

財團法人農業科技研究院

中華民國111年度決算書
(111年1月1日至111年12月31日)

財團法人農業科技研究院編

目次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	60
一、收支營運實況	60
二、現金流量實況	60
三、淨值變動實況	60
四、資產負債實況	60
肆、其他	62

主要表

一、收支營運決算表	63
二、現金流量決算表	64
三、淨值變動表	65
四、資產負債表	66

明細表

一、收入明細表	68
二、支出明細表	69
三、固定資產投資明細表	70
四、轉投資及其盈虧明細表	71
五、基金數額增減變動表	72

參考表

一、員工人數彙計表	73
二、用人費用彙計表	74

總說明

財團法人農業科技研究院

總說明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及行政院農業委員會審查農業財團法人設立許可及監督要點有關規定，經行政院農業委員會(以下簡稱農委會)102 年 11 月 20 日農科字第 1020735110 號函核定設立許可，於 103 年 1 月 1 日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化之服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速發展農業新創事業及國際化。功能在於補強農業相關研究機關(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下：

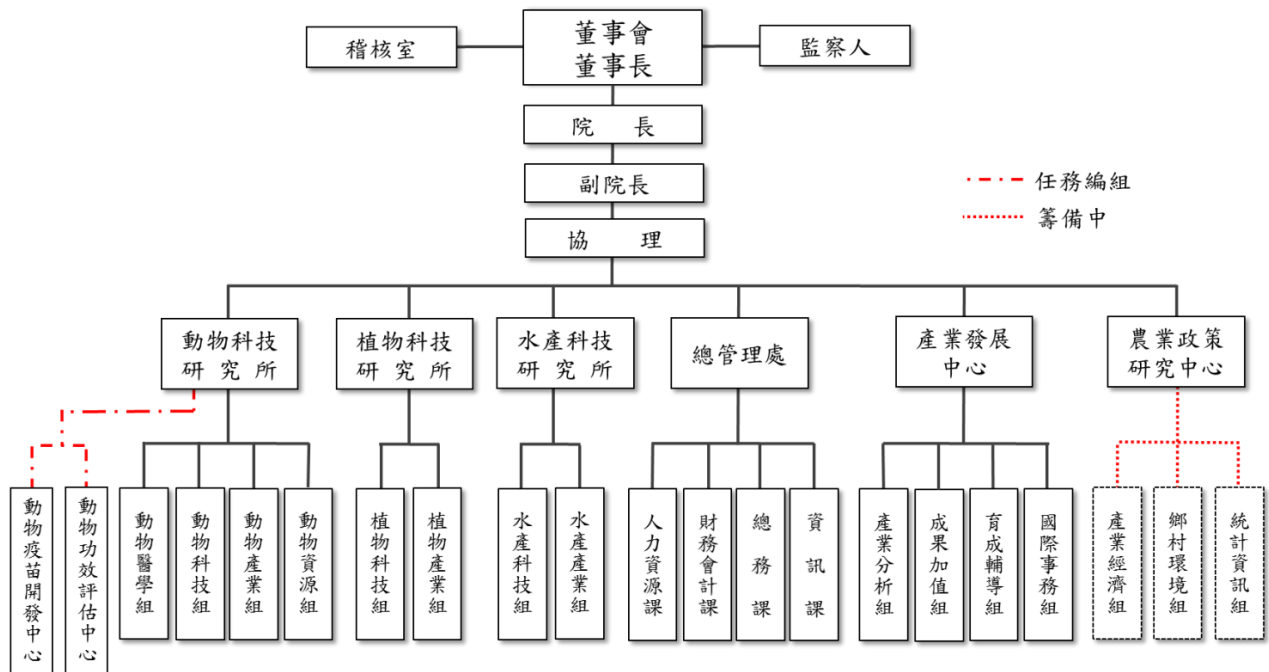
- (一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
- (二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
- (三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
- (四)強化經濟動物產業輔導與協助結構調整。
- (五)動物健康產業加值研究與檢測驗證服務。
- (六)農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
- (七)水產養殖產業化技術之在地化運用。

三、組織概況

本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

- (一)應用研發單位：辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究，開發關鍵技術和平臺，產出具商品化、產業化應用潛力之研發成果。

- (二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。
- (三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。
- (四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、重要績效摘要說明

本院 111 年度共取得國內外專利 8 件，技術/商標授權 5 件，簽約金共 231 萬 7,000 元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 131 件，簽約金 8,958 萬 6,959 元，總計本年度檢測技術服務金額收入共達 1 億 4,542 萬 2,844 元，促進企業/產業團體研發/生產投增資 3,360 萬元；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資 7,346 萬 7,000 元；農業聯合育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 13 件，促成投增資 1 億 2,972 萬 6,000 元，預估增加產值 17 億 2,802 萬 2,100 元，輔導廠商取得政府補助資源 7 件、601 萬 5,000 元；規劃參加國內及國外展覽合計 11 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 9 家代理商與海外設點 6 家，促進投資金額 3,291 萬元，增加營收 1,366 萬 5,000 元。

茲將本年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；強化經濟動物產業輔導與協助結構調整；動物健康產業加值研究與檢測驗證服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產養殖產業化技術之在地化運用等七項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

- 1.政策規劃研究：完成農政農輔綱要計畫專案管理計畫-強化農民於供應鏈之角色、新農民群聚輔導與組織化效益評估之研究、我國重要糧食供應穩定之監測分析與服務、稻作產業政策之農業生產區位分析研究、鵝鶉蛋外銷機會模式之研究、推動APEC農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技術合作之研究、臺德農業合作交流與臺德肉類替代品產業推進策略研析、農業國際經貿情勢與諮商策略研究、我國洽簽經貿協定對我國農業影響之研究、因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究、農業人力決策研析與支援、農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案、農業人才預警機制及農業科技聯合實驗室建置規劃-以水稻育種及微生物製劑為例、農業工作者職業安全衛生意識推廣研究、農產品初級加工於六級化推動策略、農業調適指標研析暨研究計畫專案管理、農業調適行動方案研擬暨推動機制建立、氣候變遷下大規模土砂災害衝

擊與調適對策研究等政策研究報告18份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。

- 2.統計及產業資料庫整合：完成110年度主力農家所得調查及編算作業；整合重要農產品價量及供苗與氣象觀測資訊估算繪製預測扇形圖，串聯公務與調查資料以提升農業統計調查之準確度與效率；建立開發農作物影像判釋模組及獨立檢測技術，計畫所開發之三種農作物於各測試區整體精確度約90%以上。
- 3.勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施計畫施政政策論述及成果效益評估報告1份，蒐集日本、韓國與臺灣外國人永久居留制度相關政策，協助制訂我國農業中階人力居留與考試制度供參，盤點與透過訪談及專家會議討論，規劃農業領域產業趨勢所需人才，新增職能基準4項；研析農村創新治理國際政策10例及國內經驗資料案例5例，完成成果報告1本及農村創新治理模式研擬1式，出版農村發展相關議題之引導指南專書1冊。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

- 1.農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯259篇，發行12篇農業趨勢獨享電子報及專家評析4篇，相關農業科技新知透過農業科技決策支援資訊平臺推播；完成農業素材市場趨勢分析報告1篇、應用評估分析報告10篇、專利分析報告25篇、標竿案例研究報告3篇、商品應用分析報告1篇、輔導建議報告3篇及發布產業動態評析10篇，維運農業科技產業情報站網路資訊平臺1式，辦理素材推廣活動7場次，增加89筆洽商機會，促成經濟效益超過1,000萬元；蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增468篇產業動態資訊。
- 2.科研規劃與政策型計畫管考：完成科管及產業化綱要資源盤點與架構規劃報告1式；撰擬雲世代數位轉型綱要計畫書與修正法定數1式，優化雲市集農業館營運服務，提供280項雲端SAAS服務方案；輔導農漁產銷數位轉型業參計畫，完成業界參與計畫期末管考會議40件及112年度研提計畫審議通過24件；協助完成高值化素材開發綱要計畫審查93件，追蹤66件成果效益，完成計畫效益調查亮點分析報告，以及技術與計畫成果推廣影片3件；辦理農產品冷鏈計畫審查會議共8場次，並提供計畫管考等相關問題諮詢解說服務120件，完成冷鏈綱要計畫修正1式。

- 3.農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、簡易評價諮詢、專利保護評估、法務與契約諮詢等共201案，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務150件，評價金額約3,982萬4,000元，預估可協助促成技轉金額約4,378萬元；輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資7,346萬7,000元。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

- 1.農業育成中心營運與產業服務：農業創新育成一條龍服務，聯合育成新進駐廠商共13家，共促進投增資1億2,972萬6,000元，預估增加產值17億2,802萬2,100元，促成技術移轉13件433萬5,000元，輔導廠商獲得政府補助資源7件、601萬5,000元。
- 2.國際連結與策展：辦理我國與泰國、法國、波蘭、澳洲、英國等國家之雙邊農業合作會議及其相關工作會議或主題活動共10場次，完成潛力國家農業需求與重點產業分析報告4篇；規劃參加國內及國外展覽合計11場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂9家代理商與海外設點6家，促進就業人數13人，促進投資金額3,291萬元，增加營收1,366萬5,000元；強化與維護農業新南向資訊服務平臺，更新農業新南向國家新聞計533篇，透過平臺諮詢有立案之專案達10件。

(四)強化經濟動物產業輔導與協助結構調整

- 1.執行重要動物疫病之預警與監測：完成796項次輸入動物疾病樣品檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測1,550件及羊隻2,625件之口蹄疫血清非結構蛋白抗體；養豬場豬瘟抗體檢測672場15,373頭血清樣本、肉品市場豬瘟檢測3,251場20,226件檢體、豬口蹄疫抗體檢測3,551場25,227頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測20場315頭血清樣本。
- 2.監測屠宰場衛生及動物用藥品使用管理：監測我國微生物抗藥性，共計採集505個豬、雞及牛糞便檢體，合計完成10,416次抗菌劑最小抑制濃度檢測，另外，完成抗藥性檢測7,873次，分離309株大腸桿菌、58株沙氏桿菌、152株糞腸球菌、122株屎腸球菌畜牧場動物糞便細菌之全基因體檢測與分析；監測豬、雞、牛、羊、水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、產氣莢膜梭菌、金黃色葡萄球菌、大腸桿菌與腸桿菌科指標菌之分離鑑定合計共5,250件，並完成污染點調查5場次與輔導屠宰場21場次；針對危害管制點微生物隨機抽測協助屠宰場申請HACCP

驗證23場次，對已通過HACCP驗證屠宰場進行微生物危害管制點追蹤查驗9場次，輔導SLDB屠宰場啟動危害管制點調查25場次；完成動物用藥品Paromomycin在牛與豬可食組織中藥物殘留容許量評估建議報告6項，完成動物用抗菌劑使用減量評估報告，以及動物用藥品Arsanilic acid之風險再評估，供作為動物用藥品管理參考。

3. 牧場飼養與生產管理輔導：輔導119場豬場批次管理規劃，於花蓮成立「區域型供精站」，可穩定提供商業豬場精液；偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式119場次，縮短轉型過渡期促使豬場轉型升級達到最佳化；完成牛隻修護蹄現場技術推廣及牧場健康管理輔導12場，辦理養羊現場繁殖育種、飼養管理、畜舍規劃等技術輔導及諮詢服務30場次；輔導牧場進行友善飼養，完成研析報告4式。

(五)動物健康產業加值研究與檢測驗證服務

1. 動物健康智慧管理：完成豬隻多發性漿膜炎辨識AI模型1式、建置屠宰場繫留欄監測系統設備1式、遠端豬隻疾病診斷平臺擴散場域2個，執行獸醫遠距診療案件共22次及布建豬隻健康與環境監控物聯網1式，製作豬隻病理解剖VR教學影片，體驗人次累計達73人；動物管理雲端資料庫，布建示範場域之豬隻智慧化精準健康管理物聯網；建置有害物質監控系統1式，完成豬飼養場場域導入新型二極體技術前後之比較測試1場次；發表國內研討會論文合計4篇、國外期刊論文1篇。
2. 動物生技產品研發成果：開發動物雙價疫苗品項1式，接受委託研究4件，經費410萬4,922元，與動物疫苗廠商簽訂合作備忘錄1件；開發動物疾病檢測套組1式，推廣檢測平臺暨品管技術，提供技術服務5件，收入13萬9,800元；推廣重組酵素表現平臺與酵素生產相關技術並承接委託試驗3件，服務收入共63萬5,880元；發表國內研討會論文合計4篇，取得國內外專利共7件。
3. 飼料添加物研發應用：推動飼料添加物產品效能動物試驗平臺檢測分析服務，接受動物功效及產品效能委託試驗服務計畫2件，經費157萬5,000元，技術輔導與諮詢服務6件，發表國內研討會論文1篇。
4. 國產芻料產品開發應用：完成鳳梨皮青貯料與發酵格外甘藷副產物青貯料標準製作流程2式，技術授權2件，簽約金30萬元，促成投資金額20萬元，完成鳳梨皮青貯料產品上市1件。
5. 生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建立醫材標的臨床前植入性技術平臺、細胞治療動物疾病模式與體外毒性篩選技術平臺、

生產減緩肺部發炎之低聚糖原料技術平臺及大鼠腸道細胞培養測試平臺，協助業界進行生醫與功效測試、提供技術或資材供應等服務合計16件，服務收入1,227萬2,000元。

6.機能性成分分析：完成高值化機能素材萃取物功效驗證報告2份，安全性試驗報告4份；發表國外期刊論文7篇，提供技術服務2件、收入76萬6,000元，協助產業與學界進行合作研發計畫2件、金額93萬3,000元。

(六)農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產服務合計12件，服務收入共755萬元，開發農業益菌雛形產品4件；提供微生物對大鼠肺急毒性與致病性GLP毒理試驗技術服務共4件，技術服務收入147萬4,500元；完成開發臺茶12號與青心烏龍品種間氣味參數轉化初步演算法1式，提供電子鼻氣味感測服務，促進投資100萬元。

(七)水產養殖產業化技術之在地化運用：簽訂海水蓋刺魚人工繁殖技術建立合作備忘錄1式，接受委託試驗1件、經費6萬元；完成白蝦VP_{AHPND}病原研究相關研究報告3份，接受委託試驗1件，經費300萬元；開發益菌微生物產品應用於虱目魚養殖場，建立虱目魚魚肉多光譜分析技術服務平臺，發表期刊論文1篇。

二、各項業務主軸工作計畫及達成進度與績效

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

本項業務主軸包含 1.我國農業政策研究、2.國外農業政策研究、3.國際農業經濟貿易研究、4.農業勞動力政策分析、5.農村再生增能、6.主力農家所得調查、7.農業施政資料整合應用、8.環境資源研究及 9.科研成效評估管理與輔導推廣等 9 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.我國農業政策研究	(1)農政農輔綱要計畫專案管理與我國農業政策研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集彙整國內農業相關政策，完成 111 年度農政農輔綱要計畫書 1 式。 c.追蹤計畫各階段整體進度與成果，確保計畫執行依規劃達成期程進度，完成績效報告與 112 年綱要計

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		畫書(初稿)1式，並提出具發展潛力且扣合政策目標之農政領域科研方向，完成113年度農業政策領域科技計畫研究發展建議。 d.辦理專家學者座談會1場次、工作坊/共識營2場次，強化農政農輔領域計畫執行人員之資訊交流，並增強農業政策支援系統。完成農政農輔綱要計畫專案管理計畫-強化農民於供應鏈之角色研究報告1份。
	(2)新農民群聚輔導與組織化效益評估之研究。	a.已達成進度100%。 b.蒐集研析荷蘭、日本與我國青年農民培育輔導政策與經營諮詢體系之現況，可供我國借鏡。 c.完成我國青年農民群聚經營諮詢體系之專家訪談14場次，透過實地訪談瞭解青年農民群聚組織在不同階段的需求說明、現有資源及資源缺口，並瞭解群聚發展初期所面臨的困難以及群聚組織成功因素，以作為青農輔導措施滾動修正之參考。 d.辦理農業群聚案例分享工作坊1場次，提升我國青年農民輔導之量能與共識。完成新農民群聚輔導與組織化效益評估之研究報告1份。
	(3)我國重要糧食供應穩定之監測分析與服務。	a.已達成進度100%。 b.監測重要糧食生產、供應、貿易資訊與市場價格，以及對我國的短中長期影響之綜合研判，彙報8次國際原物料供需情勢月報與全年綜合報告，並建立資料蒐集作業手冊與提出我國糧食安全預警作業之政策建議。 c.辦理幕僚作業或研析重點簽報共17次；協助完成議題研析、即時分析及專業諮詢服務等共19項次。完成我國重要糧食供應穩定之監測分析與服務研究報告1份。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(4)稻作產業政策之農業生產區位分析。	a.已達成進度 100%。 b.辦理 4 場專家訪談與 1 場專家座談會，參酌專家意見修正研究方法，進行地理資訊系統 (Geographic Information System, GIS) 出圖與農業政策比對，結合歷年稻作政策趨勢並將部分政策以疊圖與空間迴歸分析方式呈現效益，完成分析報告 1 式。
	(5)食農教育網絡暨推動策略。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集國外推動食農教育相關案例 3 篇，提出食農教育推動及其相關法令之政策建議 1 式，辦理食農教育跨域整合會議 5 場次，培養食農網絡核心成員，並建立網絡平臺 1 式，產出開創食農教育網絡暨推動策略計畫成果報告 1 份。
	(6)鵪鶉蛋外銷機會模式之研究。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集分析全球和我國鵪鶉蛋出口量值與出口國資料，彙整主要鵪鶉蛋生產國提升產業競爭力之政策/法規，訪談鵪鶉蛋外銷業者，並提出我國鵪鶉蛋拓展外銷機會模式策略，完成研究報告 1 本。
2.國外農業政策研究	(1)APEC 農業技術合作工作小組行政業務及相關農業技術合作之推動。	a.已達成進度 100%。 b.建立我國辦理亞太經濟合作(Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC) 農業技術合作工作小組(ATCWG)之行政業務及研究幕僚團隊；推動我國參與及研提 2022 年 APEC 農業技術研究與活動計畫，完成辦理國際會議 3 場次；提交 ATCWG 2023 年工作計畫及研析 APEC 區域農業發展趨勢，完成研究報告 1 本。
	(2)國際農政農情蒐集分析。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集國際農業資訊，撰寫 5 篇國際農政農情重要議題文章，包括「韓

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		國 2050 年農業食品碳中和之推進策略」、「德國因應綠色政綱之有機農業推動政策與措施」、「OECD 農業土壤碳封存報告對我國之啟示」、「日本水稻育種策略推進研析」以及「日本農業國際人才與勞動力引進之相關政策措施」，並提供給相關單位參考。
	(3)臺德農業交流與研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理臺德雙邊合作研究討論會議 2 場次，進行前期規劃及檢討後期雙方報告架構及內容之完整度，使臺德雙方研究成果更具參考價值。 c. 研究臺德肉類替代品產業推進策略，訪談指標性業者 3 家次，整合國內現行法規及政策，撰寫臺灣植物肉產業結構與相關法規探討報告 1 式，並辦理臺德雙邊合作研究討論實體會議 1 場次，透過產官學研指標性專家代表交流互動，聚焦產業發展現況並擬定策略建議，完成德國肉類替代品相關政策與其市場概況研析以及臺灣進入該市場可能性探討報告 1 式。完成研究報告 1 本。
3.國際農業經濟貿易研究	(1)農業國際經貿情勢與諮商策略研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集研析全球重要國際農業經貿議題與情勢發展等資訊，完成國際農業經貿議題報告 6 篇。 c. 彙整中國對全球及我國農產貿易趨勢與重要品項；研析英、日 EPA 對我國農業可能影響、日本地理性標示保護制度；分析 WTO 動植物爭端案件 2 案、WTO 會員提案 6 件，並提出我國談判立場之建議；完成研究報告 1 本。
	(2)我國洽簽經貿協定對我國農	a. 已達成進度 100%。 b. 研析 CPTPP 新成員入會申請與諮

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	業影響之研究。	商情形，以及我國與 CPTPP 會員國、英國、中國大陸、韓國及厄瓜多等近年農業貿易概況與重要農產品貿易品項，進一步評估英國、中國大陸、韓國及厄瓜多加入 CPTPP 之情形下，我國加入 CPTPP 可能面對的市場開放要求對我國農業之影響。 c. 評估洽簽臺美 FTA 時雙邊農產貿易重要品項分析，並就臺美市場開放進行經濟影響評估，以作為研擬農業因應對策之參考，完成研究報告 1 本。
	(3) 因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢之研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集研析近年全球家禽產業及我國家禽進口國之生產、消費與貿易資料發展趨勢，掌握日本、韓國、越南等國簽署區域貿易協定或自由貿易協定之因應對策或提升家禽產業競爭力之策略，研擬我國家禽產業在生產面、消費面與貿易面因應貿易自由化之策略，完成研究報告 1 本。
4. 農業勞動力政策分析	(1) 農業人力決策研析與支援行銷服務。	a. 已達成進度 100%。 b. 協助 12 團農業機械代耕團成立與各團制定營運策略，以強化我國農事服務體系，並蒐集國外農事服務案例作為相關措施推動之參考。彙整農業人力資源平臺、農業機械耕作服務系統資料，探討農會對兩平臺運作之影響與媒合率。 c. 實地訪談 25 個調度單位、12 個農場主及 12 位農業人力團成員，透過農業人力團質性與量化分析，並結合農業人力資源平臺分析結果及問卷調查結果，完成農業改善缺工措施整體政策論述及成果效益評估分析報告 1 份，作為制度調整之參考。 d. 蒐集日本、韓國與臺灣外國人永久

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		居留制度相關政策，協助制訂我國農業中階人力居留與考試制度供參。 e.維運農業勞動力調查平臺並辦理 110 年農業勞動力調查作業，以及發展農務人員基準與職能導向課程，以作為未來人才發展之推動基礎，並完成辦理兩梯次農業人力資源管理師職能培訓課程，製作農業人力資源培訓教材 1 份，培育我國農業人力資源管理專業人才。完成研究報告 1 本。
	(2)訪視農業耕新團及分析執行現況。	a.已達成進度 100%。 b.協助農業耕新團計畫資料彙整、聯繫協調，以及相關行政事務處理。完成實地訪視調派單位 4 團、農場主 2 位、農務人員 4 位以及線上訪談 1 團，瞭解各團之運作情形，並分析農業耕新團桃竹苗地區 5 團之薪資趨勢探討，提供主政單位作為措施調整之參考。 c.辦理農業人力團聯合招募廣宣作業，透過 8 家廣播媒體託播，藉此協助各地區農業人力團招募，並辦理農業人力團執行成果 Podcast 系列數位宣傳共 3 集，藉由網路媒體分享，使民眾瞭解農業機械團之運作現況；製作農業人力團相關記事手冊 2,000 份，分送農業相關單位及辦理農業人力團之相關單位共計 277 個單位宣傳之用。 d.於桃竹苗地區推動農業耕新團共 5 團，辦理農場主計畫宣導說明會 8 場次，招募甄選農耕士會議 2 場次，農耕士 5 年畢業離團宣導說明會 1 場次，田間教育訓練 4 場次，勞工安全衛生教育訓練 2 場次，農業缺工好幫手 APP 宣導 2 場次，訪視農場及農耕士共計 261 次，累積服務

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		農場家數為 660 家，共創造 152 個就業機會。
	(3)推動農業新世代工作者職能基準與能力鑑定。	a.已達成進度 100%。 b.盤點農業產業領域產業趨勢、相關法規及人才需求狀況，分析農業產業人才發展情形，瞭解實際產業需求規劃相關職能，並依照法規效用及產業效益作為主要優先規劃發展依據。 c.邀集 20 個單位 23 位專家學者，辦理專家會議 4 場次及工作會議 1 場次，探討目前產業之人才需求，以規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，完善培育體系。 d.深度訪談共計 37 次，以瞭解產業特性、發展規劃以及未來推行方向，完成新增建置「森林療育人員」、「穀物採收後處理人員」、「乳牛修護蹄人員」、「農產品驗證輔導人員」共 4 項之職能基準。 e.完成農民學院網站平臺職能基準專區擴充，建置職能專區資料庫、上傳現有最新職能基準表、並提供查詢功能與個人學習串接，將可推廣職能基準相關訊息，提升農業專業關鍵人才認知及培育之能量。完成研究報告 1 式。
	(4)農業人才預警機制及農業科技聯合實驗室建置規劃-以水稻育種及微生物製劑為例。	a.已達成進度 100%。 b.研析國內水稻育種及微生物製劑項目之人才資源缺口及預警指標，辦理專家訪談 10 場次，並結合指標性實驗室問卷調查結果，彙整農業研發成果資料庫之資料，歸納農業人才、技術、設備及設施分布調查現況，完成國內水稻育種及微生物製劑科研人才預警評估技術報告共 2 式。 c.辦理水稻育種及微生物製劑人才培育精進措施座談會議 2 場次、水稻

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		育種及微生物製劑人才培育資源共享座談會 2 場次，透過專家交流，提供人才養成之資源挹注時策略規劃方向。辦理水稻育種及微生物製劑聯合實驗室推動策略規劃會議 2 場次、農業科技聯合實驗室平臺運作模式成果分享會 2 場次，盤點實驗室設備及設施，檢視資源配置結構，完成農業科技聯合實驗室建置評估模式規劃報告 2 式。 d. 蒐集歐美國家推動農業聯合實驗室運作之體制及推動現況成效範例，解析臺灣運作科技聯合實驗室之情狀模擬與需求要件，提出國際農業跨域研究平臺資訊蒐集 1 式。 e. 聚焦聯合實驗室平臺運作模式之規劃，促進農業產業資源整合發展，結合科研人才、技術、設備及設施，建立農業科技聯合實驗室平臺運作機制之模式，完成農業科技聯合實驗室建置評估模式規劃報告 1 式。完成研究報告 1 份。
	(5) 農業工作者職業安全衛生意識推廣研究。	a. 已達成進度 90%(跨年度計畫)。 b. 蒐集以農業人力團為例之職業災害事件案例 21 人次，經由訪談瞭解實際從事農業工作者職業災害情形，並蒐集農業職業災害相關案例及農業職業安全衛生既有資料，彙整分析案例潛在之職業安全衛生危害因素。 c. 蒐集日本與韓國農業職業安全衛生推廣制度及作法，探討各國規劃措施及發展方向，以作為我國農業職業安全衛生資訊之推廣方案及內容參考依據。 d. 盤點國內外農業職業安全衛生推廣制度及作法，辦理專家會議，透過專業建議提供實務意見，據以歸納農業職業安全衛生推廣建議。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		e.拜訪 18 個單位共 22 場訪談，瞭解農業職業安全衛生知識宣導單位需求與想法，提供適合之推廣建議及資訊，以預防性安全衛生文化為目標，建構我國農業職業安全衛生推廣體系，逐步完善我國農業職業安全衛生規劃以供參考，完成研究報告 1 本。
5.農村再生增能	(1)農村再生創新治理模式協作平臺。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集彙整農村創新治理國際政策案例 10 例及國內案例經驗資料 5 例，完成成果報告 1 本及農村創新治理模式研擬 1 式，並綜整關鍵議題以規劃後續專家座談會，促進發展經驗交流與資源整合。 c.辦理農村創新治理模式專家會議及農村發展交流座談活動共 15 場次，透過座談會議擴大民間參與，邀集農村發展工作民間利害關係人討論分享各地域之實踐經驗，深化農村發展關係人口與地方創生青年之交流。 d.辦理鄉村發展研究成果研討會 1 場次，透過鄉村發展多元議題方向之發想與探索分享，提高相關領域研究量能與跨域連結。
	(2)農村社會協力發展策略。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集國內外案例 10 件，作為計畫參考資料與日後使用之資源，並彙整農村社會協力策略報告 1 式，提出適合現況之政策建議。 c.辦理農村產業發展議題工作坊 10 場次，分就城鄉關係、創生策略、風土元素、六級產業化、木業等 5 個方向，協助釐清農村另類經濟發展需求，並將工作坊產出內容作為農村地方創生政策調整之參考。 d.辦理農村社會協力發展策略研討會 1 場次，探討農村所需的地方性與

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		制度性協力，參與人數約 90 人，有助於從業人員交流，亦促進社會大眾理解相關議題。 e. 出版農村發展相關議題之引導指南(專書)1 冊，共收錄 5 篇國際案例、5 篇國內案例及 1 篇鄉村願景發想、2 篇專家書籍導讀，藉此刺激社會大眾支持鄉村，乃至於投入地方創生的討論。
	(3)農產品初級加工於六級化產業發展策略研析。	a. 已達成進度 100%。 b. 研析日本六級化產業資料及六次產業化產業現狀、未來發展及問題、法規限制與調適等內容，完成日本六級化產業資料整合報告 1 式。 c. 研析我國農業六級化產業實施案例 2 案，完成農業六級化推動產學研專家訪談 8 場次，辦理臺日食農六級化產業工作坊 1 場次，依據蒐集之日本六級化產業相關資料，對照國內實際產業案例之運作，並採納專家學者建議方向，以農產加工服務為主題，提出適合我國農業六級化產業推動之施政方針，完成農產品初級加工於六級化推動策略之研究報告 1 式。
6.主力農家所得調查	(1)主力農家所得調查及資料審核、登打與分析。	a. 已達成進度 100%。 b. 招募 20 位農業統計特約調查員，辦理農業統計調查員教育訓練 1 場次，透過教育訓練規劃與執行，培育專業知能，強化農業統計調查團隊。辦理審查及登打會議 1 場次，參與對象為農業統計調查員及招募之農業統計特約調查員，課程內容含使用「主力農家所得調查數位應用系統」登打及審核教學與審表注意事項。 c. 規劃抽樣設計、建立主力農家門檻值調整機制等建議供農業主政單位參考。實地訪查蒐集 1,417 戶農牧

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		戶家庭所得相關資料，並執行抽查及複查作業以確保調查資料品質。 d.系統建置每五年農業普查母體資料，更新符合主力農家調查門檻母體，以及樣本抽樣設計；並改善系統登打輸入畫面與新增多項資料設算功能。 e.完成編製主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，包括稻、雜糧特作、蔬菜、果樹、其他農作、豬、雞、其他畜牧等類型，及大型、中型、小型農家等規模之農家所得，有助農業施政成效之評估。
7.農業施政資料整合應用	(1)應用深度學習技術輔助農作物影像判釋。	a.已達成進度 100%。 b.彙整約 4 萬筆農地丘塊資料串接作物現地調查地真資料，搭配屏東地區無人機正射影像，逐筆對農地丘塊與現調資料進行查核及編修(約 12,000 筆)，已檢核完成農地丘塊向量資料達 15,007 筆。 c.建立開發農作物影像判釋模組及獨立檢測技術，計畫所開發之三種農作物於各測試區整體精確度約 90% 以上。
	(2)應用深度學習技術估算農產品交易行情區間。	a.已達成進度 100%。 b.整合 100 年至 111 年 10 月間農產品批發市場交易行情、大宗蔬菜育苗場供苗及氣象觀測等資料，搭配我國主計總處使用之時間序列模型，估算甘藍批發市場交易行情區間並繪製預測扇形圖，以供預防產銷失衡因應措施參考。 c.彙整 110 年農耕類、畜牧類及福利類等資料庫，並透過身分證字號為串聯變數，將統計調查之受訪員名冊(約 12,000 筆)與公務資料(約 400 萬筆)進行勾稽，產出輔助 110 年主力農家所得調查及 110 年農業勞動力調查之公務資料，以確保調查資

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		料品質並提升調查效率。
8.環境資源研究	(1)農業調適指標研析暨研究計畫專案管理。	a.已達成進度 100%。 b.整理我國氣候變遷調適成果與我農業因應氣候變遷之現況，撰寫 110 年「國家氣候變遷調適行動方案-農業部門」部會調適能力建構報告(草案)與領域調適成果報告各 1 式，系統性呈現農業調適施政成果。 c.利用統計資料試算農業部門氣候變遷調適指標，並透過辦理專家學者會議，討論農業部門指標發展並歸納結論，撰寫建構實體風險中我國農業部門調適指標(草案)1 式。辦理分項計畫工作會議 2 場次，確認研究成果與收斂議題，提出未來我國農業部門氣候調適策略之精進作為與發展方向。 d.辦理「因應氣候變遷之糧食安全與農業風險治理」分項審查會議各 4 場次，蒐整分項計畫下氣候調適之研究成果，完成農業調適指標研析暨研究計畫專案管理之研究報告 1 式。
	(2)建立農業調適行動方案研擬暨推動機制。	a.已達成進度 100%。 b.研擬「國家氣候變遷調適行動計畫(112 年~116 年)農業生產及生物多樣性領域(草案)」1 式，撰寫農業氣候變遷調適白皮書先期規劃 1 式。 c.研析國際組織及調適先進國家之最新期度調適策略，包括新興關注風險、調適行動方案重點等，將我國可借鏡之處納入第三期調適行動方案，完成研究報告 1 式。 d.辦理調適白皮書-第三期調適行動方案研擬專家學者座談會 1 場次、農業調適承辦人座談會 3 場次，研析國際調適相關文獻，規劃第三期調適行動計畫之優先計畫，完成調修農業部門調適白皮書章節。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		e. 蒐集國際稻作調適工具及國內外調適文獻與辦理稻作專家座談會 3 場次，撰寫稻作產業調適指引(草案)1 式，以提供稻作產業相關人員參考。完成研究報告 1 式。
	(3)氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集、研析與推廣國內外土砂防減災技術文件，撰寫 30 篇電子報導；估算大規模崩塌的土砂量體及採用土石流數值模式，模擬該崩塌發生後土石流動的路徑、移動範圍等議題，發表研討會文章 4 篇與海報 8 篇。 c. 透過結合劇烈天氣監測系統(QPESUMS)以及全島崩塌圖層，建立全臺灣地文脆弱度(FP)網格點的分布，並套疊全臺灣橋梁位置分布，評估橋梁受不安定土砂影響的風險程度，研擬不安定土砂之方法論。 d. 透過無人機建立三維空間座標，建置崩塌地的相關數值，其三維建模技術亦可協助測量現地建物的空間資訊，提供人員測量使用。完成研究報告 1 式。
	(4)山村綠色經濟永續發展政策研析與推動。	a. 已達成進度 60%(跨年度計畫)。 b. 蒐集研析山村綠色經濟國內外政策推動、實務案例資料 7 篇，撰寫山村綠色經濟永續發展計畫研擬報告 1 式。 c. 辦理農再計畫承辦人員交流與教育訓練工作坊 1 場次，完成政策思考、綠保標章介紹、經費運用說明與計畫系統研提等四主題培訓，課後滿意度調查達 93 分。 d. 辦理山村綠色經濟永續發展計畫成果發表研討會 1 場，與會人數 360 人次。
	(5)制訂臺灣林業	a. 已達成進度 90%(跨年度計畫)。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	白皮書(草案)。	b.探討制訂方法及程序，提出臺灣林業白皮書制訂方法及程序建議初稿1式。 c.辦理2場次草案初稿架構審議會，完成修正臺灣林業白皮書(草案)初稿1式，作為未來林業政策推動之依據，辦理臺灣林業白皮書(草案)公聽會6場次，促進公眾參與以協助政策推行。
9.科研成效評估管理與輔導推廣	(1)循環農業效益調查與分析及推廣。	a.已達成進度100%。 b.針對112年度綱要計畫架構、執行方向及相關事項，辦理工作會議2場次，以配合綱要計畫審議時程規劃，完成彙整與修正綱要計畫書1式。 c.盤點循環農業相關技術，挑選亮點成果參與2022臺灣創新技術博覽會，協助推廣共3式；推動1家廠商參加循環經濟週跨部會記者會，辦理循環農業技術成果發表會1場次，共展示16項技術，提高技術曝光與媒合機會。 d.辦理碳足跡盤點線上訓練課程1場次，盤點各試驗單位研究人員所需基本要素與常見問題，以因應農業領域碳足跡盤查之需求。 e.辦理112年農業循環策略座談會共12場次，綱要計畫內細部計畫橫向聯繫會議共27場次，提供各細部計畫之資訊服務30件，建立聯繫管道，達成技術與資源間橫向支援與意見交流。 f.整合規劃循環農業技術，完成鳳梨葉及廢棄菇包再利用之整合主軸共2式，農業策略建議1式。

(二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

本項業務主軸包含 1.農業科技趨勢支援分析、2.農業產業分析與產業鏈結、3.農業科技研發成果管理與運用、4.農業科技研發成果擴散運用及產業化服務、5.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理及 6.農產加工整合服務及 7.執行大型計畫管考與績效評估等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業科技趨勢支援分析	(1)農業科技研發策略分析與規劃。	a.已達成進度 100%。 b.協助規劃農業科技管理與產業化綱要計畫，盤點前期執行成果及各計畫內容屬性後協助修正架構，強化計畫產出成果與整體效益呈現之連結性，完成科管及產業化綱要資源盤點與架構規劃報告 1 式。 c.蒐集國際農業新興議題、科技新知發展趨勢與技術研發現況，並簡要分析產業應用趨勢，完成國際農業科技新知與趨勢主題綜整期末報告書 1 式，提供農業決策單位參考。 d.掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯，累計刊載文章數達 259 篇，發行電子報 12 篇及專家評析 4 篇，相關農業科技新知透過農業科技決策支援資訊平臺推播，以提供產官學研人員研提計畫及有興趣民眾參考，協助使用者快速掌握國際最新科研趨勢，農業科技決策支援資訊平臺年度累積瀏覽人數已達 256,098 人次。 e.研析主要標竿國家農業部門發布之最新科研戰略文件，完成標竿國家農業部門科研戰略彙整報告 1 式，以及完成農業科技新興議題海外發展動向報告 4 式、中程農業科技施政策略分析報告 1 式、年度綱要計畫績效彙整及分析報告書 1 式。
2.農業產業分	(1)農業素材產業	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
析與產業鏈結	化推動服務體系。	b.完成農業素材市場趨勢分析報告 1 篇、應用評估分析報告 10 篇、專利分析報告 25 篇、標竿案例研究報告 3 篇、商品應用分析報告 1 篇、輔導建議報告 3 篇及發布產業動態評析 10 篇，維運農業科技產業情報站網路資訊平臺 1 式，累計 94,258 瀏覽人次，並辦理工作坊 12 場次，促進素材分析推廣資訊觸及至少 40 家業者。完成國際非傳統食品法規研析報告 1 篇，並促進 22 位國內專家交流。 c.辦理素材推廣活動 7 場次，協助我國農產素材業者 25 家推廣至少 43 攤次，促成參觀人數突破 28,000 人次，協助 16 項計畫團隊進行技術推廣，衍生 16 家次推廣活動媒體曝光，增加 89 筆洽商機會，促成經濟效益超過 1,000 萬元。
	(2)農業綠能科技成果推展與產業化服務。	a.已完成進度 100%。 b.蒐集與分析漁電共生相關應用案例與產業趨勢，整合政策、應用、環境生態等議題，期借重國際經驗，提供我國相對應的產業推動策略，另針對漁電共生示範案場(午仔魚、虱目魚)完成經濟可行性評估，整理出漁電共生經濟效益評估模式，未來可提供試驗團隊或產業進行參考與評估，將可有效協助漁電共生產業發展與推動。 c.蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增 468 篇產業動態資訊，包含成果展示 9 篇、產業評析 6 篇、產業摘譯 25 篇、國內快訊 200 篇、國際新知 153 篇、活動資訊 36 篇、相關影音 48 篇。年度平臺累計點閱人次達 8,484 人次，瀏覽人次達 22,362 人次。 d.完善漁電共生技術輔導團營運規劃

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		內容，並辦理技術專家座談交流會，強化與地方政府交流討論，協助解決產業養殖困境，年度累計完成 14 件諮詢服務案例，並持續進行輔導成效追蹤。 e.辦理推廣與說明活動 13 場次，包含漁業綠能產業說明會 8 場次、農漁業綠能產業應用講習會 2 場次、設施型漁電共生案場參訪活動 2 場次、「2022 農漁業綠能國際應用研討會」1 場次，累計參與人數達 672 位，進而提升產業應用經驗分享。
3. 農業科技研發成果管理與運用	(1) 農業研發成果運籌管理及加值運用。	a. 已達成進度 100%。 b. 提供農業技術授權評價 7 案、簡易評價諮詢 138 案、專利保護評估 15 案、法務與契約諮詢 34 案及其他諮詢 7 案，合計 201 案，提供農業研究單位最佳成果保護與加值運用之建議，健全研發成果之推廣實施政策，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務 150 件，評價金額約 3,982 萬 4,000 元，預期可協助促成技轉金額約 4,378 萬元。 c. 辦理研發成果管理課程暨效益評估分享會議 16 場次，透過與研究人員之交流，深入瞭解所遇到之研發成果管理問題，並協助解決和釋疑，活絡各方資訊流通。 d. 維運優化資訊系統服務平臺 2 個，於「農業科技研發成果管理及運用系統」完成增設農藥登記證專區；於「農業技術交易網」(TATM)發行每月電子報 12 期、最新技術之中文技術快訊 3 案、「智慧農業」主題式報導共 16 案、【2022 臺灣創新技術博覽會-永續發展館】參展技術之技術報導電子報 15 期、英文焦點技術 5 案；另完成 TATM 電子報郵件追

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		蹤功能、TATM 會員使用滿意度暨需求調查之分析報告 1 份。 e. 完成「新型專利制度及技術報告」和「科技研發成果運用規劃填寫說明」數位化教材；另錄製「顧問、專家或主管單位指導議題解析」短片 4 式，提供即時性之自主學習，並提升研究人員專業知能，加速研發成果之流通運用效率。 f. 運用資料庫串聯及統計分析，提供所需之統計分析報表及成果運用追蹤資訊，協助辦理其他農業科技研發成果管理及相關運用業務共 11 件，以利農業成果管理及運用上之決策擬定。 g. 辦理「臺灣創新技術博覽會-永續發展館」實體暨線上展覽，探詢國內外技術需求與市場最新商機，促進農業研發成果智慧財產與技術商品化及國際化，活絡國內外經貿合作網路和帶動投資商機，實體展示我國農業科技產官學研發創新成果 33 項，線上展示 47 項技術；國際區共邀約 13 家國際機構參與展示；另辦理業者與技術人員之一對一媒合商談會共計 82 場次，可望創造逾 945 萬元技轉收入，藉由商談會共商合作契機，促進我國農業科技研發成果產業化。
4. 農業科技研發成果擴散運用及產業化服務	(1) 農業科技研發成果產業體系商業服務與擴散應用。	a. 已達成進度 100%。 b. 完成技術套組技術擴散運用檢核報告 8 式，辦理專家諮詢暨現地訪視會議 4 場次，檢視技術套組商品化的可行性；篩選具有跨產業應用潛力之技術套組，辦理跨單位技術交流會議 2 場次，邀請計畫執行團隊分享整體擴散模式與推廣經驗，以利各研發團隊加速擴散效率。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		c.提供技術成熟度，建立技術商業模式與擴散策略共 9 式，辦理技術推廣、交流活動 8 場次、技術媒合與商業洽談累計 88 場次，延續前一年度輔導廠商及新增輔導技術承接業者技術承接與事業營運模式規劃，預估促成投資累計達 7,346 萬 7,000 元。 d.協助綱要計畫建立技術擴散機制，辦理各項工作會議、專家諮詢會議與商業九宮格演練計 24 場次，並協助統籌彙整各階段進度報告，滾動調整建議。辦理 2022 農業科研成果產業體系擴散應用成果論壇，以呈現年度亮點成果。
5.農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理	(1)農產品冷鏈技術專家輔導。	a.已達成進度 100%。 b.完成園產品冷鏈技術專家輔導診斷 32 場次，辦理品項交流工作坊 4 場次與參訪活動 2 場次，彙整各關鍵品項採後處理技術研發成果 1 式，以瞭解各品項技術研發情形，提供未來技術開發之參考。 c.抽樣產銷單位現有真空預冷機與大型冷藏庫，現場實驗量測其性能與耗能，分析診斷其設計與操作上的缺失，提出改善建議以作為使用單位改進依據，並經由實測經驗建立真空預冷機與大型冷藏庫採購時技術規格規範與驗收方法，以提高此後預冷設備推廣的投資效益。 d.協助修訂農糧產品區域冷鏈物流中心補助作業規範 1 式、建立農糧產品區域冷鏈物流中心先期規劃至基本設計審議流程與相關文件表單 1 式，農糧產品專家輔導團訪視輔導 25 場次，諮詢輔導 416 人次。建立示範場域技術 1 場次，盤點冷鏈蔬果供應鏈業者及供應鏈場評估與分析 1 式。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)農產品冷鏈計畫亮點成果之加值與優化。	a.已達成進度 100%。 b.盤點國際常見氣變包裝材料技術，完成國內水果與蔬菜產業的氣變包裝材料資訊及至少 25 種市售包材商品於 2 種不結球葉菜類之初步測試報告 1 式。其中，測試 2 種國產氣變包裝材料於小白菜與葉用萵苣之貯藏試驗中，外觀品質之維持上皆優於 3 種國外氣變包裝材料商品，4 種傳統塑膠包材中以 LDPE 包裝之外觀品質維持效果與 2 種國產氣變包材相當。 c.辦理小果番茄無萼片供應模式交流座談會 5 場次，透過與消費者座談交流，推動無萼片小果番茄消費模式，推動小果番茄即食商品 1 項，小果番茄無萼片產品新增上架通路 2 家。 d.辦理外銷棗全鏈串接模式業者交流座談會 1 場次、鳳梨外銷全鏈串接模式業者交流座談會 1 場次、番石榴外銷美國業者交流座談會 1 場次。完成頂吸式壓差預冷導入生鮮農產品採後處理、外銷棗全鏈串接模式及鳳梨外銷全鏈串接等冷鏈技術導入模式示範場域共 3 場。 e.完成小果番茄新加坡貯運試驗成果報告與番石榴外銷美國貯運成果考察報告 1 式，實證小果番茄與番石榴海運品質並進行當地市場調查。
	(3)農產品冷鏈計畫績效管理。	a.已達成進度 100%。 b.辦理冷鏈計畫相關審查會議共 8 場次，並提供計畫管考/研提/活動辦理/計畫執行等相關問題諮詢解說服務 120 件。 c.協助冷鏈計畫年度計畫管考作業與資料彙整填報，並完成 112 年度冷鏈綱要計畫修正 1 式。
6.農產加工整合	(1)農產加工整合	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
合服務	服務體系推動。	b.維運農產加工整合服務平臺，建置公版包裝線上申請專區、農產加工整合服務資料庫，累計輔導農友公版貼 120 案，預估創造產值 352 萬 6,000 元。 c.串聯農產加工整合服務體系，凝聚農產加工整合體系發展方向，辦理共識營 1 場次；另外為推廣在地農產及具發展各區域之特色農產品，設計規劃 2 式主題性禮盒。 d.以農產加工為主題拍攝完成成果宣傳影片 2 部，加強宣傳整合服務成果宣導。 e.辦理大型「小農加工成果聯合發表」展售會，邀請 32 家廠商/農友共同參與；另積極媒合輔導農友產品至電商平臺、實體市集、實體店鋪宣傳販售，媒合 93 位農友，分別於電商平臺 49 件上架案，農民相關市集上架 49 件，實體店鋪上架 4 件。
7.執行大型計畫管考與績效評估	(1)雲世代農業數位轉型-業界參與專案輔導管理與績效展現。	a.已達成進度 100%。 b.撰擬年度雲世代數位轉型綱要計畫書與修正法定數 1 式，並依推動內容調整與撰寫次年度綱要計畫書相關文件與彙整執行成果報告，依照執行進度每月更新 PMO 管理平臺之績效報告，供給主政單位參考。 c.優化雲市集農業館營運服務，以及遴選 12 批次資訊服務業者審查與上架雲市集-農業館，已累計 90 家資訊服務業者參與，提供 280 項雲端 SAAS 服務方案。 d.偕同專業會計團隊完成業界參與計畫執行業者經費輔導查核作業，且於實地輔導過程中提供執行業者財務諮詢服務。完成業界參與計畫期末管考會議 40 件，審查重點除著重各計畫執行進度，並依案件期中執

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		行情況分為現地訪視暨期末會議審查 11 場次及實體會議審查 8 場次。 e.公告農漁產銷數位轉型業參計畫與徵案相關作業 1 式，辦理 112 年度新研提業界參與計畫三階段計畫說明會，並輔導業者進行提案，針對四家公司進行營運模式分析，最後並給予業者後續規劃建議，完成 112 年度研提計畫審議，通過件數 24 件。
	(2)高值化素材開發專案管理與績效評估。	a.已達成進度 100%。 b.協助完成高值化素材開發綱要計畫審查 93 件，問題諮詢與解說服務 205 件，促進各執行團隊與管理單位溝通協調，提升管考作業效率。 c.完成計畫效益調查亮點分析報告及結案計畫分析報告各 1 式，追蹤 66 件成果效益，提供主政單位參考。 d.協助完成推廣期刊投稿露出 3 篇，彙編計畫成果專刊 1 本，推廣觸及 152 人次。完成技術與計畫成果推廣影片 3 件，於 2 場技術發布會及論壇曝光觸及 249 人次，提升綱要計畫成果整體曝光度。

(三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

本項業務主軸包含 1.農業整合育成服務及產業輔導、2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣、3.國內外農業成果策展、4.新南向諮詢平臺維運與國際鏈結交流及 5.辦理臺美農業科學合作會議與參訪交流等 5 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、四、六、七、八、九、十、十一款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業整合育成服務及產業輔導	(1)農業育成營運及輔導能量優化。	a.已達成進度 100%。 b.辦理農業科技產業化聯合資源說明會 2 場，落實推動政府相關優惠措施擴散，協助農企業解決資源困

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		境，並協助 5 家廠商申請政府計畫，共取得 434 萬元補助；協助 1 家廠商申請農業發展基金貸款，取得 500 萬元資金；促成生產投入暨投增資共 1 億 2,972 萬 6,000 元。 c.辦理「與市場對話-實作訓練營」1 場，協助 5 家廠商完成電商通路規劃書，「農業育成導入資金面臨之挑戰與對策會議」1 場，協助解決農企業在募資過程遇到的挑戰。完成 5 份廠商募資簡報，透過演練活動完成 20 輪次洽談，協助廠商累積募資實戰經驗。 d.輔導 3 家育成廠商串接購物電商平臺，上架產品共 70 品項。完成科技農企業諮詢服務中心年度使用分析報告，使用者共計 1,020 人次。
	(2)農業育成跨域合作及創新營運。	a.已達成進度 100%。 b.辦理線上及線下駐點諮詢 3 場，輔導廠商政府補助計畫申請規劃及計畫書優化，協助進駐廠商申請政府補助資源 1 件，促成育成廠商獲政府補助 37 萬 5,000 元，取得 10 件獎項並完成育成輔導績效與資源整合平臺建置。 c.辦理廠商與經理人訓練課程 4 場次，以及標竿企業參訪，實體活動參與人數 35 人，線上參與人數 19 人，與會育成廠商 5 家，增加進駐業者交流及促進異業結盟。
	(3)農產素材高值化生產培育推展。	a.已達成進度 100%。 b.整合產業與企業引導，辦理先期洽談 11 場次，應用需求對接會議 28 場次，完成輔導計畫 5 案，串接素材開發應用 6 案。 c.維持 228 戶農戶獲得穩定契作收益，獲得 2,971 萬元契作收購收益。透過產業串連工作，促進業者新增

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		研發與生產投資 3,644 萬元，對接超過 47 家國內/外通路，創造 4,369 萬元銷售營收。
	(4)漁電共生試驗育成基地營運與產業服務。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理 5 場次駐點諮詢，針對案場建置、養殖管理與流程規章等問題商討及研議，輔導產出漁電共生模組 5 案及完成成本效益分析報告 2 式。 c. 舉辦分享會 2 場次、成果發表會 1 場次，以實體展示各業者漁電初步階段成果，進行跨域經驗交流討論，達到漁電共生效益擴散的目標。 d. 臺西案場 5 家進駐廠商已建置完成與放養；七股案場 2 家進駐廠商已併聯，3 家進駐廠商建置中，1 家進駐廠商簽約中；估計兩案場共促成投資達 5 億元以上。
	(5)農業數位基盤輔導與推動。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理線上第二期請款與結案說明會、農業數位基盤星點計畫說明會及農業數位基盤星點計畫與資訊服務業者、請款變更事項之說明會，總計 352 人次參與，YouTube 觀看人數 764 次。 c. 提供數位工具導入分析建議、數位資源整合應用之評估規劃，以及評估是否符合補助資格，訪視 48 家，總計受理申請 788 件，完成 503 件資格審查，本年度總計有 386 位農戶/農民團體導入資訊服務工具，協助增加農民/企業數位營收 182 萬 3,221 元。 d. 輔導 9 家亮點案例並邀請於線上成果交流分享會上分享，帶動更多農產業投入數位轉型，加速產業數位化升級，提升產業競爭力。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
2.青農及農遊元素優化與產品行銷推廣	(1)青農整合諮詢輔導。	a.已達成進度 100%。 b.協助青農組織運作與產業串聯，成立 209 個分會，青農資料庫已累積 17,172 筆資料，盤點青農產業別，強化農民學院及在地青農系統資料庫功能。辦理青農快閃市集 4 場次，參加臺灣美食展 1 場次，產出青農手冊與成果刊物 1 本。 c.完成特色農漁畜加工加值專案輔導 16 案、在地青農主題式課程暨全國青農幹部座談交流會 1 場次及企業實地參訪 1 場次。 d.辦理農會督導指導員教育訓練 4 場次及派駐人員輔導量能培力教育訓練 2 場次，提升青農輔導人員之輔導量能與診斷分析能力。辦理青農產品行銷相關推廣活動 5 場次，促成營業額 124 萬 6,569 元。 e.完成第 3-5 屆百大青農輔導績效調查 1 式，提供百大青農陪伴輔導服務 204 次，辦理第 5 屆百大青農畢業授證典禮 1 式，第 6 屆百大青農遴選表揚典禮 1 式及完成百大青農手冊 1 冊。 f.辦理青農培力增能課程 6 場次、青農實體參訪研習活動 1 場次、百大青農共識交流分享會 4 場次、百大青農資源共享交流論壇 4 場次及農來記及見習農場說明會 2 場次；並輔導 52 位青農使用記帳工具。 g.蒐集與彙整近 5 年新農民培育計畫相關資料及成果 1 式；以及辦理新農民培育計畫專家諮詢會議 2 場次。協助青農開拓國際行銷管道，輔導青農申請使用臺灣好農電子商務平臺 72 件。
	(2)優化農遊元素-輔導田媽媽班與行銷推廣。	a.已達成進度 100%。 b.輔導田媽媽新班申請及先期孵育，完成專業訓練 30 小時，強化單位

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		對整體環境衛生安全認知與敏感度、檢視自身未來營運規劃等，孵育 7 家業者成功加入田媽媽。完成 97 家田媽媽經營績效評鑑作業，以及綜評會議 1 場次。 c. 辦理四大主題專業訓練課程及四大主題共學課程，包含營運成本改善演練與服務提升，並優化田媽媽既有商品，協助田媽媽辦理成果展示 4 場次。 d. 輔導田媽媽 216 人次，輔導內容包含優化產品、開發冷凍宅配商品、改善環境等，促進田媽媽總體本年度營業額總計逾 5 億元。 e. 完成田媽媽個案採訪撰文 60 篇、形象照 60 家，於田媽媽粉絲專頁發文 100 篇，增加田媽媽品牌曝光率，有效觸及破萬人；辦理通路媒合 1 場次，邀請 10 家以上通路業者進行媒合作業，另於現場展售共 20 個攤位，營業額總計 37 萬 7,980 元整。
	(3)提升全國三級農會組織能量。	a. 已達成進度 100%。 b. 辦理會計分析與投資概念課程共識營 2 場次，所得稅及營業稅實務講座 3 場次，政府採購法規實務研習營 2 場次，以及農會輔導及經濟事業標竿觀摩學習活動 2 場次，共計 549 人次參與，強化決策建議能力，提升農會人員專業知能。 c. 完成 20 家農會之各級農會機動性財務監督暨輔導作業 1 式，落實各級農會內部財務稽核，加強輔導改善三級農會之會計處理作業。推動 4 家農會事業創新發展之輔導基盤作業 1 式，盤點並尋找合適的標竿或潛力型農會，進行評量管控與專家協力輔導。
	(4)國產漁產品行	a. 已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	銷推廣。	b.維運買魚去、鱸魚購平臺配合促銷活動，協助上架漁產品，辦理國產漁產季活動推廣宣傳等活動，並透過實體推廣、企業團購、企業媒合與漁業嘉年華及鱸魚購兩展售平臺銷售國產漁產品合計 1 億 8,500 元，其中，協助石斑魚銷售共計 1,707.496 公噸。 c.協助審核國產漁產品行銷獎勵金合計 84 家，撥付獎勵金共計 5,661 萬 1,916 元。
	(5)國產農產品行銷與推廣。	a.已達成進度 100%。 b.透過 IQF 冷凍技術及遵循標準衛生規範和加工廠食品安全認證，將鳳梨釋迦鮮果溫度降到-80℃，且因應日本當地消費特性，完成冷凍鳳梨釋迦輸日作業流程 1 式。 c.維運好釋連蓮預購平臺，透過該平臺協助鳳梨釋迦 16 家社場出貨，總出貨數量 227,917 箱(6 公斤/箱)；子彈蓮霧 2 家，總出貨數量 2,517 箱(3 公斤/箱)；黑珍珠蓮霧 8 家，總出貨數量 1,443 箱(3 公斤/箱)。此外，於本年底另建置好釋連蓮企業團購平臺，上線約 1 個月，30 家鳳梨釋迦供貨商商品，已接獲訂購數量 8,287 箱(3 公斤/箱)、5,792 箱(6 公斤/箱)，並辦理鳳梨釋迦促銷展售會 4 場次、蓮霧促銷展售會 2 場次及鳳梨釋迦推廣行銷活動 4 場次。 d.協助審核鳳梨釋迦銷售補助總重量為 1,367.502 公噸，撥付獎勵金共計 333 萬 6,200 元。 e.完成國產文旦柚見好邱促銷展售活動 2 場次，銷售文旦 301 公噸，銷售金額計 3,598 萬元。
3.國內外農業成果策	(1)國內農業成果策展。	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
展		b.2022 亞洲生技大展-農業科技館：規劃「創新農業效率生產」、「淨零農業永續共榮」及「安全農業環境友善」3大研發成果主題之「新農業專區」，共展出35項農林漁牧研發成果與動植物防疫檢疫各領域之創新技術及產學研跨域合作成果，並規劃「產業化專區」則由農業科專計畫及本院共同展出5項農業科技產業化成果。 c.2022 臺灣醫療科技展-農業健康館：以「農醫保健」、「CRO服務」及「樂活療育」3大主題展示健康醫療相關具代表性之農業生技27項創新研發成果及20家農企業共同參與展出。於展期中來客數達22,440家次、媒合商機洽談234場次、有意合作之代理商或經銷商約105家次、現場成交金額約新臺幣98萬7,000元，未來1年衍生商機預估可達2,212萬元。110年農業健康館業者參展後續效益追蹤統計，因參展增加營業額1,018萬5,000元，促進投資2,541萬元，簽訂代理商/拓點7家，增加就業人數9人。 d.2022 亞太區農業技術展覽暨會議-臺灣農業技術形象館：共有22家農企業參展，包含技轉農業研發成果之農企業11家、農業創新育成畢業廠商5家與進駐廠商3家及產學研單位3家，以農業設施(備)及農業資材等技術產品在農糧、林業、畜牧及防疫之應用為主題，參觀人潮達17,466人次，現場商機洽談及線上媒合計430場次及大會媒合商洽40場次，現場銷售達新臺幣100萬元，預計可促進商機達新臺幣1,783萬6,000元，110

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		年度業者參展效益追蹤，因參展增加營業額 348 萬元，促進投資 750 萬元，簽訂海外代理/拓點 8 家，增加就業人數 4 人。 e.辦理臺灣氣候變遷調適與淨零排放展示及會議：辦理 2022 臺灣氣候行動博覽會 1 場次，設置「農業行動館」，以「森林碳匯、土壤碳匯及海洋碳匯」3 大自然碳匯潛力領域作為展示主軸，展示農業科技成果計 13 項，具體呈現擁有「極佳淨零體質」的農業部門，透過內部協調及跨部門溝通，逐一統合資源並實現目標，讓農業淨零天賦為環境貢獻力量。建置氣候變遷調適與淨零排放系列網站 1 式，並辦理氣候變遷調適與淨零排放系列座談會議 15 場次，計 1,065 人次參與，以多層級治理概念廣泛蒐集關係人意見，透過全國性總結大會連結跨層級意見，凝聚全國共識並保有地方特色，以達成農業淨零排放目標。
	(2)國外農業成果策展。	a.已達成進度 100%。 b.2022 東京國際食品展：透過鮮果及加工品展示，邀請日本廚師於現場創意料理示範，完成現場創意料理展演 4 場次及試吃活動 12 場次，計 1,420 人次參與，以及完成問卷調查 517 份。 c.臺灣有機農產品國際行銷推廣：辦理日本國際食品展臺灣有機農產館參展 1 場次與日本當地通路參訪 4 場次、臺灣有機農產週 1 場，以及邀請海外買家來臺參訪我國有機農企業等實體推廣，累計有機業者 28 家次參與、現場買家及消費者累計 600 人次以上、進行試吃問卷約 400 份、商務洽談計 75 次；

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		展後效益追蹤顯示，完成有機進口代理商簽訂 1 家，產品推廣金額累計達 100 萬日圓；建置與維護國際食品專業平臺，展示我國 19 家有機農產業者資訊及形象，網頁瀏覽達 5,311 人次；辦理國際行銷教育訓練課程 1 場次，培訓計 19 人次；展後效益追蹤顯示，JAS 有機進口商簽定 1 家次，推動進口商申請 JAS 有機進口商 1 家次。 d. 北美生物科技產業展：完成公開遴選，因應疫情僅 1 家農業生技廠商及本院 2 項技術服務平臺共同參展，2022 參展廠商展後效益追蹤，我國動物疫苗公司與本院及立陶宛生技公司已簽訂 3 方備忘錄，就相關疫苗產品開發建立合作關係，並派員前往立陶宛進行交流討論，為動物醫藥國際合作奠定基礎。 e. 日本東京農業資材展：設置臺灣形象館，計 6 家農業資材相關業者參展，會展期間來客數達 510 家次，現場商談 165 場次，有意合作代理商或經銷商 54 家次，有意願合作的原物料廠商家數 22 家次，後續商機預估可達新臺幣 2,000 萬元。同時安排至日本通路與企業參訪行程。
4. 新南向諮詢平臺維護與國際鏈結交流	(1) 農業新南向諮詢服務平臺暨農業產業交流與合作推動。	a. 已達成進度 100%。 b. 強化與維護農業新南向諮詢服務平臺，更新農業新南向國家新聞計 533 篇，透過平臺諮詢有立案之專案達 10 件。安排駐臺北越南經濟文化辦事處至本院動物科技研究所進行媒合洽談與技術參訪 1 場次。 c. 拜訪 20 家具有新南向出口實績或發展潛力農產業，完成我國農產業訪談資料蒐集與研析報告 1 份。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		d.辦理新南向國家臺商及相關產業農業政策與發展意見交流會議，完成臺商或農產業交流活動 2 場次；為加強與新南向國家農業產業示範區交流與合作關係，完成示範合作活動 2 場次。 e.盤點歷年農業新南向執行成果計 194 案，完成研析農業新南向執行成果與未來展望推動建議報告 1 份。
	(2)建立國際農業合作智庫及潛力國家產業鏈結。	a.已達成進度 100%。 b.完成潛力國家農業需求與重點產業分析報告 4 篇；蒐集與彙整 6 國農業現況與產業發展策略，完成潛力國家市場資訊報告 6 篇及建置雙邊國家農產業廠商業者資料庫 1 式。 c.盤點我國國內農業技術品項計 1,511 項，完成建置我國具出口潛力之農業技術及服務資料庫 1 式。 d.協助辦理我國與泰國、法國、波蘭、澳洲、英國等國家之雙邊農業合作會議及其相關工作會議或主題活動共 10 場次，透過視訊方式討論雙方關切的農產品市場進入、貿易投資、技術交流與科研合作議題及舉辦商業論壇等，獲致多項突破。
	(3)辦理外國青年農民來臺實習輔導工作。	a.已達成進度 100%。 b.辦理外國青農來臺實習 2 場次，完成 101 名青農媒合至 67 家農場實習，實習反應事件列管 22 件，關懷訪視 36 家次實習農場，彙整實習農場訪視報告 36 件；並辦理農業試驗改良場所與農企業參訪活動計 5 場次，實習生參與人數達 160 人次。
5.辦理臺美農業科學	(1)建立臺美農業科學深度交流	a.已達成進度 100%。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
合作會議與參訪交流	機制與聚焦雙邊合作議題。	b.為協助農業研究專家構思合作提案及雙方合作議題之聚焦，蒐集ARS 研究議題與成果資料共 78 筆，辦理專家工作會議 3 場次與臺美雙方跨組工作會議 2 場次，雙方依據共識進行必要之整合或調整，達到聚焦以目標為導向的研發。 c.辦理 2022 臺美農業科學合作會議 1 場次及赴美參訪，臺美雙方出席人員計 37 名與會，並確認新合作計畫計 8 件，促進雙方研發人員深度對談與交流，探討新的合作議題與發掘新的合作對象。 d.安排美方駐臺人員參訪農業試驗研究單位 2 場次，雙方就推動臺美農業科學合作進行意見交流，以及參訪茶業改良場，瞭解臺灣茶業發展現況與研發策略，促進雙方未來更多互動與交流。

(四)強化經濟動物產業輔導與協助結構調整

本項業務主軸包含 1.動物防疫戰情中心疫情監控暨研析與執行動物檢疫風險評估和疾病檢測、2.牧場飼養與生產管理輔導、3.屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集、4.建立動物用藥品初審及流向申報作業平臺與抗藥性風險評估、5.畜牧獸醫人才培育、6.實驗用 SPF 豬供應與 IACUC 監督報告之研析及 7.建構畜產品冷鏈物流暨品質確保示範體系等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.動物防疫戰情中心疫情監控暨研析與執行動物檢疫風險評估和疾病檢	(1)動物疫病防控研究中心設置與運作。	a.已達成進度 100%。 b.協助維運「動物疫病防控研究中心」，租用雲端視訊會議並提供可召開容納 300 點的虛擬會議室，完成禽流感應變中心視訊會議系統維運報告 1 份。

測		c.維運與強化「畜禽場資訊整合平臺」系統，完成高病原性家禽流行性感冒疫情報告，並同步疫情資訊於禽流感資訊專區網頁，發表有關國際重大動物疫情分析報告暨防控建議報告 3 篇。 d.建置動物防疫相關資訊系統單一入口網頁及非洲豬瘟資訊網之展示介面，以視覺化儀表板之圖表類型資訊介面呈現。辦理動物疫病防控教育訓練課程 2 場次，合計 514 人次參訓。 e.完成「動物防疫資訊網」之各子系統維護及運作，同時配合主機系統資安弱點修補，辦理子系統功能項目之教育訓練 2 場次及製作教育訓練手冊或數位化教材。
	(2)評估動物及其產品進出口風險。	a.已達成進度 100%。 b.延攬 12 名專家籌組動物檢疫風險諮詢小組召開 7 次專家會議，完成審查動物及其產品進出口之定性風險評估案 3 件、貿易國之動物傳染病非疫國(區)申請案 13 件、世界動物衛生組織動物衛生法典修正草案建議案，共計完成 22 件審查案，協助政府把關防範國外重要動物傳染病入侵我國，保障我國動物產業，維護動物健康。
	(3)監測動物疫病與豬群流行性感冒病毒。	a.已達成進度 100%。 b.檢測防疫單位送檢之牛隻檢測 1,550 件及羊隻 2,625 件之口蹄疫血清非結構蛋白抗體；養豬場豬瘟抗體檢測 672 場 15,373 頭血清樣本、肉品市場豬瘟檢測 3,251 場 20,226 件檢體、豬口蹄疫抗體檢測 3,551 場 25,227 頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測 20 場 315 頭血清樣本，強化草食動物口蹄疫流行病學調查及畜牧場動物健康，俾利提早發現並降低疫病發生風險。

		c.採集輸入留檢動物樣品 399 件，完成檢測工作 796 項次。執行輸入動物疾病檢測作業，有效防範國外動物疫病入侵，確保畜牧業動物之健康，促進畜牧產業穩定發展。 d.應用橫斷式研究法主動監測 62 場養豬場，自 672 頭豬採集鼻腔黏膜液及血清，共計 1,322 份檢體，且取得有效之豬場主動訪視問卷調查資料 62 份；再追蹤採檢其中 3 場 90 頭豬鼻腔黏膜液與血清，以及採得 22 個肉品市場繫留場的 330 頭上市肉豬鼻腔黏膜液，分離到 4 株流感病毒，監測臺灣地區豬群流感病毒狀況與致病特性，建立臺灣地區整合型流感病毒、抗體與基因序列資料庫，以提供防疫單位作為調整動物流行性感冒防治工作時參考。
	(4)強化動物傳染病預警檢驗量能與家畜保健。	a.已達成進度 100%。 b.持續維持實驗室 TAF 認證資格，並進行責任區送樣初篩檢測工作，彙整檢測結果資料及統計分析，定期上傳防疫戰情平臺；舉辦意見交流會議 4 次，完成非洲豬瘟初篩實驗室能力比對 4 次/年。強化國內非洲豬瘟監測量能，及早發現病例並即時監控，維護養豬產業安全。 c.維運動物傳染病病性鑑定(豬病、禽病及草食動物疾病)與實驗室品質及生物安全專家團隊，辦理聯繫溝通會議 10 場次。 d.編撰指定動物傳染病檢驗及採檢手冊，完成指定動物傳染病(非洲豬瘟)公告之相關作業；舉辦動物傳染病感染性生物樣材安全管理教育訓練 2 場次，動物疾病鑑定標準化相關教育訓練 2 場次；強化動物傳染病感染性生物樣材安全管理以及實驗室運作品質控管。

		e.協助辦理家畜保健中心聯繫會議 1 場次、家畜保健中心檢測人員教育訓練 2 場。強化對田間豬病流行狀況掌控，以利即時起動後續防疫處置。
2.牧場飼養與生產管理輔導	(1)養豬生產技術推廣與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.前往法國育種公司種豬場、AI 站及商用豬場、豬場 AI 用品與設施設備公司及研究單位等實地參訪，並針對養豬場生物安全、AI 智慧化技術運用、高生產力精進方案及數據 e 化和管理運用等 4 項主題，深入訪視其規劃、應用、改進與新進措施及豬場實務應用方式與進行經驗分享與交流；瞭解法國種豬育種和豬生產管理，得以提供國內種豬場依其需求性選擇較合宜的種原。辦理國內豬場設施設備應用與管理研討會 1 場次。 c.辦理養豬生產技術相關培訓課程共計 27 場次，1,024 人參訓。建置 2 場示範場深耕標準化生產流程與技術並導入精實管理，落實最佳化生產模式，並完成「牧場精實管理參考手冊」1 冊。 d.輔導 119 場豬場批次管理規劃，使畜舍利用率達到最佳化。於花蓮成立「區域型供精站」，可穩定提供商業豬場精液；整合全國人工授精站平臺，透過檢定拍賣供應優質種豬 1,063 頭以上及優質精液 226,545 劑，提升優質精液使用率。 e.輔導畜牧場與追蹤豬隻友善設施設備與應用，辦理 5 場推動自動智能省工及豬隻友善設施設備分享會議，供有意願加入之業者參考，提高改善意願，提升產業水準。完成小豬運送車之分析與效益研析報告 1 式、新南向政策家畜產業生產基地現況建議與分析報告 1 式。

		f. 辦理科學養豬相關培訓會議 2 場次、專家團隊輔導工作彙報會議 4 場次、養豬場導入及應用數據決策管理研討會議 6 場次及科學養豬精進共學群組 3 班 23 場次。完成「科學養豬手冊」、「強化轉型異地批次模式生產場實務手冊」及「豬場導入自動省工省時設備之精實管理手冊」等 3 冊手冊，提升豬場生產與經營之精實管理與工作效率最大化。 g. 偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式 119 場次，縮短轉型過渡期促使豬場轉型升級達到最佳化；並追蹤分析 110 年度養豬場導入自動化智能省工設備 20 場使用情形，以及已實行異地批次養豬場 30 場的執行情況，訪查得知，導入智慧養豬設備確實達到省工省時及提升生產效率。
	(2)動物人道與友善飼養研究。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立母豬友善生產合作團隊，修正 2 場合作牧場與福祉相關操作之新式設施設備，完成懷孕期與分娩期母豬飼養設施對母豬與仔豬福祉之影響報告 1 式。 c. 建立提升豬隻生產效率合作團隊與飼養機構組成跨機構豬隻飼養研究團隊，完成合作牧場改善哺乳仔豬剪齒模式 2 場次與降低豬隻惡癖提高生產效率之研析報告 1 式。 d. 建立提升國產豬肉屠體品質合作團隊，完成提升國產豬肉屠體品質之研析報告 1 式、彙整豬隻屠體品質生產鏈破口及關鍵管理點報告 1 式。協助 3 場豬隻屠宰場降低生產鏈屠體損傷 10%，生產鏈受益人數達 300 人。 e. 形成跨機構合作團隊數，分析蛋鴨飼養替代系統生產效益，並進行比

		對分析；協助蛋鴨合作場建置替代系統修正 3 場次，包含蛋鴨籠飼 1 場，蛋鴨圈養 2 場；完成蛋鴨飼養替代系統生產資料收集研究報告 1 式。
	(3)牛、羊飼養技術推廣與輔導。	a.已達成進度 100%。 b.完成牛隻修護蹄現場技術推廣及牧場健康管理輔導 12 場。建立省時省力提高勞動效率與降低牛隻緊迫的人性化驅趕走道 1 場次、收集 2 場牛隻健康管理資料分析結果顯示牛隻修護蹄後可提升反芻與活動量、建立 2 場導入精實管理觀念並完成繁殖與修護蹄等多項標準操作流程、指導 3 場明確辨識蹄病類別與修護蹄技術及持續追蹤 4 場牛隻修護蹄執行情形，較前一年度淘汰率下降 10%以上。 c.針對國內牛場進行「修護蹄現況調查」問卷 105 份，辦理肉牛產業導入農業副產物再利用技術研習 3 場次與國產牛肉商機媒合會 6 場次，透過媒合活動共創造國產牛肉交易金額達 25 萬 5,000 元以上。 d.進行養羊現場繁殖育種、飼養管理、畜舍規劃等技術輔導及諮詢服務 30 場次，彙整輔導報告 1 式。 e.辦理國產羊肉分切訓練課程暨國產羊肉料理小教室 3 場次，養羊專業人才培訓課程 3 場次，國產羊肉商機媒合交流會 3 場次。 f.開發新式羊乳產品 3 式，蒐集國內肉羊屠宰率 200 頭次，彙整報告 1 式。
	(4)應用飼養管理技術調節泌乳期母豬攝食量及仔豬生長表現。	a.已達成進度 100%。 b.完成調節泌乳母豬餵飼頻率對母豬飼料採食量及仔豬生長表現之影響國內研討會論文摘要發表 1 篇、並完成試驗技術報告撰寫 1 篇、培育自動餵飼系統操作人員 1 人、

		提供飼料營養、飼養技術相關應用諮詢服務 6 件、運用母豬攝食調配及飼養管理技術，提升仔豬離乳窩重 5%。
	(5)蛋雞產業鏈生產系統調查分析-以種雞場至中雞場為例。	a.已達成進度 100%。 b.組成機構內跨領域合作團隊，完成我國種雞場飼養管理生產系統調查分析報告 1 式；我國中雞場飼養管理生產系統調查分析報告 1 式；我國種雞場與中雞場之雞隻健康監測分析報告 1 式；我國雞場飼料成分檢測分析報告 1 式；消費者與加工廠對雞蛋需求調查分析報告 1 式；完成研究報告 1 本、技術報告 1 篇。
3.屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集	(1)畜禽病原微生物之重要抗藥性分析。	a.已達成進度 100%。 b.監測我國微生物抗藥性，於各地畜禽屠宰場共採集 505 個豬、雞及牛糞便檢體，分離鑑定豬、雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌、腸球菌及彎曲菌共 725 株，抗菌劑最小抑制濃度檢測 8,502 次；牛糞便大腸桿菌分離鑑定 174 株，抗菌劑最小抑制濃度檢測 1,914 次，分析監測數據，完成抗藥性分析資料 1 份，作為抗菌劑管理政策之科學依據。 c.完成 464 株大腸桿菌之分離檢測，以及其對第三代頭孢子素(ceftiofur)之最小抑菌濃度檢測之 TAF 認證報告，並與各實驗室進行能力試驗比對，完成結果報告書 4 份、研究報告 1 本。 d.採集 309 個畜牧場動物糞便樣本，分離鑑定出 309 株大腸桿菌、58 株沙氏桿菌、152 株糞腸球菌、122 株屎腸球菌；並完成 7,873 次抗藥性檢測。完成 39 株 <i>Salmonella Infantis</i> 定序、序列組裝與註解、親緣性分析，1 株 <i>Salmonella Infantis</i> 長序列定序與解構。採集 28 件吳郭魚腸

		道樣本，完成 20 株弧菌分離鑑定與抗藥性檢測，以及 17 株 mcr-1 陽性大腸桿菌與 29 株產 ESBL 大腸桿菌之短序列定序與解析。 e. 開發紙錠擴散法之長期試驗與加速試驗，並應用於比對人工智慧模型判讀結果，驗證模型準確性。 f. 舉辦抗藥性教育訓練 5 場次，並於活動後調查抗藥性警覺性認知程度、參加 4 場國際抗藥性會議、舉辦抗藥性工作小組會議 1 次、召開抗藥性行動方案暨缺口分析會議，彙整調查結果並完成監督與評鑑報告 1 份、發表國內研討會論文 1 篇、研究報告 1 本。
	(2) 監測豬、雞、牛、水禽屠宰場食媒病原。	a. 已達成進度 100%。 b. 完成豬雞屠宰場屠體檢體採樣，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、產氣莢膜梭菌及金黃色葡萄球菌；豬雞屠宰場屠體表面大腸桿菌與腸桿菌科指標菌測定；牛屠宰場屠體表面沙門氏菌、大腸桿菌 O157:H7 型；水禽鴨鵝屠宰場屠體檢體採樣，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌及單核細胞增生李斯特菌等菌種之分離鑑定共計 5,250 件。 c. 提供屠宰場屠體表面食媒病原菌監測報告共 12 份，作為加強輔導之參考依據。 d. 輔導 15 場家畜、6 場家禽屠宰場，並提供建議，安排屠體食媒病原菌檢測以評估改善情形；完成 5 家屠宰場現場污染點調查，並提供結果與建議；進行食媒病原菌檢測，後續追蹤改善並提供檢測報告 5 份。 e. 提供屠宰場清潔衛生輔導措施之改善成效，並將持續超過參考值之豬雞屠宰場列入肉品檢查業務聯繫會議列管追蹤。

	(3)研析與監測屠宰場肉品衛生安全管制點(HACCP)工作。	a.已達成進度 100%。 b.蒐集、彙整先進國家屠宰場 HACCP 相關法規、指引或科學文獻資料 6 份；輔導屠宰場 HACCP 及協助文件撰寫 20 場次；針對危害管制點微生物隨機抽測協助屠宰場申請 HACCP 驗證 23 場次；對已通過 HACCP 驗證屠宰場進行微生物危害管制點追蹤查驗 9 場次。 c.辦理屠體微生物採樣培養及鑑定等檢測技術教育訓練課程 2 場次，強化屠宰場業者對於屠宰場微生物檢測之知識，以逐步達成提升自主微生物監測之目標。 d.完成辦理 SLDB 屠宰場實驗室設置及檢驗能力教育訓練課程 2 場次，讓有意願申請屠宰場 HACCP 驗證的 SLDB 屠宰場實驗室設置及提升檢測能力，並輔導 SLDB 屠宰場啟動危害管制點調查 25 場次。
4.建立動物用藥品初審及流向申報作業平臺與抗藥性風險評估	(1)執行動物用藥品檢驗登記初審作業。	a.已達成進度 100%。 b.協助動物用藥品檢驗登記案件初審工作 407 件次，辦理動物用藥品技術審議委員會 11 場次，透過初審加速審查效率，以促進國內動物用藥品產業發展，推動國內動物用藥品研發人員持續開發動物用藥品。
	(2)動物用藥風險評估。	a.已達成進度 100%。 b.完成動物用藥品 Paromomycin 在牛與豬可食組織中藥物殘留容許量評估建議報告 6 項。研析國際間動物用藥品管理規範之評估報告，完成動物用抗菌劑使用減量評估報告，以及動物用藥品 Arsanilic acid 之風險再評估，供作為動物用藥品管理參考。完成動物用藥評估報告 2 篇，國內動物用藥劑銷售量統計研究報告 1 份，供作為動物用藥品管理參考。
5.畜牧獸醫人	(1)辦理動物保護	a.已達成進度 100%。

才培育	相關專業訓練。	b.以遠距和實體教學模式，共辦理「動物保護檢查員訓練班」、「動物管制及收容管理人員訓練班」、「實驗動物人道管理訓練班」，以及「寵物事業管理訓練班」等4大類共23場次之專業教育訓練課程，參訓學員數1,273人，合計1,266人結訓；頒發相關證書計600幀。蒐集並彙整相關與會者回饋意見並分析成效，以作為後續推動相關培訓政策研究之參考。
	(2)提升獸醫流行病學知能與宣導細菌抗藥性觀念。	a.已達成進度100%。 b.建立獸醫流行病學受訓成員人才資料庫1式。辦理獸醫流行病學人才訓練班-初級模組課程，全程共計96小時，平均參訓人數31人，編印學科講義教材2冊。利用臉書及LINE等新媒體，完成建置本教育訓練班之社群平臺1式，並藉此傳達課程訓練及作業訊息。 c.完成10件動物疫情監測或研究工作報告，發表3篇有關國際重大動物疫情分析報告暨防控建議報告於動植物防檢疫季刊。 d.與衛福部疾病管制署防疫醫師合作，針對人畜共通傳染病發展個案研究教材實務討論會議1次，並完成3份教案。舉辦「齊心預防細菌抗藥性」宣誓活動1場次。
	(3)撲滅豬瘟及口蹄疫宣導與訓練。	a.已達成進度100%。 b.完成防疫書表(含括已拍賣證明票50,000張，肉品市場已拍賣證明單2,000本及防疫年曆5,000張等)印製及配發，並辦理農民宣導教育訓練3場次，合計174人參訓。 c.辦理聯繫會議2場次與相關單位參訪行程，合計183人參加；公務及特約獸醫師教育訓練2場次，合計136人參訓。
6.實驗用 SPF	(1)維續 AAALAC	a.已達成進度100%。

豬供應與 IACUC 監督報告之研析	國際認證規格生產生醫用 SPF 豬隻。	b.依 ISO 品質系統管理與國際實驗動物照護評鑑及認證協會 (Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care, International, AAALAC) 國際認證規格生產優良品質實驗豬暨取得 AAALAC 續評認證，提供予豬用疫苗藥物檢測之用，以及供應國內獸醫學術及疫苗研發公司與學校試驗單位優良實驗豬隻。本年度生產初代 SPF 豬 128 頭、二代 SPF 豬累計 895 頭及二代迷你豬 62 頭，並建構畜舍遠端監控系統。
	(2)IACUC 監督報告之研析。	a.已達成進度 100%。 b.完成 106 年至 109 年臺灣動物科學應用數據統計分析報告 1 份。整理 4 年度 IACUC 監督報告資料，以研究主、次目的進行動物使用情形之趨勢研析，以提供主政單位參考，作為基礎參考資料評估國內推動 3R 對於產業影響。
7.建構畜產品冷鏈物流暨品質確保示範體系	(1)建構肉品批發市場現代化屠宰及冷鏈設施設備。	a.已達成進度 100%。 b.完成「肉品批發市場畜產品冷鏈設施(備)補助作業規範」1 式、輔導 10 場肉品批發市場撰寫「肉品批發市場畜產品冷鏈設施(備)補助作業規範」及 10 場肉品批發市場查核表單簽核。完成肉品市場附設屠宰場冷鏈設施(備)升級 7 處。 c.辦理建構肉品批發市場現代化屠宰及冷鏈設施設備工作坊 1 場次，包含 12 處肉品市場及 3 間廠商共參與 40 人次。
	(2)牛羊產業冷鏈設施設備升級現代化計畫。	a.已達成進度 100%。 b.訂定羊隻屠宰場屠宰分切加工設施設備及屠體冷藏運輸車廂補助作業要點各 1 案。完成補助羊隻屠宰場導入新式屠宰分切加工設施設備 1 家、羊隻屠體冷藏運輸車廂 2 臺，補助經費合計 1,251 萬 8,763

		元。 c.辦理嘉義縣肉品市場牛隻屠宰線改善進度會議3次，專家輔導牛、羊隻屠宰線改善規劃建議合計16場次、牛隻屠宰線改善進度建議之專家輔導3場次。
--	--	---

(五)動物健康產業加值研究與檢測驗證服務

本項業務主軸包含 1.動物健康智慧管理、2.農生技產品量產製程及品管技術之建立、3.飼料添加物產品開發、4.國產芻料產品開發、5.動物疾病檢測與清除畜舍有害物質之技術開發、6.生物醫材動物功效試驗服務、7.機能性成分分析與安全性評估及 8.精準育種研究與分子藥物開發等 8 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.動物健康智慧管理	(1)畜牧場豬隻疾病診斷平臺之導入與應用。	a.已達成進度 100%。 b.形成跨機構合作團隊數 3 個，完成豬隻多發性漿膜炎辨識 AI 模型 1 式、建置屠宰場繫留欄監測系統設備 1 式、遠端豬隻疾病診斷平臺擴散場域 2 個，執行獸醫遠距診療案件共 22 次及布建豬隻健康與環境監控物聯網 1 式。 c.辦理「人工智慧於獸醫影像之應用」工作坊 1 場次，計 22 人完成培訓；並製作豬隻病理解剖 VR 教學影片，體驗人次累計達 73 人次。 d.發表國內研討會論文 2 篇、研究報告 1 本。
	(2)建構新世代智慧化豬隻健康管理系統與設施。	a.已達成進度 100%。 b.建構 PHP+MySQL 之動物管理雲端資料庫 1 個，收集保育舍豬隻之遠端資訊 979 筆，建立動物健康預警系統 1 式，布建示範場域之豬隻智慧化精準健康管理物聯網 1 個。發表國內研討會論文 1 篇及研究報告 1 份。

2.農生技產品量產製程及品管技術之建立	(1)新興豬隻疾病之精準策略防疫。	a.已達成進度 100%。 b.開發動物雙價疫苗品項 1 式。完成研究報告 1 本。辦理動物用疫苗產學研聯盟線上研討會 1 場次，計有 40 個產學研單位報名參與，與會人數 128 人，會後並回收問卷，後續將與動物疫苗廠商洽談合作機會，協助進行動物用疫苗開發或量產製程建立，以加速疫苗開發期程並達研發成果商品化之目標。 c.協助廠商進行 SEP+PCV2 雙價疫苗產品登記註冊之審查意見回覆並完成資料修訂。接受委託研究 4 件，經費 410 萬 4,922 元，與動物疫苗廠商簽訂合作備忘錄 1 件。
	(2)檢測平臺暨品管技術之建立。	a.已達成進度 100%。 b.完成商品化典型豬瘟病毒/牛病毒性腹瀉病毒區別性側向流免疫分析套組開發，並以病毒中和抗體試驗標準方法驗證套組性能 1 式。 c.完成 BVDV 與家禽滑液黴漿菌 ELISA 安定性試驗、確效試驗、批次放行試驗及結果分析 1 式。 d.推廣檢測平臺暨品管技術，提供技術服務 5 件，收入 13 萬 9,800 元；完成研析體外診斷試劑法規 1 式；發表國內研討會論文 1 篇、研究報告 1 本。
	(3)高活性酵素量產平臺之建立與應用。	a.已達成進度 100%。 b.成立機構內跨領域合作團隊，完成重組酵素水解有機廢棄物之條件測試、重組酵素處理有機廢棄物之製程建立及有機廢棄物水解產物之豬隻功效試驗。 c.發表國內研討會論文 3 篇、研究報告共 1 本。推廣重組酵素表現平臺與酵素生產相關技術並承接委託試驗 3 件，服務收入共 63 萬 5,880 元。
3.飼料添加物產品開發	(1)微生物飼料添加於動物飼養	a.已達成進度 100%。 b.建立微生物產品溶解度測試方法，

	之應用。	完成白肉雞飼料微生物飼料添加物之動物檢體生理生化分析。 c.持續推動飼料添加物產品效能動物試驗平臺檢測分析服務，促使產品商品化速度加快，縮短上市所需時程，強化飼料添加物產學研聯盟及客服諮詢，接受委託試驗服務計畫2件，經費157萬5,000元，技術輔導與諮詢服務6件，發表國內研討會論文1篇。
	(2)動物替代試驗之飼料添加物動物功效模式支援體系。	a.已達成進度100%。 b.建立機構內跨領域合作和跨機構合作團隊，完成豬隻益生菌類飼料添加物田間模式3Rs(替代、減少、優化)方式探討，可提供飼料相關動物模式在動物數量及菌相與動物體表現關聯性參考，產出試驗技術報告3篇。
4.國產芻料產品開發	(1)利用鳳梨皮加值開發功能性青貯料量產。	a.已達成進度100%。 b.組成國產芻料研究團隊，利用鳳梨皮加值開發功能性青貯料量產製作流程，並將技術授權於業者1件，簽約金15萬元；促成投資金額20萬元，完成鳳梨皮青貯料產品上市1件。
	(2)開發格外甘藷副產物青貯料。	a.已達成進度100%。 b.探討發酵甘藷飼料對國內肥育豬隻生長性能與屠體性狀之影響及飼養成本分析。完成分析報告1本，完成發酵甘藷豬用飼料產品製程技術授權1件，簽約金15萬元。
	(3)益生菌米甘藷青貯對泌乳牛瘤胃降解及泌乳性能之影響。	a.已達成進度100%。 b.分析米甘藷青貯製作成本及對青貯品質進行評分。 c.評估米甘藷青貯部分取代對泌乳牛之影響，結果顯示，於乳牛飼糧中以米甘藷青貯取代10%玉米對乳牛泌乳表現並無負面影響，且無健康上之疑慮。

5.動物疾病檢測與清除畜舍有害物質之技術開發	(1)強化公豬精液檢測與提升精液品質。	a.已達成進度 100%。 b.依據公豬精液性狀與病原檢測之標準作業流程，對臺灣種畜場送檢之精液樣本進行細菌性病原分離鑑定、病毒性病原分子生物檢測及精子性狀與活力分析共 58 件。 c.建立公豬性狀與病原檢測 e 化資料庫，並新增 58 筆檢測資料；完成 3 批次精液稀釋液中添加抗菌肽與抗生素搭配於不同保存時間之精液品質檢測試驗；完成 3 批次精液稀釋液之總生菌數、精液品質、菌相及抗藥性分析，冷凍精液保護劑配方之效果評估 1 式；發表國內研討會論文 2 篇、研究報告 1 本。
	(2)豬肺炎黴漿菌培養方法學之改良。	a.已達成進度 100%。 b.測試可影響豬肺炎黴漿菌生長之培養基成分，完成探討豬肺炎黴漿菌之最適化培養基配方 1 式；建立豬肺炎黴漿菌培養之標準作業流程 1 份，完成研究報告共 1 本。
	(3)發光二極體技術應用與監測豬隻飼養場有害物質。	a.已達成進度 100%。 b.建立新式可見光發光二極體技術應用與監測於降解豬飼養場有害物質，完成豬飼養場場域導入新型二極體技術前後之比較測試 1 場次。 c.建置有害物質監控系統 1 式，針對氨氣、硫化氫、甲烷等有害物質及 PM2.5 濃度變化進行評估。發表國外期刊論文 1 篇及國內研討會論文 1 篇。
6.生物醫材動物功效試驗服務	(1)建構協助生醫藥產業發展之服務能量。	a.已達成進度 100%。 b.建立植物源產品原料生產即時質控監測系統，完成建立狼尾草性成分光譜快速推估技術報告 1 份。 c.建立醫材標的臨床前植入性技術平臺，完成血液流變檢測相關標準流程技術文件 2 份。 d.建立細胞治療動物疾病模式與體外毒性篩選技術平臺，完成小鼠腎臟

		異體移植模式建立與初代人類腎臟表皮細胞毒性測試模式程序 2 份。 e. 建立生產減緩肺部發炎之低聚糖原料技術平臺，完成培育低聚糖生產與功能性分析報告 1 份及豬隻臨床前動物試驗報告 2 份。 f. 協助業界進行生醫與功效測試，提供技術或資材供應服務共 15 件，服務收入 1,196 萬 2,000 元。
	(2)細胞安全性評估平臺。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立大鼠腸道細胞培養測試平臺，完成大鼠口服毒性體內試驗與腸道細胞株體外毒性試驗，比對口服毒性體內及腸道細胞株體外毒性試驗指標，完成試驗報告書 2 份，接受委託試驗服務 1 件，經費 31 萬元。 c. 完成化學品以纖維母細胞模式預估口服急毒性 LD50 起始劑量與實際動物測試數據之比較分析；完成角質細胞體外細胞模式之皮膚敏感性測試方法實測值與參考值(OECD TG442D)之比對分析，完成技術報告 2 篇。 d. 建立 IPCE-J2 正常腸細胞模式之替代試驗方法，完成免疫調節功效試驗標準作業模式 1 式。提供細胞模式技術服務 3 件、收入 31 萬 1,219 元。
7.機能性成分分析與安全性評估	(1)建立農業素材高值化應用驗證量能。	a. 已達成進度 100%。 b. 完成評估 2 種高值化機能素材萃取物-紅龍果粉及木瓜多醣之功效驗證報告，非傳統性原料-文旦花粉末餵食毒性試驗報告及體內、外基因毒性試驗報告，持續建立非傳統食品一覽表申請作業流程，並檢具相關佐證資料提交審查。完成功效性驗證報告 2 份，安全性試驗報告 4 份；發表國外期刊論文 7 篇，提供技術服務 2 件、收入 76 萬 6,000 元，協助產業與學界進行合作研發計畫

		2 件、金額 93 萬 3,000 元。
	(2)機能性作物加 值利用研發。	a.已達成進度 75%。(跨年度計畫) b.建立優化萃取方法 1 式，進行 4 項 機能性作物成分分析，並利用細胞 模式平臺進行萃取物功效測試與驗 證；開發未來有保健產品應用潛力 的萃取原料，透過分析驗證建議各 標的作物可聚焦優先發展的方向。
8.精準育種研 究與分子藥 物開發	(1)應用基因編輯 技術產製免疫 缺損小型豬之 研究。	a.已達成進度 100%。 b.建立免疫缺損誘發型幹細胞 (iPSC)5 株，並建立 iPSC 細胞經由 體外成熟豬卵進行體細胞復育囊胚 及玻璃化豬胚冷凍技術。 c.發表綜評論文 1 篇。
	(2)基因轉殖家畜 禽隔離田間試 驗場產業化平 臺試營運。	a.已達成進度 100%。 b.進行基因轉殖暨基因剔除豬隻生理 及繁殖性能評估，並蒐集分析美國 對家畜精準育種管理作法。發表國 內研討會論文 1 篇、撰寫精準農業 領域專書文章 1 篇。
	(3)癌幹細胞特 異藥物作用 機制探索。	a.已達成進度 100%。 b.完成癌幹細胞候選藥物 ATRI006 對 H1650 癌幹細胞基因剔除癌細胞株 4 株，完成無結構蛋白質表現 2 種， 專利申請 1 件，發表期刊論文 1 篇。

(六)農業資材產品開發與檢測服務能量建構

本項業務主軸包含 1.微生物製劑量產與應用、2.微生物菌種安全性評估、3.精準農業育種之發展評估與管理、4.有機農產品法規研究暨人才培訓及 5.AI 人工智能製茶技術研究等 5 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、六、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.微生物製劑 量產與應用	(1)微生物提升作 物耐逆境能力 之平臺測試。	a.已達成進度 100%。 b.建立微生物提升作物耐逆境能力研 發跨機構合作團隊 1 個。建立 1 個 月苗齡木瓜於低溫逆境前後下之表

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		型體分析平臺，完成 12 株菌株發酵代謝物應用於作物低溫逆境前後處理下之表型體資料庫測試。完成研究報告 1 本。
	(2)微生物工廠之量產製程與應用技術開發平臺。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立微生物製劑應用研發跨機構合作團隊 2 個；建立生物刺激素應用效益驗證技術試驗平臺 1 個；輔導微生物製劑業者 2 家；提供發酵量產暨製劑配方相關研發與應用諮詢服務 2 件。簽訂研發合作備忘錄 1 件；執行合作研發計畫 1 件，經費 30 萬元。提供微生物量產暨劑型調整技術或資材供應服務 8 件，服務收入 155 萬元。 c. 研究拓展淡紫擬青黴菌新市場應用價值；開發鏈黴菌混合新製劑量產技術，以及生物刺激素誘導生長素累積之量化評估方法。 d. 發表研討會論文 1 篇，完成研究報告 1 本，技術報告 1 篇。
	(3)作物炭疽病高感度偵測暨微生物產品防治智能化決策技術。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立有益微生物製劑研發跨機構合作團隊 1 個。應用分項計畫中微生物產品防治功效成果進行表型分析，得到於病害發生前期進行微生物施用可達到最佳防治效果。 c. 開發作物炭疽病害高感度偵測及應用微生物產品後病害防治成效分析模組，藉由高感度之高光譜影像系統判別與量化發病程度，於病害初期偵測病害發生，並透過此分析方式快速評估微生物施用效益，完成技術報告 1 篇。
	(4)建立優化微生物產品功效之自動化製程及配方技術。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立微生物製劑上、中、下游整體技術暨農漁牧多元應用領域研發跨機構合作團隊 1 個。開發農業益菌

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		雛形產品 4 件。 c. 促進企業/產業團體生產投資數 1 件、生產投增資金額 2,000 萬元。提供微生物製劑量產技術或資材供應服務 4 件，服務收入 600 萬元。
2.微生物菌種安全性評估	(1)農業用微生物菌株安全性評估。	a. 已達成進度 100%。 b. 建立微生物菌株安全性評估跨機構合作團隊 1 個。完成 12 株農業用微生物菌株對大鼠肺急毒性與致病性安全性評估，執行合作研發計畫 1 件，經費 115 萬元。 c. 提供微生物對大鼠肺急毒性與致病性 GLP 毒理試驗技術服務共 4 件，技術服務收入 147 萬 4,500 元。
3.精準農業育種之發展評估與管理	(1)精準農業生技研究發展與評估。	a. 已達成進度 100%。 b. 蒐集精準農業生技相關資料，由重要國際協定及國際法制層面探討精準農業生技衍生物之風險管理，以及基因編輯技術應用於作物育種之國內外專利發展趨勢，完成精準農業生技-作物領域研究報告 2 本。 c. 挑選 5 個以上病害防禦相關基因，測試其在基因體編輯植株接種病原後的基因表現差異，並分析其對病害耐受性 1 式。 d. 完成精準農業生技議題對學研專家、農民及消費者問卷調查結果 2 份。 e. 辦理國內專家會議、焦點座談會議、檢討會議 7 場，邀請學研專家、作物生產者、水產養殖業者等研討國內外基因編輯產業發展之影響，有助於我國精準農業生技及研發產品產業利用前之風險分析。 f. 推廣基因編輯淺談其農業上的應用宣傳手冊 1 件，運用於基因編輯於農業應用議題結合手冊與問卷調查之研究策略，向生產者、消費者等傳遞科學資訊。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
4.有機農產品法規研究暨人才培訓	(1)有機農業從業人員訓練課程計畫。	a.已達成進度 100%。 b.辦理有機經營者可認列法定訓練時數之訓練，完成涵蓋有機法規、衛生安全及管制實務之基礎課程 5 場次、穀物加工品精進課程 1 場次及分裝流通精進課程 2 場次。 c.辦理有機農產品認證機構、驗證機構人員符合法定所需之訓練課程，完成有機農產品驗證機構管理系統稽核指導綱要研習會 1 場次及 2022 有機農業認驗證及稽核研習會 1 場次。 d.完成有機經營者、有機農產品認證機構、驗證機構人員法定所需訓練課程共 10 場，共計參訓人次達 778 人次。增進從業人員及人員專業知識，加強理解法規及驗證基準，並應用於合適之實施方式以維護有機完整性。
5.AI 人工智能製茶技術研究	(1)包種茶製程氣味感暨智慧化決策系統產業化技術開發。	a.已達成進度 100%。 b.與清華大學、臺灣大學形成跨領域合作團隊 1 個，完成開發臺茶 12 號與青心烏龍品種間氣味參數轉化初步演算法 1 式，以及應用標準品進行電子鼻訊號校正模式 1 式。提供電子鼻氣味感測服務收入 2 萬元，促進投資 100 萬元。

(七)水產養殖產業化技術之在地化運用

本項業務主軸包含 1.經濟水產生物繁養殖技術、2.開發益生菌於水產品之應用、3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發及 4.建構水產品冷鏈物流體系等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.經濟水產生 物繁養殖技 術	(1)海水蓋刺魚科 安全開口餌料 量產技術平臺 之建立。	a.已達成進度 100%。 b.完成次世代定序分析 (Next Generation Sequencing, NGS) 分析無機營養鹽養殖法下之海水及仔稚魚胃內容物之浮游生物種類，建立刺尻屬魚種育成餌料序列一式；建立開口餌料平臺，完成 4 種開口餌料純化、保種及量產模式。簽訂海水蓋刺魚人工繁殖技術建立合作備忘錄 1 式。接受委託試驗 1 件、經費 6 萬元。
	(2)抗蝦急性肝胰 腺壞死病 (AHPND) 之 SPT/SPR 種原 篩選。	a.已達成進度 100%。 b.形成白蝦耐受 AHPND 之 SPT/SPR 分子選育分析技術平臺 1 個，藉由自然或人工感染途徑，蒐集感染 VP _{AHPND} 病原白蝦，篩選出 AHPND-SPT/SPR 白蝦品系，降低此疾病對白蝦養殖產業的影響及損失。 c.蒐集不同來源無帶原蝦苗使感染 VP _{AHPND} 病原，進行篩選具耐受性存活個體。蒐集感染 AHPND 之白蝦養成塢池，檢視感染 AHPND 蝦通常表現出臨床症狀，將畜養後之存活個體進行標準攻毒操作模式，以確認初步篩選個體是否具有病原耐受性。 d.完成 VP _{AHPND} 病原研究相關研究報告 3 份，接受委託試驗 1 件，經費 300 萬元。
2.開發益生菌 於水產品之 應用	(1)田間應用微生物產品與水產養殖優化及水產品智能評估。	a.已達成進度 100%。 b.開發益菌微生物產品應用於虱目魚養殖場，能穩定水質且降低弧菌量；發表智慧農業之微生物產品的多元應用技術開發與管理期刊論文 1 篇。 c.將不同條件飼養及不同新鮮度虱目魚魚肉片，進行肉質成分分析與官能品評試驗，建立品質參數背景數據庫，並進行高光譜拍照分析標定

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		光譜篩選評估與產製高光譜圖譜；建立虱目魚魚肉多光譜分析技術服務平臺 1 個。
3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發	(1)吡喹酮於養殖石斑魚類安全性及寄生蟲症效果評估。	a.已達成進度 100%。 b.建立人為感染石斑魚單殖類吸蟲方式，並以吡喹酮(Praziquantel)藥品進行石斑魚受寄生蟲感染後效果試驗，建立水產藥物效果研究模式平臺 1 件。 c.完成吡喹酮對海水石斑魚毒性試驗、組織病理影響及對寄生蟲病原效果評估，並提報審議資料，供評估吡喹酮作為國內水產動物新增用藥之可行性參考。
4.建構水產品冷鏈物流體系	(1)輔導建構水產冷鏈物流體系與專業人才培育。	a.已達成進度 100%。 b.研議年度示範體系輔導主題，成立國內水產冷鏈專家團隊，參與水產冷鏈設備升級計畫中 23 間示範體系場域計畫審議作業，推動專家及產業冷鏈物流人員進行示範場域實務輔導 4 場及產銷調節冷鏈共識會議 2 場次。 c.依據職能基準發展指引為作業準則，完成 1 件水產品執行基準建置資料與相關應用表格。 d.盤點與彙整國內外鱸魚、吳郭魚、虱目魚及石斑魚等重要養殖魚種之國際批發價格資料，完成建議市場應對走向報告 1 份。

參、決算概要

一、收支營運實況：

111 年度收入總額 13 億 3,050 萬 2,224 元。其中，業務收入 13 億 2,880 萬 7,608 元，分別為計畫收入 9 億 6,340 萬 777 元、服務收入 1 億 4,542 萬 2,844 元、銷貨收入 2 億 1,170 萬 2,257 元、衍生收入 668 萬 8,054 元及其他收入 159 萬 3,676 元。業務外收入 169 萬 4,616 元，分別為利息收入 58 萬 8,760 元、兌換賸餘 95 萬 841 元及其他業務外收入 15 萬 5,015 元為豬隻死亡保險理賠款及久逾之保固金轉列收入。

111 年度支出總額(不含所得稅費用)13 億 1,420 萬 1,244 元。其中，業務支出 13 億 1,372 萬 4,832 元，分別為計畫支出 9 億 4,972 萬 4,605 元、服務支出 1 億 2,899 萬 7,198 元、銷貨成本 2 億 1,542 萬 6,727 元、管理費用 7,268 萬 3,134 元減攤收管理費 5,842 萬 1,823 元及衍生支出 531 萬 4,991 元。業務外支出 47 萬 6,412 元為生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢短絀。111 年度收入減支出結算稅前賸餘為 1,630 萬 980 元，所得稅費用 339 萬 8,483 元，本期賸餘為 1,290 萬 2,497 元。

二、現金流量實況：

111 年度業務活動之淨現金流入 5,672 萬 5,414 元、投資活動之淨現金流出 293 萬 7,142 元、籌資活動之淨現金流出 299 萬 9,696 元，本期現金及約當現金之淨增 5,078 萬 8,576 元。加上期初現金及約當現金 1 億 1,262 萬 6,720 元，期末現金及約當現金為 1 億 6,341 萬 5,296 元。

三、淨值變動實況：

111 年度期初創立基金 2,000 萬元，捐贈基金 2 億 3,052 萬 7,349 元，累積餘絀 1 億 2,082 萬 8,355 元，期初淨值合計 3 億 7,135 萬 5,704 元。111 年累積餘絀淨增加 1,290 萬 2,497 元，期末累積餘絀 1 億 3,373 萬 852 元，期末淨值合計 3 億 8,425 萬 8,201 元。

四、資產負債實況：

(一)資產類：

- 1.流動資產4億1,035萬4,399元(上年度決算數4億793萬768元，本年度增加242萬3,631元)。
- 2.投資、長期應收款、貸款及準備金6,673萬4,544元(上年度決算數6,473萬4,544元，本年度增加200萬元)。

- 3.不動產、廠房及設備淨額4億1,638萬661元(上年度決算數4億1,926萬7,808元，本年度減少288萬7,147元)。
- 4.無形資產96萬1,136元(上年度決算數113萬2,763元，本年度減少17萬1,627元)。
- 5.生物資產-非流動362萬4,629元(上年度決算數420萬604元，本年度減少57萬5,975元)。
- 6.其他資產1,511萬525元(上年度決算數1,475萬475元，本年度增加36萬50元)。
- 7.資產合計9億1,316萬5,894元(上年度決算數9億1,201萬6,962元，本年度增加114萬8,932元)。

(二)負債類：

- 1.流動負債2億9,016萬9,598元(上年度決算數2億9,992萬8,685元，本年度減少975萬9,087元)。
- 2.長期負債4,000萬元(上年度決算數4,000萬元，本年度無增減)。
- 3.其他負債1億9,873萬8,095元(上年度決算數2億73萬2,573元，本年度減少199萬4,478元)。
- 4.負債合計5億2,890萬7,693元(上年度決算數5億4,066萬1,258元，本年度減少1,175萬3,565元)。

(三)淨值類：

- 1.基金2億5,052萬7,349元(上年度決算數2億5,052萬7,349元，本年度無增減)。
- 2.累積餘絀1億3,373萬852元(上年度決算數1億2,082萬8,355元，本年度增加1,290萬2,497元)。
- 3.淨值合計3億8,425萬8,201元(上年度決算數3億7,135萬5,704元，本年度增加1,290萬2,497元)。

肆、其他

- 一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 111 萬 9,588 元。預計未來應支付之租金總額為 1 億 4,778 萬 5,616 元。
- 二、本院承租 6 處辦公場所及 1 處畜牧場，每處租金及租賃契約終止日不同，預計未來應支付租金總額為 1,092 萬 8,104 元。
- 三、本院衍生新創之公司台灣香草蘭股份有限公司於民國 111 年 7 月 26 日發起籌備，並授權本院執行後續建置事宜，經同年 9 月 22 日發起人會議決議於行政院農業委員會屏東農業生物科技園區，承租相關建物作為其廠房，並承受該廠址原承租戶之相關設備，原承租戶主張其價金為 220 萬元，惟本院擬協商議定金額為 105 萬元，本院於 10 月 25 日及 11 月 25 日二次與原承租戶函文協商價金簽約事宜，未有共議，本院嗣於民國 112 年 1 月 11 日收到原承租戶之律師催告函，再於 2 月 15 日接獲台灣新竹地方法院民事通知書，全案進入司法程序。前項價金 105 萬元本院業已認列於財務報表中，剩餘價金截至財務報表提出日，尚未有判決結果。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,012,595,906	收入總額	793,195,000	1,330,502,224	537,307,224	67.74
1,012,124,851	業務收入	792,395,000	1,328,807,608	536,412,608	67.70
928,261,949	勞務收入	745,074,000	1,108,823,621	363,749,621	48.82
798,837,791	計畫收入	640,183,000	963,400,777	323,217,777	50.49
129,424,158	服務收入	104,891,000	145,422,844	40,531,844	38.64
70,034,394	銷貨收入	38,700,000	211,702,257	173,002,257	447.03
13,828,508	其他業務收入	8,621,000	8,281,730	-339,270	-3.94
11,988,507	衍生收入	7,109,000	6,688,054	-420,946	-5.92
1,840,001	其他收入	1,512,000	1,593,676	81,676	5.40
471,055	業務外收入	800,000	1,694,616	894,616	111.83
320,582	財務收入	300,000	1,539,601	1,239,601	413.20
320,582	利息收入	300,000	588,760	288,760	96.25
0	兌換賸餘	0	950,841	950,841	-
150,473	其他業務外收入	500,000	155,015	-344,985	-69.00
997,801,318	支出總額	792,544,000	1,314,201,244	521,657,244	65.82
997,490,164	業務支出	792,544,000	1,313,724,832	521,180,832	65.76
903,111,179	勞務成本	714,480,000	1,078,721,803	364,241,803	50.98
788,704,271	計畫支出	639,516,000	949,724,605	310,208,605	48.51
114,406,908	服務支出	74,964,000	128,997,198	54,033,198	72.08
75,707,910	銷貨成本	37,631,000	215,426,727	177,795,727	472.47
67,831,828	管理費用	84,772,000	72,683,134	-12,088,866	-14.26
-59,893,702	減：攤收管理費	-50,156,000	-58,421,823	-8,265,823	16.48
10,732,949	其他業務支出	5,817,000	5,314,991	-502,009	-8.63
10,732,949	衍生支出	5,817,000	5,314,991	-502,009	-8.63
311,154	業務外支出	0	476,412	476,412	-
5,385	財務費用	0	0	0	-
5,385	兌換短絀	0	0	0	-
305,769	其他業務外支出	0	476,412	476,412	-
14,794,588	稅前賸餘	651,000	16,300,980	15,649,980	2,403.99
3,030,025	所得稅費用	70,000	3,398,483	3,328,483	4,754.98
11,764,563	本期賸餘	581,000	12,902,497	12,321,497	2,120.74

財團法人農業科技研究院

現金流量決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	651,000	16,300,980	15,649,980	2,403.99
利息股利之調整	-300,000	-588,760	-288,760	96.25
未計利息股利之稅前賸餘	351,000	15,712,220	15,361,220	4,376.42
調整非現金項目：				
壞帳費用	0	150,000	150,000	-
存貨跌價損失	0	607,669	607,669	-
攤銷費用	200,000	171,627	-28,373	-14.19
折舊費用	5,853,000	5,634,192	-218,808	-3.74
減少(增加)流動金融資產	-8,623,000	57,442,119	66,065,119	-766.15
減少(增加)應收款項	8,189,000	-5,289,013	-13,478,013	-164.59
增加生物資產-流動	-3,256,000	-3,046,268	209,732	-6.44
增加預付款項	-118,000	-1,499,562	-1,381,562	1,170.82
增加應付帳款及票據	15,524,000	26,507,932	10,983,932	70.75
增加(減少)應付費用	3,750,000	-3,905,866	-7,655,866	-204.16
增加(減少)預收款項	10,717,000	-36,398,598	-47,115,598	-439.63
增加其他流動負債	11,000	3,713,769	3,702,769	33,661.54
未計利息股利之現金流入	32,598,000	59,800,221	27,202,221	83.45
支付所得稅	-884,000	-3,074,807	-2,190,807	247.83
業務活動之淨現金流入	31,714,000	56,725,414	25,011,414	78.87
投資活動之現金流量				
收取利息	300,000	588,760	288,760	96.25
購置不動產、廠房及設備	-5,446,000	-1,741,827	3,704,173	-68.02
減少(增加)生物資產-非流動	-374,000	575,975	949,975	-254.00
增加什項資產	-4,514,000	-360,050	4,153,950	-92.02
增加以成本衡量之金融資產	0	-2,000,000	-2,000,000	-
投資活動之淨現金流出	-10,034,000	-2,937,142	7,096,858	-70.73
籌資活動之現金流量				
增加(減少)什項負債	295,000	-2,999,696	-3,294,696	-1,116.85
籌資活動之淨現金流入(流出)	295,000	-2,999,696	-3,294,696	-1,116.85
現金及約當現金之淨增	21,975,000	50,788,576	28,813,576	131.12
期初現金及約當現金	87,140,000	112,626,720	25,486,720	29.25
期末現金及約當現金	109,115,000	163,415,296	54,300,296	49.76

財團法人農業科技研究院

淨值變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	250,527,349	0	0	250,527,349	轉入本期賸餘。
創立基金	20,000,000	0	0	20,000,000	
捐贈基金	230,527,349	0	0	230,527,349	
累積餘絀	120,828,355	12,902,497	0	133,730,852	
累積賸餘	120,828,355	12,902,497	0	133,730,852	
合 計	371,355,704	12,902,497	0	384,258,201	

財團法人農業科技研究院
資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	410,354,399	407,930,768	2,423,631	0.59
現金	163,415,296	112,626,720	50,788,576	45.09
流動金融資產	92,013,056	149,455,175	-57,442,119	-38.43
應收款項淨額	131,309,884	126,170,871	5,139,013	4.07
生物資產-流動	20,441,844	18,003,245	2,438,599	13.55
預付款項	3,174,319	1,674,757	1,499,562	89.54
投資、長期應收款、貸款及準備金	66,734,544	64,734,544	2,000,000	3.09
非流動金融資產-創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	6,734,544	4,734,544	2,000,000	42.24
不動產、廠房及設備	416,380,661	419,267,808	-2,887,147	-0.69
土地	158,180,306	158,180,306	0	0.00
房屋及建築	77,068,033	77,068,033	0	0.00
機械及設備	12,867,399	12,179,383	688,016	5.65
交通及運輸設備	2,195,093	1,762,834	432,259	24.52
什項設備	9,519,914	9,112,394	407,520	4.47
補助資產	521,700,456	480,521,900	41,178,556	8.57
合計	781,531,201	738,824,850	42,706,351	5.78
減：累計折舊	-365,150,540	-319,557,042	-45,593,498	14.27
無形資產	961,136	1,132,763	-171,627	-15.15
無形資產-專利權及商標	961,136	1,132,763	-171,627	-15.15
生物資產-非流動	3,624,629	4,200,604	-575,975	-13.71
生產性生物資產-非流動	3,624,629	4,200,604	-575,975	-13.71
其他資產	15,110,525	14,750,475	360,050	2.44
什項資產-存出保證金	15,110,525	14,750,475	360,050	2.44
資 產 合 計	913,165,894	912,016,962	1,148,932	0.13
負 債				
流動負債	290,169,598	299,928,685	-9,759,087	-3.25
應付款項	236,961,876	214,036,134	22,925,742	10.71
應付帳款及票據	154,370,278	127,862,346	26,507,932	20.73
應付費用	79,240,511	83,146,377	-3,905,866	-4.70
應付所得稅	3,351,087	3,027,411	323,676	10.69
預收款項	47,451,532	83,850,130	-36,398,598	-43.41
其他流動負債	5,756,190	2,042,421	3,713,769	181.83
長期負債	40,000,000	40,000,000	0	0.00
長期債務-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他負債	198,738,095	200,732,573	-1,994,478	-0.99
遞延負債	192,090,714	191,085,496	1,005,218	0.53
什項負債-存入保證金	6,647,381	9,647,077	-2,999,696	-31.09
負 債 合 計	528,907,693	540,661,258	-11,753,565	-2.17

財團法人農業科技研究院
資產負債表(續)

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
淨 值				
基金	250,527,349	250,527,349	0	0.00
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
捐贈基金	230,527,349	230,527,349	0	0.00
累積餘絀	133,730,852	120,828,355	12,902,497	10.68
累積賸餘	133,730,852	120,828,355	12,902,497	10.68
淨 值 合 計	384,258,201	371,355,704	12,902,497	3.47
負債及淨值合計	913,165,894	912,016,962	1,148,932	0.13

說明：111 年及 110 年補助資產明細如下：單位：新臺幣元

補助資產項目	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
土地及改良物	4,421,362	4,421,362
房屋及建築	66,993,091	65,607,291
機械及設備	411,680,874	376,235,819
交通及運輸設備	10,253,598	8,183,648
什項設備	28,351,531	26,073,780
減：累計折舊	-329,609,742	-289,436,404
淨 額	192,090,714	191,085,496

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	792,395,000	1,328,807,608	536,412,608	67.70	政府補助計畫收入 879,543,007 元。 政府委辦計畫收入 83,857,770 元。 接受委辦、補助經費較預期增加。 接受業界委託、服務案較預期增加。 農產品產銷調節。 利息收入較預期增加。 外幣交易產生。 因原物料上漲，飼養豬隻成本增加，導致生產性生物資產-非流動(種豬)出售產生報廢短絀。本年度主要係豬隻死亡保險理賠款及久逾保固金轉列收入。
勞務收入	745,074,000	1,108,823,621	363,749,621	48.82	
計畫收入	640,183,000	963,400,777	323,217,777	50.49	
服務收入	104,891,000	145,422,844	40,531,844	38.64	
銷貨收入	38,700,000	211,702,257	173,002,257	447.03	
其他業務收入	8,621,000	8,281,730	-339,270	-3.94	
衍生收入	7,109,000	6,688,054	-420,946	-5.92	
其他收入	1,512,000	1,593,676	81,676	5.40	
業務外收入	800,000	1,694,616	894,616	111.83	
財務收入	300,000	1,539,601	1,239,601	413.20	
利息收入	300,000	588,760	288,760	96.25	
兌換賸餘	0	950,841	950,841	-	
其他業務外收入	500,000	155,015	-344,985	-69.00	
合 計	793,195,000	1,330,502,224	537,307,224	67.74	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	792,544,000	1,313,724,832	521,180,832	65.76	
勞務成本	714,480,000	1,078,721,803	364,241,803	50.98	
計畫支出	639,516,000	949,724,605	310,208,605	48.51	配合核定之補助、委辦計畫內容執行。
人事費	308,497,000	317,937,940	9,440,940	3.06	
業務費	323,515,000	559,046,034	235,531,034	72.80	配合補助、委辦計畫內容執行。
設備費	7,504,000	72,740,631	65,236,631	869.36	同上。
服務支出	74,964,000	128,997,198	54,033,198	72.08	接受業界委託、服務案較預期增加。
人事費	42,730,000	52,422,478	9,692,478	22.68	配合各項業務執行需求調整支出。
業務費	32,234,000	76,574,720	44,340,720	137.56	依執行業務需求。
銷貨成本	37,631,000	215,426,727	177,795,727	472.47	
人事費	12,198,000	9,181,786	-3,016,214	-24.73	因應人員退休離職與業務執行需求調整支出。
業務費	25,433,000	206,244,941	180,811,941	710.93	農產品產銷調節。
管理費用	84,772,000	72,683,134	-12,088,866	-14.26	配合各項業務執行需求。
人事費	34,448,000	30,091,812	-4,356,188	-12.65	同上。
業務費	50,324,000	42,591,322	-7,732,678	-15.37	同上。
減：攤收管理費	-50,156,000	-58,421,823	-8,265,823	16.48	接受委辦、補助經費較預期增加。
其他業務支出	5,817,000	5,314,991	-502,009	-8.63	
衍生支出	5,817,000	5,314,991	-502,009	-8.63	
業務外支出	0	476,412	476,412	-	
其他業務外支出	0	476,412	476,412	-	生產性生物資產-非流動（種豬）出售報廢短絀較預期增加。
所得稅費用	70,000	3,398,483	3,328,483	4,754.98	因 111 年稅前賸餘較預期增加。
合 計	792,614,000	1,317,599,727	524,985,727	66.23	

財團法人農業科技研究院
固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	0	1,385,800	1,385,800	-	
畜牧場物聯網建置	0	1,385,800	1,385,800	-	因業務需要裝置。
機械及設備	10,394,000	42,625,171	32,231,171	310.09	
測試儀器及試驗、檢驗設備	10,394,000	42,625,171	32,231,171	310.09	因業務需要購置。
交通及運輸設備	400,000	2,514,109	2,114,109	528.53	
搬運車	400,000	359,424	-40,576	-10.14	
數據設備	0	2,154,685	2,154,685	-	因業務需要購置。
什項設備	2,156,000	2,993,975	837,975	38.87	
雜項設備	716,000	882,015	166,015	23.19	因業務需要購置。
背負式割草機	60,000	12,075	-47,925	-79.88	部份設備尚堪使用未汰舊換新。
鋸樹用鏈鋸	30,000	14,175	-15,825	-52.75	同上。
監視設備	500,000	2,085,710	1,585,710	317.14	因業務需要購置。
發電機	850,000	0	-850,000	-100.00	經評估暫不予購置。
合 計	12,950,000	49,519,055	36,569,055	282.39	

備註：本表包含政府補助款計畫購置固定資產 47,777,228 元。

財團法人農業科技研究院
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
肌活麗學創研所股份有限公司	56,786,000	5,678,600	2,076,000	0	2,076,000	397,600	7.00	0	0	
普力德生物科技股份有限公司	241,190,360	24,119,036	2,658,544	0	2,658,544	515,900	2.14	0	0	
台灣香草蘭股份有限公司	19,000,000	1,900,000	0	2,000,000	2,000,000	200,000	10.53	0	0	詳說明。

說明：本院於民國 111 年 3 月 28 日第 3 屆第 5 次董事暨監察人聯席會議決議，同意以現金 200 萬元及技術作價 100 萬元投資衍生性新創公司-台灣香草蘭股份有限公司。截至民國 111 年 12 月 31 日止，本院完成現金 200 萬元之投資，持有台灣香草蘭股份有限公司普通股股權 10.53%。

財團法人農業科技研究院
基金數額增減變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年度 期末基 金金額 占其總 額比率	
政府捐助							
中央政府							
行政院農業 委員會	20,000,000	20,000,000	0	20,000,000	100.00	7.98	
其他							
財團法人台 灣動物科技 研究所	0	230,527,349	0	230,527,349	0.00	92.02	
政府捐助小計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	
民間捐助	0	0	0	0	0.00	0.00	
民間捐助小計	0	0	0	0	0.00	0.00	
合 計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	

參考表

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
資深正級	3	3	0	
正級	10	12	2	配合人員晉升，增加正級 2 名。
資深師級 II	4	6	2	因應人員薪資調整，增加資深師級 II 2 名。
資深師級 I	13	10	-3	因應人員離職及配合人員晉升，減少資深師級 I 3 名。
師級 II	6	9	3	因應人員薪資調整，增加師級 II 3 名。
師級 I	25	21	-4	因應人員離職及配合人員晉升，減少師級 I 4 名。
副級 II	10	9	-1	因應人員離職，減少副級 II 1 名。
副級 I	31	23	-8	因應人員離職及配合人員晉升，減少副級 I 8 名。
助級 II	37	50	13	因應業務執行需要，增加助級 II 13 名。
助級 I	5	7	2	因應業務執行需要，增加助級 I 2 名。
計畫僱用助理人員	336	357	21	因應業務執行需要，較預期增加計畫僱用助理 21 名。
合 計	480	507	27	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項目 名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	合計(1)	薪資	超時 工作 報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	合計(2)		
資深正級	5,779,000	222,000	0	1,381,000	362,000	462,000	0	0	8,206,000	6,010,080	281,865	0	1,252,100	432,000	441,787	0	0	8,417,832	211,832	詳說明 1。
正級	14,259,000	194,000	0	3,036,000	886,000	1,188,000	0	0	19,563,000	16,399,440	235,461	0	3,416,550	984,882	1,419,208	0	0	22,455,541	2,892,541	詳說明 2。
資深師級 II	5,295,000	117,000	0	1,103,000	333,000	465,000	0	0	7,313,000	4,823,261	189,232	0	731,295	239,058	346,362	0	0	6,329,208	-983,792	
資深師級 I	14,057,000	182,000	0	2,928,000	862,000	1,325,000	0	0	19,354,000	13,679,181	598,017	0	2,747,800	830,724	1,339,370	0	0	19,195,092	-158,908	
師級 II	6,471,000	352,000	0	1,348,000	447,000	652,000	0	0	9,270,000	7,817,812	181,843	0	1,514,340	469,278	774,834	0	0	10,758,107	1,488,107	詳說明 3。
師級 I	20,539,000	235,000	0	4,370,000	1,245,000	2,138,000	0	0	28,527,000	19,150,012	829,110	0	3,810,403	1,152,298	2,100,466	0	0	27,042,289	-1,484,711	
副級 II	7,529,000	470,000	0	1,605,000	454,000	772,000	0	0	10,830,000	6,243,636	319,793	0	1,233,339	377,388	695,540	0	0	8,869,696	-1,960,304	
副級 I	21,224,000	476,000	0	4,422,000	1,357,000	2,557,000	0	0	30,036,000	18,324,050	383,974	0	3,242,596	1,308,783	2,248,528	0	0	25,507,931	-4,528,069	
助級 II	25,203,000	294,000	0	5,270,000	1,622,000	3,039,000	0	0	35,428,000	29,436,731	1,109,522	0	4,871,740	1,786,351	3,792,649	0	0	40,996,993	5,568,993	詳說明 4。
助級 I	2,657,000	59,000	0	553,000	165,000	366,000	0	0	3,800,000	3,575,106	232,224	0	612,853	217,740	484,808	0	0	5,122,731	1,322,731	詳說明 5。
小計	123,013,000	2,601,000	0	26,016,000	7,733,000	12,964,000	0	0	172,327,000	125,459,309	4,361,041	0	23,433,016	7,798,502	13,643,552	0	0	174,695,420	2,368,420	
計畫僱用 助理人員	169,454,000	3,270,000	0	19,659,000	10,417,000	22,746,000	0	0	225,546,000	175,360,754	3,800,564	0	19,990,586	12,168,211	23,618,481	0	0	234,938,596	9,392,596	詳說明 6。
合計	292,467,000	5,871,000	0	45,675,000	18,150,000	35,710,000	0	0	397,873,000	300,820,063	8,161,605	0	43,423,602	19,966,713	37,262,033	0	0	409,634,016	11,761,016	

說明：1.因應人員薪資調整。

2.配合人員晉升，增加正級 2 名。

3.因應人員薪資調整，增加師級 II 3 名。

4.因應業務執行需要，增加助級 II 13 名。

5.因應業務執行需要，增加助級 I 2 名。

6.因應業務執行需要，較預期增加計畫僱用助理 21 名。

主辦會計：馬淑琴



董事長：陳吉仲



