUC 監督報告 68,086 筆資料，建立 5 個數據資料庫，累計。舉辦歐盟飼料添加物安全性評估法規與替代試驗專家諮詢會議 1 場次。 c.研析彙整歐盟、美國、中國與日本「飼料添加物」及「寵物食品」之動物替代試驗相關法規與規範研析合併報告共 2 式；完成國內動物科學應用數據統計分析報告 1 份、3R 研究報告 3 本，提供檢測服務 5 件，共計收入 75 萬 9,493 元。

(七)農業資材產品開發與檢測服務能量建構

本項業務主軸包含 1.微生物製劑量產與應用、2.微生物菌種安全性評估、3.建構協助生醫藥產業發展之植物原料服務能量、4.精準農業育種之發展評估與管理、5.農產品風險評估、6.有機農業人才培訓及 7.AI 人工智能製茶技術研究等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.微生物製劑量產與應用	(1)農業微生物產品與技術於動植物之加值運用及推動。	a.已達成進度 100%。 b.開發淡紫擬青黴油劑製劑產品，可提升抑制角盲椿象擴張率達 40%以上；完成環控下生物刺激素促進生長效益試驗，並分析其報導基因表現量與根外表型之關聯性。辦理微生物資材重要議題專家會議及產學

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		研聯盟交流會議共計 2 場次。 c.發表農業微生物研發、試驗或應用之研討會論文 2 篇；完成評估益生菌對白肉雞墊料重複使用之技術報告 1 篇；執行微生物量產服務或製劑合作研發計畫 1 件；促進企業/產業團體研發投資數 1 件、投增資金額 75 萬元。提供技術服務 11 件，收入 403 萬 5,000 元。
	(2)建立作物於逆境表現下之表型體篩選平臺測試工作。	a.已達成進度 100%。 b.建構全套微生物提升木瓜苗耐低溫逆境能力之效能篩選表型體平臺 1 式，新增 5 株微生物菌株代謝發酵液提升木瓜耐低溫逆境能力之表型體資料，蒐集其於植體寒害相關生化表現與表型體影像分析資料筆數 500 筆。
2.微生物菌種安全性評估	(1)農業用微生物菌株先期安全性評估。	a.已達成進度 100%。 b.依國際安全性測試規定程序進行農業用微生物菌株安全性評估試驗，以單一劑量氣管投予方式，進行 12 株以上潛力微生物菌株對大鼠肺急毒性與致病性安全評估。 c.完成合作研發計畫 1 件，研究報告 1 份。提供技術服務 1 件，收入 68 萬元。
3.建構協助生醫藥產業發展之植物原料服務能量	(1)建構協助生醫藥產業發展之服務能量。	a.已達成進度 100%。 b.探討 10 種狼尾草功能性成分最適之肥培管理模式，並逐一建構非破壞行含量預測模型，完成 1 份臺灣本土化藥用植物非破壞性技術落地應用評估報告，發表國內研討會論文 1 篇。 c.建置國產中藥材葛根之栽培模式及栽培場域 1 式，以利後續推廣。辦理建構國產中藥藥用植物產銷鏈合作策略研商會議 1 場次，調查國內中藥藥用植物種植加工應用現況及

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		研析成本效益。 d.完成國產中藥材葛根栽培研究報告1本。完成我國各縣市中藥藥用植物產銷資訊調查報告1份、研析報告2份，以及推動我國中藥藥用植物種植及加工應用產業鏈發展之政策建議報告1份。
4.精準農業育種之發展評估與管理	(1)精準農業生技研究發展與評估。	a.已達成進度100%。 b.蒐集分析精準農業生技-作物領域之重要貿易國家基因編輯作物產業發展對我國影響，以基因編輯技術於作物育種應用之相關專利分析，以及完成精準農業生技議題與公眾溝通之策略分析報告，完成研究報告3本可供評估相關政策時參考。 c.辦理精準農業生技-水產領域之養殖業者專家座談會議1場次以及精準農業生技專家討論會議。藉由交流廣納各方建言，使研究過程能考量各種層面。 d.以番茄基因體編輯轉殖株接種細菌性斑點病病原，完成抗病性表現分析。發表國內研討會論文2篇，展現基因體編輯系統提高番茄對細菌性斑點病之耐受性研究成果，以及CRISPR應用於作物育種相關專利及其發展研究成果。
5.農產品風險評估	(1)強化 CPTPP 成員國農產品市場進入風險評估效能。	a.已達成進度100%。 b.建立國內可強化植物有害生物風險評估效能團隊，辦理輸入之植物有害生物風險評估報告複審專家會議5場次，促進風險評估報告合適性。 c.參與制訂政府標準件數1件，優化我國植物有害生物風險評估方法。
	(2)建立國外天敵輸入風險評估準則。	a.已達成進度100%。 b.組成國外天敵輸入風險評估準則研究團隊，邀集國內天敵昆蟲領域相關專業研究人員共同討論天敵準則

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		草案之合適性及可行性，辦理討論會議 3 場次。綜整可應用於國外商品化天敵輸入之風險評估運作準則及參考方法，產出研究報告 1 本。
6.有機人才培訓	(1)有機農業從業人員訓練暨有機農業法規研究。	a.已達成進度 100%。 b.辦理有機農產品加工、分裝、流通從業人員訓練課 8 場，參訓人次共 478 人次，精進從業人員對有機法規、衛生安全及實務管理等知識並促進交流。 c.辦理有機農產品認證機構人員訓練 3 場，參訓人次共 211 人次，精進有機農產品認證相關成員素質及交流。 d.完成 1 份澳大利亞有機及生物動力產品國家標準更新之影響分析報告，促進我國相關人員瞭解對有機同等性國家最新規範以作適當因應措施。
7.AI 人工智能製茶技術研究	(1)開發部分發酵茶氧化製程智慧化機械設備。	a.已達成進度 50%。(跨年度計畫) b.完成部分發酵茶氧化製程智慧化機械設備雛形架構設計，並建置對應之雛型機設備進行測試。發表國際學術期刊論文 1 篇。 c.待設備完成測試與優化，預期可提昇降低製茶人力 70%以上，並提高產品價值 15%。 d.完成先前智能製茶研發成果非專屬技術授權 1 件，簽約金 47 萬 2,500 元(本院 40%、臺灣大學 30%、清華大學 30%)。

(八)水產養殖產業化技術之在地化運用

本項業務主軸包含 1.經濟水產生物繁養殖技術、2.水產用藥研析與用藥檢測技術開發、3.輔導建構水產品冷鏈物流體系及 4.海洋及濕地碳匯量測與調查等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.經濟水產生物繁養殖技術	(1)抗蝦急性肝胰腺壞死病(AHPND)之SPT/SPR種原篩選。	a.已達成進度 100%。 b.生產 VP _{AHPND} 子代 F1 蝦苗 10 批，進行兩批子代 F1 重複感染試驗，並完成進行篩選及驗證完成建置安全防疫種原模場設施及制訂作業指導書、子代 F1 蝦苗成功繁殖及完成培育為稚蝦之流程。 c.完成水產生物安全防疫種原模場之建置、維護及 AHPND-SPT/SPR 白蝦種原繁養殖、保種 1 件，接受微生物 q-PCR 探針驗證委託試驗 30 萬元。
	(2)建立葡萄牙牡蠣四倍體種苗生產技術。	a.已達成進度 100%。 b.建立葡萄牙牡蠣種貝收集 30 顆、暫養及育肥方法及幼苗倍體測試方法，產出 3N 幼苗 10,000 顆。產出葡萄牙牡蠣 3N 及 4N 受精卵技術測試報告 1 式。
2.水產用藥研析與用藥檢測技術開發	(1)吡喹酮用於養殖魚類安全性及寄生蟲症效果評估。	a.已達成進度 100%。 b.完成吡喹酮動物用藥於代表受測魚種 1 種，及金目鱸魚感染吸蟲類寄生蟲操作技術 1 件。累計完成吡喹酮於代表受測魚種 1.5 項(113 年度續完成其他)，寄生蟲感染養殖魚隻技術與操作模式平臺 1 式。
3.輔導建構水產品冷鏈物流體系	(1)輔導建構水產冷鏈物流體系與冷鏈專業人才培育。	a.已達成進度 100%。 b.盤點漁會及批發魚市場冷鏈設施(備)現況(含實地訪查、電話訪談)計 45 場次，辦理冷鏈示範體系場域設施(備)追蹤及檢視會議 10 場次，列管 29 個計畫案，其中 22 案計畫進度如預期執行，有效提高整體水產品冷鏈補助計畫之執行率。 c.辦理水產冷鏈應用與人才培育講習會議 1 場，共計 23 處漁會 50 人次與會，提高其水產品冷鏈應用相關知識量能。 d.收集國內 4 種養殖魚種在韓國、美

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		國、加拿大、中國及香港的到岸價、批發價及市場價資料，完成漁會及批發魚市場冷鏈設施現況盤點調查及策略建議報告 1 式、國內大宗養殖魚種水產品進出口貿易分析 4 式。
4.海洋及濕地碳匯量測與調查	(1)海洋及濕地碳匯量推估及建立資料庫。	a.已達成進度 100%。 b.建立漁產業碳匯資料庫研發跨機構合作團隊 1 個，建置海洋及濕地碳匯資料庫，累計蒐集 9,459 筆資料，1,125 瀏覽人次，提供海洋碳匯量測的科學基礎和政策建議，提升海洋藍碳淨零解方之研究效益。 c.搜集國內外海洋及濕地碳匯文獻資料，彙整國際海洋及濕地碳匯定義與範疇，繪製臺灣海洋碳匯及濕地碳儲存空間分布情形；辦理海洋及碳匯量測方法學研究工作坊 1 場次、與會人數 54 人次，研討會 1 場次、與會人數 170 人次；完成第 1 年專家深度訪談意見綜整，協請產官學研專家聚焦討論海洋碳匯項目、內容與清冊建議，綜整各方建議滾動修正成果，以利後續產出切合我國實務需求之溫室氣體排放清冊建議。發表海洋及濕地碳匯資料庫建立之研討會論文 1 篇。

參、決算概要

一、收支營運實況：

112 年度收入總額 11 億 1,885 萬 5,473 元。其中，業務收入 11 億 1,701 萬 8,685 元，分別為計畫收入 9 億 982 萬 9,198 元、服務收入 1 億 1,537 萬 4,741 元、銷貨收入 7,755 萬 7,402 元、受贈收入 12 萬 982 元、衍生收入 1,236 萬 4,364 元及其他收入 177 萬 1,998 元。業務外收入 183 萬 6,788 元，分別為利息收入 124 萬 1,966 元、兌換賸餘 1 萬 2,609 元及其他業務外收入 58 萬 2,213 元為生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘及豬隻死亡保險理賠款。

112 年度支出總額(不含所得稅費用)11 億 227 萬 6,685 元。其中，業務支出 11 億 227 萬 6,685 元，分別為計畫支出 8 億 9,486 萬 6,520 元、服務支出 1 億 1,732 萬 7,786 元、銷貨成本 6,941 萬 9,930 元、管理費用 6,804 萬 6,664 元減攤收管理費 5,952 萬 393 元及衍生支出 1,213 萬 6,178 元。112 年度收入減支出結算稅前賸餘為 1,657 萬 8,788 元，所得稅費用 268 萬 5,008 元，本期賸餘為 1,389 萬 3,780 元。

二、現金流量實況：

112 年度業務活動之淨現金流出 2,181 萬 611 元、投資活動之淨現金流出 122 萬 2,346 元、籌資活動之淨現金流出 122 萬 5,570 元，本期現金及約當現金之淨減 2,425 萬 8,527 元。加上期初現金及約當現金 1 億 6,341 萬 5,296 元，期末現金及約當現金為 1 億 3,915 萬 6,769 元。

三、淨值變動實況：

112 年度期初創立基金 2,000 萬元，捐贈基金 2 億 3,052 萬 7,349 元，累積餘絀 1 億 3,373 萬 852 元，期初淨值合計 3 億 8,425 萬 8,201 元。112 年累積餘絀淨增加 1,389 萬 3,780 元，期末累積餘絀 1 億 4,762 萬 4,632 元，期末淨值合計 3 億 9,815 萬 1,981 元。

四、資產負債實況：

(一)資產類：

- 1.流動資產4億4,467萬3,207元(上年度決算數4億1,035萬4,399元，本年度增加3,431萬8,808元)。
- 2.投資、長期應收款、貸款及準備金6,773萬4,544元(上年度決算數6,673萬4,544元，本年度增加100萬元)。
- 3.不動產、廠房及設備淨額4億2,975萬5,266元(上年度決算數4億1,638萬661元，本年度增加1,337萬4,605元)。

- 4.無形資產79萬408元(上年度決算數96萬1,136元，本年度減少17萬728元)。
- 5.生物資產-非流動357萬7,843元(上年度決算數362萬4,629元，本年度減少4萬6,786元)。
- 6.其他資產1,514萬6,138元(上年度決算數1,511萬525元，本年度增加3萬5,613元)。
- 7.資產合計9億6,167萬7,406元(上年度決算數9億1,316萬5,894元，本年度增加4,851萬1,512元)。

(二)負債類：

- 1.流動負債3億968萬4,395元(上年度決算數2億9,016萬9,598元，本年度增加1,951萬4,797元)。
- 2.長期負債4,000萬元(上年度決算數4,000萬元，本年度無增減)。
- 3.其他負債2億1,384萬1,030元(上年度決算數1億9,873萬8,095元，本年度增加1,510萬2,935元)。
- 4.負債合計5億6,352萬5,425元(上年度決算數5億2,890萬7,693元，本年度增加3,461萬7,732元)。

(三)淨值類：

- 1.基金2億5,052萬7,349元(上年度決算數2億5,052萬7,349元，本年度無增減)。
- 2.累積餘絀1億4,762萬4,632元(上年度決算數1億3,373萬852元，本年度增加1,389萬3,780元)。
- 3.淨值合計3億9,815萬1,981元(上年度決算數3億8,425萬8,201元，本年度增加1,389萬3,780元)。

肆、其他

- 一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 111 萬 9,588 元。預計未來應支付之租金總額為 1 億 3,435 萬 560 元。
- 二、本院承租 4 處辦公場所及 2 處畜牧場，每處租金及租賃契約終止日不同，預計未來應支付租金總額為 1,190 萬 3,990 元。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運決算表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,330,502,224	收入總額	859,520,000	1,118,855,473	259,335,473	30.17
1,328,807,608	業務收入	858,905,000	1,117,018,685	258,113,685	30.05
1,108,823,621	勞務收入	801,209,000	1,025,203,939	223,994,939	27.96
963,400,777	計畫收入	692,187,000	909,829,198	217,642,198	31.44
145,422,844	服務收入	109,022,000	115,374,741	6,352,741	5.83
211,702,257	銷貨收入	48,550,000	77,557,402	29,007,402	59.75
0	受贈收入	0	120,982	120,982	-
8,281,730	其他業務收入	9,146,000	14,136,362	4,990,362	54.56
6,688,054	衍生收入	7,896,000	12,364,364	4,468,364	56.59
1,593,676	其他收入	1,250,000	1,771,998	521,998	41.76
1,694,616	業務外收入	615,000	1,836,788	1,221,788	198.66
1,539,601	財務收入	565,000	1,254,575	689,575	122.05
588,760	利息收入	565,000	1,241,966	676,966	119.82
950,841	兌換賸餘	0	12,609	12,609	-
155,015	其他業務外收入	50,000	582,213	532,213	1,064.43
1,314,201,244	支出總額	858,470,000	1,102,276,685	243,806,685	28.40
1,313,724,832	業務支出	858,470,000	1,102,276,685	243,806,685	28.40
1,078,721,803	勞務成本	759,950,000	1,012,194,306	252,244,306	33.19
949,724,605	計畫支出	691,738,000	894,866,520	203,128,520	29.36
128,997,198	服務支出	68,212,000	117,327,786	49,115,786	72.00
215,426,727	銷貨成本	43,470,000	69,419,930	25,949,930	59.70
72,683,134	管理費用	104,774,000	68,046,664	-36,727,336	-35.05
-58,421,823	減：攤收管理費	-56,562,000	-59,520,393	-2,958,393	5.23
5,314,991	其他業務支出	6,838,000	12,136,178	5,298,178	77.48
5,314,991	衍生支出	6,838,000	12,136,178	5,298,178	77.48
476,412	業務外支出	0	0	0	-
476,412	其他業務外支出	0	0	0	-
16,300,980	稅前賸餘	1,050,000	16,578,788	15,528,788	1,478.93
3,398,483	所得稅費用	97,000	2,685,008	2,588,008	2,668.05
12,902,497	本期賸餘	953,000	13,893,780	12,940,780	1,357.90

財團法人農業科技研究院

現金流量決算表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	1,050,000	16,578,788	15,528,788	1,478.93
利息股利之調整	-565,000	-1,241,966	-676,966	119.82
未計利息股利之稅前賸餘	485,000	15,336,822	14,851,822	3,062.23
調整非現金項目：				
非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	-1,024,000	0	1,024,000	-100.00
受贈收入	0	-120,982	-120,982	-
壞帳費用	0	276,666	276,666	-
存貨跌價迴轉利益	0	-1,202,828	-1,202,828	-
攤銷費用	175,000	170,728	-4,272	-2.44
折舊費用	6,102,000	5,550,367	-551,633	-9.04
減少(增加)流動金融資產	401,000	-27,412,204	-27,813,204	-6,935.96
減少(增加)應收款項	20,531,000	-23,517,455	-44,048,455	-214.55
減少(增加)生物資產-流動	276,000	-2,906,866	-3,182,866	-1,153.21
增加預付款項	-558,000	-3,814,648	-3,256,648	583.63
增加(減少)應付帳款及票據	-3,178,000	73,560,448	76,738,448	-2,414.68
減少應付費用	-18,700,000	-67,524,510	-48,824,510	261.09
增加預收款項	2,146,000	7,046,238	4,900,238	228.34
增加其他流動負債	271,000	6,127,425	5,856,425	2,161.04
未計利息股利之現金流入(流出)	6,927,000	-18,430,799	-25,357,799	-366.07
支付所得稅	-1,003,000	-3,379,812	-2,376,812	236.97
業務活動之淨現金流入(流出)	5,924,000	-21,810,611	-27,734,611	-468.17
投資活動之現金流量				
收取利息	565,000	1,241,966	676,966	119.82
購置不動產、廠房及設備	-4,268,000	-2,475,485	1,792,515	-42.00
減少生物資產-非流動	200,000	46,786	-153,214	-76.61
增加什項資產	-325,000	-35,613	289,387	-89.04
投資活動之淨現金流出	-3,828,000	-1,222,346	2,605,654	-68.07
籌資活動之現金流量				
減少什項負債	-65,000	-1,225,570	-1,160,570	1,785.49
籌資活動之淨現金流出	-65,000	-1,225,570	-1,160,570	1,785.49
現金及約當現金之淨增(淨減)	2,031,000	-24,258,527	-26,289,527	-1,294.41
期初現金及約當現金	112,005,000	163,415,296	51,410,296	45.90
期末現金及約當現金	114,036,000	139,156,769	25,120,769	22.03

財團法人農業科技研究院

淨值變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	250,527,349	0	0	250,527,349	轉入本期賸餘。
創立基金	20,000,000	0	0	20,000,000	
捐贈基金	230,527,349	0	0	230,527,349	
累積餘絀	133,730,852	13,893,780	0	147,624,632	
累積賸餘	133,730,852	13,893,780	0	147,624,632	
合 計	384,258,201	13,893,780	0	398,151,981	

財團法人農業科技研究院
資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	444,673,207	410,354,399	34,318,808	8.36
現金	139,156,769	163,415,296	-24,258,527	-14.84
流動金融資產	119,425,260	92,013,056	27,412,204	29.79
應收款項淨額	154,550,673	131,309,884	23,240,789	17.70
生物資產-流動	24,551,538	20,441,844	4,109,694	20.10
預付款項	6,988,967	3,174,319	3,814,648	120.17
投資、長期應收款、貸款及準備金	67,734,544	66,734,544	1,000,000	1.50
非流動金融資產-創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	7,734,544	6,734,544	1,000,000	14.85
不動產、廠房及設備	429,755,266	416,380,661	13,374,605	3.21
土地	158,180,306	158,180,306	0	0.00
房屋及建築	77,047,721	77,068,033	-20,312	-0.03
機械及設備	15,087,792	12,867,399	2,220,393	17.26
交通及運輸設備	2,268,593	2,195,093	73,500	3.35
什項設備	9,584,477	9,519,914	64,563	0.68
補助資產	582,007,536	521,700,456	60,307,080	11.56
合計	844,176,425	781,531,201	62,645,224	8.02
減：累計折舊	-414,421,159	-365,150,540	-49,270,619	13.49
無形資產	790,408	961,136	-170,728	-17.76
無形資產-專利權及商標	790,408	961,136	-170,728	-17.76
生物資產-非流動	3,577,843	3,624,629	-46,786	-1.29
生產性生物資產-非流動	3,577,843	3,624,629	-46,786	-1.29
其他資產	15,146,138	15,110,525	35,613	0.24
什項資產-存出保證金	15,146,138	15,110,525	35,613	0.24
資 產 合 計	961,677,406	913,165,894	48,511,512	5.31
負 債				
流動負債	309,684,395	290,169,598	19,514,797	6.73
應付款項	243,303,010	236,961,876	6,341,134	2.68
應付帳款及票據	228,930,726	154,370,278	74,560,448	48.30
應付費用	11,716,001	79,240,511	-67,524,510	-85.21
應付所得稅	2,656,283	3,351,087	-694,804	-20.73
預收款項	54,497,770	47,451,532	7,046,238	14.85
其他流動負債	11,883,615	5,756,190	6,127,425	106.45
長期負債	40,000,000	40,000,000	0	0.00
長期債務-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他負債	213,841,030	198,738,095	15,102,935	7.60
遞延負債	208,419,219	192,090,714	16,328,505	8.50
什項負債-存入保證金	5,421,811	6,647,381	-1,225,570	-18.44
負 債 合 計	563,525,425	528,907,693	34,617,732	6.55

財團法人農業科技研究院
資產負債表(續)

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
淨 值				
基金	250,527,349	250,527,349	0	0.00
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
捐贈基金	230,527,349	230,527,349	0	0.00
累積餘絀	147,624,632	133,730,852	13,893,780	10.39
累積賸餘	147,624,632	133,730,852	13,893,780	10.39
淨 值 合 計	398,151,981	384,258,201	13,893,780	3.62
負債及淨值合計	961,677,406	913,165,894	48,511,512	5.31

說明：112 年及 111 年補助資產明細如下：

單位：新臺幣元

補助資產項目	112 年 12 月 31 日	111 年 12 月 31 日
土地及改良物	4,421,362	4,421,362
房屋及建築	67,602,091	66,993,091
機械及設備	467,000,099	411,680,874
交通及運輸設備	12,109,098	10,253,598
什項設備	30,874,886	28,351,531
減：累計折舊	-373,588,317	-329,609,742
淨 額	208,419,219	192,090,714

明細表

財團法人農業科技研究院
收入明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	858,905,000	1,117,018,685	258,113,685	30.05	政府補助計畫收入 824,530,189 元。 政府委辦計畫收入 85,299,009 元。 接受委辦、補助經費較預期增加。
勞務收入	801,209,000	1,025,203,939	223,994,939	27.96	
計畫收入	692,187,000	909,829,198	217,642,198	31.44	
服務收入	109,022,000	115,374,741	6,352,741	5.83	農產品產銷調節。 受贈收入較預期增加。
銷貨收入	48,550,000	77,557,402	29,007,402	59.75	
受贈收入	0	120,982	120,982	-	
其他業務收入	9,146,000	14,136,362	4,990,362	54.56	技術成果擴散至產業開發應用較預期增加。 育成廠商進駐清潔費收入較預期增加。
衍生收入	7,896,000	12,364,364	4,468,364	56.59	
其他收入	1,250,000	1,771,998	521,998	41.76	
業務外收入	615,000	1,836,788	1,221,788	198.66	利息收入較預期增加。 外幣交易產生。
財務收入	565,000	1,254,575	689,575	122.05	
利息收入	565,000	1,241,966	676,966	119.82	
兌換賸餘	0	12,609	12,609	-	生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘及豬隻死亡保險理賠款較預期增加。
其他業務外收入	50,000	582,213	532,213	1,064.43	
合 計	859,520,000	1,118,855,473	259,335,473	30.17	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	858,470,000	1,102,276,685	243,806,685	28.40	
勞務成本	759,950,000	1,012,194,306	252,244,306	33.19	
計畫支出	691,738,000	894,866,520	203,128,520	29.36	配合核定之補助、委辦計畫內容執行。
人事費	340,877,000	318,261,663	-22,615,337	-6.63	
業務費	337,519,000	521,621,837	184,102,837	54.55	配合補助、委辦計畫內容執行。
設備費	13,342,000	54,983,020	41,641,020	312.10	同上。
服務支出	68,212,000	117,327,786	49,115,786	72.00	接受業界委託、服務案因物價上漲致成本增加。
人事費	41,772,000	40,045,469	-1,726,531	-4.13	
業務費	26,440,000	77,282,317	50,842,317	192.29	依執行業務需求。
銷貨成本	43,470,000	69,419,930	25,949,930	59.70	
人事費	10,053,000	9,050,732	-1,002,268	-9.97	
業務費	33,417,000	60,369,198	26,952,198	80.65	農產品產銷調節及因物價上漲致成本增加。
管理費用	104,774,000	68,046,664	-36,727,336	-35.05	配合各項業務執行需求。
人事費	45,417,000	28,186,438	-17,230,562	-37.94	同上。
業務費	59,357,000	39,860,226	-19,496,774	-32.85	同上。
減：攤收管理費	-56,562,000	-59,520,393	-2,958,393	5.23	
其他業務支出	6,838,000	12,136,178	5,298,178	77.48	
衍生支出	6,838,000	12,136,178	5,298,178	77.48	專利維護等費用較預期增加。
所得稅費用	97,000	2,685,008	2,588,008	2,668.05	因 112 年稅前賸餘較預期增加。
合 計	858,567,000	1,104,961,693	246,394,693	28.70	

財團法人農業科技研究院
固定資產投資明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	2,700,000	609,000	-2,091,000	-77.44	
5G 示範場域	2,700,000	609,000	-2,091,000	-77.44	國棟牧場物聯網建置工程，其餘牧場為購置物聯網相關機械及設備。
機械及設備	13,498,000	43,849,888	30,351,888	224.86	
測試儀器及試驗、檢驗設備	13,498,000	43,849,888	30,351,888	224.86	因業務需要購置。
交通及運輸設備	700,000	2,111,500	1,411,500	201.64	
公務車	700,000	0	-700,000	-100.00	經評估暫不予購置。
電信交換主機系統	0	73,500	73,500	-	因業務需要購置。
監視系統	0	2,038,000	2,038,000	-	因業務需要購置。
什項設備	712,000	3,579,221	2,867,221	402.70	
雜項設備	562,000	3,579,221	3,017,221	536.87	因業務需要購置。
自來水塔安全爬梯及護欄	150,000	0	-150,000	-100.00	經評估暫不予購置。
合 計	17,610,000	50,149,609	32,539,609	184.78	

備註：本表包含政府補助款計畫購置固定資產 47,553,142 元。

財團法人農業科技研究院
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
肌活麗學創研所股份有限公司	56,786,000	5,678,600	2,076,000	0	2,076,000	397,600	7.00	0	0	
普力德生物科技股份有限公司	241,190,360	24,119,036	2,658,544	0	2,658,544	515,900	2.14	0	0	
台灣香草蘭股份有限公司	32,000,000	3,200,000	2,000,000	1,000,000	3,000,000	300,000	9.38	0	0	詳說明。

說明：本院於民國 111 年 3 月 28 日第 3 屆第 5 次董事暨監察人聯席會議決議，同意以現金 200 萬元及技術作價 100 萬元投資衍生新創公司－台灣香草蘭股份有限公司。截至民國 112 年 12 月 31 日止本院完成 300 萬元之投資，持有台灣香草蘭股份有限公司普通股股權 9.38%。

財團法人農業科技研究院
基金數額增減變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年度 期末基 金金額 占其總 額比率	
政府捐助							
中央政府							
行政院農業 委員會(現 農業部)	20,000,000	20,000,000	0	20,000,000	100.00	7.98	
其他							
財團法人台 灣動物科技 研究所	0	230,527,349	0	230,527,349	0.00	92.02	
政府捐助小計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	
民間捐助	0	0	0	0	0.00	0.00	
民間捐助小計	0	0	0	0	0.00	0.00	
合 計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	

參考表

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 112 年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
資深正級	3	2	-1	院長尚未到職。
正級	12	13	1	因應人員離職及配合人員晉升，增加正級 1 名。
資深師級 II	3	4	1	因應人員薪資調整，增加資深師級 II 1 名。
資深師級 I	11	15	4	配合人員晉升，增加資深師級 I 4 名。
師級 II	10	8	-2	配合人員晉升，減少師級 II 2 名。
師級 I	24	19	-5	因應人員離職及配合人員晉升，減少師級 I 5 名。
副級 II	8	10	2	因應人員離職及配合人員晉升，增加副級 II 2 名。
副級 I	25	28	3	因應人員離職及配合人員晉升，增加副級 I 3 名。
助級 II	42	53	11	因應業務執行需要，增加助級 II 11 名。
助級 I	11	8	-3	因應人員離職，減少助級 I 3 名。
計畫僱用助理人員	356	349	-7	因應優秀人才留任晉升，減少計畫僱用助理 7 名。
合 計	505	509	4	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項目 名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	合計(1)	薪資	超時 工作 報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	合計(2)		
資深正級	6,623,000	215,000	0	1,379,000	324,000	414,000	0	0	8,955,000	4,157,570	342,489	0	831,075	117,000	264,203	0	0	5,712,337	-3,242,663	詳說明 1。
正級	19,475,000	187,000	0	4,025,000	1,188,000	1,591,000	0	0	26,466,000	17,634,026	483,270	0	3,632,210	1,073,520	1,562,487	0	0	24,385,513	-2,080,487	詳說明 2。
資深師級 II	3,870,000	113,000	0	836,000	239,000	330,000	0	0	5,388,000	5,129,520	243,306	0	1,068,650	310,662	463,789	0	0	7,215,927	1,827,927	詳說明 3。
資深師級 I	12,482,000	175,000	0	2,600,000	765,000	1,158,000	0	0	17,180,000	14,955,585	626,411	0	3,014,630	924,372	1,522,880	0	0	21,043,878	3,863,878	詳說明 4。
師級 II	12,074,000	340,000	0	2,515,000	699,000	1,080,000	0	0	16,708,000	7,290,004	183,033	0	1,475,778	444,510	746,469	0	0	10,139,794	-6,568,206	詳說明 5。
師級 I	21,781,000	226,000	0	4,538,000	1,322,000	2,225,000	0	0	30,092,000	15,129,642	443,686	0	3,061,075	922,506	1,709,953	0	0	21,266,862	-8,825,138	詳說明 6。
副級 II	7,260,000	453,000	0	1,513,000	441,000	742,000	0	0	10,409,000	7,369,625	412,911	0	1,444,330	449,352	846,860	0	0	10,523,078	114,078	
副級 I	18,177,000	459,000	0	3,787,000	1,094,000	2,071,000	0	0	25,588,000	18,360,132	468,609	0	3,463,435	1,128,133	2,319,619	0	0	25,739,928	151,928	
助級 II	30,537,000	283,000	0	6,362,000	1,839,000	3,480,000	0	0	42,501,000	30,634,261	961,349	0	5,346,491	1,885,323	4,052,537	0	0	42,879,961	378,961	
助級 I	5,527,000	57,000	0	1,198,000	347,000	748,000	0	0	7,877,000	4,296,502	209,940	0	788,755	265,404	605,796	0	0	6,166,397	-1,710,603	詳說明 7。
小計	137,806,000	2,508,000	0	28,753,000	8,258,000	13,839,000	0	0	191,164,000	124,956,867	4,375,004	0	24,126,429	7,520,782	14,094,593	0	0	175,073,675	-16,090,325	
計畫僱用 助理人員	185,074,000	3,153,000	0	22,172,000	11,489,000	25,067,000	0	0	246,955,000	164,426,737	3,561,258	0	19,042,205	10,527,897	22,912,530	0	0	220,470,627	-26,484,373	詳說明 8。
合計	322,880,000	5,661,000	0	50,925,000	19,747,000	38,906,000	0	0	438,119,000	289,383,604	7,936,262	0	43,168,634	18,048,679	37,007,123	0	0	395,544,302	-42,574,698	

說明：1.院長尚未到職。

2.因應人員離職及配合人員晉升，增加正級 1 名；決算數較少，主要係薪資級距與實際薪資之差異，且離職人員薪資較晉升人員高所致。

3.因應人員薪資調整，增加資深師級 II 1 名。

4.配合人員晉升，增加資深師級 I 4 名。

5.配合人員晉升，減少師級 II 2 名。

6.因應人員離職及配合人員晉升，減少師級 I 5 名。

7.因應人員離職，減少助級 I 3 名。

8.因應優秀人才留任晉升，減少計畫僱用助理 7 名。

財團法人農業科技研究院
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
業務支出				
勞務成本				
計畫支出				
媒體政策及業務宣導費	2,750,000	3,335,000	585,000	配合政府核定之補助、委辦計畫內容執行。
總計	2,750,000	3,335,000	585,000	

主辦會計：馬淑琴



董事長：陳駿季



