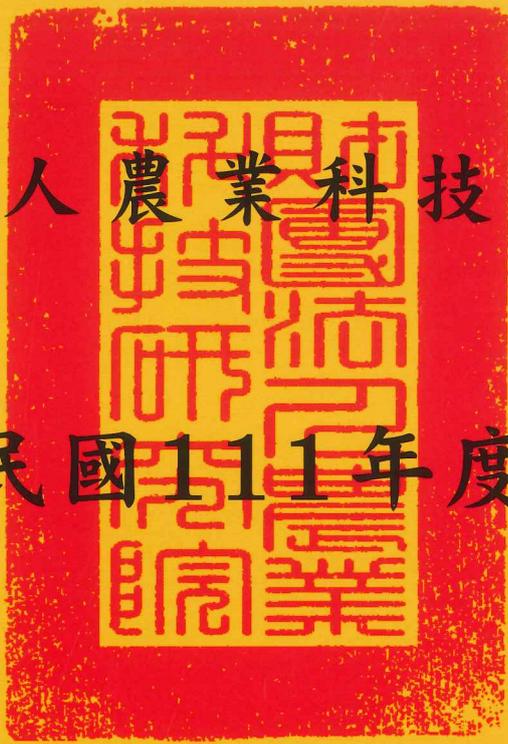


財團法人農業科技研究院

中華民國111年度預算



財團法人農業科技研究院編

財團法人農業科技研究院

目 次

總說明

壹、概況.....	1
貳、工作計畫或方針.....	3
參、本年度預算概要.....	70
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	72

主要表

一、收支營運預計表.....	81
二、現金流量預計表.....	82
三、淨值變動預計表.....	83

明細表

一、收入明細表.....	84
二、支出明細表.....	85
三、固定資產投資明細表.....	86
四、轉投資明細表.....	87

參考表

一、資產負債預計表.....	88
二、員工人數彙計表.....	90
三、用人費用彙計表.....	91

總說明

財團法人農業科技研究院

總 說 明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及行政院農業委員會審查農業財團法人設立許可及監督要點有關規定,經行政院農業委員會(以下簡稱農委會)102年11月20日農科字第1020735110號函核定設立許可,於103年1月1日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化服務及政府農業政策決策支援為宗旨,俾加速農業新創事業及國際化之發展。功能在於補強農業相關研究單位技術商品化、產業化及異業結合不足之處,定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果,或進一步將研發成果加值運用,並整合資源,共同使用場地,以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下:

- (一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
- (二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
- (三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
- (四) 強化經濟動物產業輔導與協助結構調整。
- (五) 動物健康產業加值研究與檢測驗證服務。
- (六) 農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
- (七) 水產及觀賞魚之 SPF 品系建立、量產與產業在地化應用。

三、組織概況

本院組織架構如圖一,各單位職掌如下:

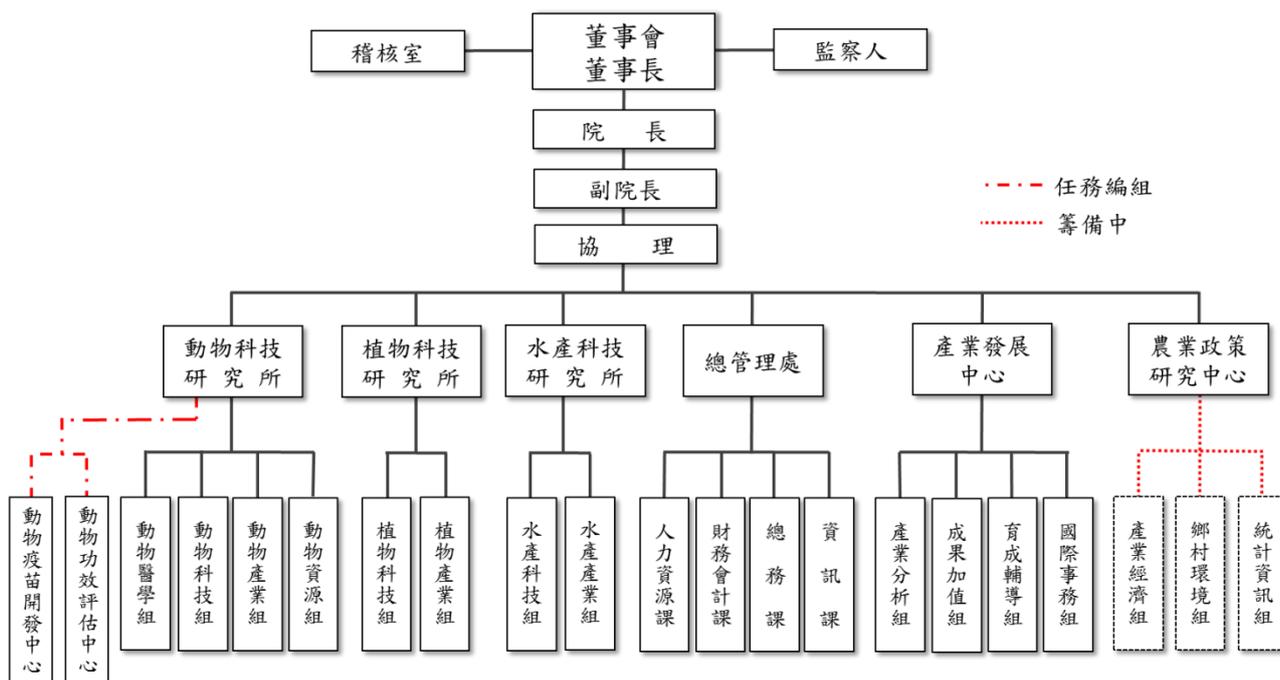
- (一) 應用研發單位:辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究,開發關鍵技術和平臺,產出具商

品化、產業化應用潛力之研發成果。

(二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。

(三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。

(四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、工作計畫或方針

111 年度預定執行計畫依本院之業務主軸及各項工作重點，分別說明如下：

一、農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

(一)計畫重點：

本項業務主軸由農業政策研究中心負責執行，包含我國農業政策研究、國外農業政策研究、國際農業經濟貿易研究、農業勞動力政策分析、農村再生增能、主力農家所得調查、農業施政資料整合應用、環境資源研究及科研成效評估管理與輔導推廣等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.我國農業政策研究	(1)架構農政農輔領域政策發展策略與國際農政農情整理之研究：蒐研國內農業相關政策並分析農業政策議題走向與新興議題，聚焦投入重點議題並規劃農業政策領域科技計畫研究發展方式；定期盤整農政農輔領域研究量能與作為資源配置之參據，強化農政農輔計畫研究橫向聯效功能，辦理工作坊/共識營等會議至少2次；協助「農業政策與農民輔導科技發	a.產出規劃重要農政議題之農業政策領域科技計畫研究發展方向建議1式，以供農政單位提前布局我國農業發展。完成110年績效報告與112年綱要計畫書初稿各1份，發表國內期刊論文1篇、研究報告1本。透過工作坊/共識營等會議增加計畫間橫向交流機制，以擴散研究成果加成應用。	(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>展綱要計畫」項下各分項計畫之管理，並滾動檢討並逐年調整計畫之工作項目，整合分項計畫成果以發揮綜效。</p> <p>(2) 建立樂農城市之農業跨域鏈結共利發展策略研究：探討我國樂農城市推動下都市農業與一般傳統農業之差異及功能定位，分析我國樂農城市相關產業發展現況，借鏡國際經驗，分析農業跨域鏈結相關發展模式，提出我國適用之政策作法。</p> <p>(3) 促進國產水禽消費之研究：研究我國鵝肉產業結構及歷年供銷與價格變動，進行問卷調查蒐集消費者對國產鵝肉之消費意向，透過相關業者訪問，瞭解目前國內業者於鵝肉行銷之困難點與對市場發展之預</p>	<p>b. 分析樂農城市發展對我國農業相關產業之經濟效果，帶動農業跨域轉型發展；盤點樂農城市相關產業發展利基及典範模式，提升樂農城市產業價值；調和樂農城市相關法規問題，增進農業跨域鏈結相關產業發展速度。</p> <p>c. 產出促進國產水禽消費之研究報告1本，提出促進我國鵝肉消費建議供參考，期增加我國鵝肉消費量。</p>	<p>(b) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(c) 全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>期，並綜整進行研究分析。</p> <p>(4)推動農業政策研究能量建構：針對目前我國已實施之重大政策，例如對地綠色環境給付、大糧倉計畫等進行施政成效評估，評估內容包含執行成果達成率、產出投入比及施政滿意度；配合新農業創新推動方案，編算專業農家所得指標，有助於農業政策評估及產業輔導。</p> <p>(5)建構國產大宗農產加工品供應鏈管理：探討禽畜製品產業供應鏈環節之風險管理議題，分析國產大宗禽畜產品消費供應鏈危害因子，強化農產品源頭及加工應用重要風險管理，後續再建置供應鏈安全資訊溝通管道及平臺。產業輔導訪視5家次，辦理產業風險溝通說明會2</p>	<p>d.發表國內研討會論文1篇，產出我國重要農業政策效益評估研究報告1本，以作為農業施政調整之參考。</p> <p>e.完成農業政策對供應鏈產生之新興風險管理議題風險評估2項、禽畜產相關製品供應鏈之法規管理模式及措施建議報告書2式。建立產品供應鏈安全資訊溝通管道及平臺以進行產業風險溝通，提升業者自主管理能力，保障消費者權益及推廣優</p>	<p>(d)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(e)全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
2. 國外農業政策研究	<p>場次。</p> <p>(1) 推動臺德農業合作交流：為加強臺德農業合作暨辦理臺德社會經濟協會臺方理事會工作，將以農業相關議題合作研究與人員互訪，推動我國農業研究機構與德國合作有關農業經濟與農村發展之研究，辦理臺德交流會1次。研析德國農業部門推動氣候調適相關政策措施，與我國目前推動方向進行比較分析。</p> <p>(2) 新農民培育支援體系：蒐整、研析國外農業文獻資料，探討國內外新農民培育體系與推動模式。</p>	<p>質農產品。</p> <p>a. 完成臺德農業合作交流成果報告1份；解析德國農業部門推動氣候調適相關政策措施，提出我國相關政策措施修正與推動方向之建議。</p> <p>b. 完成新農民培育體系與推動模式研析報告1份，以作為建置我國新農民培育體系之參考建議。</p>	<p>(a) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>
3. 國際農業經濟貿易研究	<p>(1) 農業國際經貿情勢與諮商策略之研究：蒐集彙整國際農業經貿議題資訊，追蹤世界貿易組織(WTO)農業談判等相關進展、研</p>	<p>a. 蒐研全球農產貿易趨勢發展方向、國際區域經濟整合趨勢及重大國際農產貿易事件與爭端等，研擬我國農業領域國</p>	<p>(a) 全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>析國際農業經貿情勢或重要經貿協定之農業議題內容，以及對我國農業與農產貿易之可能影響，並提出談判策略及產業調適策略建議；盤點我國農業領域方面之國際參與情形及成果，提出我國未來國際參與之建議；蒐集重要國際組織或貿易協定之農產貿易規範與標準。</p> <p>(2)推動亞太經濟合作會議農業技術合作工作小組相關農業技術合作之研究：建立我國辦理亞太經濟合作會議(APEC)農業技術合作工作小組(ATCWG)之研究幕僚團隊，推動我國參與及研提2022年APEC農業技術研究與活動計畫，規劃辦理國際會議3場次，研擬ATCWG 2023年工作計畫及研析相關趨勢。</p>	<p>際參與諮商策略，掌握我國參與相關農業經貿談判之可能影響，提前作好因應準備。瞭解國際農產貿易規範與標準，調和國際與我國相關法規。</p> <p>b.積極參與APEC農業相關活動，促進亞太區域農業技術交流，提升我國農業在亞太區域之重要性與能見度，將我國農業技術拓展至亞太市場。引領未來亞太區域農業技術合作方向，建立循環農業、減少糧食損失與浪費等農業技術研究國際交流平臺。</p>	<p>(b)全程計畫： 111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
4. 農業勞動力政策分析	<p>(1) 農業勞動力政策規劃與研析：調查分析農業人力團制度、運作制度及相關滿意度，輔導青農農事服務體系，強化目標產業/作物導入農機及農事服務等支援體系。進行農業人力團成員實地訪談 20 場次及廣宣農業人力團推動措施；整合農業勞動力大數據資料庫及資料分析，並辦理行政聯繫會議 4 場次。研究國內外農業勞動力概況及精進農業勞動力調查，發展 2 項農業人力資源管理師職能導向課程，並辦理課程 2 梯次。研析日本引進外籍勞動力及管理措施制度分析、國內外農業勞動力運作模式及派遣體系之勞動法令。</p> <p>(2) 協助農業耕新團及研析：協助管理桃竹苗地區 5</p>	<p>a. 完成農業人力團成員專訪專書一本，並辦理專書發表會 1 場次。完成資料庫對農業勞動力之影響及其效益分析，結合量化資料分析，提出農業人力團未來調整措施之建議。蒐集國外農事服務案，提出我國相關政策推動之參考建議。完成國內外農業勞動力調查概況、日本引進外籍勞動力及管理措施制度、國內外農業勞動力運作模式及相關勞動法令等研析，強化我國農業勞動力調查作業與調派經營體系。</p> <p>b. 農業耕新團於桃竹苗地區預計可創造 161</p>	<p>(a) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>團農業耕新團，透過調度單位進行區域性人力調度，依照地區作物別及需工狀況進行勞務之媒合，提供農耕士穩定勞務工作，並持續招募農耕士，維持穩定的勞動力供給藉此改善地區性農業缺工的問題。</p> <p>(3) 農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案：設置農業產業人才能力鑑定推動平臺，建構 2 項之農林漁牧職能基準與能力鑑定委員會或專家會議，針對我國過去職能基準及相關職能導向課程進行討論，並於農民學院平臺上架 2 項以上職能基準與相關職能基準導向課程、評鑑方式，盤點農業產業發展趨勢與相關法規、政策及人才需求，並規劃前述職能導向標準</p>	<p>個農業工作機會；由配合單位農會調查其所轄農產業別及勞動力需求，完成成果報告 1 式，以利改善缺工措施，更瞭解桃竹苗地區性的農業勞動力需求態樣。</p> <p>c. 建置農業產業人才能力鑑定推動平臺，作為農業職能基準推動之統一窗口，藉以整合統籌農業產業人才能力鑑定所需之各項資訊，建構完善農業職能基準、職能導向課程、能力鑑定制度。建構農業新興產業或職類專/職業證照體系，盤點具法規或市場效用之職能基準，並引入學習管道，使農業領域工作可符合產業發展，加速相關新興技術</p>	<p>本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫： 109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	化課程與評鑑方式及規劃職品質認證相關作業。	與制度於農業領域之擴散與使用，提升一般社會大眾對農業相關工作專業度的認知。	
5. 農村再生增能	(1) 農村再生創新治理：蒐集分析臺灣農村發展脈絡與主要國家農村政策，提供相關政策論述與規劃，建置農村再生跨領域暨專家交流、支援與陪伴機制，辦理農村發展關鍵議題專家會議5場次，檢討政策執行成效，提出相關政策建言，增進政策論述擴大公民參與，廣邀各界利害關係人，分區辦理農村發展政策座談會5場次，蒐集分析地方創生政策與推動經驗案例5例，盤點跨域資源、發掘地方特色，辦理地方座談會凝聚共識及考察執行成果，提出符合地方創生意涵之農村發展政	a. 釐清我國返鄉青年組織真實面對之發展困境，對應與聚焦農村發展議題，強化各/跨區域農村青年社會網絡與資源網絡交流、推廣在地行動經驗，促進農村發展相關公私部門之跨域交流，促使農村資源投入均衡及有效性，提出農村發展前瞻政策建言與論述供參。	(a) 全程計畫：109年1月1日至111年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>策建言與論述，建置 1 項農村地方創生輔導機制。</p> <p>(2)山村綠色經濟永續發展之政策研析與推動：蒐集研析綠色經濟國內外實務案例與政策推動資料 12 篇，辦理山村綠色經濟永續發展交流會議 4 場次；探討林務八大分工原則之精進方式，以及如何與「山村綠色經濟永續發展計畫」內容調適，與設定合理管考關鍵績效指標之建議，以利有效執行計畫達成預期目標。</p>	<p>b.預定完成擬定政策方針及論述報告 1 式，提出兼具前瞻思維與務實可操作之政策建言，擘劃新山村綠色經濟發展策略，以供未來政策發展、行動策略規劃之參酌，邀請跨領域專家學者與地方成員，透過跨域交流分享不同典範案例之執行成果，深化探討未來山村綠色經濟創新作法，協助在地創生構思具體可執行策略，發展更具有地方區域特色的山村綠色經濟行動方案。</p>	<p>(b)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>
6.主力農家所得調查	(1)辦理主力農家實地訪查與編算所得指標：招募農業統計特約調查員進行實地訪查、蒐集 1,400 戶	a.透過教育訓練規劃與執行，培育農業統計特約調查員專業知能，強化農業統計調查團隊。	(a)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>農牧戶內家庭所得相關資料，辦理訪員訓練、調查表檢討會議及審查會議，進行資料抽查及複查作業，資料登打整理與分析，編製主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，反映實際從農者與其對經濟貢獻關係。</p>	<p>規劃抽樣設計、提出修正粗放農作物之實際經營門檻下限、建立主力農家門檻值調整機制等建議以供農政單位參考。配合新農業創新推動方案，編算專業農家所得指標，有助於農業政策評估及產業輔導。研析主力農家所得相關變數對農家所得之影響，深化調查資料加值運用。</p>	
<p>7. 農業施政資料整合應用</p>	<p>(1) 應用遙測影像資訊精進農業統計數：以我國官方之供給使用表為基礎，配合進出口貿易及農業生產資料，編製我國農業貿易乘數。維護「重要農產品每日價平貿易統計平產統計視覺化平台」，即時更新農</p>	<p>a. 綜整我國農林漁牧業普查、工業及服務業普查等相關資料，分析農產品出口對我國就業及生產總額影響，可作為施政決策之依據與學術研究之用。重要農產品價量資訊平台提供一站式服務，提供便利視覺化查詢與自動化報表功能，協助即時掌握國</p>	<p>(a) 全程計畫： 111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>產品每日價量、每月貿易及每年生產資料，並維護與精進視覺化查詢圖表模組等相關功能；擴充農業生產統計視覺化平臺，新增航照資訊專區，開發水稻航照資訊統計視覺化模組，協助掌握水稻生產資訊。蒐集農耕類、畜牧類及福利類公務資料，透過資料串聯，可配合需求，適時提供整合結果，協助農業政策規劃。串聯公務資料，有效運用於主力農家所得調查與農業勞動力調查，減少調查問項，並列出受查戶近2年公務資料總歸戶，作為調查員調查前參考文件。</p> <p>(2)建置遙測影像作物判釋架構：收集航照影像圖幅框及影像，建立近五年圖資資訊及影像資料檔；</p>	<p>內農產品價量資訊。農產品貿易視覺化平臺提供多面向進出口價量資料視覺化查詢功能，另有主題式專區提供貿易相關議題圖表，協助掌握農產品貿易資訊。農業生產統計視覺化平臺提供作物、畜牧、林業及漁業生產相關資訊，協助掌握農產品生產現況。提供公務資料總歸戶之整合資訊，可與統計調查結果有效提高農業調查之資料品質並縮短實地訪查時間，減少受查者負擔，並降低受查戶懷疑訪查為詐騙疑慮，提升統計調查效能。</p> <p>b.透過人工智慧深度學習自動訓練特徵萃取模型，降低人工判釋負擔，以提升判釋準確率</p>	<p>(b)全程計畫： 111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>協同合作計畫建立水稻影像，依時空、物候期資訊，建立水稻多時期航照影像分類，提供水稻多時期分類影像樣本予AI人工智慧訓練水稻航照影像判釋模型，與協同合作團隊建立水稻航照影像判釋模組、並進行結果分析與驗證。</p>	<p>與效率。結合地理資訊、人工智慧與農業知識，培育資訊與農業跨領域人才，進行農業統計分析，提供政策論述基礎資料；研究成果可應用推廣至其他農作物的判釋，透過結合地理資訊系統，刻劃出農地作物生產分布及產量、產值分析。</p>	
8.環境資源研究	<p>(1)精進農業部門氣候變遷調適策略：蒐研國際調適新興資訊，研擬我國農業部門調適指標與農業部門因應氣候變遷行動方案；協助因應氣候變遷之糧食安全與農業風險治理子計畫之管理，以及協助農業部門調適行動規劃之相關幕僚作業，辦理氣候調適工作坊2次。</p> <p>(2)建構糧安預警作業及揭露之資訊平臺：盤查國內</p>	<p>a.養成機構內跨領域合作團隊1個，預計產出成果報告1份、部門別調適指標與應用之可行性評估報告1本、農業部門因應氣候變遷行動方案(草案)1份。辦理氣候調適工作坊以強化調適政策執行人員之資訊交流。</p> <p>b.透過研究成果掌握我國建立具預測能力之</p>	<p>(a)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>外現階段有關糧食安全相關預測資訊之文獻與研究成果，維運計算糧食安全指標與糧食安全預警系統，並確保可即時充分反映糧食安全問題，提升政策效率，結合資訊工具建構自動化糧食安全預警資訊系統。</p> <p>(3)大規模土砂災害防減災對策與衝擊研究：蒐集更新國內外土砂研究，將國外土砂防災相關技術優先導入本土化案例進行可行性評估，同時評估試辦案例之可行性；盤點歷年土砂防災計畫執行成果，評估技術延續性、應用性分析，研析歷年基礎資料格式標準化與案例建置；透過土砂災害模擬相關模式測試與情境分析、土砂災害案例驗證，以進行集水區土砂災害</p>	<p>糧食安全預警系統作法，建立符合我國國情之糧食安全預警系統，作為我國因應氣候變遷農業部門調適行動有關確保糧食安全之主要措施。</p> <p>c.發表土砂災害防減災對策與衝擊研究研討會論文2篇、期刊論文1篇、研究報告2本。強化大規模崩塌防減災技術提升與防災應變工作，擘劃水土保持前瞻策略以建立水土保持研究發展能量，並培育水土保持規劃研究關鍵人才，強化我國水土保持技術支援能力。</p>	<p>本年度計畫： 111年1月1日至 111年12月31日</p> <p>(c)全程計畫： 111年1月1日至 111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至 111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>模擬模式精進測試與分析；研擬土砂防災策略，並提出水土保持技術發展建議。</p>		
<p>9. 科研成效評估管理與輔導推廣</p>	<p>(1) 推動農業循環技術發展與產業運用：對農業資源循環產業創新整合型計畫科研成果進行整體性效益評估與績效指標設計，配合管考制度，提供計畫成效考核建議，適時導正計畫方向，作為計畫年度成果發表重點之參考依據，辦理計畫成果分享會2場次，蒐集相關輿情與新聞資料，提供研究團隊諮詢服務20件，輔導整合6個跨機關研究團隊合作，協助進行政策規劃調整，辦理2場以上交流會議。</p> <p>(2) 農業機械創新營運服務模式輔導：推動農漁產銷數位轉型與農機創新營運，聚焦「農業機械」之</p>	<p>a. 產出農業資源循環科研、產業現況調查報告1式，提供區域型經濟評估1式，作為相關政策措施之調整參據，透過成果分享會，提升計畫團隊學術交流與資訊共享。</p> <p>b. 輔導雲世代農業數位轉型業界參與計畫5件，且促成5件。協助我國傳統農機具業者</p>	<p>(a) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	次產業，進行創新營運模式應用與輔導。辦理農機創新營運模式分享會或說明會1場次，進行農業數位轉型個案分析與研究一式。	進行數位資訊應用與建立創新營運模式，提升跨業服務與國產農機拓銷之能量。期藉由已獲補助之業者促進後續相關業者進行供應網絡數位轉型，並形成數位轉型典範。	

(三)經費需求：9,603 萬 2 千元。

二、農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

(一)計畫重點：

本項業務主軸由產業發展中心負責執行，包含農業科技趨勢支援分析、農業產業分析與產業鏈結、農業科技研發成果管理與運用、農業科技研發成果擴散運用及產業化服務、農產品冷鏈物流體系之規劃與輔導暨績效管理、農產加工整合服務及執行大型計畫管考與績效評估等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1. 農業科技趨勢支援分析	(1) 農業科技趨勢分析與決策支援：定期掃描國際農業科技政策、創新技術研發動態及最新科技趨勢等，並進行重點性科普化摘譯及維運農業科技決策資訊支援平	a. 掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯，提供我國農業研究人員或對農業科技有興趣之學生與民眾，快速掌握國際最新科研動態，產出 113 年度	(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>臺，預計掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯達 140 篇及發送農業科技決策資訊支援平臺網站電子報 12 篇，促成累計瀏覽人次達 150,000 人次；盤點 111 年度各綱要計畫之效益產出，並進行與新農業政策關聯性分析；研擬規劃 113 年度農業科技前瞻議題及滾動檢視新農業科技策略規劃報告內涵，並提出調整建議。</p> <p>(2) 人工智慧輔助農業科技政策規劃與布局：建置農業數據研究室，建立研究前沿與農業科研盤點方法標準化流程，優化與擴充農業智庫報導資料庫功能，使用者可依據「時間、發表地區」等維度繪製關鍵字統計圖表，並可選擇下載分析結果。盤點 10 年內之研究</p>	<p>農業科技前瞻議題規劃報告書、新農業科技策略規劃檢視報告書、111 年重點綱要計畫與新農業科技策略對接盤點分析報告書供農業科技政策決策參考。</p> <p>b. 建立農業數據分析跨機構合作團隊，形成農業數據研究室 1 個，發表農業智庫報導年報一本、線上或實體研討會論文 1 篇；科技政策分析研究報告 1 份。將科技研發量能盤點流程標準化與自動化，讓新進人員得以快速融入科技政策</p>	<p>(b) 全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>成果，產出清單與視覺化分析圖表，持續推動農業產業相關之開源專案，並進行雙語化編輯，提前布局開發推廣國際語資料庫，維運農業開放資料社群，辦理農業開放資料社群年會活動1場次。</p>	<p>分析團隊。依照科技政策制定知識架構，使用網站即時回饋系統解析十年科技政策研發脈絡，可提供智庫與政策制定者等專業人士進行決策分析。透過開發國際語資料庫專案，提升與業界合作緊密度，加速農業語意判識的人工智慧落地應用。</p>	
<p>2. 農業產業分析與產業鏈結</p>	<p>(1) 農業素材產業化推動服務體系：強化產業結構與市場趨勢動態調查分析，綜整提供農產素材應用建議報告，協助農業素材試驗團隊釐清產業應用潛力與需求缺口，透過產業化輔導團隊協助技術產業串連與合作，辦理團隊交流工作坊4場次、推廣活動2場次。</p>	<p>a. 預計完成技術報告13篇，農業素材應用推廣手冊1件。評估標的素材發展潛力，增加對產業與拓展市場之競爭力，配合交流共識等活動，優化技術應用布局策略規劃，藉由展售活動規劃，提升我國素材開發與應用成果之擴散觸及率，帶動農業素材產業之規格化與規模化發展契</p>	<p>(a) 全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>(2) 高值化素材開發專案管理與績效評估：協助進行專案管理作業，綜整管考資料，並進行 111 年度績效資料彙整與分析，準確評估績效亮點，協助進行計畫研發成果亮點曝光，辦理成果發表會 1 場次、團隊交流會議 1 場次、產業專家訪談 3 場次。</p> <p>(3) 農業綠能科技成果管理與產業化服務推展：透過產業化服務平臺之各項服務量能，串接產業分析、人才培訓、育成輔導、網路平臺、試驗能量與成果績效展現等能量，加速推展農業綠能共構產業之進展，蒐集與更新國際產業動態與政策變化，研擬我國產業推動策略 2 式，</p>	<p>機。</p> <p>b. 組成跨機構合作團隊 1 個，預計完成技術期刊 3 篇，技術報告 5 篇，製作高值化計畫成果推廣手冊 1 件。透過管考即時掌握執行進度，並向專家請益適時檢討調整，促進成果產出可實際符合產業需求，並藉由推廣活動，促使成果有效觸及一般消費族群及產業界。</p> <p>c. 預計完成產業策略、經濟分析、產業評析等相關報告共 8 式，發布產業動態資訊 200 則，預估擴散人次 3,000 人次以上。推動產業資訊分享與人才培訓業務，強化產業間專業資訊之流通與傳播，提供執行團隊成效考核建議可適時導正計畫方向，作為</p>	<p>(b) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫：108 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>辦理培訓、說明會、發表會及分享會等活動共 6 場次，累計參與人數 150 人以上，協助 5 件輔導諮詢服務，並執行專案管考機制，協助整合型計畫進科科研成果效益評估與績效彙整。</p>	<p>計畫年度成果發表重點之參考依據。</p>	
<p>3. 農業科技研發成果管理與運用</p>	<p>(1) 農業研發成果管理服務：提供農業科技技術評價、智財保護及契約法務等諮詢服務，並與研究人員進行各項資訊交流活動；維運「農業科技研發成果管理及運用」網站，並優化系統輔助分析及動態報表匯出等功能。</p> <p>(2) 農業研發成果運用與宣傳服務：利用農業技術交</p>	<p>a. 完成成果運用與保護相關諮詢服務 100 案以上，以專業的技術價值評估報告與公平的法務契約諮詢，具體維護農試研究單位其權益；應用「農業科技研發成果管理及運用」系統，結合數據分析工具之功能，完成統計分析報表及成果運用追蹤資訊 10 件以上，以協助農業科研成果管理及運用上的決策擬定。</p> <p>b. 藉由 TATM 行銷發行 12 期電子報、10 則中文</p>	<p>(a) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>易網 (TATM) 平臺，以電子報、網站經營、廠商探詢推廣等網路或實體行銷推廣活動方式，提供技轉交易服務管道；辦理「2022 臺灣創新技術博覽會」展覽和一對一媒合商談會，並彈性配合辦理主題式成果推廣說明會或國際農業科技交流研討會。</p>	<p>技術快訊、5 案英文版焦點技術，主動增加農業研發成果之曝光度，活絡農業科技研發成果之行銷；完成辦理農業技術展覽 1 場和一對一媒合商談會 45 場以上，強化成果媒合之功能，有助促成業界承接農業新技術及商品國際化行銷。</p>	<p>本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>
<p>4. 農業科技研發成果擴散運用及產業化服務</p>	<p>(1) 農業科技研發成果產業體系營運模式建立與擴散應用：進行技術套組之關聯產業市場需求分析與商品化可行性分析，依技術套組之驗證規格與放量規模完成成本分析與營收預估，提供研究團隊損益分析建議及報告 1 式，以利於技術驗證階段進行合理的技術調適，辦理推廣活動與宣傳服務，促成商業洽談至少 5 場次以</p>	<p>a. 預計完成技術套組之關聯產業市場需求分析與商品化可行性分析報告 5 案，提供套組整合與發展方向調整建議；促成至少 2 家業者承接技術套組或參與技術鏈結合作，並完成事業營運規劃 2 件，預期促進投資 1,000 萬元。</p>	<p>(a) 全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>上，提供潛在承接業者與研發團隊或關聯產業合作業者商業洽談平臺，輔導承接技術模組之業者進行技術承接的劃與商業模式的建立至少 2 式。</p> <p>(2) 農糧產業良好農業規範導入產銷鏈結之營運輔導：輔導我國具外銷潛力之農糧重點品項生產場域，協助場域進行消費市場及通路需求分析，依據採購需求提供關鍵技術補強建議，同時配合良好農業規範標準，導入適合之農業科技研發成果，並協助場域與通路/採購端之間建立合作模式。</p>	<p>b. 預計輔導場域共 4 家，協助場域進行市場及通路需求之調研，提供「市場需求及通路採購標準分析」報告共 4 式，提供技術盤點與關鍵技術導入建議共 4 式。協助營運規劃建議與輔導，建立營運模式共 4 式，建立符合通路採購標準的生產模式，提供市場端所需之供貨品質，強化產銷結構，提升取得良好農業規範之價值，預計促成投資達 1,500 萬元。最終促成場域與</p>	<p>(b) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
		通路端合作的 成功案例 1 案， 並協助雙方建 立合作協議。	
5.農產品 冷鏈物流 體系之規 劃與輔導 暨績效管 理	(1)建立農產品冷鏈 技術專家輔導團 隊機制：優化專 家輔導團執行流 程，建立專家輔 導團作業機制 1 式，透過專家諮 詢與輔導協助研 發能量有效補足 產業缺口，串聯 產業需求並協助 產科技術導入產 業應用，依據需 求輔導 10 場次。 陪伴有擴廠規劃 之合作場域建構 優良集貨包裝場 域，規劃有利於 蔬果保存並達到 環保節能之建設。 探討重點關鍵品 項產業或科研議 題 10 項，辦理相 關業者座談會 3 場次，關鍵品項 交流工作坊 5 場 次，盤點冷鏈蔬 果供應鏈業者及 評估供應鏈場域 建構初選草案。	a.建立農產品冷鏈 技術專家輔導團， 協助各研發成果 朝農產品冷鏈計 畫總目標發展， 並協助進行技術 優化、擴散與滾 動調整。提供專 家指導及應用諮 詢服務 50 件， 產出輔導團輔導 諮詢資料研究報 告 3 本、策略規 劃建議 1 式、國 內冷鏈物流業者 盤點與需求調查 分析報告 1 式、 冷鏈物流技術現 況與我國精進作 為報告 1 式，針 對重點議題透過 諮詢訪談、現地 參訪、工作坊等 活動辦理，促進 團隊進行跨域交 流瞭解產業現況， 掌握最新資訊並 且激發研發能量， 加速產業採後處	(a)全程計畫： 109 年 1 月 1 日 至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日 至 111 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>(2) 農產品冷鏈計畫亮點成果之加值與優化：於冷鏈計畫示範場域導入內外銷市場通路與優勢技術，擴大乙烯去除與監測設備應用於乙烯敏感品項 3 項、頂吸式壓差預冷技術應用功效驗證 1 品項，建立小果番茄不帶蒂頭技術示範場域營運 1 件；推廣番石榴外銷鏈串接模式與產業應用對接，依生產標準共識，建立初步合作協議/機會 1 案。辦理冷鏈示範場域供應體系成果推廣活動推廣講習會共 3 場次。</p> <p>(3) 農產品冷鏈計畫績效管理：滾動檢視農產品冷鏈</p>	<p>理技術升級。建立示範場域技術導入評估草案，以加速順利達成農產品冷鏈計畫目標，完善我國農產品供銷鏈。</p> <p>b. 完成乙烯去除與監測設備研發、試驗或應用之研究報告 2 篇。開發小果番茄不帶蒂頭之商品化產品上市 1 項及上架通路 3 家，預估銷售 5,000 件。製作農產品冷鏈計畫亮點成果之加值與優化教材/手冊/推廣著作發表共 2 件。完善完整加值體系服務內容，並積極提供已獲設備補助業者相關專業協助，協助拓展國內外市場。</p> <p>c. 產出農產品冷鏈計畫績效管理研究報告 4</p>	<p>(b) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	計畫之總體目標，並規劃可行之運用技術方向及目標；辦理計畫相關審查會議4場次，跨團隊共識協調會議3場次。	本。提供計畫管考、研提相關諮詢解說服務150件。透過各式交流會議，凝聚國內產官學界共識並促進國內外技術交流，以提升冷鏈計畫執行之效益。持續透過業界參與機制帶動農產品內外銷低溫供應鏈整體產業發展，健全各目標品項採後處理技術發展。	本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日
6.農產加工整合服務	(1)建構農產加工整合服務網絡：擴增服務網站功能，增加打樣至商品化輔導追蹤紀錄功能、優化表單等，辦理2場次教育訓練課程與共識營活動1場次，預估參與人數計40人，建立公版包裝輔導措施，擴增公版標貼模板至少6式，並輔導農友試用公版包裝模組，辦理農產加工宣傳活動3場	a.擴增農產加工整合服務系統功能，提供加工整合服務諮詢計150人次，輔導農友進行農產加工產品開發計20案，協助3處農村進行農產加工整合服務，活化再生社區。預估辦理之農產加工宣傳活動觸及率可達300人次，並促成通路上架4案，以及拓展整合服務	(a)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	次。	中心合作夥伴 10家，促成農產 加工產品開發。	
7.執行大 型計畫 管考與 績效評 估	<p>(1)雲世代農業數位 轉型-業界參與專 案輔導管理與績 效展現：規劃轉 型總體推動架 構，撰擬綱要計 畫及各分項與子 項計畫之分工與 串聯性，評估總 體專案5大關鍵 目標之基準值， 配合總體目標， 設計分年度各階 段之重要檢視指 標。建構農業數 位轉型推動平 臺，並提供農業 領域雲端數位服 務之媒合服務， 編製數位轉型聯 盟型及中小微輔 導型之業界參與 資源補助規範手 冊與進行計畫徵 案管理，並建立 滾動管理機制， 辦理數位轉型相 關說明會或研討 會等2場次，預計 完成審查數位輔 導作業50案。</p> <p>(2)農業精準營養健 康世代管理：國</p>	<p>a.成立數位轉型 專案推動管理 小組，預計完成 年度總體綱要 計畫書、次年度 先期綱要計畫 書及效益報告 各1式，以及農 業數位聯盟及 中小微輔導之 輔導作業手冊1 式。協助綱要計 畫管理追蹤以 掌握整體專案 推動狀況，並即 時瞭解與回饋 研發團隊需解 決問題，建立滾 動式管理機制， 強化重要綱要 計畫之執行效 益。</p> <p>b.產出國際農業 前瞻科技技術</p>	<p>(a)全程計畫： 110年1月1日至 113年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至 111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 111年1月1日至</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>際農業科技前瞻 新知掃描及擴充 議題擬定：彙集 全球農業科技指 標性研究報告、 出版物等新知， 聚焦農業科技前 瞻議題，盤點我 國農業精準健康 科技研發能量， 分析產業補強重 點，撰擬及修正 年度綱要計畫 書；協助計畫徵 案、審查、管考 及成果控管等， 並導入成果資料 庫，篩選亮點個 案，辦理研發成 果現場訪視，瞭 解個案技術開發 並提供產業化協 助，盤點各項亮 點成果並辦理產 學研媒合會議； 針對農業科技相 關學門近5年研 發成果進行剖 析、盤點關鍵技 術成熟度與分析 產業化潛力能 量，篩選出亮點 個案，以達成技 術產業化、商品 化之施政目標， 並將研發成果進</p>	<p>發展主題季報4 份，完成國內農 業科技相關學 門計畫研發成 果能量盤點與 產業化潛力分 析報告1份，舉 辦特定領域專 題研討會或創 新科技大師講 座論壇等學術 交流活動1場， 建置特定領域 計畫管理與成 果追蹤資料庫1 式，依個案屬性 及計畫總體成 果進行多元模 式展現，並完成 相關計畫成果 報導5篇，強化 農業跨域應用 特性，將個案成 果進行科普化 轉換，促進成果 效益。</p>	<p>111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至 111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	行科普化轉換。		

(三)經費需求：1 億 5,077 萬 2 千元。

三、農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

(一)計畫重點：

本項業務主軸由產業發展中心負責執行，包含農業整合育成服務及產業輔導、青農及農遊元素優化與產品行銷推廣、國內外農業成果策展、新南向諮詢平臺維運與交流及辦理臺美農業科學合作會議與參訪交流等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1. 農業整合育成服務及產業輔導	(1) 農業育成營運及輔導能量優化：充分結合農業各領域之特長，鏈結既有產業加速跨界跨域創新，建立農企業生態系統，透過一條龍全育成輔導平臺所累積之經驗，引導新創團隊建立客觀的農業商業模式，精算出成本獲利；針對中小型農企業，主動協助農企業串聯政府資源、取得充足資金、開發產品、拓展行銷通路、產業價值鏈串接、進行異業合作	a. 彙整對接資源知識包與索引指示 1 份，實地訪查農民/團體 5 家次，促成 2 家公司進駐育成中心，辦理育成創業小聚 2 場次，促成企業投增資 2,000 萬元，辦理線上農業科技產業化聯合資源說明會 1 場次、主題式工作坊 2 場次，協助廠商取得資金或補助 2 件，行銷輔導診斷 2 家次，辦理輔導成果展覽 1 場次。	(a) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>等，以產業聚落方式進行包含環境提供、資金服務、行銷服務、專業輔導、商業化等服務。</p> <p>(2)強化農糧產業農企業科研成果創新發展：派駐專業經理人至農林水畜試驗所，增進育成輔導能量提升本院與試驗所間育成服務之鏈結，以及後育成服務優化；以數位或實體方式提供政府資源申請、商務、法務、行銷等主題之諮詢服務；舉辦數位或實體活動活絡育成廠商交流，擴大農產業界群體交流合作機會，發掘農產業鏈合作契機。</p> <p>(3)農產素材高值化生產培育推展：針對研發團隊執行重點素材及其他經評估指標評定具競爭特性素材，進行供需盤點與先期評估並整合契作農民與</p>	<p>b.透過育成經理人制度，經試驗所培育之優良廠商，可由本院接續協助廠商後育成服務，區域延伸服務；協助育成新進駐廠商6家，輔導進駐廠商申請政府補助資源與獎項以及促成產學合作6件促成投增資共6,000萬元。</p> <p>c.為促進農業素材上中下游業者加速進入產業鏈生產體系，使生產端與應用端契合性盤點與對接，累計完成應用業者與農民/團體先</p>	<p>(b)全程計畫：110年1月1日至111年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(c)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>應用業者，透過舉辦原物料需求規格媒合會議，進行合作機會探詢與對接。為強化研發團隊成果與產業鏈整合串接，透過引薦產官學研專家進行技術輔導與諮詢，以確保素材之安全性與品質穩定性。透過規範企業化輔導流程與管理制度，隨時掌握應用業者與輔導專家之進度，以確保輔導效能與推動。</p> <p>(4)漁電共生試驗育成基地營運與產業服務：協助進駐業者鏈結產學研資源，促成 10 家業者完成設置漁電共生設施，建立漁電共生養殖場域模組化技術，以達到提升整體養殖技術與場域優化及產業推廣之目標，預期可帶動 6 億元以上投資及吸引</p>	<p>期洽談 10 場次、累計完成素材應用需求規格對接會議 5 場次、並促成新興原料與產業應用對接等 4 案；透過整合生產端與應用/銷售端對接培育推展機制，促進新農業素材生產者投入產業鏈行列，並朝創新性經營模式發展，累計完成專家診斷/輔導計畫 2 案，促進產業鏈供需端收益 3,000 萬元。</p> <p>d.撰寫漁電共生營運模式及成本效益分析報告，藉由執行計畫促成國際企業、高科技太陽光電業者、農企業及養殖團體投入漁電共生發展，優化養殖生產環境，減少養殖勞力之付出，防範極端氣候之侵襲，促進產業升級及增</p>	<p>(d)全程計畫： 109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>國際光電業者進駐基地。進行實地查核管理及監測，蒐集養殖效益、釐清相關法規程序、監測環境與水質及漁貨物影響等，達到減少漁民疑慮，降低光電業者風險，提升消費者信心，打造漁電共生試驗育成基地成漁電共生示範場域。</p> <p>(5) 農業數位基盤星點輔導與推動：以農業創新育成中心為平臺，集結優秀研發專家及商務營運市場行銷人才輔導團隊，協助農企業技術研發、產品生產與品牌行銷過程，完成基盤星點執行要點、申請表、申請流程 1 式等相關文件擬定及公告，辦理基盤星點說明會議 2 場次，建立審查及撥款機制與查核撥款，並籌組審查專家團，辦理審查</p>	<p>進養殖漁民躉電收益，以創造農/漁電雙贏之效益。藉由實地查核管理機制及長期監測，落實養殖事實，查核監測等資料可提供施政參考。</p> <p>e. 提升數位化雲端使用率 10%，提升農產品銷售通路與整體獲利，預期可提升數位營收比率達 5%。</p>	<p>(e) 全程計畫：110 年 6 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	議至少 2 場次。		
2. 青農及農遊元素優化與行銷推廣	<p>(1) 農業整合諮詢輔導體系：以全國性青農輔導活動為主軸，統籌促進青農聯誼會之運作，辦理青農聯誼會組織運作機制調整及輔導，建立分會組織運作共識與諮詢輔導服務 5 件，特色農漁畜加工增值青農個案輔導 15 案，產業群聚串連論壇 3 場次。農業創新育成輔導機制說明會 4 場次，青農展覽實體行銷活動 3 場次。辦理青農推廣人員深化輔導量能訓練 1 場次、青農指導員深化訓練工作坊 4 場次、派駐人員輔導量能培訓 2 場次。</p> <p>(2) 農遊元素特色化及優化：輔導農遊元素之田媽媽品牌經營，辦理新班遴選與孵育 10 班，優化田媽媽體質與服務提升輔導作業 1,000</p>	<p>a. 凝聚輔導人員共識及經驗之分享，優化青農輔導品質之效果，藉此強化聯誼分會之組織運作及發展，協助組織之穩健經營及青農個人成長，另透過媒合同質性產業之青農群聚，協助發想未來商業模式，鼓勵青農邁出創業腳步，培育青農企業家，茁壯並重振臺灣農業之發展。預計促成行銷推廣活動收入 200 萬元，輔導青農轉型為農企業 1 家，研習座談會及論壇效益擴散 750 人次。</p> <p>b. 鼓勵班員運用在地食材、提升特色料理及加工品質與競爭力，吸引農業旅遊遊客前往消費，透過結合農遊元素亮點主</p>	<p>(a) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>次，場域及設備改善專案輔導 6 案，辦理田媽媽品牌認同共識營 3 場次，輔導人員共識營 1 場次，標竿學習暨聯繫會報 2 場次，田媽媽競技及產品發表快閃市集 2 場次。為強化田媽媽班孵育、養成與輔導作業，擬修訂「田媽媽申請設立及輔導管理原則」及「田媽媽班執行績效稽核與評鑑辦法」等要點。</p>	<p>題，遴選在地農村美食棧及主題旅遊伴手禮，有效促進農特產品附加價值之提升，提高遊客赴農村旅遊食在地、購在地農產品之意願，進而開創農村商機。預估田媽媽臉書粉絲頁新增 20,000 人粉絲數、貼文 250 則、觸及人數 137,500 人次。</p>	
<p>3. 國內外農業成果策展</p>	<p>(1) 策劃國內農業成果展：辦理 2022 臺灣生物科技大展農業科技館規劃及參展，蒐集彙整近 2 年農業科技研發亮點成果進行規劃展示，配合展示主軸，篩選具新穎性之 40 項農業科技創新研發成果參與展出；辦理 2022 亞太區農業技術展覽暨會議，並設置臺灣農業技術形象</p>	<p>a. 藉由展覽展示我國近年來具特色之農業生技研發成果，讓民眾更瞭解優質農業成果，並可吸引國內外參展買家目光，掌握商機，實質拓展國際市場，推估 3 場次展覽觀展人次可達 22,000 人次。出版農業科技館與農業健康館之成果專刊或電子專書各 1</p>	<p>(a-1) 生技展及醫療展全程計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 (a-2) 亞太區農業技術展全程計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>館，帶領 30 家國內業者參加亞太區農業技術展覽暨會議，並追蹤歷年參展效益；辦理 2022 臺灣醫療科技展-農業健康館規劃及參展，延續「新農生技、幸福世紀」展示主軸進行規劃，公開甄選優質技轉合作/進駐農業創新育成中心廠商或農業科專計畫輔導廠商參與展出推廣行銷，並辦理農業生技醫療創新研發科技成果現場相關展示活動 40 場次。</p> <p>(2) 組團參與國外農業展：規劃遴選具有強烈國際化企圖心並有完善展銷規劃之農業生技廠商 3 家及本院參與 2022 年北美生物科技產業展臺灣館線上展示；為布建臺灣有機農產品市場通路與國際連結，透過網站 banner、海外原生</p>	<p>冊；預估現場媒合商談 130 場次，並追蹤歷年參展效益，業者因參展新增產值 500 萬元。</p> <p>b.2022 年北美生物科技產業展媒合商談 30 場次；臺灣有機農產國際行銷推廣預估媒體廣宣點擊 10,000 人次，展覽買家來客數 100 家次，透過視訊會議商洽持續連繫，達有效推動臺灣有機農產推廣，促成有機</p>	<p>(b-1) 北美生技展：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b-2) 臺灣有機農產國際行銷推廣全程計畫：109 年 7 月 1 日至 111 年 6 月 30 日本年度計畫：111 年 1 月 1 日至</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>字廣告等型態之網路媒體及目標國之實體媒體等廣宣方式進行宣傳，規劃在已完成或洽談中有機同等性雙邊協議簽署之國家進行遠距商洽媒合 12 場次，維持參與澳洲 Naturally Goods Expo 及美國 Natural Product Expo West 國際展覽，強化國際曝光度及爭取國際商機。邀請國際買家或其代理商參訪瞭解臺灣有機農產並進行商洽 3 場次。</p>	<p>農產衍生商機 200 萬元。就已建立之網路 B2B 商洽機制進行維護及推廣，期使臺灣有機業者透過國際商務平臺拓展商機。</p>	<p>111 年 6 月 30 日</p>
<p>4. 新南向諮詢平臺維護與交流</p>	<p>(1) 建立國際農業合作智庫及新南向諮詢平臺服務暨產業鏈結培訓：蒐集與彙整新南向國家農業資訊彙整報告，分析標的國家農業需求與重點產業，擬定最適雙邊合作之討論議題、合作模式與發展策略，建立智庫團隊執行與辦理 6 場次雙</p>	<p>a. 彙整新南向國家農業台商資訊報告 1 份，完成雙邊農業合作會議紀錄與報告 6 篇、農業需求與重點產業分析報告 6 本；透過辦理農企國際合作需求調查座談會，集結我國重要農業品項與技術之農業人員與業者，共同</p>	<p>(a) 全程計畫：108 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>農業合作會議；持續強化農業新南向資訊服務平臺單一窗口服務，維護農業新南向資訊服務平臺1式，辦理新南向國家臺商交流會，預估100人與會，規劃辦理新南向人才技術培訓課程1場次與新南向國家農業技術交流活動3場次，農企業國際合作需求調查座談會2場次，促進國際交流人數預計達100人次以上。</p> <p>(2)外國青年農民來臺實習輔導：協助辦理國內農場申請實習員額之審查會議、外國青農來臺實習之銜接訓練、分發體檢等行政作業與外國青農居留期間之關懷等輔導工作，預計媒合外國青農來臺農場實習一梯次。</p>	<p>討論與交流國際合作之經驗與需求，蒐集資訊與瞭解需求，提升雙邊會議效益；強化農業新南向資訊服務平臺維護，將現有臺灣及新南向國家最新資訊進行系統性統整與歸納，可提供有意於新南向國家發展之業界及新南向國家臺商各式諮詢服務，並快速擷取相關資料，即時解決問題。</p> <p>b.外國青年農民透過實習熟悉我國農業資材使用，有助於我國農業資材外銷國際間之農業合作推動，增進農業實質交流，實習期間，可適度補充我國農場人力，改善國內農場人力短缺之困擾。</p>	<p>(b)全程計畫： 108年7月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>
5.辦理臺美農業	(1)建立臺美農業科學深度交流機制	a.蒐集重要議題背景資料，廣邀	(a)全程計畫： 111年1月1日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
科學合作會議與參訪交流	與聚焦雙邊合作議題：蒐集重要研究議題背景資料 10 筆，協助「2022 臺美農業科學合作會議」之籌備與視訊會議技術支援作業，辦理專家訪談與工作會議及協助安排分組召集人與美方進行視訊會議，持續進行臺美雙邊農業科學交流，辦理 2022 臺美農業科學合作會議 1 場、專家訪談工作會議 2-3 場。	產學研界參與交流討論，瞭解美國農業科研發展及實務經驗，作為我國推動農業之參考外，安排美方人員參訪試驗研究單位，促進雙方科研與產業發展現況之瞭解，期進一步促成臺美雙方未來研究計畫之合作。	111 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

(三)經費需求：1 億 1,676 萬 9 千元。

四、強化經濟動物產業輔導與協助結構調整

(一)計畫重點：

本項業務主軸由動物科技研究所負責執行，包含動物防疫戰情中心疫情監控暨研析與執行動物檢疫風險評估和疾病檢測、牧場飼養與生產管理輔導、屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集、建立動物用藥品初審及流向申報作業平臺與抗藥性風險評估、畜牧獸醫人才培育、實驗用 SPF 豬供應與 IACUC 監督報告之研析及建構水畜產品冷鏈物流暨品質確保示範體系等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.動物防疫戰情中心疫	(1)禽流感疫情研析與風險溝通：維持中央禽控中心	a.預估粉絲專頁防疫小尖兵追蹤人數累計新	(a)全程計畫： 111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
<p>情 監 控 暨 研 析 與 執 行 動 物 檢 疫 風 險 評 估 和 疾 病 檢 測</p>	<p>與地方視訊會議系統正常運作，動物防疫戰情中心對每一疫情案例即時進行動態分析及同步更新資訊與防疫清消監測進度，並同時公告於網頁，再依禽流感疫情之嚴峻程度，每週或每月彙整出禽流感疫情分析檢討報告，並維護防疫相關網路新媒體，製作禽流感防控重大政策懶人包 4 則及重要防疫政策推廣之新媒體廣編專題 3 則，發布至少 150 則禽流感資訊業務相關貼文及粉絲管理回復，至少 60 則 LINE@ 帳號之禽流感業務相關訊息，並可配合緊急需求機動調整發佈管道至各縣市動物防疫或其他農業相關之 LINE@ 群組，辦理禽流感防治宣導會訓練課程 3</p>	<p>增達 10,000 人次，完成 111 年度臺灣禽流感疫情分析報告及防疫建議書、新媒體傳播經營分析報告及視訊會議系統維運報告各 1 份。提供防疫單位整合網路視訊會議架構，各單位透過視訊系統即時進行會議討論與傳達防疫指令，加速全國疫情訊息彙整分析速度，協助各級防疫單位研判疫災情況進行整體防疫運作；研析禽流感疫情，同步更新禽流感資訊專區網站案例場疫情資訊與防疫清消監測進度。運用網路新媒體傳播與民眾溝通，讓民眾瞭解政府對禽流感防控措施與處置情況，有效降低對禽流感後續擴散疑慮。</p>	<p>本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>場次，預定參訓人數約達 150 人。</p> <p>(2)維運動物防疫資訊平臺與強化：強化動物防疫資訊系統與應用。優化動物疾病監測資訊管理系統之禽流感(野鳥)監測系統、非洲豬瘟監測系統、口蹄疫監測標準設定功能、牛結核病及布氏桿菌病監測系統、狂犬病疫苗預防注射資訊管理系統新增與寵物遺失平臺介接功能，強化牧場整合資訊管理系統與農委會資訊中心介接程式；配合主機系統資安弱點修補及強化資料庫加密功能，辦理教育訓練 2 場次及製作教育訓練手冊或數位化教材。</p> <p>(3)建立動物及其產品風險評估與傳染病監控體系：籌組動物檢疫風險諮詢小組與收集國際動物疫情</p>	<p>b.優化動物防疫資訊網各子系統功能，使動物疫情監測人員得以即時掌握動物疫情分布狀況及其發生動態，採取適當防疫措施，協助決策管理者快速收集資訊，進行決策處理，以達強化智慧化資訊應用之效果。</p> <p>c.明瞭各國動物檢疫規範、標準及措施，參照修訂我國之動物及其產品檢疫條件，以符合食</p>	<p>(b)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(c)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>資訊，藉由已建立之動物及其產品風險分析模式，評估進口動物及其產品引進疫病之風險，召開討論審查會議，預計完成貿易對手國擬輸入我國之特定動物與其產品評估輸入申請案與修正陸生動物衛生法典草案建議共研析 21 件。</p> <p>(4)動物疾病檢測：擴充動物傳染病病性鑑定與實驗室品質及生物安全等領域專家團隊，維運測試實驗室品質認證及生物安全委員會，編撰重要動物傳染病檢驗及採檢手冊，強化動物傳染病感染性生物樣材安全管理；標準化指定動物傳染病病性鑑定與採檢相</p>	<p>品安全檢驗與動植物防疫措施協定(SPS 協定)及世界動物衛生組織陸生動物衛生法典的國際標準，評估進口動物及其產品引進疫病之風險，提出降低風險檢疫措施建議，作為我國動物檢疫與進口衛生管制之決策參考，有效防範國外重要動物傳染病入侵我國之風險，以保障我國動物產業。</p> <p>d.針對申請輸入檢疫的留檢動物，機動協助進行採樣，建立臺灣地區整合型流感病毒、抗體與基因序列資料庫，以及國內公豬精液傳播豬瘟病毒及其他重要病原之風險監測機制，提供防疫單位作為防治參考，協助疑似疫病病例診斷服務，</p>	<p>(d)全程計畫： 111年1月1日至111年12月31日本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>關流程，進行疑似豬瘟、口蹄疫等疫情病例檢測，維運實驗室品質認證及各動物領域之病性鑑定業務，強化動物指定傳染病檢測實驗室品質管控。預計完成 200 頭以上留檢動物樣品採集及 400 件樣品以上之檢測工作；進行 23 個肉品市場 62 個豬場檢體採集、核酸檢測及病毒特性分析；採檢種公豬精液監測豬瘟病毒及重要病原；豬瘟及離島口蹄疫血清學監測 3,000 頭。</p>	<p>及早發現病例並即時控制與防止國外動物疫病入侵風險，維護我國畜牧生產環境安全。</p>	
<p>2. 牧場飼養與生產管理輔導</p>	<p>(1) 豬場精準管理應用與推動生物安全分級輔導：輔導養豬場導入與應用自動智能省工省時設施設備，建構養豬場生物安全分級規劃，推廣養豬場異地批次分齡飼育模式，追蹤輔導 30 場次異地批次分齡生產模式</p>	<p>a. 推動國內養豬場生物安全分級輔導與異地批次分齡飼育，有效阻絕豬隻疾病循環感染，提高生長效能。輔導養豬場導入與應用自動智能省工省時設施設備，提升豬場生產效能及動物福祉。輔</p>	<p>(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>之養豬場，減少轉型過渡期的生產缺口及縮短轉型適應期，規劃開發豬隻生產階段各時期豬隻頭數管理及成本費用基本紀錄模組的數位化數據管理系統，推動250場養豬場運用精準數據管理與應用，辦理養豬全方位生產技術管理與新知培訓課程及基礎實務培訓課程10場次。</p> <p>(2)改善母豬、肉豬群養模式以提高生產效率：尋得國內配合修正飼養建置之牧場2場，規劃牧場修正混欄飼養模式，並對該場改善懷孕母豬、肉豬常見飼養管理與豬隻福祉問題提出改善建議。收集豬隻性能等本土化數據，並與傳統飼養模式進行比較，瞭解營運效益。</p> <p>(3)開發豬舍智能精</p>	<p>導養豬場落實紀錄及導入數據決策管理，藉由紀錄方式凸顯生產績效，提早發現問題，減少生產成本損失。推動2班科學養豬精進共學群組或學習圈，提升豬場運用重要生產指標進行群體目標管理，形成績效管理之正向循環。</p> <p>b.預計完成改善群養模式降低母豬打鬥損傷報告與降低豬隻惡癖提高生產效率之研析報告各1式，取得肉豬生產及豬隻福祉之本土化數據，瞭解我國「豬隻友善飼養系統定義及指南」之持續營運效益，並對本土化肉豬、母豬群養模式提出建議，可供作參考。</p> <p>c.降低豬隻於飼</p>	<p>(b)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(c)全程計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>準管理技術及提升國產豬肉屠體品質：推動由牧場至屠宰一條龍技術管理，改善國產豬肉屠體品質，收集我國豬隻生產各階段屠體損傷資料，彙整國際及相關通路屠體損傷相關品質數據1式，調查我國豬隻運送端發生各類屠體損傷之比例，並提出建議報告。</p> <p>(4)優化草食家畜產業增值及競爭力：分別辦理肉牛和養羊現場繁育種、飼養管理、畜舍規劃等技術輔導及諮詢服務50和30場次，收集飼養數據彙整輔導紀錄；辦理肉牛超音波掃描及屠體性狀分析250次，收集國內肉牛及肉羊屠宰率數據各200頭次；辦理肉牛產業專業人才培訓3場次、國產羊肉分切訓練課程2場次、肉牛</p>	<p>養各階段之緊迫與可能造成屠體品質下降之因素，因應OIE宣布我國為口蹄疫非疫區，提升與保障國產豬肉屠體品質，以積極爭取外銷機會，提升競爭力，並面對國際貿易開放，降低國產豬肉市場之衝擊。</p> <p>d.推動精準飼養管理體系，提升產業生產力：建立專家學者技術諮詢服務體系，導入先進設備及收集數據應用，減少人力需求並提升效率，加速產業升級；辦理草食家畜技術研習、教育訓練及產銷會議，培育產業優質人力，營造良好生產環境。</p>	<p>111年1月1日至114年12月31日本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(d)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	二代青農研習 1 場次；辦理國產羊肉分切訓練課程 2 場次，肉牛座談會 1 場次、養羊產業政府溝通會議 2 場次。		
3. 屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集	<p>(1) 精進我國動物細菌抗藥性監測之研究：納入國際監測標準，持續監測國內畜禽腸道微生物之抗藥性盛行率，並每年發表公布；導入 ISO17025 品質系統，建立標準化檢測流程，並與 2 個國內動物檢測單位進行能力試驗比對。邀請專家學者，根據 CLSI 國際標準，針對最新抗藥性議題與抗藥性監測結果進行討論，舉辦 1 次抗藥性專家會議。</p> <p>(2) 強化畜禽水產動物抗藥菌監測能力與抗菌劑優化使用：進行重要抗藥菌之長片段定序、畜牧場動物糞便細菌之全基因體定序及抗</p>	<p>a. 遵循 OIE 規範，並參考美國與日本等先進國家，建立臺灣畜禽細菌抗藥性監控系統，完成抗藥性監測研究報告 1 本，提供抗藥性分析資料供防疫單位作為參考依據，建立符合國際標準抗藥性檢測認證實驗室，提供抗藥性檢測方法之專業協助，以標準化我國動物抗藥性監測方法。</p> <p>b. 強化畜禽動物抗藥菌監測能力，規劃全基因體定序實驗室之能力試驗比對，以確保抗藥性基因分析準確性，完成畜牧</p>	<p>(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>藥性基因分析，另建立大腸桿菌抗藥菌之質體序列分析方法與抗藥基因註解流程，累積檢測 20 株 mcr-1 和產 ESBL 之多重抗藥質體分析，進行全基因體定序之實驗室能力試驗比對規劃 1 式。開發紙錠檢測套組共 3 種藥物，並輔以紙錠擴散試驗之人工智慧判讀模型，用於分析細菌抗藥性。邀請專家學者召開 1 場抗藥性工作小組會議。</p> <p>(3) 畜禽屠宰場食媒病原污染之監測與改善：監測畜禽屠宰場食媒病原，研析屠宰場作業精進措施以降低食媒病原污染，輔導改善食媒病原菌分離率偏高之屠宰場 6 場次，分析屠宰場污染風險，作為主管單位啟動查核之參考依據。輔導屠宰場</p>	<p>場動物抗藥菌之監測報告 1 本。開發以紙錠擴散試驗之人工智慧判讀模型，以達一致化檢驗方法目標。</p> <p>c. 完成畜禽屠宰場食媒病原污染之監測研究報告 1 本；監測食媒病原資料可用於瞭解重要食媒微生物盛行趨勢，有助全面肉品衛生管控策略之擬定；亦可協助督導單位加強輔導力道，以降低屠宰肉品食媒病原之污染，提</p>	<p>(c) 全程計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>導入 HACCP 制度，執行屠宰場微生物危害管制點之檢測、驗效及追蹤查驗至少 10 場次。</p>	<p>升屠宰場衛生管理與肉品之衛生品質，確保消費者健康。輔導屠宰場導入 HACCP 制度，推動屠宰場現代化，可增進主管機關對於食品安全控制之效率，並為相關產業形象加分，提升國際競爭力。</p>	
<p>4. 建立動物用藥品初審及流向申報作業平台與抗藥性風險評估</p>	<p>(1) 動物用藥品初審作業平台與動物用生物藥品檢驗登記制度之研析：維運動物用藥品審查作業平台，確認可銜接主管單位進行初審業務，並提供符合規格品質之審查文件以利進行後續複審作業，預計受委託辦理動物用藥品初審數 300 件；蒐集與研析歐美等國對於疫苗申請檢驗登記相關規範，瞭解目前動物用藥品產業現況，辦理動物用藥品檢</p>	<p>a. 受委託辦理動物用藥品初審數，可縮短藥品審查業務作業時程；藉由研析各國動物用生物藥品檢驗登記制度規範，以提升與完備我國動物用疫苗之安全與品質及檢驗登記相關規範，銜接與補足動物用藥品試驗規格與檢驗登記規範之落差。</p>	<p>(a) 全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>驗登記說明會或研討會4場次。</p> <p>(2)建置動物用藥品流向申報電子化平臺以強化抗菌劑使用量與抗藥性整合分析：透過「動物用藥品流向管理電子化平臺」所得資訊，估算並監測公告品項抗菌劑於選定畜禽場的總使用量，分析抗藥性資訊和公告品項抗菌劑使用量之間的關係，辦理國內研討會/學術會議/論壇/檢討會議1場。</p> <p>(3)評估動物用藥抗藥性風險：研析高風險疑慮或受關注之動物用藥品風險再評估與環境高風險動物用藥風險評估，統計調查110年1-12月和111年1-9月國內抗菌劑銷售量，召集動物用藥風險評估專家工作小組審議所研析之風險評估報告與管理建議。</p>	<p>b.組成機構內跨領域合作團隊數1個，完成研究報告2篇，藉由動物用藥品流向申報以瞭解使用狀況，以完備人類與動物傳染病整合防治與降低人畜共通傳染病源的抗藥性比率。</p> <p>c.完成研究報告1本、技術報告3篇，瞭解歐、美、日、澳國家動物用藥高風險者之再評估機制，以及環境高風險動物用藥品之安全、健康、暴露風險及環境生態風險報告，以供參考之用；調查動物用抗菌劑銷售數量以推測監控中之藥物殘留</p>	<p>(b)全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(c)全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
5. 畜牧獸醫人才培育	<p>(1) 強化動物保護觀念：籌備動物保護檢查員、動物保護管制員、公立動物收容所管理人員、實驗動物使用及照護委員會或小組成員訓練相關課程，製作相關教材 10 件，辦理動物保護相關教育訓練計 15 場次，並調查分析培訓成效資料，以及協助結業資格認定(包含核發證書或證照及登錄公務人員終身學習時數)與撰寫結案報告書。</p> <p>(2) 培育動物流行病學人才及增進防疫人員專業知能：辦理動物流行病學人才基礎培訓班 1 場次，培訓人數至少 20 人次，編印課程講義 1 冊，邀請國內外專家講授動物流行病學課程，並跨部門與衛福部疾病管制署專家合作以 Case</p>	<p>違規率。</p> <p>a. 提供專業訓練，強化動物保護相關從業人員專業素養及志工服務職能，以提升動物福利。</p> <p>b. 編印之訓練課程講義可作為防疫教材，提高全國民眾之警覺性，並培育防疫醫師/獸醫師及其他專業人員，有助於建構各縣市人類與動物防疫人員之知識資源；結訓之學員可依據「動物流行病學防疫獸醫師</p>	<p>(a) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>study 方式進行訓練，為期 90 小時，交付已參訓學員針對疫情爆發案件共完成 3 場次之實地疫情調查報告，並納入動物防疫人才培訓課程參考及討論內容，建立我國動物流行病學受訓成員人才資料庫 1 份；舉辦農方之「2022 年世界抗生素抗藥性警覺週」宣誓啟動活動 1 場次。</p> <p>(3)撲滅豬瘟及口蹄疫宣導與訓練：針對參與執行撲滅計畫人員進行訓練，課程內容重點為政策宣導、豬疫及口蹄疫等重要豬病介、疾病診斷及防治等重點項目，以提升獸醫師執行計畫之能力；印製及控管計畫工作所需證明票及相關文宣品等計 3 件，辦理養豬農民宣導教育，製作教材 4</p>	<p>訓練登錄辦法」向防檢局登錄擔任防疫獸醫師，抑或擔任各地區之動物疫情調查獸醫師，強化我國動物傳染病流行病學之調查人力；藉由「世界抗生素抗藥性警覺週」宣誓活動之舉辦，向大眾宣導並推動防範抗生素抗藥性之重要性，守護民眾及動物健康。</p> <p>c.推動及落實執行口蹄疫與豬瘟防疫工作，宣導政府推動口蹄疫防疫之重要政策；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監控，不定期召開檢討會議，提供防治措施。</p>	<p>(c)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>件，辦理計畫連繫會議2場次、公務獸醫師訓練2場次、農民宣導訓練3場次。</p>		
<p>6.實驗用SPF豬供應與IACUC監督報告之研析</p>	<p>(1)強化無特定病原(SPF)豬生產系統及其供應質量：生產初代SPF豬120頭、二代SPF豬860頭及生產二代SPF李宋迷你豬40頭，並維持AAALAC國際認證相關作業程序。</p> <p>(2)IACUC監督報告之研析：蒐集歐盟已通過使用的評估經濟合作暨發展組織的3R(即Reduction, Refinement, Replacemen)之替代測試方法，比對國內動物實驗申請案件年度監督報告中可利用替代性試驗案件。</p>	<p>a.持續維持SPF豬生產與供應體系，提供國內生物醫學領域產官學研究所需之高品質實驗動物。</p> <p>b.完成國內實驗申請案之可利用替代性試驗取代研析報告1份。針對國內動物實驗申請案之可利用替代性試驗取代進行研析，提出建議國內實驗動物機構可替代之試驗方法供參，以落實動物減量。</p>	<p>(a)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>
<p>7.建構水畜產品冷鏈物流暨品質確保示範體</p>	<p>(1)建構畜產冷鏈物流及品質確保示範體系：以智慧生產並輔以冷鏈新技術，從生產、流通、加工到銷</p>	<p>a.組成機構內跨領域合作團隊-畜產冷鏈團隊1個，形成畜產冷鏈輔導辦公室1間。升級肉品市</p>	<p>(a)全程計畫：110年6月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
系	<p>售，應用冷鏈相關技術健全農產供銷環境、提升配送物流品質，發展新型態農產運銷服務模式。依照「畜產品冷鏈設施(備)補助作業規範」遴選結果，定期追蹤8處肉品市場其冷鏈系統與相關設備升級進度，於冷鏈設施完工後，將辦理現場訪視，以評核肉品市場冷鏈系統設立之成效。</p> <p>(2)建構水產冷鏈物流及品質確保示範體系：輔導漁民團體、批發魚市場等團體，升級或建置冰、加工、冷凍、冷鏈物流中心等冷鏈設備3處，升級機械設施應用生產並輔以冷鏈新技術，從生產、流通、加工到銷售，應用冷鏈相關技術健全水產供銷環境、提升配送物流品質。</p>	<p>場屠宰場之冷鏈系統與設備8處。建立國內畜產冷鏈物流基礎設施與營運能力，升級產銷品質與減少耗損，期能增加外銷品項與拓展國際市場，並可於產銷失衡時發揮調節供貨的功能，協助穩定國內農產價格。</p> <p>b.組成機構內跨領域合作團隊-水產冷鏈團隊1個，形成水產冷鏈輔導辦公室1間。輔導水產冷鏈物流，協助發展新型態水產運銷服務模式，提升農漁民收益。</p>	<p>(b)全程計畫：110年6月1日至113年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

(三)經費需求：1億5,089萬8千元。

五、動物健康產業增值研究與檢測驗證服務

(一)計畫重點：

本項業務主軸由動物科技研究所負責執行，包含動物健康智慧管理、農生技產品量產製程及品管技術之建立、飼料添加物產品開發、國產芻料產品開發、動物疾病檢測與清除畜舍有害物質之技術開發、生物醫材動物功效試驗服務、機能性成分分析與安全性評估及精準育種研究與分子藥物開發等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.動物健康智慧管理	(1)畜牧場豬隻疾病診斷平臺之導入與應用：啟動獸醫遠端診斷監控系統之擴散，將視訊設備與監控系統導入北、中、南及東部共計 4 個田間畜牧場。新增豬隻疾病智慧診斷之辨識項目與強化病理辨識 AI 模型之訓練流程，蒐集與註解豬隻病理影像，建立病理影像雲端資料庫，並藉以開發豬隻病理影像 AI 辨識模型，持續優化豬隻疾病智慧診斷平臺。另收集畜舍內部攝影影像，經由動態偵測與影像辨識技術，建立豬隻健	a.推廣獸醫遠端診斷監控系統，擴散至 4 個應用場域，驗證新形態疾病診療模式，降低經濟動物獸醫師人力負擔。建立病理影像雲端資料庫 2 種，並開發豬隻病理影像 AI 辨識模型 2 個，持續優化豬隻疾病智慧診斷平臺，輔助農民即時獲得疾病初步診斷。整合 AIoT 技術，應用於豬隻活動力監測、防疫熱點追蹤及畜舍環境智慧監控，提升家畜牧場生產與建構疾病防疫物聯網。	(a)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>康情形與活動力監測 AI 模型，以及外來動物與防疫熱點追蹤 AI 模型，並透過豬場微型氣象站、智慧水錶及自動控制模組之整合，建立畜舍環境智慧監控物聯網，進而達到飼養場域透明化與疾病防疫智慧化。</p> <p>(2) 建構新世代智慧化動物健康管理系統：透過短距感測設備、RFID 耳標及讀碼機應用，導入豬隻本體辨識機制與建構應用環境，建立智慧化動物健康預警分析技術。</p>	<p>b. 組成跨單位合作團隊 1 個，建置動物管理雲端資料庫 1 個，發表國內研討會論文 1 篇、研究報告 1 本。建構新世代智慧化動物健康管理系統，可更有效率管理豬隻，提升育成率。</p>	<p>(b) 全程計畫： 111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>
<p>2. 農生產量產製程及品管技術之建立</p>	<p>(1) 建立檢測平臺暨品管技術：開發牛病毒性下痢與傳統豬瘟之側向流免疫分析檢測套組。研析國內外診斷試劑法規，推廣建立之檢測平臺暨品管技術，並提供產學研界相關委託</p>	<p>a. 發表側向流免疫分析檢測研討會論文 1 篇、建立檢測平臺暨品管技術研究報告 1 本，提供檢測平臺開發相關技術服務，技術服務收入 10 萬元，技術授權 1 件，簽</p>	<p>(a) 全程計畫： 109 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>服務。</p> <p>(2)建立高活性酵素量產平臺：利用重組β-甘露聚醣酶或複合酶處理農業副產品-大豆粕，酵素處理大豆粕之豬隻功效試驗，推廣建立之酵素生產或檢測相關技術，吸引研發投入或洽談產學研委託服務。</p>	<p>約金47.5萬元。</p> <p>b.發表β-甘露聚醣酶處理農業副產品相關研討會論文1篇、建立高活性酵素量產平臺研究報告1本，提供酵素生產或檢測服務，服務收入20萬元，技術授權1件，簽約金20萬元。</p>	<p>(b)全程計畫： 109年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>
<p>3.飼料添加物產品開發</p>	<p>(1)微生物產品於飼料添加物及畜牧之應用技術與商品化效益評估：持續提供相關之應用諮詢輔導，並配合計畫執行與成果轉移，提供產業適地性的效能檢測及加值應用，協助微生物製劑產品建立動物應用最佳配方與劑量，協助學研技術成果橋接於產業市場端應用，將研發成果轉換為產業效益。</p> <p>(2)動物替代試驗之動物功效模式支援體系：秉持著</p>	<p>a.建立技術及知識機構內跨領域合作團隊1個，發表微生物製劑類飼料添加物相關研究之研討會論文1篇，提供產品研發、劑型開發、動物飼養相關研發與應用諮詢服務10件，產品技術或動物功效試驗技術服務1件，預估服務收入50萬元。</p> <p>b.建立技術及知識與機構內跨領域合作團隊1</p>	<p>(a)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 109年1月1日至112年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>3R 之精神並兼顧經濟動物市場接受度來進行田間試驗，更以統計方法進行數據間關聯性分析，收集進行微生物類飼料添加物之屠體性狀及腸道生理指標，分析動物檢體，並進行數據分析及串聯。</p>	<p>個、統計串聯跨機構合作團隊1個，完成豬隻微生物類飼料添加物之屠體性狀、腸道生理、最低使用量等關聯性分析試驗報告1式。以動物替代試驗數據間關聯性分析，期能說服牧場端及業者，於符合國情之基礎下，評估與替代指標之有無關聯性以及關聯性強度。</p>	<p>本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>
<p>4.國產芻料產品開發</p>	<p>(1)開發具有提升飼養效能應用之農業副產物：解決國內過期公糧、規格外甘藷及本土甜高粱搾取糖液後副產物之再利用問題，開發碎米、甘藷及甜高粱渣青貯料產品，評估國產肉羊於生長肥育期餵飼米甘藷青貯芻料之生長性能與屠體性狀；以及評估餵飼國產肉牛甜高粱渣之生長性能與屠體</p>	<p>a.預計產品商品化後，初步估計可處理過期公糧碎米約 5,000 公噸、規格外甘藷約 10,000 公噸及近 2 萬公噸之甜高粱渣，且可取代進口芻料，提高國產芻料自給率，有效降低反芻動物飼養成本 20-50%。</p>	<p>(a-1)以本土甜高粱渣加值開發功能性青貯料量產全程計畫： 110年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日 (a-2)副產物高值化全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	品質分析。		
5.動物疾病檢測與清除畜舍有害物質之技術開發	<p>(1)建立符合我國飼養環境新式模組化豬舍之智能精準管理技術：建立符合我國飼養環境新式模組化豬舍之智能精準管理技術，同時納入一套AI即時監測系統，結合新式LED動力光技術，建構畜舍有害物質監控與清除體系，結合即早偵測與清除技術，即時降低畜舍有害物質。</p> <p>(2)建立豬隻精液病原檢測平臺與提升冷凍精液保存品質：檢測公豬精液性狀與病原微生物，並建置公豬性狀與病原檢測e化資料庫，開發改良冷凍精液保護劑或解凍稀釋液配方。</p> <p>(3)豬肺炎黴漿菌培養方法學之改良：搜尋豬肺炎黴漿菌培養之最適化培養基成分，開發最適化</p>	<p>a.形成跨機構合作團隊數2個，完成國內研討會論文1篇、國外期刊論文1篇、技術報告1份、研究報告3份。新式豬舍之智能精準管理技術應用在動物健康管理上，於日常照料動物的同時進行清除有害物質，提升家畜健康，降低產業經濟的損失。</p> <p>b.完成建立豬隻精液病原檢測平臺與提升冷凍精液保存品質研究報告1本，提供檢測平臺開發相關技術服務，完成30件公豬精液檢測。建立公豬性狀與病原檢測e化資料庫1個。</p> <p>c.完成豬肺炎黴漿菌培養方法研究報告1本。完成開發豬肺炎黴漿菌最適化培養基，並建</p>	<p>(a)全程計畫：111年1月1日至114年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：111年1月1日至114年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p> <p>(c)全程計畫：109年1月1日至111年12月31日本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>豬肺炎黴漿菌培養基，探討培養基組成對豬肺炎黴漿菌生長之影響。</p>	<p>立豬肺炎黴漿菌培養之標準化作業流程。培養方法學之建立將可有效增加菌體濃度與降低疫苗生產成本。</p>	
<p>6. 生物醫材動物功效試驗服務</p>	<p>(1) 中大型動物試驗跨域協助生醫產業發展：維運中大型動物試驗服務平臺，主動介接我國開發生醫產業，支援創新國產優質醫療產品開拓健康商機。</p> <p>(2) 安全性評估替代性試驗平臺：盤點飼料添加物及寵物食品之替代技術與導入國際動物替代關鍵技術，建立安全性動物試驗替代檢測量能。</p>	<p>a. 預計協助取得醫療產品許可證 8-12 件，促進業者醫療研發投資金額 5,000 萬元，預估協助業者醫療產品國外銷售額達 1.5 億元，增加國內醫療產值達 30 億。</p> <p>b. 預計產出技術報告 1 份，提供技術供應服務案件 1 件，預估技術服務收入 30 萬元。提供動物替代實驗技術方案予飼料添加物及寵物食品產業界參考應用，增加業者開發相關產品效率，推動具潛力之新興替代科技持續發展及產業化。</p>	<p>(a) 全程計畫：111 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
7.機能性成分分析與安全性評估	<p>(1)建立農業素材高值化應用驗證量能：利用本院現有之成分分析、功效驗證及毒理驗證等3個平臺，協助高值化農業素材其功效與安全性驗證，選取科學文獻已證實多種功效且為本土特色作物(含原民作物)，進行非傳統性原料毒性試驗加值以及建立非傳統食品一覽表申請示範服務平臺，協助農業研究單位研發之潛力項目進行非傳統食品原料安全性評估作業。</p> <p>(2)建置離體細胞模式替代技術平臺：預計完成口服急毒性 LD 50 起始劑量預估試驗 (OECD No. 129)與皮膚敏感性試驗 (OECD TG442D) 樣品測試各 10 件，撰寫初步試驗評估報告並於國內發表相關成果，建立</p>	<p>a.組成跨機構合作團隊數 2 個，發表國內研討會論文 4 篇，完成技術報告 6 份，預估供應技術服務案件 3 件，服務收入 60 萬元。利用本院已建置的各項動物功效驗證平臺對國內較易產銷失衡副產物(含格外品)且具機能性功效潛力的蔬果作物，進行功效加值，提升作物應用價值與解決生產過剩的問題。</p> <p>b.產出口服急毒性 LD50 起始劑量預估試驗樣品報告 1 篇、皮膚敏感性試驗測試樣品報告 1 篇，以細胞模式提供檢測服務 2 件。導入 OECD 國際規範皮膚過敏體外試驗方法以替代動物試驗應用，減</p>	<p>(a)全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b)全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	腸道細胞免疫調控功效試驗標準作業程序。	少相關評估試驗需求之實驗動物用量。	
8.精準育種研究與藥物開發	<p>(1)應用基因編輯配合改善誘導型幹細胞及體細胞核轉置以產製免疫缺損小型豬之研究：構築 ssgDNA 載體及誘發李宋豬或花斑蘭嶼豬之雙基因剔除 iPSC(誘發型幹細胞)。</p> <p>(2)基因轉殖家畜禽隔離田間試驗場產業化平臺試營運：進行基因編輯暨基因轉殖豬生物安全性評估，收集及解析美國或歐盟精準新育種技術相關規範。</p> <p>(3)癌幹細胞特異藥物作用機制探索：藉由轉錄體分析，推衍候選藥物 ATRI006 和 ATRI005 對癌幹細胞的可能作用機制，應用轉錄體資料開發新高敏感度癌幹細胞</p>	<p>a.改善以 iPSC 進行細胞核重組生產囊胚效率達 20~30%囊胚發育，證實精子蛋白質具改善早期豬胚發育之能力、功能及機制，發表國際期刊論文 1 篇。</p> <p>b.驗證基因剔除豬隻之生物安全性，協助我國生技展業進行動物試驗，加速非食用用途之產品上市；證實基因編輯豬隻之生物安全性，降低民眾對於精準育種家畜禽之疑慮。</p> <p>c.發表國外期刊論文 1 篇，並獲得專利 1 件。</p>	<p>(a)全程計畫：110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 7 月 31 日</p> <p>(b)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(c)全程計畫：110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 7 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	藥物篩選分生技術，探討專利靶向胜肽在嵌合抗原受體-自然殺手細胞 (CAR-NK) 細胞療法的應用。		

(三)經費需求：9,078 萬 6 千元。

六、農業資材產品開發與檢測服務能量建構

(一)計畫重點：

本項業務主軸由植物科技研究所負責執行，包含循環利用農業資材產品開發、微生物製劑量產與應用、微生物菌種安全性評估、精準農業育種之發展評估與管理、有機農產品法規研究暨人才培訓及 AI 人工智能製茶技術研究等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.循環利用農業資材產品開發	(1)運用農業副產物結合可生分解聚合物開發無塑栽種資材：開發生物分解循環非塑膠農業資材栽培盆與應用，篩選具商業發展潛力之農業廢棄物及生物可分解材料，進行製備栽培盆之加工測試。	a.開發 2 種以上可分解栽培盆樣品原型及完成材料測試流程 1 式，預計增加農業副產物應用 2%以上，減少農業花卉盆栽塑膠材料使用 10%以上，擬申請技術專利 1 式。	(a)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日
2.微生物製劑量產與應用	(1)微生物工廠之菌種及劑型量產暨抗病效益評估：建立標的微生物	a.形成農業用微生物研發跨機構合作團隊 1 個，建立農業用	(a)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>菌種量產製程及 多功性微生物製 劑之劑型技術與 配方調製技術， 提供動物功效或 田間試驗供微生 物製劑原料或雛 型產品篩選驗 證，執行作物外 表型分析試驗供 微生物製劑原料 或雛型產品篩選 驗證。提供微生 物製程或應用技 術與產品研發客 服諮詢服務。</p> <p>(2)建立作物於逆境 表現下之表型體 篩選平臺：運用 各農業試驗單位 提供之具提升作 物耐低溫寒害能 力之菌株及本單 位既有高光譜影 像分析系統及環 控氣候模擬設</p>	<p>微生物應用技 術服務/試驗平 臺1個，開發微 生物雛形產品1 件，建置病害及 微生物防治效 益分析影像資 料庫1個，發表 微生物製劑相 關研發、試驗或 應用之研討會 論文2篇。輔導 相關業者2家， 簽訂研發合作 備忘錄2件，執 行微生物應用 服務合作研發 計畫2件；提供 微生物製劑相 關之產品研發 之相關應用諮 詢服務20件， 技術或資材供 應服務20件， 預估服務收入 155萬元。</p> <p>b.建立木瓜苗低 溫逆境下表型 體分析模組平 臺，預計分析10 株有益微生物 菌株應用於緩 解木瓜作物低 溫障礙之表型 體，並建構其資 料庫。</p>	<p>111年1月1日至 111年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 111年1月1日至 111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至 111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>施，針對熱帶果樹木瓜建構高效標準化作物於低溫逆境下表型分析暨微生物菌株緩解低溫障礙之功效驗證平臺。</p> <p>(3)建立優化微生物製劑功效之複合製程及配方技術：建立鏈黴菌 PMS702 高效代謝物組成發酵及乾燥製程，與活體孢子及營養添加等原料進行調製，建立強化拮抗及菌體存活增殖之優化製劑量產技術。</p>	<p>c. 建立微生物製劑研發跨機構合作團隊 1 個；形成微生物製劑應用技術實驗室 3 個，預計完成微生物製劑自動化量產技術報告 1 篇。建立微生物製劑技術服務/試驗平臺 1 個；提供生物農藥、生物肥料、飼料添加劑相關研發與應用諮詢服務 1 件；輔導微生物製劑業者 1 家。提供微生物製劑量產技術或資材供應服務 1 件，預估服務收入 20 萬元；開發生物製劑雛形產品 3 件；增加農民收益 / 企業獲利 100 萬元。與企業或產業團體</p>	<p>(c) 全程計畫： 110 年 7 月 1 日至 111 年 6 月 30 日 本年度計畫： 111 年 1 月 1 日至 111 年 6 月 30 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	(4)利用益生菌促進水稻生長、耐逆境及抗病能力/量產抗逆境功能性益生菌與劑型開發：利用益生菌促進水稻生長、耐逆境及抗病能力，協助合作計畫團隊開發益生菌量產製程。	簽訂研發合作備忘錄1件，技術授權簽約1件，簽約金24萬元。 d.建立微生物製劑研發跨機構合作團隊1個；形成微生物製劑應用技術實驗室4個，發表微生物製劑量產技術報告1篇。建立微生物製劑技術服務/試驗平臺1個；提供生物農藥、生物肥料相關研發與應用諮詢服務1件；輔導微生物製劑業者1家，提供微生物製劑量產技術或資材供應服務1件；開發生物製劑離形產品2件。	(d)全程計畫： 110年7月1日至111年6月30日 本年度計畫： 111年1月1日至111年6月30日
3.微生物菌種安全性評估	(1)農業用微生物菌種安全性評估：檢測分析測試菌種，並測試菌種對大鼠之安全性評估試驗。	a.評估供試菌種之初步安全性，以作為未來篩選有潛力開發成商品化菌種之參考。	(a)全程計畫： 111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫： 111年1月1日至111年12月31日
4.精準農業育種之發展	(1)精準農業生技研究發展與評估管理：運用基因體	a.建立精準農業生技風險分析與市場調查跨	(a)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
評估與管理	<p>編輯技術開發番茄抗細菌性斑點病性狀，並進行研擬精準育種技術衍生生物之法規調適與審查機制，追蹤及分析精準育種技術衍生生物國際市場、專利情勢及風險管理成本分析，以及精準育種技術衍生生物及產品議題之公眾參與和風險溝通。</p>	<p>機構合作團隊2個，預計發表精準農業生技研發、試驗或應用之國內期刊論文2篇、研究報告2本，製作精準農業生技之生物安全風險溝通文教材/手冊/推廣著作發表1件；辦理精準農業生技之風險評估、管理及溝通之專家會議5場，預計與會達100人次。提出法規及審查機制方案及精準育種技術衍生產品之國際市場評估方案，期能加速推動精準農業生技於育種之發展和環境建構。</p>	<p>本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>
5.有機農產品法規研究暨人才培訓	<p>(1)有機農產品驗證規範比較研究暨有機農業訓練課程：辦理有機農業促進法及其相關子法實施所需之配套措施，促進有機農業之推廣及發展。進行</p>	<p>a.預計完成最新版本有機農業相關法規函釋彙編1本；歐盟與我國有機農業法規之比較研究報告1本；澳大利亞有機農產品出口管</p>	<p>(a)全程計畫：111年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至111年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	有機農產品驗證規範比較研究，函釋彙編有機法規；辦理有機農產品加工、分裝及流通從業人員訓練課程，訓練有機農產品認證機構人員。	制規範研究報告1本，將可作為後續雙方洽商有機同等性協議參考，加速有機農產品貿易流通互惠；預估培育有機農產品加工、分裝、流通從業人員訓練人數400人；有機農產品認證機構人員訓練人數達290人。	
6.AI 人工智慧製茶技術研究	(1)以電子鼻感測設備開發包種茶智慧化品質鑑別技術：開發電子鼻量測技術與等級鑑別演算法，建立不同等級茶葉電子鼻數值資料庫。	a.建置電子鼻與GCMS 茶葉等級資料庫1個，促成電子鼻應用合作研發計畫1件，預估合作研發經費120萬元；促進企業/產業團體研發投資數1件、研發投增資金額20萬元。	(a)全程計畫：110年7月1日至111年6月30日 本年度計畫：111年1月1日至111年6月30日

(三)經費需求：2,497萬6千元。

七、水產及觀賞魚之 SPF 品系建立、量產與產業在地化應用

(一)計畫重點：

本項業務主軸由水產科技研究所負責執行，包含經濟水產生物繁養殖技術、開發益生菌於水產品之應用及水產用藥研析與用藥檢測技術開發等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
<p>1.經濟水產生物繁殖技術</p>	<p>(1)SPR 白蝦品系選育與保種：蒐集罹病白蝦病原，檢測病原種類。篩選自然與人工感染抗病原白蝦品系，進而選育出抗特定病原(Specific Pathogen Resistance, SPR)白蝦，並開發保種技術，同時提供 SPF 白蝦病原檢測服務。</p> <p>(2)建立海水蓋刺魚(Pomacanthidae)安全開口餌料量產技術平臺：建立海水開口餌料開發及量產技術，以及刺尻魚人工繁殖技術與利用無機營養鹽添加法培育海水仔稚魚之方法。</p>	<p>a.建立 SPR 白蝦選育研發跨機構合作團隊 1 個，預計開發 SPR 白蝦品系 1 件，完成 SPR 白蝦選育研究報告 1 本；持續維運 SPF 白蝦病原檢測技術服務平臺 1 個與維運觀賞水族暨周邊資材產學研聯盟，辦理座談會 2 場次，預計與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄 1 件。</p> <p>b.預計完成海水蓋刺魚安全開口餌料量產平臺研發報告、蓋刺魚科魚苗次世代定序仔魚腸道內胃容物技術報告各 1 件。簽訂 1 家技轉 MOU，金額 30 萬元，促成 1 家廠商投資業者委託服務，金額 10 萬元，促成廠商進駐本院育成中心 1 家。</p>	<p>(a)全程計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日</p> <p>(b)全程計畫：110 年 5 月 1 日至 111 年 4 月 30 日 本年度計畫：111 年 1 月 1 日至 111 年 4 月 30 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
2.開發益菌於水產品之應用	(1)應用益菌產品於虱目魚養殖優化及其魚肉高光譜分析：添加益菌微生物於現場虱目魚養殖池中，並探討使用製糖副產物(例如糖蜜、甜菜漿等)結合益菌微生物對提升虱目魚養殖效率；建立虱目魚魚肉高光譜分析與魚肉質地判別模型；以光譜分析數據結合於魚類肌肉的內因性基因表現因子深入探討高光譜分析魚肉質地的性質。	a.組成益菌微生物體養殖應用魚肉分析跨機構合作團隊1個，形成高光譜魚肉相關製品分析實驗室1個，建立高光譜魚肉相關製品分析技術服務平臺1個，提供水產養殖業者、水產食品加工相關研發與應用諮詢服務2件，輔導業者1家，促進企業/產業團體生產投資數1件、生產投增資金額200萬元，與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄1件，完成研發成果技術評價案1件。期研發成果可改善水產飼養環境、促使資源循環再應用創造其價值。	(a)全程計畫：110年7月1日至111年6月30日 本年度計畫：111年1月1日至111年6月30日
3.水產用藥研析與用藥檢測技術開發	(1)評估吡喹酮於養殖魚類安全性及殘留效應：添加吡喹酮於養殖水體，進行海水石	a.建立魚隻動物疾病感染研發跨機構合作團隊1個；形成吡喹酮生物毒性	(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：111年1月1日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>斑魚生物急毒性試驗及評估安全濃度；蒐集海水白點蟲及執行感染海水石斑魚測試，完成吡喹酮抗海水白點蟲感染效果試驗與求取臨床有效使用濃度；透過試驗建立魚體組織吡喹酮定量分析操作技術。</p>	<p>試驗操作及魚體組織殘留劑量分析實驗室1個，預計發表吡喹酮對於養殖魚類毒性及抗海水白點蟲感染應用之研討會論文1篇，製作推廣著作發表1件(推廣著作發表吡喹酮對於石斑魚抗海水白點蟲感染應用報告)，擬辦理水產用藥新增座談會2場次，與會人數20人次，輔導水產養殖業者3家(石斑魚、烏魚養殖應用)。</p>	<p>111年12月31日</p>

(三)經費需求：995萬元。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 7 億 4,507 萬 4 千元，較上年度預算數 7 億 2,595 萬 5 千元，增加 1,911 萬 9 千元，約 2.63%，主要係計畫收入 6 億 4,018 萬 3 千元，較上年度預算數 6 億 2,993 萬 3 千元，增加 1,025 萬元，約 1.63%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務收入 1 億 489 萬 1 千元，較上年度預算數 9,602 萬 2 千元，增加 886 萬 9 千元，約 9.24%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
- (二)本年度銷貨收入 3,870 萬元，較上年度預算數 4,271 萬 5 千元，減少 401 萬 5 千元，約 9.40%，主要係實驗豬、精液收入減少所致。
- (三)本年度其他業務收入 862 萬 1 千元，較上年度預算數 579 萬 5 千元，增加 282 萬 6 千元，約 48.77%，主要係衍生收入 710 萬 9 千元，較上年度預算數 437 萬元，增加 273 萬 9 千元，約 62.68%，係技術授權等授權金增加，以及其他收入 151 萬 2 千元，較上年度預算數 142 萬 5 千元，增加 8 萬 7 千元，約 6.11 %，係預估進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入增加所致。
- (四)本年度財務收入 30 萬元，較上年度預算數 42 萬元，減少 12 萬元，約 28.57%，主要係預估存款利息收入減少所致。
- (五)本年度其他業務外收入 50 萬元，較上年度預算數 20 萬元，增加 30 萬元，約 150%，主要係預估生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘增加所致。
- (六)本年度勞務成本 7 億 1,448 萬元，較上年度預算數 6 億 9,813 萬 5 千元，增加 1,634 萬 5 千元，約 2.34%，主要係計畫支出 6 億 3,951 萬 6 千元，較上年度預算數 6 億 2,993 萬 3 千元，增加 958 萬 3 千元，約 1.52%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務支出 7,496 萬 4 千元，較上年度預算數 6,820 萬 2 千元，增加 676 萬 2 千元，約 9.91%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
- (七)本年度銷貨成本 3,763 萬 1 千元，較上年度預算數 3,941 萬 6 千元，減少 178 萬 5 千元，約 4.53%，主要係實驗豬場業務減少所致。
- (八)本年度管理費用 8,477 萬 2 千元，較上年度預算數 8,078 萬 7 千元，增加 398 萬 5 千元，約 4.93%，主要係行政資訊系統平臺改版客製及空調系統修繕所致。

- (九)本年度攤收管理費用 5,015 萬 6 千元，較上年度預算數 4,943 萬元，增加 72 萬 6 千元，約 1.47%，主要係執行計畫及業務增加所致。
- (十)本年度其他業務支出 581 萬 7 千元，較上年度預算數 393 萬 1 千元，增加 188 萬 6 千元，約 47.98%，主要係專利維護、研發獎勵等衍生支出增加所致。
- (十一)本年度財務費用 0 元，較上年度預算數 83 萬元，減少 83 萬元，約 100.00%，主要係 110 年度預估之長期銀行借款未發生所致。
- (十二)以上總收支相抵並扣除所得稅費用 7 萬元後，計賸餘 58 萬 1 千元，較上年度預算數 121 萬 7 千元，減少 63 萬 6 千元，約 52.26%，主要係原物料價格上漲，導致自籌收入之相關成本費用增加所致。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 3,171 萬 4 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 1,003 萬 4 千元，其中現金流入係收取利息 30 萬元；現金流出合計 1,033 萬 4 千元，包括增加不動產、廠房及設備 544 萬 6 千元、生物資產-非流動 37 萬 4 千元及其他資產 451 萬 4 千元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 29 萬 5 千元，係增加其他負債 29 萬 5 千元。
- (四)現金及約當現金之淨增 2,197 萬 5 千元，係期末現金及約當現金 1 億 911 萬 5 千元，較期初現金及約當現金 8,714 萬元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 3 億 6,339 萬 5 千元，加計本年度賸餘 58 萬 1 千元，期末淨值為 3 億 6,397 萬 6 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 勞務收入 11 億 6,529 萬 5 千元，較預算數 7 億 4,810 萬 3 千元，增加 4 億 1,719 萬 2 千元，約 55.77%，主要係計畫收入 10 億 6,131 萬 9 千元，較預算數 6 億 7,490 萬元，增加 3 億 8,641 萬 9 千元，約 57.26%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務收入 1 億 397 萬 6 千元，較預算數 7,320 萬 3 千元，增加 3,077 萬 3 千元，約 42.04%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
2. 銷貨收入 3,460 萬 4 千元，較預算數 4,053 萬元，減少 592 萬 6 千元，約 14.62%，主要係動物所畜牧場地搬遷導致實驗豬收入減少所致。
3. 受贈收入 2 萬 8 千元，較預算數 0 元，增加 2 萬 8 千元，主要係接受他人捐贈所致。
4. 其他業務收入 959 萬 7 千元，較預算數 896 萬 4 千元，增加 63 萬 3 千元，約 7.06%，主要係衍生收入 719 萬 6 千元，較預算數 816 萬 4 千元，減少 96 萬 8 千元，約 11.86%，係技術成果擴散至產業開發應用減少，以及其他收入 240 萬 1 千元，較預算數 80 萬元，增加 160 萬 1 千元，約 200.13%，係進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入增加所致。
5. 財務收入 34 萬元，較預算數 35 萬元，減少 1 萬元，約 2.86%，主要係因定期存款利率下降所致。
6. 其他業務外收入 79 萬 8 千元，較預算數 20 萬元，增加 59 萬 8 千元，約 299.00%，主要係遞耗資產(種豬)出售報廢贖餘所致。
7. 勞務成本 11 億 4,412 萬 3 千元，較預算數 7 億 2,048 萬元，增加 4 億 2,364 萬 3 千元，約 58.80%，主要係計畫支出 10 億 5,330 萬 8 千元，較預算數 6 億 7,490 萬元，增加 3 億 7,840 萬 8 千元，約 56.07%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務支出 9,081 萬 5 千元，較預算數 4,558 萬元，增加 4,523 萬 5 千元，約 99.24%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
8. 銷貨成本 3,573 萬 4 千元，較預算數 3,830 萬 4 千元，減少 257 萬元，約 6.71%，主要係實驗豬場業務減少所致。
9. 管理費用 9,481 萬 2 千元，較預算數 8,259 萬 3 千元，增加 1,221 萬 9 千元，約 14.79%，主要係 108 年度受贈於台灣肥

料股份有限公司安心掖剩餘數 2,962 萬 7 千元，已於 109 年度全數轉贈農民或回捐，符合財團法人法第 21 條對個別團體、法人或個人所為之獎助或捐贈，不得超過當年度支出百分之十規定，以及配合各業務執行，實際需求較預估數少所致。

10. 攤收管理費用 6,081 萬 5 千元，較預算數 5,218 萬 9 千元，增加 862 萬 6 千元，約 16.53%，主要係執行計畫及業務增加所致。
11. 其他業務支出 727 萬 2 千元，較預算數 866 萬 5 千元，減少 139 萬 3 千元，約 16.08%，主要係專利維護等衍生支出減少所致。
12. 財務費用 1 千元，較預算數 29 萬 4 千元，減少 29 萬 3 千元，約 99.66%，主要係 108 年底已償還長期借款，以及外幣兌換短絀所致。
13. 其他業務外支出 4 萬 3 千元，較預算數 0 元，增加 4 萬 3 千元，主要係放棄專利權資產所致。
14. 以上總收支相抵後，稅前短絀 1,050 萬 8 千元，若排除上述台肥指定用途捐贈農民壬酸製劑安心掖 2,962 萬 7 千元，計本期賸餘 1,911 萬 9 千元，較預算數 0 元，增加 1,911 萬 9 千元，主要係接受業界委託、服務案增加及摺節費用所致。

(二) 成果概述

本院 109 年度共取得國內外專利 18 件，技術授權 15 件，簽約金共 2,134 萬 1 千元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 86 件，簽約金 6,136 萬 7 千元，總計 109 年度檢測技術服務金額收入共達 1 億 397 萬 5 千元，促進企業/產業團體研發/生產投增資 6,776 萬 5 千元；於產業化推動方面，促成衍生新事業 3 案，預計新事業成立後五年可促進投資 1 億元，五年累計營收可達新臺幣 5.3 億元；農業育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 5 件，促成投增資 2 億 77 萬 6 千元，增加產值 3 億 6,614 萬 1 千元，輔導廠商取得政府補助資源 5 件、360 萬元，獲得獎項 1 件；規劃參加國內展覽 3 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 25 家代理商與海外設點 15 家，促進投資金額 9,976 萬元，增加營收 5,960 萬元。

茲將 109 年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業增加值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推

廣；強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整；動物健康產業
加值研究與檢測驗證服務；農業資材產品開發與檢測服務能量
建構；水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用等七項
業務主軸，重要績效摘要說明如下：

1. 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

- (1) 政策規劃研究：規劃農政農輔競爭型計畫與施政換新計畫
各1式，完成甘藍價格平穩機制之研析、促進國人購買三章
一Q農產品之推廣策略、促進國產水禽消費之研究、亞太
經濟合作(Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC)農業
技術合作工作小組行政業務及相關農業技術合作之推動、
德國因應氣候行動計畫直接給付制度變革之研究、盤點國
際農業經貿近年重要會議內容議題研究、農業經貿談判決
策支援及國際組織參與策略研析、武漢肺炎疫情對我國重
要糧食生產與貿易之影響、建立氣候變遷下符合我國農業
永續發展及國際趨勢之糧食安全指標、精進農業部門氣候
變遷調適策略與檢討評估機制、大規模土砂災害防減災對
策與衝擊、有機農業促進區之水質水量管理規劃等政策研
究報告12份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。
- (2) 統計及產業資料庫整合：完成108年度主力農家所得調查
及編算作業；定期抄錄、備份與整合更新76個農業施政資
料庫至單一版本系統資料庫，彙整7個農業資料庫系統建
置農民關聯整合資料庫系統平臺，供業務單位進行相關政
策分析、資料驗證及農戶調查應用；開發農產品貿易統計
視覺化平臺，整合農耕類、畜牧類及福利類資料庫，維運
與擴充重要農產品價量資訊平臺，繪製16幅重要農產品全
國生產分布圖，供大眾查詢；整合4個畜牧場資訊系統，有
助於推行防疫政策。
- (3) 勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力
團相關單位，完成農業改善缺工措施計畫施政政策論述及
成果效益評估報告1份，持續追蹤我國及日本引進外籍勞
動力相關措施，並完成政策建議1份，提供主政單位作為制
度調整及推動之參考；盤點農作物生產領域所需人才與繪
製培育藍圖，以其為基礎發展我國農作物生產領域職能基
準共5項；研析最新國際相關農村創新發展政策及案例10
篇，以及彙整國內經驗資料案例5案，規劃臺灣農村分級分
類之評估模式理論基礎，結合我國本土發展經驗，以引導
關係人口之內容為重點，編撰完成農村發展指引手冊1份；

辦理區域農村訪視及經驗交流相關會議10場次、地方工作創生論壇1場，透析地方工作之運作，建置農村與地方發展地方學架構1式，提出相關政策建議。

2. 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

- (1) 農業科技與產業趨勢分析：蒐錄301篇相關農業科技新知、邀請國內領域專家撰擬農業特定議題評析7篇分享至農業科技決策支援資訊平臺；完成8案農業科技產業諮詢服務報告、7篇產業評析、農業趨勢解析報告1式、國際產業調研分析2式，蒐集分析重點農業科技領域之產業與專利情報，提供試驗研發規劃與調整研究方向，提升研發成果商業化可能性；更新101則以上有關農業生物經濟產業情報與12篇快訊至農業科技產業情報站網路資訊平臺；蒐集國產農產素材市場資料，完成國內研發量能評析5篇與應用趨勢評析4篇，建置高值化農產素材媒合系統，建立農產素材生產資料庫1個，蒐集16項農產作物原料檢驗標準資料，完成農產素材成分分析(Certificate of Analysis, COA)品管檢驗項指引手冊1本，推動生產端檢具COA，促進規格化農產素材採購1案26萬8千元，產出2本高值化農業素材市場調查報告與10篇市場評析文章，辦理農產素材推廣活動2場次，促成直接與衍生獲利292萬8千元，並增加後續產業與技術合作46件、訂單109筆。
- (2) 科研規劃與政策型計畫管考：彙整生物經濟整體計畫成果追蹤調查，提升科研管考行政效率，產業化輔導服務共30案，完成生物經濟總體經濟效益推估1份，預期以每年2.7%技術擴散率將可達20億元產值之政策目標；盤點分析與評估茶產業3.0發展計畫項下13件細部計畫之技術成熟度，完成關鍵績效指標與經濟效益規劃報告書1式，建議未來研究重點規劃方向；訪視高值化農產素材綱要計畫各細部計畫執行單位18件及專家訪視輔導2件，蒐集團隊執行資料，依作業時程增修綱要計畫書，以掌握執行進度；辦理智慧科技於農業生產應用計畫與效益推展計畫實地考評會議共47場，作為計畫滾動管理重要參考依據。
- (3) 農業研發成果加值運用與新事業發展：促成3案新事業成功案例，預計新事業成立後五年可促進投資1億元，創造就業人數29人，累積營收5.3億元，109年度累計實質投資達2,350萬元，創造就業人數達12人；提供智財權布局策略、

技術授權評價、契約法務等諮詢服務共183案，評價金額約5,570萬元，實際促成技轉金額約6,142萬元；輔導2家農企業進行營運計畫評估，建立其創新之商業模式，預計營運五年可促進投資達新臺幣5,000萬，累計營收新臺幣3.8億元，109年度已依營運規劃建議分別增資800萬元及建廠投資480萬元。

3. 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

- (1) 農業育成中心營運與產業服務：推動生物經濟四大重點產業與綠色農業科技新進駐廠商共9家，共促進投增資約2億77萬6千元，增加產值3億6,614萬1千元，促成綠色科技技轉案1件50萬元、產學合作委託試驗共4件215萬7千元，輔導廠商取得政府補助資源5件、360萬元，獲得獎項1件；舉辦聯合育成廠商展售會1場次，共21家廠商共襄盛舉，現場營業額達新臺幣40萬4千元。
- (2) 國際連結與策展：規劃參加於國內舉辦之國際展覽3場次，共展示89項農業生技成果，合計38家農企業參展，追蹤歷年參展效益新增簽訂25家代理商與海外設點15家，促進就業人數47人，促進投資金額9,976萬元，增加營收5,960萬元；維運農業新南向資訊服務平臺，綜整14國近2年，共計114篇農業期刊文章，完成新南向重點發展18國之農產品項與農業資材品項評估報告18篇，以及新南向優先交流國家市場PEST分析報告18篇，提供有意於新南向國家發展之農產業界及臺商諮詢服務。

4. 強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整

- (1) 執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,274次輸入動物疾病樣品檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測2,084件及羊隻4,097件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成養豬場豬瘟抗體檢測603場8,323件檢體、肉品市場豬瘟檢測3,251場11,486件檢體、離島之口蹄疫血清學檢測14場307頭。
- (2) 加強微生物檢測檢驗及動物用藥品使用管理：監測我國微生物抗藥性，共計採集515個豬、雞及牛糞便檢體，完成10,728次抗菌劑最小抑制濃度檢測，另外，完成125筆動物來源沙氏桿菌、17筆 *mcr-1* 陽性大腸桿菌、45筆 ESBL(Extended-Spectrum β -Lactamases)細菌之全基因體序

列資料，編寫藥物敏感性試驗操作手冊與抗藥性檢測標準作業程序書各1式，可作為教育訓練推廣教材與標準化各檢測實驗室之檢測方法；監測豬、雞、牛、羊、水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸／大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌及大腸桿菌等之分離鑑定共計5,773件，並完成污染點調查12場次與輔導屠宰場50場次；完成動物用抗生素藥品8-hydroxyquinoline及Cefuroxime風險評估報告，研析含藥物飼料添加劑Enramycin及Nosiheptide抗藥性風險評估報告，評估含疑似環境荷爾蒙成份之動物用藥Medetomidine及Indoxacarb 2種藥劑之安全、健康、暴露風險及環境生態之風險，提供產業政策研析之參考。

- (3) 牧場飼養與生產管理輔導：推動豬場生產醫學技術與批次生產模式，輔導異地批次養豬場23場次，建置示範場2場，完成221場、416場次之現場輔導、技術諮詢及省工省時設備建議輔導等服務，推廣豬場建置使用豬隻精準管理數據決策系統(PigCHAMP)，新增67場與授權143場，共計210場；輔導業者規劃牧場生物安全計畫及建立標準作業流程，建立國內肉牛飼養場生物安全模式示範場5場，技術授權1件，簽約金36萬元；建立甘藷青貯料標準作業流程，技術授權1件，簽約金50萬元(畜試所25%、嘉義大學25%)；成立肉種牛與養羊技術專家輔導團隊，辦理現場技術諮詢輔導服務合計73場次。

5. 動物健康產業增值研究與檢測驗證服務

- (1) 動物用疫苗研發成果：持續開發或建立之疫苗相關品項共5項，發表國內期刊1篇、研討會論文11篇、累計取得國內外專利共13件(其中1件含歐盟5個國家)，專屬技術授權1件，授權簽約金1,400萬元，接受委託研究3件、經費300萬3千元，研發成果豬第二型環狀病毒次單位疫苗獲農委會109年度科學技術研究發展成果管理與運用之傑出技術移轉菁英獎。
- (2) 飼料添加物研發應用：推動飼料添加物產品效能動物試驗平臺檢測分析服務，接受動物功效及產品效能委託試驗服務計畫5件，經費442萬9千元，技術輔導與諮詢服務共66件，促成技術移轉廠商1項產品上市販售，產品上市金額約200萬元，發表國內研討會論文3篇。
- (3) 生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置慢性阻塞性肺病大鼠功效試驗模式平臺與無特定病原(Specific

Pathogen Free, SPF)豬血供應技術服務平臺，協助業界進行生醫與機能功效測試、提供技術或資材供應等服務136件，服務收入1,850萬元，協助學界進行合作研發生醫相關試驗2件、金額284萬4千元，技術授權1件，簽約金36萬7千元，發表國外期刊論文3篇、國內期刊論文4篇、國內研討會論文7篇。

- (4) 機能性外用產品與生技產品研發：協助業者完成伴侶動物用皮膚舒敏產品上市1件，開發葡萄皮渣發酵液、大豆渣發酵液雛形產品各1件，以百香果發酵生產美粧原料方法申請發明專利2件，研發伴侶動物用皮膚舒敏草藥植物添加劑配方申請國內發明專利1件，技術授權共3件，簽約金合計92萬5千元，促進企業/產業團體研發投資數4件、研發投增資金額合計1,800萬元，提供檢測服務或資材7件，共計共收入58萬元，接受委託研究服務1件，收入318萬元，發表國內研討會論文共5篇。
- (5) 動物疾病檢測與清除畜舍有害物質：成立檢測套組開發團隊，建立疾病檢測用蛋白質之生產平臺與酵素結合免疫吸附分析法(Enzyme-linked immunosorbent assay, ELISA)套組相關之品管與分析方法，發表國內研討會論文1篇，技術授權1件，簽約金58萬元；與量子晶體材料界形成跨機構材料研發與技術支援團隊開發觸媒式動力發光二極體技術清除畜舍有害物質，促成企業/產業團體生產投資金額200萬元，研發投資金額100萬元，技術移轉1件，簽約金22萬元，發表國外期刊論文1篇、國內研討會論文2篇、國際研討會論文1篇。
6. 農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產服務7件，收入累計102萬5千元，本院應用研發單位與中興大學合作組成農業益生菌跨機構研發團隊，開發益菌微生物體於農業之應用，由中興大學簽訂技術授權1件，簽約金150萬元(農科院50%/中興大學50%)；提供種苗業者病原檢測服務34件，技服收入累計64萬元，取得【桌上型自動植物病原液態接種機】新型專利1件；提供作物基因型定型服務3件，技術服務收入6萬2千元；完成智慧化製茶技術開發測試1件，促進氣味感測設備業者研發投資40萬元，提供氣味分析技術服務1件，收入8萬元。
7. 水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用：建構蝦量產平臺，技術技轉1件，簽約金231萬元，促進企業研發投

資數1件、投增資金額3,500萬元；完成2件海水觀賞鰕虎量產養殖技術手冊，國王神仙魚技術授權1件，簽約金105萬元；推動香螺養殖應用，提供服務7件、收入4萬9千元，技術授權1件，簽約金5萬2千元；應用水產資材開發骨質保健產品促進產業生產投資數1件，金額35萬元，技術授權1件，簽約金14萬5千元(海洋大學50%)；開發蝦養殖病原體之實場檢測套組，提升蝦養殖成效，發表SCI國際期刊論文1篇。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 110 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)勞務收入執行數 2 億 6,731 萬 4 千元，較預計數 7 億 2,595 萬 5 千元，減少 4 億 5,864 萬 1 千元，約 63.18%，主要係計畫收入 2 億 611 萬 6 千元，較預算數 6 億 2,993 萬 3 千元，減少 4 億 2,381 萬 7 千元，約 67.28%，係受疫情影響且業務執行僅半年，以及服務收入 6,119 萬 8 千元，較預算數 9,602 萬 2 千元，減少 3,482 萬 4 千元，約 36.27%，亦係業務執行僅半年所致。
- (二)銷貨收入執行數 5,441 萬 2 千元，較預計數 4,271 萬 5 千元，增加 1,169 萬 7 千元，約 27.38%，主要係增加農產品產銷調節所致。
- (三)其他業務收入 811 萬 9 千元，較預計數 579 萬 5 千元，增加 232 萬 4 千元，約 40.10%，主要係衍生收入 663 萬 2 千元，較預計數 437 萬元，增加 226 萬 2 千元，約 51.76%，係技術授權等授權金增加所致，以及其他收入 148 萬 7 千元，較預計數 142 萬 5 千元，增加 6 萬 2 千元，約 4.35%，係育成進駐廠商清潔費收入增加所致。
- (四)財務收入 15 萬 4 千元，較預算數 42 萬元，減少 26 萬 6 千元，約 63.33%，主要係因利息收入僅半年所致。
- (五)其他業務外收入 8 萬元，較預算數 20 萬元，減少 12 萬元，約 60.00%，主要係遞耗資產(種豬)出售報廢贖餘 5 萬 7 千元，較預算數 20 萬元，減少 14 萬 3 千元，約 71.50%，主要係業務執行僅半年所致，以及雜項收入 2 萬 3 千元，較預算數 0 元，增加 2 萬 3 千元，係法院退還 106 年發生之竊盜案犯罪所得所致。
- (六)勞務成本 2 億 5,117 萬 2 千元，較預計數 6 億 9,813 萬 5 千元，減少 4 億 4,696 萬 3 千元，約 64.02%，主要係計畫支出 2 億 442 萬 2 千元，較預算數 6 億 2,993 萬 3 千元，減少 4 億 2,551 萬 1 千元，約 67.55%，係政府委辦、補助計畫經費使用

核銷較緩，以及服務支出 4,675 萬元，較預算數 6,820 萬 2 千元，減少 2,145 萬 2 千元，約 31.45%，係業務執行僅半年所致。

- (七)銷貨成本 5,309 萬 3 千元，較預計數 3,941 萬 6 千元，增加 1,367 萬 7 千元，約 34.70%，主要係產銷調節收購農產品所致。
- (八)管理費用 3,530 萬 4 千元，較預計數 8,078 萬 7 千元，減少 4,548 萬 3 千元，約 56.30%，主要係業務執行僅半年所致。
- (九)攤收管理費用 2,680 萬 1 千元，較預計數 4,943 萬元，減少 2,262 萬 9 千元，約 45.78%，主要係業務執行僅半年所致。
- (十)其他業務支出 292 萬 8 千元，較預計數 393 萬 1 千元，減少 100 萬 3 千元，約 25.52%，主要係業務執行僅半年所致。
- (十一)財務費用 3 千元，較預計數 83 萬元，減少 82 萬 7 千元，係原預估之長期銀行借款未發生所致。
- (十二)以上總收支相抵後，計稅前賸餘 1,438 萬元，扣除所得稅費用 284 萬 5 千元，計稅後賸餘 1,153 萬 5 千元，較預計數 121 萬 7 千元，增加 1,031 萬 8 千元，主要係各項費用支出作業較緩所致。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,210,662	100.00	收入	793,195	100.00	775,085	100.00	18,110	2.34	詳如收入明細表。
1,209,524	99.91	業務收入	792,395	99.90	774,465	99.92	17,930	2.32	
1,165,295	96.25	勞務收入	745,074	93.93	725,955	93.66	19,119	2.63	
1,061,319	87.66	計畫收入	640,183	80.71	629,933	81.27	10,250	1.63	
103,976	8.59	服務收入	104,891	13.22	96,022	12.39	8,869	9.24	
34,604	2.86	銷貨收入	38,700	4.88	42,715	5.51	-4,015	-9.40	
28	0.00	受贈收入	0	0.00	0	0.00	0	-	
9,597	0.79	其他業務收入	8,621	1.09	5,795	0.75	2,826	48.77	
7,196	0.59	衍生收入	7,109	0.90	4,370	0.56	2,739	62.68	
2,401	0.20	其他收入	1,512	0.19	1,425	0.18	87	6.11	
1,138	0.09	業務外收入	800	0.10	620	0.08	180	29.03	
340	0.03	財務收入	300	0.04	420	0.05	-120	-28.57	
340	0.03	利息收入	300	0.04	420	0.05	-120	-28.57	
798	0.07	其他業務外收入	500	0.06	200	0.03	300	150.00	
1,221,170	100.87	支出	792,544	99.92	773,669	99.82	18,875	2.44	
1,221,126	100.87	業務支出	792,544	99.92	772,839	99.71	19,705	2.55	
1,144,123	94.50	勞務成本	714,480	90.08	698,135	90.07	16,345	2.34	
1,053,308	87.00	計畫支出	639,516	80.63	629,933	81.27	9,583	1.52	
90,815	7.50	服務支出	74,964	9.45	68,202	8.80	6,762	9.91	
35,734	2.95	銷貨成本	37,631	4.74	39,416	5.09	-1,785	-4.53	
94,812	7.83	管理費用	84,772	10.69	80,787	10.42	3,985	4.93	
-60,815	-5.02	減：攤收管理費用	-50,156	-6.32	-49,430	-6.38	-726	1.47	
7,272	0.60	其他業務支出	5,817	0.73	3,931	0.51	1,886	47.98	
7,272	0.60	衍生支出	5,817	0.73	3,931	0.51	1,886	47.98	
44	0.00	業務外支出	0	0.00	830	0.11	-830	-100.00	
1	0.00	財務費用	0	0.00	830	0.11	-830	-100.00	
0	0.00	利息費用	0	0.00	830	0.11	-830	-100.00	
1	0.00	兌換短絀	0	0.00	0	0.00	0	-	
43	0.00	其他業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	-	
0	0.00	所得稅費用	70	0.01	199	0.03	-129	-64.82	
-10,508	-0.87	本期賸餘(短絀)	581	0.07	1,217	0.16	-636	-52.26	

財團法人農業科技研究院

現金流量預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	651	
利息股利之調整	-300	利息收入。
未計利息股利之稅前賸餘	351	
調整非現金項目：		
攤銷費用	200	無形資產攤銷。
折舊費用	5,853	
減少應收款項	8,189	
增加生物資產-流動	-3,256	
增加預付款項	-118	
增加其他金融資產-流動	-8,623	
增加應付帳款及票據	15,524	
增加應付費用	3,750	
增加預收款項	10,717	
增加其他流動負債	11	
未計利息股利之現金流入(流出)	32,598	
支付所得稅	-884	
業務活動之淨現金流入(流出)	31,714	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-5,446	
增加生物資產-非流動	-374	
增加其他資產	-4,514	存出保證金。
收取利息	300	
投資活動之淨現金流入(流出)	-10,034	
籌資活動之現金流量		
增加其他負債	295	存入保證金。
籌資活動之淨現金流入(流出)	295	
現金及約當現金之淨增(淨減)	21,975	
期初現金及約當現金	87,140	
期末現金及約當現金	109,115	

財團法人農業科技研究院

淨值變動預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	250,527	0	250,527	
創立基金	20,000	0	20,000	農委會捐助成立。
捐贈基金	230,527	0	230,527	接受動科所清算之 賸餘財產。
累積餘絀(-)	112,868	581	113,449	
累積賸餘	112,868	581	113,449	
合 計	363,395	581	363,976	

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
1,209,524	業務收入	792,395	774,465	
1,165,295	勞務收入	745,074	725,955	
1,061,319	計畫收入	640,183	629,933	政府委辦、補助計畫收入。 農委會 471,030 千元、防檢局 88,930 千元、農委會所屬其他單位 46,204 千元、科技部 33,770 千元、其他政府部門 249 千元。
103,976	服務收入	104,891	96,022	業界及法人單位委託服務、技術服務、檢驗服務等收入。
34,604	銷貨收入	38,700	42,715	動物所實驗豬、精液推廣等收入。
28	受贈收入	0	0	
9,597	其他業務收入	8,621	5,795	
7,196	衍生收入	7,109	4,370	預計產出技術成果擴散至產業開發應用，包括： 1.牛病毒性腹瀉病毒檢測套組 500 千元。 2.利用嗜甲醇酵母菌生產重組飼料用酵素 300 千元。 3.利用農產品副產物開發國產芻料技術 200 千元。 4.高穩定性豬第二型環狀病毒次單位疫苗 2,300 千元。 5.豬肺炎黴漿菌不活化疫苗 1,500 千元。 6.豬瘟 E2 類病毒顆粒次單位疫苗 650 千元。 7.家禽黴漿菌不活化菌苗 200 千元。 8.具作物、畜產及水產保健功能之枯草桿菌產品效用與應用技術 630 千元。 9.權利金：單劑型豬肺炎黴漿菌疫苗、PRRS 相關專利授權、乳鐵蛋白抗痘保養品開發技術、丹參萃取技術及其產物於美妝保養品之應用 829 千元。
2,401	其他收入	1,512	1,425	育成廠商進駐清潔費收入及前育成廠商輔導費收入等。
1,138	業務外收入	800	620	
340	財務收入	300	420	
340	利息收入	300	420	存款利息 32,795 千元×0.755%=248 千元，及估計活存利息 52 千元。
798	其他業務外收入	500	200	生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘。
1,210,662	總 計	793,195	775,085	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
1,221,126	業務支出	792,544	772,839	
1,144,123	勞務成本	714,480	698,135	
1,053,308	計畫支出	639,516	629,933	政府委辦、補助計畫支出。
308,310	人事費	308,497	283,884	農委會 471,030 千元、防檢局
656,160	業務費	323,515	328,368	88,930 千元、農委會所屬其
88,838	設備費	7,504	17,681	他單位 45,537 千元、科技部
				33,770 千元、其他政府部門
90,815	服務支出	74,964	68,202	249 千元。
				業界服務、技術服務、檢驗
30,464	人事費	42,730	45,250	服務等費用支出。
60,351	業務費	32,234	22,952	
35,734	銷貨成本	37,631	39,416	動物所實驗豬場業務費用。
7,626	人事費	12,198	7,355	
28,108	業務費	25,433	32,061	
94,812	管理費用	84,772	80,787	行政間接費用。
26,193	人事費	34,448	35,255	
68,619	業務費	50,324	45,532	
-60,815	減攤收管理費用	-50,156	-49,430	攤收執行業務，管理費收
				入。
7,272	其他業務支出	5,817	3,931	
7,272	衍生支出	5,817	3,931	專利產生、維護等費用支
				出。
44	業務外支出	0	830	
1	財務費用	0	830	
0	利息費用	0	830	
1	兌換短絀	0	0	
43	其他業務外支出	0	0	
0	所得稅費用	70	199	(收入 793,195 千元-利息收入
				300 千元-支出 792,544 千元)
				× 20%所得稅率。
1,221,170	總計	792,614	773,868	

財團法人農業科技研究院

固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	10,394	
測試儀器及試驗、檢驗設備	10,394	測試儀器、試驗、檢驗設備、伺服器網路等設備汰舊更新，以及資訊安全硬體設備系統建置。
交通及運輸設備	400	
搬運車	400	香山、竹南院區環境整理用。
什項設備	2,156	
雜項設備	716	研究、畜舍及辦公室設備購置、汰舊更新。
背負式割草機	60	香山、竹南院區用。
鋸樹用鏈鋸	30	香山、竹南院區用。
監視設備	500	水產所、產發中心、植物所、檢測研究大樓用。
發電機	850	植物所實驗室。
總 計	12,950	

備註：本表包含政府補助計畫購置設備 7,504 千元。

財團法人農業科技研究院

轉投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本 年 度 增(減-)數	累 計 投 資 淨 額	持 股 比 例	說 明
普力德生物科技 股份有限公司	0	2,659	2.14%	接受動科所解散後捐贈之股票 515,900 股。
肌活麗學創研所 股份有限公司	0	2,076	7.00%	接受動科所研發成果之技術股 290,000 股，及後續取得之增資技 術股 107,600 股，共 397,600 股。
總 計	0	4,735		

參考表

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12月31日 實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12月31日 預計數	比較增 (減-)數
	資 產			
369,119	流動資產	355,539	329,756	25,783
113,594	現金	109,115	87,140	21,975
77,242	應收款項淨額	80,354	88,543	-8,189
24,166	生物資產-流動	20,911	17,655	3,256
1,869	預付款項	1,533	1,415	118
152,248	其他金融資產-流動	143,626	135,003	8,623
64,734	投資、長期應收款、貸款及準備金	64,735	64,735	0
20,000	非流動金融資產-創立基金	20,000	20,000	0
40,000	非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
4,734	非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	4,735	4,735	0
442,364	不動產、廠房及設備	421,649	419,052	2,597
158,180	土地	158,180	158,180	0
76,154	房屋及建築	77,068	77,068	0
11,049	機械及設備	14,617	11,687	2,930
1,686	交通及運輸設備	2,087	1,687	400
8,006	什項設備	10,305	8,189	2,116
255,075	合計	262,257	256,811	5,446
-24,325	減：累計折舊	-36,029	-30,176	-5,853
211,614	補助資產	195,421	192,417	3,004
1,308	無形資產	908	1,108	-200
1,308	無形資產-專利權及商標	908	1,108	-200
4,728	生物資產-非流動	4,354	3,980	374
4,728	生產性生物資產-非流動	4,354	3,980	374
26,142	其他資產	21,629	17,115	4,514
26,142	什項資產-存出保證金	21,629	17,115	4,514
908,395	資產合計	868,814	835,746	33,068
	負 債			
288,148	流動負債	260,669	231,481	29,188
219,864	應付款項	203,112	184,652	18,460
184,750	應付帳款及票據	171,677	156,153	15,524
35,114	應付費用	31,365	27,615	3,750
0	應付所得稅	70	884	-814
66,382	預收款項	55,665	44,948	10,717
1,902	其他流動負債	1,892	1,881	11
40,000	長期負債	40,000	40,000	0
40,000	長期債務-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
220,656	其他負債	204,169	200,870	3,299
211,614	遞延負債	195,421	192,417	3,004
9,042	什項負債-存入保證金	8,748	8,453	295
548,804	負債合計	504,838	472,351	32,487

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表(續)

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12月31日 實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12月31日 預計數	比較增 (減-)數
	淨 值			
250,527	基金	250,527	250,527	0
20,000	創立基金	20,000	20,000	0
230,527	捐贈基金	230,527	230,527	0
109,064	累積餘絀	113,449	112,868	581
109,064	累積賸餘	113,449	112,868	581
359,591	淨 值 合 計	363,976	363,395	581
908,395	負債及淨值合計	868,814	835,746	33,068

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
資深正級	3	綜理院務，整合試驗研究計畫。
正級	10	綜理各單位業務，主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
資深師級II	4	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
資深師級I	13	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
師級II	6	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
師級I	25	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
副級II	10	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
副級I	31	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
助級II	37	執行研究或推廣計畫。
助級I	5	執行研究或推廣計畫。
計畫僱用助理人員	336	協助試驗研究或推廣。
總 計	480	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	總計
資深正級	5,779	222	1,381	362	462	8,206
正級	14,259	194	3,036	886	1,188	19,563
資深師級II	5,295	117	1,103	333	465	7,313
資深師級I	14,057	182	2,928	862	1,325	19,354
師級II	6,471	352	1,348	447	652	9,270
師級I	20,539	235	4,370	1,245	2,138	28,527
副級II	7,529	470	1,605	454	772	10,830
副級I	21,224	476	4,422	1,357	2,557	30,036
助級II	25,203	294	5,270	1,622	3,039	35,428
助級I	2,657	59	553	165	366	3,800
小計	123,013	2,601	26,016	7,733	12,964	172,327
計畫僱用助理人員	169,454	3,270	19,659	10,417	22,746	225,546
合計	292,467	5,871	45,675	18,150	35,710	397,873

