

財團法人農業科技研究院

中華民國109年度決算書
(109年1月1日至109年12月31日)

財團法人農業科技研究院編

目 次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	76
一、收支營運實況	76
二、現金流量實況	76
三、淨值變動實況	76
四、資產負債實況	76
肆、其他	78

主要表

一、收支營運決算表	79
二、現金流量決算表	80
三、淨值變動表	81
四、資產負債表	82

明細表

一、收入明細表	84
二、支出明細表	85
三、固定資產投資明細表	86
四、轉投資及其盈虧明細表	87
五、基金數額增減變動表	88

參考表

一、員工人數彙計表	89
二、用人費用彙計表	90

總說明

財團法人農業科技研究院

總說明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及行政院農業委員會審查農業財團法人設立許可及監督要點有關規定，經行政院農業委員會(以下簡稱農委會)102年11月20日農科字第1020735110號函核定設立許可，於103年1月1日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化之服務及政府農業政策決策支援為宗旨，俾加速發展農業新創事業及國際化。功能在於補強農業相關研究機關(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處，定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果，或進一步將研發成果加值運用，並整合資源，共同使用場地，以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下：

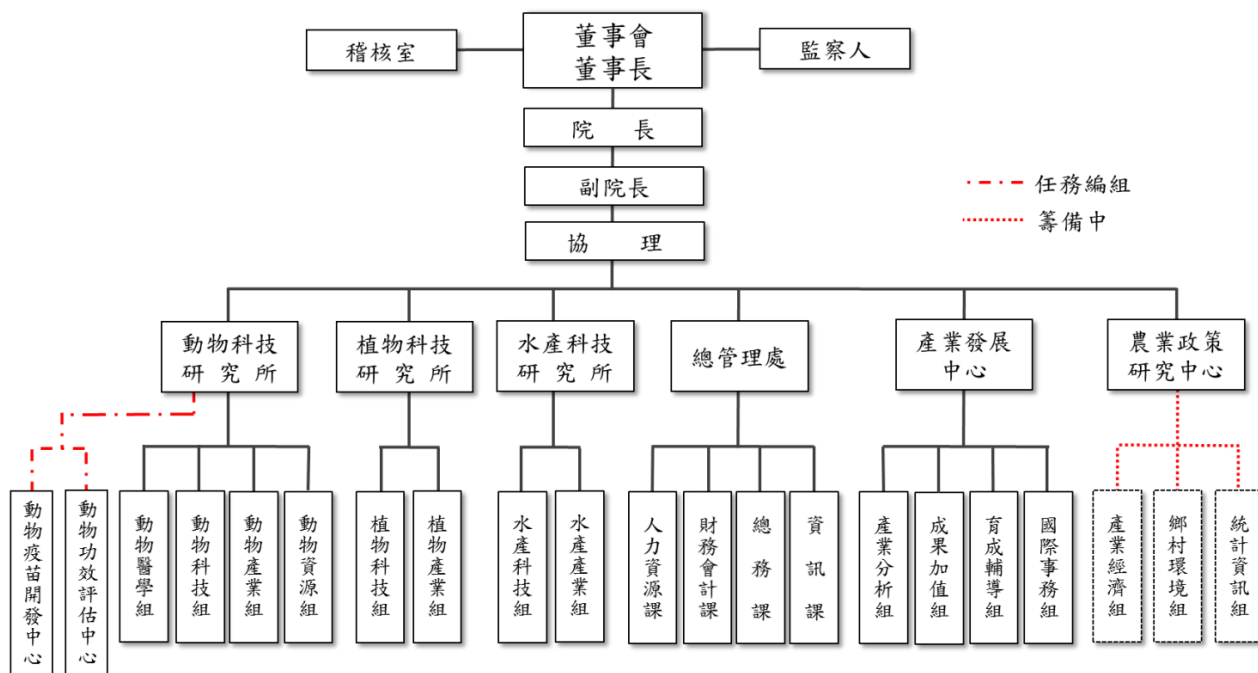
- (一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援。
- (二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化。
- (三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣。
- (四) 強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整。
- (五) 動物健康產業加值研究與檢測驗證服務。
- (六) 農業資材產品開發與檢測服務能量建構。
- (七) 水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用。

三、組織概況

本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

- (一) 應用研發單位：辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究，開發關鍵技術和平臺，產出具商品化、產業化應用潛力之研發成果。

- (二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。
- (三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。
- (四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、重要績效摘要說明

本院 109 年度共取得國內外專利 18 件，技術授權 15 件，簽約金共 2,134.14 萬元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 86 件，簽約金 6,136.7 萬元，總計本年度檢測技術服務金額收入共達 1 億 397.5 萬元，促進企業/產業團體研發/生產投增資 6,776.5 萬元；於產業化推動方面，促成衍生新事業 3 案，預計新事業成立後五年可促進投資 1 億元，五年累計營收可達新臺幣 5.3 億元；農業育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 5 件，促成投增資 2 億 77.6 萬元，增加產值 3 億 6,614.1 萬元，輔導廠商取得政府補助資源 5 件、360 萬元，獲得獎項 1 件；規劃參加國內展覽 3 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 25 家代理商與海外設點 15 家，促進投資金額 9,976 萬元，增加營收 5,960 萬元。

茲將 109 年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整；動物健康產業加值研究與檢測驗證服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用等七項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

(一) 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

1. 政策規劃研究：規劃農政農輔競爭型計畫與施政換新計畫各 1 式，完成甘藍價格平穩機制之研析、促進國人購買三章一 Q 農產品之推廣策略、促進國產水禽消費之研究、亞太經濟合作(Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC) 農業技術合作工作小組行政業務及相關農業技術合作之推動、德國因應氣候行動計畫直接給付制度變革之研究、盤點國際農業經貿近年重要會議內容議題研究、農業經貿談判決策支援及國際組織參與策略研析、武漢肺炎疫情對我國重要糧食生產與貿易之影響、建立氣候變遷下符合我國農業永續發展及國際趨勢之糧食安全指標、精進農業部門氣候變遷調適策略與檢討評估機制、大規模土砂災害防減災對策與衝擊、有機農業促進區之水質水量管理規劃等政策研究報告 12 份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。
2. 統計及產業資料庫整合：完成 108 年度主力農家所得調查及編算作

業；定期抄錄、備份與整合更新76個農業施政資料庫至單一版本系統資料庫，彙整7個農業資料庫系統建置農民關聯整合資料庫系統平臺，供業務單位進行相關政策分析、資料驗證及農戶調查應用；開發農產品貿易統計視覺化平臺，整合農耕類、畜牧類及福利類資料庫，維運與擴充重要農產品價量資訊平臺，繪製16幅重要農產品全國生產分布圖，供大眾查詢；整合4個畜牧場資訊系統，有助於推行防疫政策。

3. 勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施計畫施政政策論述及成果效益評估報告1份，持續追蹤我國及日本引進外籍勞動力相關措施，並完成政策建議1份，提供主政單位作為制度調整及推動之參考；盤點農作物生產領域所需人才與繪製培育藍圖，以其為基礎發展我國農作物生產領域職能基準共5項；研析最新國際相關農村創新發展政策及案例10篇，以及彙整國內經驗資料案例5案，規劃臺灣農村分級分類之評估模式理論基礎，結合我國本土發展經驗，以引導關係人口之內容為重點，編撰完成農村發展指引手冊1份；辦理區域農村訪視及經驗交流相關會議10場次、地方工作創生論壇1場，透析地方工作之運作，建置農村與地方發展地方學架構1式，提出相關政策建議。

(二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

1. 農業科技與產業趨勢分析：蒐錄301篇相關農業科技新知、邀請國內領域專家撰擬農業特定議題評析7篇分享至農業科技決策支援資訊平臺；完成8案農業科技產業諮詢服務報告、7篇產業評析、農業趨勢解析報告1式、國際產業調研分析2式，蒐集分析重點農業科技領域之產業與專利情報，提供試驗研發規劃與調整研究方向，提升研發成果商業化可能性；更新101則以上有關農業生物經濟產業情報與12篇快訊至農業科技產業情報站網路資訊平臺；蒐集國產農產素材市場資料，完成國內研發量能評析5篇與應用趨勢評析4篇，建置高值化農產素材媒合系統，建立農產素材生產資料庫1個，蒐集16項農產作物原料檢驗標準資料，完成農產素材成分分析(Certificate of Analysis, COA)品管檢驗項指引手冊1本，推動生產端檢具COA，促進規格化農產素材採購1案26.87萬元，產出2本高值化農業素材市場調查報告與10篇市場評析文章，辦理農產素材推廣活動2場次，促成直接與衍生獲利292.8萬元，並增加後續產業與技

術合作46件、訂單109筆。

2. 科研規劃與政策型計畫管考：彙整生物經濟整體計畫成果追蹤調查，提升科研管考行政效率，產業化輔導服務共30案，完成生物經濟總體經濟效益推估1份，預期以每年2.7%技術擴散率將可達20億元產值之政策目標；盤點分析與評估茶產業3.0發展計畫項下13件細部計畫之技術成熟度，完成關鍵績效指標與經濟效益規劃報告書1式，建議未來研究重點規劃方向；訪視高值化農產素材綱要計畫各細部計畫執行單位18件及專家訪視輔導2件，蒐集團隊執行資料，依作業時程增修綱要計畫書，以掌握執行進度；辦理智慧科技於農業生產應用計畫與效益推展計畫實地考評會議共47場，作為計畫滾動管理重要參考依據。
3. 農業研發成果加值運用與新事業發展：促成3案新事業成功案例，預計新事業成立後五年可促進投資1億元，創造就業人數29人，累積營收5.3億元，109年度累計實質投資達2,350萬元，創造就業人數達12人；提供智財權布局策略、技術授權評價、契約法務等諮詢服務共183案，評價金額約5,570萬元，實際促成技轉金額約6,142萬元；輔導2家農企業進行營運計畫評估，建立其創新之商業模式，預計營運五年可促進投資達新臺幣5,000萬，累計營收新臺幣3.8億元，109年度已依營運規劃建議分別增資800萬元及建廠投資480萬元。

(三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

1. 農業育成中心營運與產業服務：推動生物經濟四大重點產業與綠色農業科技新進駐廠商共9家，共促進投增資約2億77.6萬元，增加產值3億6,614.1萬元，促成綠色科技技轉案1件50萬元、產學合作委託試驗共4件215.7萬元，輔導廠商取得政府補助資源5件、360萬元，獲得獎項1件；舉辦聯合育成廠商展售會1場次，共21家廠商共襄盛舉，現場營業額達新臺幣40.4萬元。
2. 國際連結與策展：規劃參加於國內舉辦之國際展覽3場次，共展示89項農業生技成果，合計38家農企業參展，追蹤歷年參展效益新增簽訂25家代理商與海外設點15家，促進就業人數47人，促進投資金額9,976萬元，增加營收5,960萬元；維運農業新南向資訊服務平臺，綜整14國近2年，共計114篇農業期刊文章，完成新南向重點發展18國之農產品項與農業資材品項評估報告18篇，以及新南向優先交流國家市場PEST分析報告18篇，提供有意於新南向國家發展之農產業界及臺商諮詢服務。

(四)強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整

- 1.執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,274次輸入動物疾病樣品檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測2,084件及羊隻4,097件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成養豬場豬瘟抗體檢測603場8,323件檢體、肉品市場豬瘟檢測3,251場11,486件檢體、離島之口蹄疫血清學檢測14場307頭。
- 2.加強微生物檢測檢驗及動物用藥品使用管理：監測我國微生物抗藥性，共計採集515個豬、雞及牛糞便檢體，完成10,728次抗菌劑最小抑制濃度檢測，另外，完成125筆動物來源沙氏桿菌、17筆*mcr-1*陽性大腸桿菌、45筆ESBL(Extended-Spectrum β -Lactamases)細菌之全基因體序列資料，編寫藥物敏感性試驗操作手冊與抗藥性檢測標準作業程序書各1式，可作為教育訓練推廣教材與標準化各檢測實驗室之檢測方法；監測豬、雞、牛、羊、水禽屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸／大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌及大腸桿菌等之分離鑑定共計5,773件，並完成污染點調查12場次與輔導屠宰場50場次；完成動物用抗生素藥品8-hydroxyquinoline及Cefuroxime風險評估報告，研析含藥物飼料添加劑Enramycin及Nosiheptide抗藥性風險評估報告，評估含疑似環境荷爾蒙成份之動物用藥Medetomidine及Indoxacarb 2種藥劑之安全、健康、暴露風險及環境生態之風險，提供產業政策研析之參考。
- 3.牧場飼養與生產管理輔導：推動豬場生產醫學技術與批次生產模式，輔導異地批次養豬場23場次，建置示範場2場，完成221場、416場次之現場輔導、技術諮詢及省工省時設備建議輔導等服務，推廣豬場建置使用豬隻精準管理數據決策系統(PigCHAMP)，新增67場與授權143場，共計210場；輔導業者規劃牧場生物安全計畫及建立標準作業流程，建立國內肉牛飼養場生物安全模式示範場5場，技術授權1件，簽約金36萬元；建立甘藷青貯料標準作業流程，技術授權1件，簽約金50萬元(畜試所25%、嘉義大學25%)；成立肉種牛與養羊技術專家輔導團隊，辦理現場技術諮詢輔導服務合計73場次。

(五)動物健康產業增值研究與檢測驗證服務

- 1.動物用疫苗研發成果：持續開發或建立之疫苗相關品項共5項，發表國內期刊1篇、研討會論文11篇、累計取得國內外專利共13件(其中1件含歐盟5個國家)，專屬技術授權1件，授權簽約金1,400萬元，接受委託研究3件、經費300.3萬元，研發成果豬第二型環狀病毒次

單位疫苗獲農委會109年度科學技術研究發展成果管理與運用之傑出技術移轉菁英獎。

2. 飼料添加物研發應用：推動飼料添加物產品效能動物試驗平臺檢測分析服務，接受動物功效及產品效能委託試驗服務計畫5件，經費442.9萬元，技術輔導與諮詢服務共66件，促成技術移轉廠商1項產品上市販售，產品上市金額約200萬元，發表國內研討會論文3篇。
 3. 生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置慢性阻塞性肺病大鼠功效試驗模式平臺與無特定病原(Specific Pathogen Free, SPF)豬血供應技術服務平臺，協助業界進行生醫與機能功效測試、提供技術或資材供應等服務136件，服務收入1,850.05萬元，協助學界進行合作研發生醫相關試驗2件、金額284.4萬元，技術授權1件，簽約金36.75萬元，發表國外期刊論文3篇、國內期刊論文4篇、國內研討會論文7篇。
 4. 機能性外用產品與生技產品研發：協助業者完成伴侶動物用皮膚舒敏產品上市1件，開發葡萄皮渣發酵液、大豆渣發酵液雛形產品各1件，以百香果發酵生產美粧原料方法申請發明專利2件，研發伴侶動物用皮膚舒敏草藥植物添加劑配方申請國內發明專利1件，技術授權共3件，簽約金合計92.5萬元，促進企業/產業團體研發投資數4件、研發投增資金額合計1,800萬元，提供檢測服務或資材7件，共計共收入58萬元，接受委託研究服務1件，收入318萬元，發表國內研討會論文共5篇。
 5. 動物疾病檢測與清除畜舍有害物質：成立檢測套組開發團隊，建立疾病檢測用蛋白質之生產平臺與酵素結合免疫吸附分析法(Enzyme-linked immunosorbent assay, ELISA)套組相關之品管與分析方法，發表國內研討會論文1篇，技術授權1件，簽約金58萬元；與量子晶體材料界形成跨機構材料研發與技術支援團隊開發觸媒式動力發光二極體技術清除畜舍有害物質，促成企業/產業團體生產投資金額200萬元，研發投資金額100萬元，技術移轉1件，簽約金22.05萬元，發表國外期刊論文1篇、國內研討會論文2篇、國際研討會論文1篇。
- (六) 農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產服務7件，收入累計102.5萬元，本院應用研發單位與中興大學合作組成農業益生菌跨機構研發團隊，開發益菌微生物體於農業之應用，由中興大學簽訂技術授權1件，簽約金150萬元(農科院50%/中興大學50%)；提供種苗業者病原檢測服務34件，技服收入累計64萬

元，取得【桌上型自動植物病原液態接種機】新型專利1件；提供作物基因型定型服務3件，技術服務收入6.2萬元；完成智慧化製茶技術開發測試1件，促進氣味感測設備業者研發投資40萬元，提供氣味分析技術服務1件，收入8萬元。

(七)水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用：建構蝦量產平臺，技術技轉1件，簽約金231萬元，促進企業研發投資數1件、投增資金額3,500萬元；完成2件海水觀賞蝦虎量產養殖技術手冊，國王神仙魚技術授權1件，簽約金105萬元；推動香螺養殖應用，提供服務7件、收入4.9萬元，技術授權1件，簽約金5.25萬元；應用水產資材開發骨質保健產品促進產業生產投資數1件，金額35萬元，技術授權1件，簽約金14.49萬元(海洋大學50%)；開發蝦養殖病原體之實場檢測套組，提升蝦養殖成效，發表SCI國際期刊論文1篇。

二、各項業務主軸工作計畫及達成進度與績效

(一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

本項業務主軸包含 1.農業政策研究支援、2.國際農業合作研議與推動、3.國際農業經貿政策研析、4.農業勞動力政策分析、5.農村發展政策研析、6.主力農家所得調查、7.農業施政資料整合應用、8.環境資源研究及 9.科研成效評估管理與推廣等 9 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.農業政策研究支援	(1)架構農政農輔領域政策發展策略與國際農政農情整理之研究。	a.分析與盤點我國近 10 年之農業政策相關研究，提出農業政策研究新興議題，並規劃農政農輔競爭型計畫與施政換新計畫各 1 式，期能增加 111 年投入農政農輔綱要計畫之農業政策研究經費。 b.依農政農輔綱要計畫作業時程規劃與辦理共識營及計畫審查會議，掌握各層級計畫成果，並確保各計畫間能彼此串聯與扣接。 c.蒐集國際農政農情 5 篇，掌握國際間農業政策資訊及發展趨勢，以供

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		業務相關決策單位參考；提供即時政策決策支援共 18 案，以因應農業政策分析與決策支援之需求。
	(2)研析甘藍價格平穩機制。	a. 研析日本與南韓等國之蔬菜價格平穩措施，參考國外平穩蔬菜價格作法以及國內專家之意見，對我國現行平地甘藍價格平穩機制提出改進建議，完成甘藍價格平穩機制之研析研究報告 1 本。
	(3)促進國人購買三章一 Q 農產品之推廣策略研究。	a. 採用問卷調查臺灣民眾對生產追溯 QR code 農產品消費情況，並統計分析影響國人購買有認證標章產品原因，進而提出促進推廣三章一 Q 消費相關政策的建議，完成促進國人購買三章一 Q 農產品之推廣策略研究報告 1 本。
	(4)促進國產水禽消費之研究。	a. 彙整研析我國肉鴨相關產銷資料以瞭解我國肉鴨產業之發展趨勢，並回顧國內外家禽消費意向相關研究文獻，利用網路問卷與面訪調查瞭解國人對於國產肉鴨消費意向與分析，可供研擬促進國產肉鴨產品消費之相關策略時參考，完成促進國產水禽消費之研究報告 1 本。
2.國際農業合作研議與推動	(1)APEC 農業技術合作工作小組行政業務及相關農業技術合作之推動。	a. 建立我國辦理 APEC 農業技術合作工作小組(ATCWG)之行政業務及幕僚團隊，推動我國參與及辦理 APEC 農業技術合作相關計畫與交流活動，參與 ATCWG 主席辦公室與 APEC 秘書處線上工作會議，並於召開 ATCWG 會議時邀請各經濟體與會，蒐集會議資料、召開相關籌備會議、撰寫我國參與 APEC 農業技術會議之談參資料、ATCWG 工作小組報告、評估問卷及表格等文件，共計撰寫 7 份 ATCWG 研究文件、8 份幕僚文件及 9 份會議文件，完成研究報告 1 本。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)臺德農業交流與研究。	<p>a.協助臺德協會臺方理事會議與雙方交流相關事務，辦理臺德社會經濟協會臺方理事會議、雙方理事主席視訊會議共各1場，促成臺德雙邊專家學者合作，研究臺灣與德國動物福利標籤制度，完成臺灣與德國動物福利標籤制度研究報告1本。</p> <p>b.與亞太糧肥技術中心等單位合辦COVID-19對永續農業之影響國際論壇1場次，促成德國相關專家學者與亞太地區專家之對談與分享各國經驗，活絡臺德社會經濟協會之交流合作。</p> <p>c.協助林試所與德國巴伐利亞葡萄暨園藝局洽談雙邊合作備忘錄1式，強化雙邊農業部門之合作與交流。</p> <p>d.研究德國因應氣候行動計畫直接給付制度變革，推動我國農業政策研究機構與德國合作，強化我國農業政策研究能量；透過研析德國推動綠色給付運作模式、變革與經驗，完成相關研究計畫報告1本，提供我國相關制度建構之參考。</p>
	(3)臺美農業科學合作前期重要議題分析。	<p>a.蒐集2016與2018年會議決議聚焦合作議題相關研究資料共14筆，並於會議前我方專家與美國農業部農業研究署國家型計畫主持人進行分組討論聚焦雙方有興趣合作議題後提出13項新合作計畫，辦理專家訪談2次與分組會議6次。</p> <p>b.安排美方美國在臺協會之農業組人員至農業試驗研究機關參訪及交流；辦理「臺美農業科學合作會議」視訊會議1場次，促使我方各試驗機構之研究人員直接與美方美國農業部農業研究署國家型計畫主持人進行深度對話，就提案目標、預期效益等進行研議，並將部分提案予以整合。美方主動提出3項農糧與</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		植保領域合作提案，顯示美方對植物病蟲害防治議題的重視及對我方研究能量的肯定。
3.國際農業經貿政策研析	<p>(1)國際農業經貿研究。</p> <p>(2)農業經貿談判決策支援。</p> <p>(3)研析武漢肺炎疫情對我國重要糧食生產與貿易之影響。</p>	<p>a.盤點近年重要國際組織與我國之農業相關會議，提出具前瞻性參與國際農業經貿活動與議題之建議；蒐集近年經貿整合與國際貿易趨勢，並提出因應措施與建議；盤點國際重要組織與我國重要貿易夥伴之農產品與食品相關標準，並比對我國農產與食品之國家標準，提出重大國際農產貿易事件與爭端之法律見解，完成研究報告 1 本。</p> <p>a.蒐集與分析 WTO 及重要區域貿易協定 (Regional Trade Agreement, RTA) 農業談判進展、透過國際農業經貿新聞編譯，評析對我國相對具重要性之延續性議題、研析美日貿易協議農產品市場開放內容及對我國農業之影響以及研析臺紐經濟合作協定生效後對我國農產貿易之影響，共編譯國際農業經貿新聞 157 篇，維運臺灣 WTO 農業研究中心網站，支援農政單位所需相關會議之資料蒐集分析及擔任重要議題成果分享會講師共計 2 場次，完成研究報告 1 本。</p> <p>a.研析全球重要糧食生產與貿易資訊，組成專家小組定期研判我國重要糧食供需情勢，監控分析我國進口大宗穀物之資訊，並進行預測與研判，給予因應建議；考量全球疫情仍持續蔓延下，應持續定期研析全球大宗穀物供需情勢，並建置資料庫，以供決策者隨時查詢及研判，完成研究報告 1 本。</p>
4.農業勞動力政策分析	(1)我國農業勞動力政策分析及	a.實地訪談 38 家農業人力團調度單位、30 位農場主及 34 位農業人力

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	行銷服務。	<p>團成員，透過農業人力團質性與量化分析，並結合問卷調查結果，完成農業改善缺工措施計畫施政政策論述及成果效益評估報告 1 份，提供主政單位作為制度調整及推動之參考；持續追蹤我國及日本引進外籍勞動力相關措施，並完成政策建議 1 份。</p> <p>b. 辦理農業人力資源培訓課程 2 場次，製作農業人力資源培訓教材 1 份，並產出農業人力資源管理師職能基準 1 式，培育我國農業人力資源管理專業人才。研析我國農業雇用模式，並提出未來轉型機制建議 1 式；完成制定農業人力資源管理師職能基準 1 式，以作為未來人才發展之推動基礎。</p> <p>c. 完成我國農業人力團人物專訪報導 12 篇，藉此提升該政策推動之能見度。</p>
	(2) 訪視農業耕新團，協助各調度單位執行與分析執行現況。	<p>a. 協助農業耕新團計畫資料彙整、聯繫協調，以及相關行政事務處理。完成 14 次計畫訪視及陪同中華民國農會辦理之改善農業缺工措施計畫-桃竹苗耕新團工作討論會議暨實地訪視作業。</p> <p>b. 分析桃竹苗農業耕新團 5 團之政府與雇主投入現況及薪資現況，提供主政單位作為措施調整之參考。</p>
	(3) 推動農業新世代工作者職能基準與能力鑑定。	<p>a. 盤點農業產業領域之產業趨勢、相關法規及人才需求狀況，分析農業產業人才發展情形，瞭解實際產業需求規劃相關之職能，並依照法規效用及產業效益作為主要優先規劃發展依據。</p> <p>b. 邀集 24 個單位 42 位專家學者，辦理 2 場籌備會議，依據產業需求提出農業職能基準可發展之方向；邀集 15 個單位，19 位專家委員，辦</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>理 4 場專家會議，透過會議形式，探討目前產業之人才需求以及原有職能基準與目前產業之適用性，以規劃我國農業人才標準，完善其培育體系。</p> <p>c. 新增「農產加工暨管理人員」與「農業勘損人員」2 項職能基準項目，並經由訪談方式瞭解其產業特性、目前規劃以及未來發展方向，並進行專家會議，擬定此兩項職能基準初稿。新增之職能基準可作為產業人才發展規劃之參考依據，未來可逐步規劃相關課程，依照職能各項需求設計為職能基準課程或職能基準單元課程，並建置專/職業證照體系，穩定我國農業人才之標準。</p> <p>d. 針對現有茶葉感官品評人員」與「植物保護與安全用藥人員」2 項職能基準進行探討，依照目前產業需求及未來規劃進行修正更新，其中建議「植物保護與安全用藥人員」可依循現有法規及辦理方法更新為「農藥管理人員」及「農藥代噴技術人員」，並辦理 2 場專家會議進行討論，完成 2 份更新之職能基準。</p> <p>e. 目前原有之職能基準已依據產業實際需求提出修正，且修正內容皆與目前現有之訓練課程對接，未來可依修正後之職能基準制定出產業相關之標準化課程，規劃農業職能基準系列叢書，以多元方式提供相關知識與技術，提供產官學研界參考依循。</p> <p>f. 盤點農作物生產領域所需人才與繪製培育藍圖，以其為基礎發展我國農作物生產領域職能基準共 5 項，完成我國農作物生產領域職能基準之評估與人才培育藍圖報告 1 式。</p>
5. 農村發展政	(1) 農村再生創新	a. 參酌歐盟、日本發展經驗，研析最

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
策研析	治理模式協作平臺。	<p>新國際相關農村創新發展政策及案例 10 篇，以及彙整國內經驗資料案例 5 案，規劃臺灣農村分級分類之評估模式理論基礎，完成成果報告書 1 本，以供後續農村再生計畫各層級執行面之利害關係人參酌。於國際鄉村發展論述架構與案例的基礎上，結合我國本土發展經驗，以引導關係人口之內容為重點，編撰完成農村發展指引手冊 1 份，以供農村發展工作者參考，提供有心推動農村再生與地方創生者思維的啟發，觸發農村中產生更多元、開放、創意公共事務討論的可能。</p> <p>b. 辦理農村創新治理模式專家會議及全國分區農村發展交流座談活動共 18 場次，匯聚各類農村發展利害關係人，彙整各方建言及共識，發想未來農村發展如何增進韌性與永續之議題，促進發展經驗交流與資源整合。</p>
	(2) 建構農村再生地方學。	<p>a. 蒐集與分析淺山地區地方學基礎資料暨返鄉青年案例及客庄地區地方學基礎資料暨返鄉青年案例共 10 案，辦理區域訪視及經驗交流相關會議 10 場次，實地勘察淺山及客庄並與地方人士經驗交流，獲取地方重要訊息，俾利豐富研究面向及觀點。</p> <p>b. 辦理地方工作創生論壇 1 場，透過多元背景之地方工作創生論壇梳理地方學脈絡，透析地方工作之運作，建置農村與地方發展地方學架構 1 式，提出相關政策建議。</p>
6. 主力農家所得調查	(1) 主力農家所得調查及資料審核、登打與分析。	<p>a. 招募 15 位農業統計特約調查員，辦理農業統計調查員教育訓練 2 場次，透過教育訓練規劃與執行，培育專業知能，強化農業統計調查團隊。辦理資料檢討會議 1 場次，參</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>與對象為農業統計調查員及招募之農業統計特約調查員，課程內容含農業現況及重要施政、面訪基本功與技巧、訪問標準程序等相關資訊，俾便各同仁執行實地訪查時，可傳達農民現行重要施政與提升調查效能。</p> <p>b. 規劃抽樣設計、建立主力農家門檻值調整機制等建議以供農業主政單位參考。</p> <p>c. 實地訪查蒐集 1,400 戶農牧戶家庭所得相關資料，並執行抽查及複查作業以確保調查資料品質。</p> <p>d. 完成編製主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，包括稻、雜糧特作、蔬菜、果樹、其他農作、豬、雞、其他畜牧等類型，及大型、中型、小型農家等規模之農家所得，有助農業施政成效之評估。</p>
7. 農業施政資料整合應用	(1) 整合農業施政資料，強化調查管理及資訊整合應用服務。	<p>a. 參與建置基礎資料庫整合系統，定期抄錄、備份與整合更新 76 個農業施政資料庫至單一版本系統資料庫 (MSSQL 2014)，進行異質資料庫轉換 ETL(Extract-Transform-Load) 作業，節省系統開發時間，提升資料品質，並定期產出客製化欄位資料，提供予主政單位建置農民關聯整合資料庫使用，農民關聯整合資料庫彙整 7 個農業資料庫系統，整合之農民相關資訊資料庫系統平臺可應用於災害補貼、農民保險等農民身分驗證使用。</p> <p>b. 開發水稻人工智慧深度學習航照作物判釋模組，判釋準確率可達 92.4%，並結合 ArcGIS 地理資訊系統商業軟體，外掛判釋模組，輔助農業判釋專家進行水稻驗證及複判作業，複判結果回饋於學習模組，再學習以強化判釋準確率，可取代</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>人工判釋時間、人力、物力成本，提升判釋效率。</p> <p>c. 開發農產品貿易統計視覺化平臺，以方便快捷之查詢介面及視覺化圖表呈現國際量價資訊，方便決策者快速掌握農產品貿易現況與預擬防止進口農產品影響國內價量之因應措施。</p> <p>d. 整合農耕類、畜牧類及福利類資料庫，維運與擴充重要農產品價量資訊平臺，繪製 16 幅重要農產品全國生產分布圖，供大眾查詢。</p> <p>e. 產出 12,000 戶農業統計調查受查戶之公務資料檔，作為調查輔助資料，串接公務與調查資料以提升農業統計調查之確度與效率，維運與擴充重要農產品每日價量資訊平臺，提供一站式服務，方便決策者快速掌握重要農產品交易資訊。</p>
	(2)運用軌跡及現地調查資訊校對畜牧場空間資訊。	<p>a. 整合畜牧場資訊，包含畜牧場登記管理系統、畜牧污染防治資訊系統、動物防疫資訊網及屠宰衛生檢查資訊網等 4 個系統，並完成資料檢視，系統整合後有助於推行防疫政策，可用以場追車、以車追場的方式追蹤載有疫病之豬隻車輛行徑路線，增進防疫效率。</p> <p>b. 釐正 1,139 筆養豬畜牧場地籍屬性資料，以及針對養豬畜牧場電子圍籬，修改 3,476 筆空間資料，運用地理資訊系統軌跡，除能確認養豬場位置，並且結合應用商業軟體，對產量、產值等可作初步預估。未來可配合國人飲食習慣調查，瞭解對豬隻食用量之變化，進而進行總量控管，以協調臺灣豬於出口與進口之間的平衡點。</p>
8.環境資源研究	(1)建立氣候變遷下符合我國農	a. 依據聯合國糧食及農業組織對於糧食安全評估的四面向定義挑選符合

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	業永續發展及國際趨勢之糧食安全指標。	我國國情之各關鍵議題對應指標 18 項，再依據經濟學人全球糧食安全指標試算我國糧食安全程度，作為與國際比較的輔助性說明指標，並提出維運此兩種糧食安全模式指標系統與後續精進之建議，完成研究報告 1 本。
	(2)精進農業部門氣候變遷調適策略與檢討評估機制。	<p>a. 規劃「農業調適審議會」、「農業調適諮詢會」及「農業調適推動小組」3 種農業部門氣候變遷調適監測評估機制模式，並建議優先以「農業調適推動小組」作為執行主體、完成規劃其運作要點與推動任務，以執行農業部門調適檢討評估機制。</p> <p>b. 規劃農業部門調適指標草案，提供未來應用評估農業各部門調適成果的指標；分析我國農業部門調適進展與缺口，提出未來農業調適計畫建議精進方向，以供決策者政策制定參考。</p> <p>c. 參與因應氣候變遷之糧食安全與農業風險治理子項計畫之管理，辦理 3 場次共識營/交流會議，廣邀相關政策執行人員參與，以促進計畫間資訊交流學習。</p>
	(3)研究大規模土砂災害防減災對策與衝擊。	<p>a. 蒐集並更新國內外土砂研究技術文件與研析，出版 109 年國內外水土保持技術與研究發展趨勢-氣候變遷下日本河川及土砂防災對策研析 1 冊。</p> <p>b. 盤點歷年土砂防災計畫執行成果與延續性分析，彙整 97 年度至 108 年度水土保持局之土砂防災技術研究計畫成果報告累計 2,620 冊；出版「立體地形圖 HOST MAP 及 CS MAP 判釋參考指引」及「H.O.S.T 地圖製作簡易操作指引」手冊 2 本；參與建置資料管理平臺基礎資料，河床質代表粒徑資料 820 筆、斷面</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>資料 1,546 筆。</p> <p>c. 進行集水區土砂災害模擬模式精進測試與分析，完成 3 個研究案例，並研擬土砂防災研究發展議題。發表國際研討會論文 1 篇，國內研討會論文 7 篇。</p> <p>d. 建立技術支援與人員培訓能量，辦理遙控無人機專業操作教育訓練 2 場次，數值地圖地形地貌判釋應用、崩塌發生與運動數值分析及堰塞湖潰決快速評估專題講座 3 場次，製作 HEC-RAS(Hydrologic Engineering Center's River Analysis System)河川分析系統模式使用手冊。</p>
	(4)有機農業促進區之水質水量管理規劃。	<p>a. 盤點國內外 7 種水質指標，並以加拿大環境部水質指標(CCMWQI)作為我國有機農業水質管理指標之參考，綜合評估全臺灣地表水及地下水之水質；透過土地適宜性分析，完成全臺灣考量水、土、糧等因子之有機農業促進區劃設區位建議，並依優劣劃分為 5 等級，供決策者參考。</p> <p>b. 舉辦「有機農業促進區之水質水量管理規劃」專家學者座談會 1 場，蒐集有機農業促進區之水資源管理相關政策建議；發表國內研討會論文 1 篇。</p>
	(5)山村綠色經濟永續發展政策研析與推動。	<p>a. 蒐集彙整綠色經濟國內外實務案例、政策推動資料，共計研析 7 篇，提供委辦機關在產業轉型、文化傳承、技術創新等多元面向之發展典範。提出山村綠色經濟政策方針擬定及論述報告初稿 1 式，釐清山村綠色經濟與我國目前上位政策、國外相關前瞻政策之對應關係。</p> <p>b. 辦理「山村綠色經濟」交流會議 4 場次，共計 126 位計畫執行之社區、</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>輔導團隊、公務人員與個人參與會議，每場次活動滿意度皆達 90%；辦理「2020 山村綠色經濟研討會暨成果靜態展」，共計 180 人參與，活動滿意度高達 93%。</p>
9. 科研成效評估管理與推廣	(6) 制訂臺灣林業白皮書(草案)。	<p>a. 撰擬臺灣林業白皮書(草案)，完成草案初稿 1 式，作為後續協助委辦機關辦理公告及草案公聽會之依據。</p> <p>b. 提出臺灣林業白皮書制訂之方法及程序建議初稿 1 式，紀錄本案執行歷程，並探討制訂方法及程序。</p>
	(1) 整合農業資源循環產業創新計畫科研成效評估管理與推廣。	<p>a. 依作業時程彙整修訂 110 年度循環農業綱要計畫與 108 年度績效報告各 1 式及計畫亮點成果產業效益分析 1 式，完成循環農業產業分析研究報告 1 本。</p> <p>b. 辦理農業資源循環產業創新計畫期中與期末成果分享會 2 場次，與會人數共 200 人次，輔導計畫內 6 個團隊、74 位研究人員聚焦循環農業科研成果，輔導團隊內-農、林、水、畜、生物炭及有機園區等六大領域進行技術盤點、產業分析、亮點呈現，加值應用等部分，輔導連結廠商，促進技術交流、調整研發方向等部分，共有 9 個技術參與臺灣創新技術博覽會和成果發表會(後續效益列於第 3 點)、辦理技術交易展和成果展 2 場次，媒合計畫內 6 團隊、研究者 74 人，進行亮點成果展示 25 式，與會人數 2,000 人次。</p> <p>c. 辦理農業循環國際研討會，共計有 8 個國家 500 人次以上參與(含現場/線上參與)。推廣宣傳計畫科研成果，刊登文章 3 篇。</p>

(二) 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

本項業務主軸包含 1.科技與產業趨勢分析、2.農業研發成果管理服務及加值運用、3.農業成果產業策進及新事業服務、4.農產品冷鏈物流體系整體規劃及建立、加工整合服務與參與政策執行及 5.大型計畫管考及績效評估暨推廣與科研規劃等 5 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、三、四、六、七款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.科技與產業趨勢分析	(1)農業科技趨勢分析與農業科技策略規劃。	<p>a. 聚焦於「特色原民/生作物農食供應與創新營運發展」，並據以展開 4 項推動策略與 15 行動措施，以支援主政單位 111 年度形成農業科技新興議題項目。完成農業科技前瞻議題新興議題先期研究與發展規劃報告書 1 式。</p> <p>b. 將綱要計畫成果轉換成經濟效益量化與環境成本貨幣化之數值，以及導入 PPS-CGE 模型(Public Policy Study Countable General Equilibrium Model)推估計算，同時瞭解各綱要計畫推動後對於新農業科技策略整體效益貢獻情形，完成新農業科技策略關鍵績效指標與總體經濟效益評估報告書 1 式。</p> <p>c. 進行國際前瞻趨勢與農業科技新知掃描，並蒐錄 301 篇相關農業科技新知且分享至農業科技決策支援資訊平臺，同時邀請國內領域專家針對農業特定議題進行深入剖析且完成撰擬專家評析 7 篇，並累計發行 12 篇農業趨勢獨享電子報，以提供產官學研人員研提計畫之參考資訊。</p> <p>d. 導入數據分析技術掌握瀏覽農業科技決策支援資訊平臺之消費者行為，作為修正與改版之參考依據，以持續擴散強化農業科技決策支援資訊平臺之知識擴散率與應用性，</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		完成平臺期末分析報告1式,109年度累計瀏覽人次達32,515人次。
	(2)運用新興數位工具協助新農業科技政策研擬及推廣研究成果。	<p>a.與世新大學合作，開發資料分析輔助關鍵字決策流程之方法學，並驗證其結果，利用網站即時回饋系統產出臺灣農業科研地圖分析成果與建立農業詞庫，蒐集8,128個農業科技專有名詞，並提供3個農業智庫單位產出研究前沿報告書。</p> <p>b.以自然語意分析法進行計畫盤點與整理，完成臺灣農業科研地圖分析報告，並將其內容整理為2021農業智庫報導年報，並利用書目資料方法學盤點臺灣近十年的農業科技成果，產出「農業永續發展，十年回顧與趨勢洞察」年報一書，作為我國農業政策制定團隊與政府智庫在擘劃產業發展時之參考資料。</p> <p>c.透過問卷調查方法，訪談農業智庫報導使用者，產出社會影響力自評表1份；辦理農業開放資料論壇1場，參與人數超過100人次，並公開論壇講座影片，點擊觀看次數超過200次。</p>
	(3)農業研發與生物經濟產業策進分析。	<p>a.辦理試驗單位資訊交流活動14場次，透過需求調查，提供標的團隊所需之產業分析、專利布局、產業應用趨勢等資訊，蒐集分析重點農業科技領域之產業與專利情報，提供試驗研發規劃與調整研究方向，提升研發成果商業化可能性，並配合新興產業發展，預先探索重點領域，透過主動式分析，提供作為產業發展依據，完成8案農業科技產業諮詢服務報告、7篇產業評析。</p> <p>b.為瞭解我國農業科技之推展，藉由文獻與專利資料庫解析我國農業發展，並對照標竿案例進行，研擬我國可行之發展方向，進而提升我國</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>農業競爭力，完成農業趨勢解析報告 1 式。</p> <p>c. 蒐集國際畜牧產業近年來因應疫情影響造成之變化與趨勢，以及調查農業資材於美妝應用之產業發展，完成國際產業調研分析 2 式，提供國內生物經濟產業研擬未來產業發展對策之參考。</p> <p>d. 輔導生物經濟試驗團隊蒐集技術發展所需產業資訊與技術專利分析資訊，完成 2 案專案輔導服務，加速其技術產業化進程，並搭配產業需求調查，提供產業資訊與團隊研發能量資訊，進而串聯生物經濟研究團隊之合作機會，提供研發方向引導或專利布局建議，加速生物經濟團隊之技術成果產業化可能性。</p> <p>e. 與農業生物經濟研發團隊交流 32 場次，交流產業資訊與專利情報，協助搜尋研發資訊，並透過個案輔導機制，輔導相關研究團隊和產業，探詢研發團隊之需求與產業缺口，進行產業技術資訊與研發成果串連，針對研究團隊提供技術發展所需產業資訊與技術專利分析資訊。</p> <p>f. 蒐集與彙整重點產業之市場動態與技術趨勢，於農業科技產業情報站網路資訊平臺更新 101 則以上有關農業生物經濟產業情報與 12 篇快訊，藉由網路擴散，提供即時與精準的產業新動態，讓各界瞭解產業資訊，吸引其瀏覽及下載，將情報站納為其蒐集資訊重要來源。</p>
	(4) 建構農產素材規格化供應體系。	<p>a. 蒐集國產農產素材市場資料，分析國內研發量能資訊、專利技術分析、應用趨勢分析，完成國內研發量能評析 5 篇與應用趨勢評析 4 篇，回饋趨勢資訊予各作物標的研發團隊以輔導其調整發展方向。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>b.整合產業分析、媒合推展、品管分析量能，組成機構內跨部門合作團隊1個，建立5項農產素材指標成分檢驗分析方法，共提供74件供應體系諮詢輔導服務。</p> <p>c.蒐集336筆潛在契作生產戶清單，建立農產素材生產資料庫，以及建置高值化農產素材媒合系統，並串接3項作物供應體系，增加32個契作戶收益，進而輔導符合高品質安全規格之生產者獲得更穩定的契作訂單。</p> <p>d.蒐集16項農產作物原料檢驗標準資料，完成COA品管檢驗項指引手冊1本，輔導各團隊能以COA範本表作為檢視原料規格之工具，進一步促成各團隊及其合作業者拓銷洽談時可檢具原料COA；推動生產端檢具COA，促進規格化農產素材採購1案26.87萬元。</p>
	(5)研析高值化農業素材。	<p>a.蒐集市場調查問卷共計3,590筆資料，分析消費者行為與認知，產出2本市場調查報告與10篇市場評析文章，建立消費者回饋產業分析模組，用於評估農產素材標的、調整技術需求以創造產業實質效益；並建置市場趨勢專欄，發布評析文章與產業新聞以達到資訊擴散之效果，增進農民、廠商、民眾對相關產業的知識，達到教育之效用，專欄文章點閱數共計達5,230次。</p> <p>b.調查產業需求與產品趨勢，訪談素材相關廠商12家，建立廠商訪談資料庫1式，協助輔導廠商拍攝產品行銷推廣影片，配合記者發布會進行曝光，吸引相關廠商投入與合作，提升獲利達167.529萬元；邀請8位領域專家分享，舉辦1場農產素材產業應用論壇，計有120位產學</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>研業界人員與會，共同研討臺灣農產素材之技術成果與未來發展，後續媒合串連廠商與研發人員討論，合作開發新素材產品。</p> <p>c.組成香檬、芒果與山藥試驗跨機構團隊3個，辦理共識會議1場次與諮詢交流會議15場次，完成研發團隊需求諮詢調查15件，專案輔導報告3式、日本調研報告1式，辦理團隊輔導工作坊活動3場次，累計38人次參與，透過商品化輔導等活動規劃，促進產業鏈整合與合作交流，預計開發13項香檬、芒果等相關產品，提高相關產業投資產品與素材生產資金達379萬元。</p> <p>d.辦理農產素材推廣活動2場次，招募4家業者曝光展售，累計影響600人以上，提升標的作物產業鏈整合模式之能見度，提高技術成果、產業合作、產品銷售之效益，整體促成直接與衍生獲利292.8萬元，並增加後續產業與技術合作46件、訂單109筆。</p>
	(6)建立農業綠能產業化推動服務體系。	<p>a.蒐集分析國內外農漁業綠能共構型態，解析現有應用型態之產業營運模式與經濟效益追蹤，並配合國內現行樣態進行評估，提供相關單位進行營運規劃與策略建議；管理維運農業資源與綠能趨勢網，建立農業綠能共構資訊之科技產業資訊環境，達成資源有效被應用與傳遞目標，提升社會大眾對農業綠能共構與循環再生等議題之認識與重視。</p> <p>b.強化漁民團體對於光電共構產業之認知與觀念，配合中華民國養殖漁業發展協會進行節能水車/綠能補助方案推廣說明會，共同辦理漁電共生趨勢說明會4場次，針對漁協成員、養殖團體進行漁業綠能光電</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>共構趨勢介紹，提供產業資訊供參，累計影響人數達 187 人；規劃農(漁)業綠能共構產業應用講習會，針對政策法規、審查申請、試驗成果與案例介紹等面向進行課程規劃，累計參訓人員達 132 人次。</p> <p>c. 參與「農業綠能多元發展之整合性關鍵技術研發與推動」整合型計畫科研成果效益評估與績效指標滾動修正，掌握團隊執行績效與亮點展現。</p> <p>d. 辦理「漁電共生試驗育成基地啟用典禮暨試驗成果發表會」，與入駐的 5 家光電廠商簽屬合作意向書，展示具經濟生產規模的整合技術與新型養殖模組，宣傳綠能育成基地功能與漁電共生養殖試驗成果，提升綠能業者與水產養殖業者對於試驗創育基地之認知，並藉由媒體進行試驗成果資訊擴散，加速光電養殖產業可行性模式的發展與推動。</p> <p>e. 規劃農電共構案例分享指南手冊，將試驗成果內容進行圖像文字展現，強化農業綠能試驗成果之展示效能，並提供與現有案場經營業者/光電業者作為後續投入產業之參考，有助於改善農業生產經營狀況。</p>
2. 農業研發成果管理服務及加值運用	(1) 協助農業研發成果管理及加值運用。	<p>a. 提供農業技術授權評價 16 案、簡易評價諮詢 115 案、專利保護評估 14 案、法務與契約諮詢 33 案及其他諮詢 5 案，共 183 案，提供農試研究單位最佳成果保護與加值運用之建議，健全研發成果之推廣實施政策，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務 131 件，評價金額約 5,570 萬元，實際促成技轉金額約 6,142 萬元。</p> <p>b. 維運資訊系統服務平臺 2 個，辦理「農業科技研發成果管理及運用系</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>統」新版作業改善模式說明會 4 場次及操作說明會 3 場次，合計 7 場次共 236 人出席，使機關/場所研究人員清楚瞭解新版系統之使用方法及操作，並依多方實際使用之結果進一步討論更優化作法，改善原人工為主之繁瑣作業程序及效率；發行「農業技術交易網」(TATM)每月電子報 12 期、中文技術快訊 20 案、英文焦點技術 5 案。</p> <p>c. 完成專利授權之數位化線上課程教材 1 式，推廣專利基本概念和研發管理與運用系統之提案與操作說明，可供各機關/單位人員即時性之自主學習，並提升研究人員專業知能與提案能量，加速研發成果之流通運用效率。</p> <p>d. 運用資料庫串聯及統計分析，並提供所需之統計分析報表及成果運用追蹤資訊，以利農業成果管理及運用上之決策擬定，辦理其他農業科技研發成果管理及相關運用業務共 20 件。</p> <p>e. 辦理「臺灣創新技術博覽會」，展示 30 項我國農業科技產官學研發創新成果，並辦理業者與技術人員之一對一媒合商談會共 75 場次，探詢國內外技術需求與市場最新商機，促進農業研發成果智慧財產與技術商品化及國際化，活絡國內外經貿合作網路和帶動投資商機，國際區於展期間共創造 135 場次洽商紀錄，展後統計有 24 項參展技術已授權，授權廠商家數達 61 家，授權金突破 2,680 萬元以上，展現農業研發雄厚實力。</p>
3. 農業成果產業策進及新事業服務	(1) 農業生物經濟新事業評估與訪視服務。	a. 完成「昆蟲費洛蒙商品開發應用技術」(費洛蒙案)、「蟲草及其副產物多元商品開發技術套組」(蟲草案)、

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>「竹類廢棄物增值再利用技術」(竹類副產物案)、「香草栽培及機能性成分萃取與應用技術套組」(迷迭香案)共 4 案技術價值鏈及事業價值鏈評估，以及費洛蒙案、蟲草案、竹類副產物案共 3 案技術評核表。</p> <p>b. 完成費洛蒙案、蟲草案 2 案商品化事業化評估報告，並分別至 2 場現地訪視會議，透過農業科技研發成果商品化事業化機制，藉由完成技術價值鏈、事業價值鏈，輔導農試研究單位從市場發展需求、事業營運角度，來進行技術發展、整合與運用布局策略規劃。</p> <p>c. 辦理工機發表會，公開發表潛力案件商品化事業化評估報告，促成「昆蟲費洛蒙防治應用技術套組」、「海木耳人工繁殖暨機能性成分開發與應用技術套組」、「戴奧辛快速篩檢細胞冷光分析法技術套組」等 3 案成功案例，預計新事業成立後五年可促進投資 1 億元，創造就業人數 29 人，累積營收 5.3 億元，109 年度累計實質投資達 2,350 萬元，創造就業人數達 12 人。</p>
	(2)綠色農業科研成果創新運用與產業化評估。	<p>a. 完成技術盤點及技術價值鏈分析 10 案，事業價值鏈與商機挖掘 8 案。辦理綠色農糧供應體系關鍵技術之研發與產業應用計畫之研究團隊訪視 7 案，共識會議 10 場次。</p> <p>b. 完成綠色產業鏈輔導場社營運規劃洽談 18 場次，透過訪視洽談輔導案件，依發展需求進行營運規劃初評，其中茶葉和柚子輔導案為新輔導場社，為確認營運模式的合理性與正確性，透過諮詢第三方專家，包括大專院校教授、農試研究單位專家或是標竿企業等，完成辦理 7 場顧</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>問諮詢會議，以提供場社營運發展建議。</p> <p>c. 完成貝萊斯芽孢桿菌案、廢棄綠竹案共 2 案之「科研成果商品化補強與產業化評估」報告。</p> <p>d. 持續進行木瓜輔導案合作社之營運規劃調適，並輔導評估 2 家農企業營運計畫，建立創新商業模式，完成五年事業營運計畫書，預計營運五年可促進投資達新臺幣 5,000 萬，累計營收新臺幣 3.8 億元，109 年度已依營運規劃建議分別增資 800 萬元及建廠投資 480 萬元。</p>
<p>4. 農產品冷鏈物流體系整體規劃及建立、加工整合服務與參與政策執行</p>	<p>(1) 農產品冷鏈物流體系整體規劃。</p> <p>(2) 穩質農產冷鏈技術專家輔導團體系建立及加值服務。</p>	<p>a. 盤點國內現有公、民營冷鏈物流能量，瞭解國內農產品物流之冷鏈缺口，進而填補技術或設備缺口，強化臺灣農產品生產體系，提供新型態生鮮產品物流服務，分析建置全國農產品冷鏈物流體系之可行性，期改善現行冷鏈體系，以減少耗損提升品質、提升農產品外銷產值與市場為兩大執行方向，參與撰寫全國農產品冷鏈物流體系四年行動方案草案 1 篇。</p> <p>b. 舉辦冷鏈物流參訪活動 2 場次，專家研商會議 4 場次，冷鏈物流專題演講 4 場次，完成臺灣農產品冷鏈物流盤點報告 1 式、國內外冷鏈案例研析與可行性應用探討報告 1 式、區域冷鏈物流中心規劃草案 1 式、全國農產品冷鏈物流體系政策可行性分析報告 1 式。</p> <p>a. 成立農園產品採後處理、農產運銷、冷鏈物流之專家輔導團隊，進行冷鏈技術診斷、指導及諮詢輔導等專業服務，並彙集農產品採後處理專業精華，確保研發技術精準導入產業，協助業者優化場域及管理流程，以整合冷鏈應用技術，提升冷鏈技</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>術或運銷管理能量。</p> <p>b.盤點現有農園產品外銷國家之進口實務與冷鏈運銷體系，瞭解我國現有外銷市場變化與趨勢，完成現有市場發展趨勢及分析報告；調查重點外銷品項於新興潛力市場之市場規模、市場結構、消費喜好、進出口法規與冷鏈現況，完成法規調查與潛力市場分析報告，以及篩選適合導入冷鏈的潛力外銷農產品項；分析冷鏈物流產業發展趨勢，提供設計適合我國農園產品的物流規範參考，製作國內園產品適用的農產品冷鏈物流推廣手冊。</p> <p>c.彙整冷鏈技術背景知識與導入優點，製作消費者容易接受之影片或圖卡多媒體內容 68 件，進行宣傳推播以傳遞農產品冷鏈知識，累積 16 萬人次以上觀看次數，並調查宣傳後消費者理解程度變化，研擬行銷策略以將冷鏈理念滲透入消費者生活。</p> <p>d.成立專案管理團隊，建構冷鏈計畫管理機制與人力，綜整研發成果，彙整計畫績效，辦理交流會議及各式推廣活動，降低各單位資訊落差，彙整分析各年度專家輔導與諮詢資料，切合產業需求，規劃未來研發方向，減少技術重複投入。</p>
	(3)導入冷鏈物流技術示範體系與推廣。	<p>a.蒐集國內外冷鏈技術資訊，綜整年度之蔬果冷鏈業者需求與缺口訪談分析，完成示範場域評估實際運用機制 1 式，共評估 31 家，完成研究報告 1 篇，技術分析報告 4 篇，提供學研機構參考以聚焦資源投入優勢技術之研發或引進，釐清產業需求，降低資源重複或無效投入。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>b.蒐集臺灣蔬果產銷出口儲運方式與環境參數資訊，完成臺灣外銷蔬果併櫃儲運資訊調查報告1式。</p> <p>c.進行供應鏈垂直整合並強化中心場與衛星場之鏈結，評估示範場域，並實質介接導入冷鏈優勢技術設備至合作場域4家，提高業者技術設備投入及營業額增加等達100萬元，建構冷鏈蔬果供應鏈示範體系1式。</p> <p>d.建構冷鏈蔬果供應鏈體系，鏈結生產管理、採後處理加工、共同物流運輸及整合作業流程，建立供應鏈更緊密的信任與資源互補夥伴關係。辦理冷鏈優勢技術設備導入示範場域成果說明會1場次。</p>
	(4)研究國產農產品耗損調查、冷鏈技術效益評估與提升運銷效率策略。	<p>a.完成國產青花菜、番石榴與鳳梨損耗調查報告3篇，建立冷鏈技術效益評估報告1篇；分析冷鏈對農產品運銷效率的影響，並擬訂提升運銷效率策略，完成冷鏈與農產品運銷效率關聯報告3篇。</p> <p>b.進行生鮮農產品消費行為與型態調查，瞭解目前國內市場趨勢並提出提高消費拉力之行銷建議，完成生鮮農產品消費行為與型態調查報告1篇。</p>
	(5)研究區塊鏈在食品物流之應用。	<p>a.進行區塊鏈技術於食品物流之應用，優化平臺系統擴充，完成區塊鏈系統導入與介接，與1家食品物流業者合作建置區塊鏈應用示範場域。</p> <p>b.建置區塊鏈資料上傳憑證資訊安全系統，促使物流流程中上傳區塊鏈之資料更安全且具公信力，並可提升交易紛爭之處理效率。</p> <p>c.建置交易對點無紙化電子簽名與貨況異常照片上傳系統，減少紙本單據及保存空間，提升作業與追溯效</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>率，可節省 25% 的時間及人力成本，以及資料勾稽成本 30%，並能確保責任釐清。</p> <p>d. 建置物聯網溫度警示系統，可即時反應並處理物流過程溫度異常問題，降低失溫造成的食安問題，並可作為管理改善及預防異常之參考依據。</p> <p>e. 舉辦區塊鏈在食品物流應用之系統擴充與優化成果發表會 1 場次、媒體宣傳 2 則，發表會共 186 人參與（現場 144 人、線上 42 人）。</p>
	(6) 優化農產加工整合服務。	<p>a. 優化農產初級加工資訊整合系統 1 式，整合農產加工資訊公告於農產加工整合服務中心官網供農友查閱，109 年度已發布 36 則消息，網站瀏覽人數達 41,193 人次。</p> <p>b. 徵選各區亮點輔導農友，完成 3 部宣傳影片拍攝，結合農民角度傳遞農產初級加工政策推動情形，辦理活絡農村嚴選好農加工品競賽活動，經專家遴選後，計 14 位得獎農友，藉此鼓勵更多農民投入農產加工行列，透過活絡農村創意加工，帶動農村經濟發展。</p> <p>c. 完成初級加工公版包裝模組設計，延伸 8 款包裝設計，並輔導 7 位農友試用，藉由包裝打樣創新加值服務，補足小型農民對包裝設計較為欠缺之困境，協助農友進入銷售市場。提供農產加工輔導計 350 人次，協助農友試打樣媒合、食品場代工媒合、食品標示諮詢、農產品初級場申請設置諮詢、包裝規劃、通路拓展等服務。</p> <p>d. 參與布建農產加工整合服務體系，辦理共識營滾動檢討服務體系輔導模式、教育訓練課程 2 場次，計 63 人次參與，9 場次整合服務體系宣</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>傳活動，並新增 3 家合作夥伴，持續提升服務體系人員專業度與精進各項輔導措施，並藉由宣傳活動增加服務體系曝光度，以輔導更多農友進行農產品加值應用。</p> <p>e. 參與農產初級加工講座 6 場次，介紹服務中心業務，約 200 人次與會；辦理農產加工整合服務體系宣傳推廣活動 5 場次，觸及人數約 300 人次，完成拍攝 5 部宣傳短片。</p>
	(7) 農產加工品質管控及產品優化輔導示範。	<p>a. 進行加工打樣中心之需求調查，篩選出可提供改善作為之設備與採購，建立重要加工蔬果採後清潔及避免微生物孳生之作業標準化流程等，增加專業設備提高採後加工品質，並辦理相關教育訓練及推廣活動，落實輔導在地具特色之農產原物料素材優化利用效益，延長農產品儲架壽命，促進農產品加工之產業發展，創造多元農產品新應用，而能透過農產品升級，實際活化在地農業經濟。</p> <p>b. 設置真空乾燥設備加工原料或產品之乾燥改善方式，建構農產品自原物料生產到加工作業管理需求制度，訓練在地小農生產過程符合食品良好衛生規劃準則精神，並宣導推動產品安全自主管理作業規範，提高農產品品質及食品安全性。</p>
	(8) 參與高風險農藥退場、減量政策執行。	<p>a. 針對栽培紅豆且有意願試用壬酸藥劑以無人機噴灑作業之農民，可向所在地區農會提出申請及登記，經統計無人機噴施作業共完成噴溼面積 18.82 公頃，共有 15 個農會計 117 戶申請造冊行政費用完成撥付作業。</p>
	(9) 漁產品振興推廣宣傳。	<p>a. 開發電子媒介平臺應用程式與維運鱸魚購展售平臺，提供漁民、加工</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		業者與消費者間直接對口的管道，促使小型漁民與青年養殖漁民以擴展銷售業務、增加漁產品曝光率，搭配檢驗規格驗證，提供國人選用國產優質安心，方便料理與快速到府的養殖漁產品。
5.大型計畫管考及績效評估暨推廣與科研規劃	<p>(1)推動農業生物經濟產業國際化與永續發展計畫管考及產業化輔導。</p> <p>(2)建構我國茶產業 3.0 發展計畫之科技推動與效益管理委託專業服務。</p>	<p>a.彙整 106-109 年度生物經濟整體計畫成果追蹤調查文件及簡報 1 份，規劃 9 項主題型計畫期末審查會議共 43 件，提升科研管考行政效率。</p> <p>b.掌握研發團隊之執行進度並提供研發團隊計畫成果媒合、專利及經濟等產業化輔導服務，累計共 30 案，以促進計畫成果加速產業化發展。</p> <p>c.彙整 106-109 年生物經濟效益報告，完成生物經濟總體經濟效益推估報告 1 份，採用前期建立之評估架構，導入相關工作執行產出之實證資料，以堆疊方式進行推估農業生物經濟計畫成果所對應之經濟效益與環境效益等衝擊影響評估 1 式，預期以每年 2.7%技術擴散率可達 20 億元產值之政策目標。</p> <p>d.提供生物經濟相關研發成果共 42 項，透過數位工具方式，觸達業者 150 家次以上，後續並依照潛力業者需求辦理需求諮詢與媒合活動 10 場次，促進計畫成果落地發展。</p> <p>a.建立成果效益追蹤查詢資料庫與效益指標，檢視計畫執行期間之推動成效，提升行政資源處理效率，辦理各細部計畫期末管考作業共 13 案，累計更新執行進度、績效與成果效益等相關資料至管理清單共 606 筆。</p> <p>b.盤點分析與評估茶產業 3.0 發展項下 13 件細部計畫之技術成熟度，並完成綱要計畫之子項年度成果效益</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>彙整報告書 1 式，建議未來研究規劃重點方向。</p> <p>c. 進行特色關鍵績效指標問卷調查，建構可量化特色關鍵指標 15 項與計畫成果經濟效益評估模型 1 式，並完成茶產業 3.0 發展關鍵績效指標與經濟效益規劃報告書 1 式，瞭解各細部計畫未來產業化應用後之可能影響經濟效益。</p> <p>d. 建置茶產業 3.0 議題專區，網羅國內外相關新知趨勢與敬邀臺灣茶產業專家為專家評析撰文，蒐集茶產業相關趨勢議題 19 篇、專家評析 1 篇與成果專訪 2 篇，瀏覽人次達到 32,515 次，並完成成果科普轉譯與茶產業發展趨勢專區綜整報告書 1 式，提升社會大眾對於國內農業科技研發有感，進而彰顯國內科技施政之績效。</p>
	(3) 建構高值化農產素材計畫專案管理模式與推廣。	<p>a. 訪視高值化農產素材細部計畫執行單位 18 件及專家訪視輔導 2 件，蒐集建構高值化農產素材開發與產業鏈結服務計畫團隊執行資料，依作業時程增修 109 與 110 年度綱要計畫書，掌握計畫執行進度。</p> <p>b. 辦理高值化計畫執行團隊共識會議 1 場次，與會人數 43 人次，製作專案管理手冊 1 件，舉辦成果發表記者會 1 場次，與會 70 人次，曝光亮點標的技術成果及推廣合作廠商產品。</p>
	(4) 規劃智慧科技於農業生產應用計畫與效益推展。	<p>a. 掃描農業科技最新發展趨勢，提供分析報告 4 份，供主政單位作後續規劃參考。</p> <p>b. 辦理計畫實地考評會議共 47 場，並作為計畫滾動管理重要參考依據。</p> <p>c. 配合計畫主題領域，依照主題進行盤點分析並規劃辦理 6 場橫向工作討論會議，藉由橫向工作會議建立</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(5)產業數位轉型-農漁產銷與農機創新營運先期研究。	<p>交流平臺，促進各計畫團隊分享交流，參與人數共計 216 位。</p> <p>a. 完成研擬農漁產銷與農機創新營運計畫書輔導辦法與作業手冊之初稿 1 式。邀請 9 位講者，舉辦「雲世代產業數位轉型」種子教師之培訓課程 1 場次，共 44 人與會。</p> <p>b. 調查農企業與農民團體數位轉型參與意願 1 式，收集 266 家業者回饋意見，其參與計畫意願約為 98.9%，挑選其中願意投入資金的潛力業者進行拜訪。</p> <p>c. 蒐集各國農機共享平臺案例資料 19 件，研析其營運架構及運作方法，並針對 5 國進行指標性平臺案例分析 5 例，提供營運之 5 項關鍵成功因素，可供國內農業團體及相關廠商於完善、優化農機共享平臺時參考。</p> <p>d. 研析國內農機產業現況及相關現行政策，研擬適合國內農機共享服務平臺模式，共完成 14 案相關專家學者及業界訪談，綜整目前國內農機共享之 11 項困難點及對應之 11 項可能解決方案供參考，可供日後提升國內農機共享與資源運用之效益。</p> <p>e. 建置先期農機共享乾租及濕租共 2 項國內農機共享先期服務流程架構模式，提供後續改良及參考依據。</p>

(三) 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

本項業務主軸包含 1. 農業整合育成服務及產業輔導、2. 青農/農遊元素優化與產品行銷推廣、3. 國內外農業成果策展及 4. 新南向諮詢平臺服務與人才培訓等 4 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九、十、十一款，工作計畫及達成進度與績效說明如

下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
<p>1. 農業整合育成服務及產業輔導</p>	<p>(1) 農業育成中心營運與產業服務。</p>	<p>a. 辦理農業生物經濟重點領域產業化聯合資源線上說明會，採用數位化宣導模式，拍攝技術、輔導及資金三大面向 10 大主題，科研成果發表發表會亦以線上方式進行，彙集生物經濟與綠色科技研發成果亮點技術於農、林、水、畜 6 大領域技術，針對可技轉、可合作之技術製作成電子書，完成媒合 12 家次技術商談。</p> <p>b. 完成推動生物經濟四大重點產業新進駐廠商 3 家，促進 6 家廠商投增資約 1 億 6,413.6 萬元。完成綠色農業科技新進駐農林水畜四所育成中心廠商 6 家，促成綠色科技技術移轉案 1 件 50 萬元，產學合作委託試驗共 4 件 215.7 萬元，促進投增資共 3,664 萬元，增加產值 3 億 6,614.1 萬元。舉辦聯合育成廠商展售會 1 場次，共 21 家廠商共襄盛舉，現場營業額達 40.4 萬元。</p> <p>c. 開設生物經濟國際行銷實務工作坊 1 場次，共計 19 人次參加。辦理綠色沙龍 4 場次，邀請業界先進共同探討、形塑綠色農業共識，主題分別為綠色企業永續經營、永續林業認證、農藥減量及國際行銷、循環經濟應用，共計 77 人參與。</p> <p>d. 完成泰國連鎖加盟業者通路商情彙整報告 1 份，調查產品類別包括生物經濟領域衍生相關產品，例如有使用飼料添加劑、生物農藥、循環農業技術所產出之漁畜肉商品、果乾、加工農產品、茶包、健康食品等，受訪對象也主要針對 30 家泰國企業進行問卷調查，以事先瞭</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	<p>(2)農產素材高值化生產培育推展。</p> <p>(3)綠能育成基地營運規劃與推動。</p>	<p>解臺灣農(畜)產品於泰國市場的接受度。</p> <p>a.拜訪農民與團體先期洽談 10 場次，廠商需求盤點訪談 18 場次，共計 28 場次。此外，為促進學研界研發項目未來能與業界有效對接，亦先對農產素材學研研究團隊進行訪談 4 場次。</p> <p>b.辦理原料需求規格媒合/合作開發評估會議 9 場次，促進產業串接交流。完成機能性農產素材或農業副產物加值利用開發之專家診斷/輔導計畫 5 案次，媒合農產素材業者與需求廠商，完成新興原料搜尋開發與產業對接等，完成雛形商品設計或開發 2 案。</p> <p>a.辦理綠能育成基地進駐審查會 2 場次，共審查 13 案，通過 7 案；辦理 9 場駐點諮詢，共計有 26 家次業者參與，促成業者完成養殖試驗計畫、太陽光電、共用設施、饋線連接規劃，已有 5 家取得核准進駐函。辦理營運管理會議 1 場次，擬定漁電共生試驗育成基地進駐廠商養殖場域年度營運查核表。</p>
2.青農/農遊元素優化與產品行銷推廣	(1)辦理青農研習活動、行銷活動及專案補助。	a.輔導青農組織群聚及組織運作，規劃辦理青農聯誼會組織運作創新共識營 4 場次，共有 196 人參與，辦理青農輔導工作會議 2 次、小型座談會 1 場，以及串聯 17 個青農聯誼會，結合宜蘭縣青農公益展售市集及農業趣味競賽聯誼活動，辦理全國性青農群體公益形象活動 1 場次，現場營業額 78.8 萬元；維護在地青農資料庫，建置審查流程，建置「青農申請入會退會轉會作業流程」，加速及落實基層農會及縣

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>市級農會審查青農資格，已累積約 14,000 筆青農資料。</p> <p>b.辦理農漁畜特色加工加值專案研提先期訓練班 2 梯次，計 131 人報名，完成全程受訓並繳交心得報告有結業證書計 80 人。補助農漁畜加工加值專案 19 案，期間透過專家訪視輔導，促進青農開發創新農產加工品及降低開發產品之風險。辦理三屆加工加值成果展覽會 30 攤位，現場營業額約 31 萬元，進一步讓消費者與農夫面對面接觸，並促成通路媒合 1 案。</p> <p>c.辦理青農行銷推廣活動 4 場次，共計 63 攤位現場營業額 147.6 萬元，實際幫助青農增加收益。</p>
	(2)優化農遊元素-輔導各區田媽媽班與行銷推廣。	<p>a.辦理田媽媽新班現場個案輔導作業 18 場次、共計 270 人參加，強化田媽媽品牌經營與行銷實務；辦理田媽媽主題式行銷活動 4 場次，加強田媽媽品牌及提升媒體曝光度，現場營業額 171.9 萬元。</p> <p>b.辦理田媽媽班現場個案輔導作業 8 場次，共計 52 人參加，透過專家現場指導改善經營模式等，強健田媽媽班實體績效及田媽媽品牌效益。</p>
	(3)國產農產品行銷與推廣。	<p>a.維護更新銷售產銷履歷農產品團購平臺，新增企業登入入口、線上刷卡付款之金流、改進後臺管理功能，辦理團購產銷履歷農產品應用程式-美菜市集推廣活動 12 場次，期使用者透過團購平臺購買以提升產銷履歷農產品產銷量，完成團購平臺使用手冊 1 式。</p> <p>b.受理三家廠商申請採購大西瓜，共採購 982.468 噸，並赴現場實地查核抽檢 7 家次。透過補助西瓜採購及獎勵行銷作為，有助於拓展不同</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(4)休閒農業產業紓困振興與行銷推廣。	<p>行銷通路，將農產資源妥善運用，穩定西瓜產銷價格，創造農民與消費者雙贏。</p> <p>a. 因應新冠肺炎疫情，完成場域補助獎勵計畫及雇工獎勵撥款作業，共撥付場域改善 232 家及雇工獎勵 6,089 人月(員額數 1,022 人)，計 1 億 9,541.9 萬元，並通過 612 次專家諮詢實質輔導休閒農場在營運上的操作、媒體行銷、場域優化及發展建議等；另擇優選出 20 家休閒農場進行影像紀錄，提供其進行自媒體宣傳。</p> <p>b. 完成 100 家田媽媽經營品質及品質優化獎勵金撥款作業，共計撥付 1,530 萬元，另經專家委員進行 TOP 田媽媽評比篩選出 10 家田媽媽予以鼓勵，計 100 萬元，透過 841 次陪伴輔導，提供田媽媽場域改善建議及現場指導，促使田媽媽進行改善與對於未來營運之規劃；另擇優選出 30 家田媽媽進行影像紀錄以呈現場域特色營造之結果。</p> <p>c. 配合農遊元素品牌行銷，辦理「農巨人的國度」活動，呈現休閒農業 20 週年精華，活動總營業額達 310.3 萬元，期間 44 場次農遊體驗活動計 520 人次參與，進行 100 家通路商與展售攤販媒合；另現場進行 1 元競拍搶購，三天總額 29,640 元，並全數捐贈公益團體。</p> <p>d. 創立經營「田媽媽粉絲專頁」以宣傳推廣田媽媽品牌、各地田媽媽在地特色及辦理活動等，並透過各式媒體進行宣傳推廣，出版田媽媽品牌形象宣傳及其他農遊元素議題專書，透過議題撰寫及數位廣編強化民眾對 20 周年休閒農業發展趨勢議題及田媽媽的認識。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
3.國內外農業成果策展	(1)國內農業成果策展。	<p>a.因新冠肺炎疫情影響，我國主辦之國際性展會皆以創新展出模式「實體及線上雙軌」並行展出，109年度策展成果如下：</p> <p>(a)2020 亞洲生技大展-農業科技館：規劃「創新科技農業」、「安全安心農業」、及「循環永續農業」3大研發成果主題之「新農業專區」，共展出30項涵蓋農林漁牧防檢疫各領域新技術及產學研跨域合作成果，並規劃「產業化專區」則由農業科專計畫及本院共同展出21項農業科技產業化成果，線上參與觀展52,275人次，搭配人員解說導覽之動態舞臺活動、試吃品嚐及現場體驗等推廣活動共44場次、運用網路或社群平臺行銷上線點擊達84,496人次。</p> <p>(b)2020 臺灣醫療科技展-農業健康館：以5大主題展示38項與民生健康相關之農業生技成果及16家與生技醫療相關的農企業共同參與展出，參展農企業於展期中來客數達573家次、有意合作之代理商或經銷商161家次，未來1年衍生商機預估可達新臺幣1,500萬元，線上參與觀展32,259人次。108年農業健康館12家參展商展後效益追蹤統計，因參展增加營業額1,304萬元，促進投資6,115萬元，簽訂代理/拓點10家，增加就業人數17人。</p> <p>(c)2020 亞太區農業技術展覽暨會議-臺灣農業技術形象館：共22家臺灣農業優質企業參展，以農業設施及資材等技術產品在農糧、水產及畜牧之應用為主題，</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>參觀人潮達 18,000 人次，現場商機洽談及線上媒合共計 343 場次，現場銷售達新臺幣 134.8 萬元，預計可促進商機達新臺幣 2,392.6 萬元。線上展會共有 35,356 線上點擊次數。108 年度展後持續追蹤 30 家業者參展成效一年，因參展增加營業額 363.7 萬元，促進投資 457 萬元，簽訂海外代理/拓點 5 家，增加就業人數 7 人。</p>
4.新南向諮詢平臺服務與人才	(1)強化新南向諮詢平臺服務。	<p>a.109 年度國外展覽因受新冠肺炎疫情影響而陸續取消或改為線上展示，因無法依原規劃以實體形式促進農企業拓銷，故均停止參展。經追蹤歷年展後效益分列如下：</p> <p>(a)日本東京國際食品展：增加營業額 121 萬元，簽訂海外代理/拓點 1 家。</p> <p>(b)臺灣形象展農業形象區展：增加營業額新臺幣 187.2 萬元，促進投資 25 萬元。</p> <p>(c)日本東京農業資材展及越南國際家禽、畜牧、肉類加工設備暨飼料、獸藥展與亞洲國際集約化畜牧展覽會：增加營業額 3,984.2 萬元，促進投資 3,379 萬元，簽訂海外代理/拓點 24 家，增加就業人數 23 人。</p> <p>(d)北美生物科技產業展：亞果生醫股份有限公司完成印度子公司設立，去細胞組織器官磨粉技術開發可供 3D 生物列印使用；百衛生物科技股份有限公司完成 NDA 簽署 1 家，為後續產品進入北美做準備。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
培訓		<p>南向農業發展資訊及相關資源，以及提供最新臺灣地區與新南向各國農業新南向相關之新聞報導整理與研討會、論壇與商機洽談等活動公告。</p> <p>b. 綜整 14 國近 2 年，共計 114 篇農業期刊文章中與新南向國家相關之研發與學術合作、海外參訪、商情、以及雙邊交流等報導，提供臺商與欲前往新南向國家發展之人員系統性的查詢相關期刊資料。</p> <p>c. 彙整近 2 年印尼、泰國、越南與菲律賓常見問答集各 10 件以上，協助各國臺商查詢與解決基本疑問，有助於進行下一步之農業諮詢。另更新彙集、整理、摘錄公務體系出國報告共 410 篇，可作為推動新南向業務之資訊參考。</p> <p>d. 完成新南向重點發展 18 國之農產品項與農業資材品項評估報告 18 篇，以及新南向優先交流國家市場 PEST 分析報告 18 篇。</p>
	(2) 農業科研產業化環境建構與智慧農業人才培育。	a. 因應新冠肺炎疫情影響，研習行程改為蒐集荷蘭相關資料與其他國家短期研習替代方案，擬以線上課程方式，進行荷蘭方之農業技術培訓，另搭配國內共識營或交流討論會作為備案，聯繫與規劃荷蘭研習機構線上課程籌備相關事宜。
	(3) 辦理印尼青年農民來臺農業技術實習輔導工作。	a. 提升印尼青農農業技術與管理知能，辦理印尼青農來臺實習，完成一梯次 53 名印尼青農媒合至 41 家農場實習，並辦理印尼青農輔導工作 52 件，計有 52 名實習生取得結訓證書，其中 23 名實習生參與考試並取得及格證書，經調查其中 23 名實習生透過計畫鏈結，受聘於實習農場主在印尼投資之農園，藉此增進我國與印尼農業之實質交流。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(4)辦理新農業產業專業人才發展培訓。	<p>a.成立專案工作小組團隊，設置本院院本部及竹南院區為產業技術人才培訓、專業人才發展常設性培訓基地，以及建立 3 處合作移訓基地，提升辦訓要求及強化術科課程所需。建置「新農業產業專業人才發展基地」網站，建立產業人才培訓策略平臺，強化主功能頁面「相關連結」及後臺管理程式資料庫功能撰寫，提供開課資訊查詢、線上報名功能及臺灣就業通各課程之連結，讓學員能夠直接查詢訓練基地提供的服務，並邀請各農業改良場及縣市政府與會，透過網路行銷廣告公司曝光訊息，提升本單位辦訓知名度與課程招生率。</p> <p>b.辦理職業訓練 4 班及辦理成果發表會，開訓人數 90 位，結訓人數為 76 位，於結訓後三個月追蹤就業率，4 班總就業率為 84.21%。</p>

(四)強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整

本項業務主軸包含 1.動物防疫與檢疫、2.牧場飼養與生產管理輔導、3.屠宰場肉品微生物監測、4.畜禽抗藥性微生物基線收集、5.動物用藥品安全管理、6.畜牧獸醫人才培育及 7.生醫用豬供應等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.動物防疫與檢疫	(1)維運禽流感防控研究中心及其功能強化。	a.擴充禽流感疫情資訊展示介面功能及維護服務，並依此模組開發「禽流感疫情行動資訊網」，蒐集資料及研析，每月提出禽流感疫情分析檢討報告，並即時進行案例動態分析報告及同步更新案例場之疫情資訊與防疫清消監測進度，同時公告於網頁，並依禽流感疫情嚴峻程度，

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>彙整期間報告，完成「109 年度臺灣禽流感疫情分析報告及防疫建議書」，以支援國家防疫決策之參考。</p> <p>b. 完成禽流感應變中心視訊系統維運報告 1 份，召開之視訊會議總計 112 場次，視訊會議總時長為 19,494 分鐘，其中包含 5 場次有關禽流感疫病相關會議，視訊會議總時長為 921 分鐘、線上參與總計 123 位。</p> <p>c. 舉辦家禽流行性感冒防控及宣導教育訓練 3 場次，邀請 9 位專家進行授課宣導，共計 208 人完成訓練。另邀請專家分享新媒體經營維運、行銷宣傳、設計編輯等訓練課程合計 3 場次。</p> <p>d. 針對禽流感防控重大政策拍攝影片及製作民眾易懂之懶人包計 8 則，透過臉書「防疫小尖兵」及 LINE 等影音平臺或其他官方網站擴散，以及製作禽流感宣導防治專題、結節疹金門疫苗注射專題、國內外害蟲等重要防疫政策推廣之新媒體廣編專題 3 則。將禽流感知識轉化為科普懶人包型態大獲好評，也獲相關農業單位轉分享推廣。</p> <p>e. 維運「防疫小尖兵」臉書專頁，貼文數共計 442 則，其中禽流感相關資訊相關業務貼文共 220 則，109 年度粉絲成長率為 30%；維運 LINE@ 官方帳號，每週發布重點資訊，讓粉絲快速掌握，並可點擊連結導入防檢局官方臉書獲得更多資訊，成功互相串聯導流，總計貼文數 64 則。透過社群媒體工具貼文宣傳禽流感防疫資訊訊息，並完成之經營分析報告及經營成效建議書。</p>
	(2)強化畜禽場資訊整合與預警通報平臺。	a. 維運畜禽場資訊整合平臺及功能擴充服務，完成查詢防疫統編、家禽通報管考功能、非洲豬瘟管制場查

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>詢、依牧場/屠宰場查詢家禽健康證書開立情形、增修屠檢人員家禽健康證明書及車輛消毒填寫功能、異常樣態項目、檢核機制等共計 16 個查詢/增修填寫項目。比對畜禽場之防疫統編數共 5,908 筆，以及登打家畜禽健康證明文件 388,577 筆。</p> <p>b.維運動物防疫資訊網各子系統功能，確保「動物防疫資訊網」各系統之正常運作，以達逐步強化作業功能，俾符合使用者實際需求。同時，運用資訊化及統整系統相關功能，以簡化操作程序，並減少相關作業人員文書之作業量。另提供各項資訊服務適時掌握疫情，建立完整防疫相關資料庫，以共享整體「動物防疫資訊網」之資源為整體目標，並確實掌握最新疫情提供預警，以利相關防疫工作之執行。</p> <p>c.辦理動物防疫資訊系統各項強化及新增修正系統功能項目之教育訓練 2 場次，現場參訓 60 人次，視訊 3 人次，合計各動物防疫單位參訓 63 人次。109 年度動物防疫資訊平臺使用量為 86,176 人次。</p>
	<p>(3)非洲豬瘟預防控制及檢測初篩與動物傳染病採檢生物安全教育訓練。</p>	<p>a.統籌非洲豬瘟檢測初篩實驗室責任區規劃，完成邊境與境內檢體檢測之責任區域規劃及防疫主政單位非洲豬瘟即時監測量能，維護養豬產業安全。</p> <p>b.進行非洲豬瘟檢測初篩實驗室人員教育訓練 1 場次、4 人次及能力比對 4 次，完成非洲豬瘟初篩檢測樣品 44 件。</p> <p>c.辦理指定動物傳染病採檢及相關生物安全教育訓練 1 場次、38 人次，提升業務相關人員知識與技能，以強化檢體採檢與送驗過程之生物安全。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(4)評估動物及其產品進出口風險及修正陸生動物衛生法典草案建議。	a. 延攬專家籌組動物檢疫風險諮詢小組召開 4 次專家會議，完成 18 件動物傳染病非疫國(區)申請認定案，以及參與制訂動物及其產品進出口風險政策或法規草案 12 件。透過風險溝通與具體風險管理措施，有效降低動物疫病隨動物及其產品入侵的風險，保障我國動物產業，維護動物健康；在遇有貿易諮商爭議時則需針對個案進行相關動物及其產品的進口量化風險評估，並將評估結果作為是否開放進口之決策參考。
	(5)研析 OIE 獸醫服務體系效能差異分析工具實施方法。	a. 解析以色列、南非、越南、奈及利亞、貝里斯及波札那等 6 個國家的獸醫服務體系效能評鑑報告與差異分析報告，完成研析世界動物衛生組織(OIE)獸醫服務體系效能差異分析工具實施方法報告 1 份，並找尋對應我國分數較低的評鑑細項中，OIE 專家對於該國所建議的改進方案為何，並將這些建議羅列出並進行彙整，以期能可作為我國未來研析效能改善策略參考之用。 b. 完成我國獸醫服務體系效能評鑑最終核定版建議改善事項報告書 1 份，並依據 OIE 專家對我國於評鑑過程中的發現、優點、缺點、建議及證據等項目進行分析整理，供主政單位作為日後改善的建議依據。
	(6)建立留檢動物衛生監測分析資料。	a. 依輸入動物之隔離檢疫需求，採樣留檢動物樣品-牛隻 433 頭、羊 162 頭、豬 165 頭、羊駝 30 頭及留檢期間死亡剖檢動物 13 例，動物樣品依需要分別進行口蹄疫、藍舌病以及豬瘟血清學檢測、臨床血液學檢測、血液寄生蟲檢查或病理學檢查，共完成 1,274 次樣品血液學、血清學檢測及病理學診斷，依動物別及產

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		地別等建立留檢動物疾病資料、留檢期間健康情形基本值及檢測分析結果資料，除可供動物檢疫風險評估與管理之用，亦可作為留檢動物健康情形之參考，有助於增進留檢動物之福利改善。
	(7)監測草食動物口蹄疫非結構蛋白抗體。	a. 檢測防疫機關送檢之乳牛 720 件及乳羊 406 件、肉牛隻 782 件及肉羊隻 2,291 件、查核牛 582 件與查核羊 1,400 件之口蹄疫血清非結構蛋白抗體，強化草食動物口蹄疫血清學監控及調查，俾利提早發現並降低疫性發生風險。
	(8)強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測工作。	a. 完成養豬場豬瘟抗體檢測 603 場、8,323 頭血清樣本；肉品市場豬瘟檢測 3,251 場、11,486 頭血清樣本，以及離島豬口蹄疫監測，檢測 14 場、307 頭血清樣本。 b. 辦理豬瘟及口蹄疫撲滅計畫執行說明及聯繫會議 2 場次、共 173 人與會；邀請農民參加宣導教育訓練，加強農民疾病預防和提升其專業飼養管理知識，共舉辦 3 場，計有 245 名農民參加；以及公務與特約獸醫師教育訓練 2 場次共 186 人。
2. 牧場飼養與生產管理輔導	(1)推動生產醫學技術輔導。	a. 辦理豬場畜舍通風設備技術輔導與推廣教育訓練 4 場次、157 人次參與；推廣豬場建置使用豬隻精準管理數據決策系統(PigCHAMP)，新增 67 場與授權 143 場，共計 210 場。 b. 製作生物安全評估表(試行版)一式，召開養豬場生物安全分級規劃小組會議 3 場；輔導異地批次養豬場 23 場次，建置示範場 2 場；完成 221 場、416 場次之現場輔導、技術諮詢及省工省時設備建議輔導等服務，並與國際專家定期透過即時通訊軟體討論，跨域提供國內豬場缺

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>失改善建議。</p> <p>c. 完成 26 豬場、110 場次生產醫學技術與批次生產模式輔導或規劃建議，導入批次生產及流程控管目視白板示範場共 5 家，推動生產醫學技術輔導及更新生產醫學網站資料庫，提供豬場全方位的健康生產與管理模式，瀏覽人數累計已達 202 萬人次。</p> <p>d. 建立國內優良種公豬種原交流服務冷凍精液庫，完成製作 6 頭優良種公豬冷凍精液共 72 劑。</p> <p>e. 針對新南向國家需求及我國可能出口設施設備與技術，追蹤新南向政策家畜產業生產基地業者資料，研析新南向外銷推廣設備建材、新南向國家養豬產業補助場追蹤與該國產業現況。</p>
	(2) 開發農業副產物循環再利用芻料。	<p>a. 執行甘藷或稻稈甘藷青貯料餵飼肥育期國內荷蘭閩公牛生長性能表現之動物試驗，完成國產肉牛最適稻稈甘藷青貯料餵飼比例評估報告 1 式，將甘藷青貯料飼養技術導入肉牛飼養場，增加服務收入共 150 萬元。</p> <p>b. 完成分析甘藷或稻稈甘藷青貯料製作成本與經濟效益，以及國內肉牛全期飼養成本分析，在取代進口芻料部分，可有效降低草食動物飼養成本約 20-30% 左右。</p> <p>c. 完成甘藷青貯料標準作業流程，與生物科技業者簽訂「甘藷青貯料產品製程」技術授權 1 件，簽約金 50 萬元(畜試所 25%、嘉義大學 25%)。</p>
	(3) 建立國內肉牛最佳飼養與生物安全管理模式。	<p>a. 建立國內常見肉牛品種牛隻(荷蘭閩公牛、閩黃牛及閩安格斯牛)飼養試驗模式，並編撰國內常見肉牛品種牛隻生長性能及屠宰性狀資料分析報告。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>b.參考國內肉牛飼養場畜舍建造模式，建立最佳肉牛舍之建造模式及建造成本分析。</p> <p>c.針對我國畜牧場現況調整「肉牛健檢及標準檢驗方法」及「肉牛生物安全管理模式」，編撰國內肉牛場生物安全管理手冊，以供業界參考。</p> <p>d.輔導業者規劃牧場生物安全計畫及建立標準作業流程，建立國內肉牛飼養場生物安全模式示範場 5 場，針對示範場進行牛隻健康診斷，定期進行牛隻健康檢查與疾病檢測診斷作業。</p> <p>e.完成「國內肉牛最佳飼養模式暨健康管理及生物安全系統」技術授權 1 件，簽約金 36 萬元。</p>
	<p>(4)執行肉牛及羊隻飼養技術諮詢、專家輔導及資訊收集分析。</p>	<p>a.成立肉種牛技術輔導團隊，進行肉牛現場繁殖育種、飼養管理、畜舍規劃等技術輔導及諮詢服務 50 場次，收集飼養數據彙整輔導紀錄，辦理座談會 2 場次，完成技術輔導級諮詢服務 50 場次。</p> <p>b.完成國產肉牛活體超音波掃描 280 頭次及屠體性狀分析 250 頭次，蒐集國內肉牛屠宰率 200 頭數據，完成成果報告 1 式，數據可提供業者參考。</p> <p>c.成立專家輔導團隊 1 個，至現場針對養羊產業繁殖育種、飼養管理、畜舍規劃等技術輔導及諮詢服務 23 場次；辦理養羊產業政策溝通會議 2 場次。</p> <p>d.蒐集乳羊舍降溫設施之相關環境及生理數據 10 場，彙整結案成果報告書 1 份。</p> <p>e.辦理羊乳推動產銷履歷及 GGM(Good Goat's Milk)標章成本效益專家會議 2 場次，並完成羊乳產銷履歷 TGAP(臺灣農業優良規</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(5)牛場修護蹄技術推廣與輔導。	<p>範)預期效益分析與 GGM 羊乳標章成果效益評估報告 1 式。</p> <p>a.辦理牛場修護蹄技術推廣與輔導 10 場次，提供修蹄師和農民不同蹄病情況的機會教育，輔導修護蹄技術指導和牛群蹄部健康管理輔導，並於示範場進行修護蹄數據管理與分析應用，讓牛場因蹄病而淘汰的牛隻比率大幅減少 60%、日泌乳量提升 2-3L、配種率也顯著成長，並減少牛場人員工時。</p> <p>b.辦理牧場修護蹄推廣及發表會 3 場次，介紹乳牛生產數位化資訊、牛群健康管理等，並邀請示範場酪農說明各場推動修護蹄的成效與經驗，參與人員包含產官學界人數總計達 165 人次。</p>
3.屠宰場肉品微生物監測	(1)監測豬、雞、牛、羊、水禽屠宰場食媒病原。	<p>a.完成豬雞屠宰場屠體檢體採樣，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌及單核細胞增生李斯特菌之分離鑑定共 3,339 件，豬雞屠宰場屠體表面大腸桿菌指標菌數測定 1,130 件。執行結果發現豬隻沙門氏菌分離率和李斯特菌分離率皆有下降趨勢，顯示國內屠宰衛生已逐漸改善與進步。</p> <p>b.擴展食媒病原菌監測機制至鴨鵝與牛羊屠宰場，累積流行病學基礎資料，有助於肉品衛生管控策略擬定。109 年度完成鴨鵝屠宰場屠體採樣，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌及單核細胞增生李斯特菌之分離鑑定共 954 件；完成牛羊屠宰場屠體採樣，執行大腸桿菌指標菌數測定共 196 件；牛屠體表面沙門氏菌與 O157:H7 病原性大腸桿菌之分離鑑定共 154 件。於牛隻屠體大腸桿菌 O157:H7 型之檢測建立標準作業流程，結果顯示臺灣牛隻屠體無檢出此影響人類健康甚鉅之食</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>媒病原。</p> <p>c. 完成 50 場次之屠宰場輔導與 12 場次之污染點調查，經提供改善建議後，豬隻屠宰場屠體沙門氏菌分離率顯著改善；雞隻屠宰場經污染點檢測結果與改善建議後，亦有 80% 以上場家有改善，成效卓著。</p> <p>d. 採集 4 家豬隻屠宰場 HACCP 生物性重要管制點，共收集 515 件樣本進行沙門氏菌分離鑑定與結果分析，發現現場之微生物管控措施有效降低微生物分離情形，藉由應用危害管制點檢測方法所得之科學數據，可使屠宰場提升自我管理，擬定正確策略以改善屠宰衛生，降低人畜交叉感染風險，結果顯示我國豬肉水準與國際肉品並駕齊驅，可藉此增加消費者信心，強化產品形象。</p>
<p>4. 畜禽抗藥性微生物基線收集</p>	<p>(1) 畜禽病原微生物之重要抗藥性分析。</p>	<p>a. 與國立中興大學、國家高速網路與計算中心跨單位合作，提升全基因體檢測與分析能量。109 年完成 125 筆動物來源沙氏桿菌、17 筆 <i>mcr-1</i> 陽性大腸桿菌、45 筆 ESBL 細菌之全基因體序列資料，並針對全計畫重要抗藥菌之基因體資料，進行親緣性與抗藥基因演化分析，可應用於流行病學之監測。</p> <p>b. 監測我國微生物抗藥性，於臺灣各地畜禽屠宰場採集 515 個豬、雞及牛糞便檢體，分離大腸桿菌 490 株，沙氏桿菌 52 株，糞腸球菌 197 株，屎腸球菌 122 株，大腸彎曲菌 41 株，空腸彎曲菌 9 株，並完成 10,728 次抗菌劑最小抑制濃度檢測。產出之監測數據，彙整為研究報告並提供作為抗菌劑管理政策的科學依據。</p> <p>c. 完成編寫藥物敏感性試驗操作手冊</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)舉辦抗藥性檢測一致化宣導教育訓練與工作小組會議。	<p>與抗藥性檢測標準作業程序書各 1 式，可作為教育訓練推廣教材與標準化各檢測實驗室之檢測方法。</p> <p>a. 依據 CLSI(Clinical and Laboratory Standards Institutes)國際標準，舉辦抗藥性檢測一致化教育訓練 1 場次，邀請我國抗藥性相關檢測單位，進行細菌抗藥性檢測實作，藉此達到獸醫界抗藥性檢測一致化。另於各校獸醫學系舉辦抗藥性警覺性活動，除增加與學校細菌學領域教授之互動，並獲學員正面肯定。認知問卷調查結果顯示，宣導活動後，學員對抗藥性警覺性的認知有提升。</p> <p>b. 舉辦 2 次抗藥性工作小組會議，邀請學研單位專家、學者，針對 OIE 陸生動物衛生法典最新修訂版和 109 年度抗藥性判定標準之訂定進行討論，以及當年度抗藥基因分析之成果說明與討論次年度抗藥性監測計畫之採樣策略，俾利未來推動我國抗藥性監測計畫。</p> <p>c. 舉辦「2020 年世界抗生素抗藥性警覺週」宣誓啟動活動 1 場次，邀請產官學界代表和媒體等計 82 人出席盛會。</p>
5.動物用藥品安全管理	(1)評估各類動物用藥品抗藥性風險及檢測與分析。	<p>a. 針對高風險動物用藥之管理現況、安全評估及文獻報告等資料，進行風險評估並提出報告或管理建議，完成 2 篇動物用抗生素藥品 8-hydroxyquinoline 及 Cefuroxime 風險評估報告。</p> <p>b. 評估含疑似環境荷爾蒙成份之動物用藥 Medetomidine 及 Indoxacarb 2 種藥劑之安全、健康、暴露風險及環境生態之風險，召開動物用藥風險評估專家工作小組會議 1 次審議計畫研析出之風險評估報告與管理</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>建議。</p> <p>c. 研析含藥物飼料添加劑 Enramycin 及 Nosiheptide 抗藥性風險評估報告，完成 615 株腸球菌對 4 種抗菌劑 (Avilamycin、Enramycin、Flavomycin、Tiamulin) 之抗藥性檢測，共計 2,460 次；參與制訂政府或產業技術規範/標準 2 件，藉由風險評估，規範動物用藥品使用以動物健康為考量，非以促進生長為考量，並限由獸醫師診治及監督下使用，落實產品安全管理制度，以維護消費者食用安全。</p>
	<p>(2) 動物用藥品販賣業管理、資訊系統整合與藥品流向資料分析。</p>	<p>a. 蒐集並研析各國動物用藥品販賣業法規，主要針對項目包括：動物用藥品販賣業者申請資格、販賣許可停業、復業或歇業儲存設備及場所、不良反應與販賣業申報相關規定。</p> <p>b. 依照 OIE 所列之抗菌劑分類、解剖學治療學及化學分類系統分類，訂定適用於我國動物用藥品許可證有效分類原則，並且盤點動物用藥品有效藥證 2,229 張進行分類。</p> <p>c. 依據藥品條碼編碼原則研析結果提出動物用藥品條碼之編碼原則草案 1 份。</p> <p>d. 蒐集並研析各國對於動物用藥品檢驗登記與申請線上化現況，完成動物用藥品檢驗登記全面線上申辦可行性評估報告 1 份。</p> <p>e. 整理 107 至 108 年度動物用藥品流向資料庫，完成公告品項動物用藥品源頭端販售資料初期趨勢分析報告 1 份。</p> <p>f. 辦理動物用藥品流向管理電子化申報 2.0 版平臺規劃需求說明座談會 3 場次，以獲得動物用藥品業者對於系統功能的需求建議，並完成初期系統分析報告 1 份。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		g.維護動物用藥品相關管理系統服務，包含進行畜牧場用藥監測系統功能擴充與強化，使其更符合使用者操作方便性，並利於主政單位管理動物用藥之相關業務。
	(3)執行動物用藥品檢驗登記初審作業。	a.辦理動物用藥品檢驗登記案件初審工作 388 件次，同步進行動物用藥品申請案不符合分析，以利未來檢驗登記之流暢性。辦理動物用藥品技術審議委員會 6 場次，並針對動物用藥品檢驗登記與展延變更收費標準完成評估報告。
	(4)研析動物用生物藥品檢驗登記制度。	a.研析美國、歐盟、澳洲、馬來西亞四個國家的疫苗種庫更新規範，提出我國疫苗種庫更新規範之建議草案 1 份。 b.蒐集美國、歐盟、加拿大、澳洲對已核准疫苗要求規範，於研析後提出我國對於相同種毒及配方疫苗申請檢驗登記應檢附資料之建議草案 1 份。 c.為協助動物用藥品業者更清楚檢驗登記相關規範、增加檢驗登記資料提供之正確性，辦理動物用藥品檢驗登記之實務操作研習 4 場次，含產官學界參與 128 人次。
6.畜牧獸醫人才培育	(1)導入國際養豬標準化生產技術及管理諮詢平臺，培訓養豬專業人力。	a.辦理「養豬青年農民生產技術及經營管理培訓課程暨遠距網路研討會」專業培訓課程 13 場次、463 人次；「養豬專業輔導顧問團隊培訓」10 場次、251 人次參與。 b.辦理 1 梯次(30 天)、25 人次養豬技術基礎人才訓練與 2 梯次(10 天/次)、30 人次豬隻批次生產技術人才培訓，培訓新世代養豬專業人力。
	(2)辦理反芻動物生產醫學飼養與疾病管理講	a.邀請澳洲牛隻獸醫專家以視訊方式，辦理「牛場生物安全與人畜共通染病防控」主題之牛隻生產醫學

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	習訓練及現場技術指導。	教育訓練課程 2 場次、與會 154 人次，並以視訊連線現場技術指導 5 場次。
	(3)辦理國產羊肉分切課程與養牛產業專業人才培訓課程。	a.辦理國產羊肉分切訓練課程 3 場次，共有 85 人產業從業人員或有興趣投入產業之人員參與課程，學習維持肉品之衛生與品質及包裝販售技巧；辦理養牛產業專業人才培訓課程 4 場，共 66 人次產業相關從業人員參與。
	(4)培訓農業產業高階人才。	a.培訓農業產業博士級高階人才 21 人，其中 17 人進入產業就業。順利完成 109 年度博士級產業訓儲菁英培訓及就業輔導工作，促進博士就業或創業，進而促進產業創新發展。
	(5)辦理經濟動物獸醫師專業訓練。	a.編印「2020 獸醫流行病學專才培訓班」講義 1 冊，舉辦獸醫流行病學課程 1 場次，參訓學員針對疫情爆發案件完成 6 場次之實地疫情調查報告，並納入動物防疫人才培訓課程參考及討論內容，合計 37 人參訓，經評核訓練合格者計 34 人結訓；委派曾參訓學員調查禽流感疫情，每月提出禽流感疫情分析簡報供主政單位評估或規劃相關防疫決策之用，建立接受我國動物流行病學受訓成員人才資料庫 1 份。 b.辦理獸醫師教育訓練與禽場防疫管理推廣視訊課程 2 場次，計有 92 位產官學界家禽獸醫師參加，課程提供畜牧場實務應用與推廣，強化相關從業人員防疫及生物安全觀念。 c.建立草食動物種子講師制度，指導初任草食動物公職獸醫師診斷疾病技術，強化草食動物公務獸醫師對於牛結核桿菌基本知識及相關疫情監控調查所需基本技能，俾利提早發現並降低疫性發生風險，舉辦草

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	<p>(6)辦理觀賞魚非處方藥品專門管理技術人員教育訓練。</p> <p>(7)辦理動物保護相關專業訓練。</p>	<p>食動物採樣及結核菌素檢驗技術基礎訓練班-羊隻及牛隻各 1 場次，提供學科及術科基礎訓練，參訓人數共計 59 人。</p> <p>a.辦理觀賞魚非處方藥品專門管理技術人員初次教育訓練 2 班次及繼續教育訓練 3 班次，共訓練 328 人，經測驗合格者計有 311 人(含新訓 95 人、回訓 216 人)依法取得觀賞魚非處方藥品零售專門管理技術人員之資格。藉由此教育訓練強化水族業者與消費大眾合法及正確使用觀賞魚非處方用藥之觀念，俾使消費者得以正確安全使用非處方藥品，以維護觀賞魚健康，健全產業發展。</p> <p>a.辦理動物保護檢查員培訓 7 班，包含「動物保護設施容許或變更審查訓練班」、「動物展演管理許可審查與稽查訓練班」、「非法特定寵物繁殖、登記及買賣稽查訓練班」，「行政法基礎速成班」、「動物保護檢查員基礎訓練班」、「犬隻疏縱與不當飼養或棄養訓練班」及「動物虐待或毒殺稽查訓練班」，合計參訓人數 276 人次；辦理動物管制收容管理人員訓練班 3 場次，計培訓學員 96 人；舉辦實驗動物照護及使用委員會(Institutional Animal Care and Use Committee, IACUC)或小組成員之基礎訓練班 2 場次，結訓測驗合格人數 229 人，IACUC 委員繼續教育訓練班 1 場次，結訓人數 156 人。透過前揭訓練提升公部門動物保護及各機關/構動物保護從業人員專業知識，以厚植我國動物保護檢查、管制及動物收容所管理人力並培育優質服務和落實動物保護之相關人員。</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
7.生醫用豬供應	(1)維 續 AAALAC 國際認證規格確保實驗豬隻品質，生產生醫用 SPF 豬隻。	<p>a. 依 ISO 品質系統管理及國際實驗動物照護評鑑及認證協會 (Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care, International, AAALAC) 國際認證規格生產優良品質實驗豬，提供予豬用疫苗藥物檢測之用，以及供應國內獸醫學術及疫苗研發公司與學校試驗單位優良實驗豬隻。109 年度生產：初代 SPF 豬 152 頭、二代 SPF 豬累計 860 頭及迷你豬 50 頭。SPF 豬隻應用於豬用疫苗檢測可確保農民養豬產業收益穩定，以目前全國養豬農民約 7,000 戶計算，相關直接從業人員約有 14,000 人受益，保障我國養豬產業。</p> <p>b. 維繫無特定病原豬生產團隊、疾病監控檢測實驗室團隊及生醫材料加值團隊等 3 個跨領域合作團隊，累計監控 SPF 豬隻與 SPF 迷你豬疾病檢測 80 頭次，結果均為陰性，發表研討會論文 2 篇。</p>
	(2)農科院正育牧場提升科研量能設計規劃。	<p>a. 完成建築師之評核甄選、建築細部規劃圖樣及預算與牧場設計規劃書，擬於 110 年投資經費改建，本院正育牧場改建後可以配合政府政策強化產業現代化轉型、協助多元疫病防治與強化生物安全研發、建構優良精液供給體系、推動綠能環保及智慧養豬等，除可強化生物安全、提升生產效率及落實養豬環境永續外，對於強化智能省工設備、種豬(精液)、豬場智慧化營運模式、生產力目標精準化及養豬技術輔導諮詢等技術層次將會大大提升。</p>

(五)動物健康產業加值研究與檢測驗證服務

本項業務主軸包含 1.動物疫苗產品研發與推廣、2.飼料添加物

產品開發、3.機能性外用產品與生技產品研發、4.生物醫材及動物功效驗證、5.動物疾病檢測與清除畜舍有害物質、6.動物替代試驗研究與安全性評估及 7.動物精準育種研究與癌幹細胞分子機轉探討等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.動物疫苗產品研發與推廣	(1)開發動物用疫苗產品。	<p>a.持續完成開發或建立之疫苗相關項目共 5 項，包括豬赤痢螺旋菌減毒菌苗、豬肺炎黴漿菌(Mhp)死菌混合豬鼻黴漿菌(Mhr)次單位雙價疫苗、豬環狀病毒(PCV2)+豬肺炎黴漿菌(Mhp)+豬生殖與呼吸道症候群病毒(PRRSV)三價疫苗報告、豬瘟病毒 DIVA ELISA 診斷套組報告及低成本發酵與純化技術報告，針對研發品項完成撰寫技術報告 5 篇，發表動物疫苗與相關技術研發、試驗或應用之國內研討會論文 11 篇，國內期刊論文 1 篇及研究報告 1 本；布局動物疫苗研發成果之智慧財產權，109 年度申請國內外專利 11 件，累計取得國內外專利共 13 件(其中 1 件含歐盟 5 個國家)。</p> <p>b.透過參展、洽談、合作或各種不同型式進行研發成果推廣與增值，與國內外廠商洽談共 19 次，討論合作模式與精進產品之開發。協助廠商進行豬肺炎黴漿菌與豬環狀病毒雙價疫苗產品之登記註冊文件 1 式，使產品上市增加收益並活絡相關產業之運作。接受委託研究 3 件、經費 300.3 萬元及簽訂廠商合作保密協定契約 2 件，簽訂專屬技術授權 1 件，簽約金 1,260 萬元。</p> <p>c.積極參與研發成果競賽，爭取獲獎榮譽事蹟與提高產品曝光機會，研發成果「豬第二型環狀病毒次單位疫苗」榮獲農委會 109 年度科學技</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		術研究發展成果管理與運用之傑出技術移轉菁英獎。
	(2)開發豬肺炎黴漿菌疫苗用抗原定量方法。	<p>a. 製備三批不同豬肺炎黴漿菌不活化抗原，並以不同方法進行豬肺炎黴漿菌抗原含量定量，依據最適化條件制定豬肺炎黴漿菌抗原定量標準作業流程，完成豬肺炎黴漿菌疫苗用抗原定量方法研究報告 1 本。</p> <p>b. 計畫所建立之技術與傳統黴漿菌定量法相較，具有檢測時間較短且成本降低之優點，可供疫苗產業進行快速抗原含量分析，且新型抗原定量檢測平臺之應用可使每批次疫苗抗原含量有效規格化，維持疫苗成品之品質穩定，對疫苗產業之發展有所助益。</p>
	(3)建置佐劑技術培訓與研發推廣中心。	<p>a. 與業者組成佐劑輔導團隊，完善佐劑技術培訓與研發實驗室之設置，並完成檢測標準操作流程之撰寫與教育訓練，實驗室已開放供學研單位與動物用疫苗廠商使用儀器設備，以促進研發人才技術交流與提供產業服務。推動法商維克公司於屏東設立研發中心，並針對佐劑議題與該公司簽署合作備忘錄 1 件。</p> <p>b. 結合動物用疫苗產學研聯盟，辦理動物用疫苗產學研聯盟研討會與佐劑技術培訓課程共 2 場次，參與 200 人次，並進行產學研對於佐劑需求之調查。提供產學研界有關於佐劑研發與品管之服務與諮詢，促進國內研發產品品質，本計畫支持下所取得之技術授權金共 140 萬元，接受廠商委託檢測 4 件，收入 6 千元。</p> <p>c. 完成新型佐劑之最適化生產條件測試，開發新型多醣佐劑之最適化生產流程，結果可降低多醣體佐劑之生產成本，發表國內研討會論文 1 篇，可作為多醣體生產研發之參考</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>依據。</p> <p>d. 建立細胞與豬隻、雞隻及小鼠測試平臺，評估多醣體作為疫苗佐劑之潛力，完成以商業豬隻進行含多醣體佐劑之豬肺炎黴漿菌及豬第二型環狀病毒雙價疫苗之安全與效力試驗，撰寫技術報告 1 份，成果可作為佐劑研發之參考依據。</p>
2. 飼料添加物產品開發	<p>(1) 開發植物性飼料添加物產品於動物生長性能之應用。</p> <p>(2) 評估微生物產品於飼料添加</p>	<p>a. 與食品工業發展研究所建立跨機構合作團隊及組成機構內跨領域合作服務團隊，開發最適產品配方及劑型，完成原料栽培及生產技術，以及動物試驗效能評估等，發表國內研討會論文 2 篇。強化飼料添加物產學研聯盟及客服諮詢服務，提供飼料添加物產品、法規釋疑、動物試驗規劃、研發、飼養、營養、生產或應用之技術輔導與諮詢服務共 46 件。</p> <p>b. 推動飼料添加物產品效能動物試驗平臺檢測分析服務，完成產品功效動物田間試驗，接受委託試驗服務計畫 4 件，經費 303.5 萬元，使產品商品化速度加快，縮短上市所需時程。</p> <p>c. 輔導技轉廠商產品製程及品管，促成技術移轉廠商 1 項產品上市販售，產品上市金額約 200 萬元。</p> <p>d. 飼糧添加飼料添加物產品後，豬隻日增重提升約 11%，以豬肉現行牌價估算，預計可增加農民收益 200 萬元。</p> <p>e. 辦理動物應用之技術諮詢與計畫平臺推廣服務及輔導業者植物性飼料產品研發產業座談會共計 13 場次，增加產學合作機會，以提升產業整體效益。</p> <p>a. 組成機構內跨領域合作團隊，將微生物類飼料添加物應用於畜牧上，</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	<p>物及畜牧之應用技術與商品化效益。</p>	<p>共同推動多功能性微生物產品商品化。開發微生物類產品於動物飼料添加應用最佳配方與劑量，發表微生物類飼料添加物於畜產應用研討會論文 1 篇。</p> <p>b. 與茶業改良場合作進行改善環境氣味之白肉雞試驗，評估產品最佳劑量與施用效果；與臺中區改良場合作進行促進豬隻生長表現試驗，篩選最適配方與評估產品功效，透過合作，促進學研技術成果橋接於產業市場端。</p> <p>c. 提供產學研界製程或應用技術與產品研發客服諮詢服務 20 件，接受委託試驗服務 1 件，經費 139.4 萬元，協助業者進行動物功效試驗及產品效能檢測。</p>
	<p>(3) 研發益菌微生物體配方於肉豬餵飼試驗。</p>	<p>a. 與中興大學建立研發跨機構合作團隊 1 個，共同合作研究探討益菌微生物體對肉豬增重速率及糞便降臭之應用，由動物試驗結果發現，試驗配方有增加增重速率及糞便降臭之功效，有助產業研發應用，提升產業效益。</p>
	<p>(4) 開發黑水虻加值應用產品。</p>	<p>a. 與畜試所合作共同開發黑水虻加值應用，建立黑水虻幾丁聚醣產品品管檢驗標準，完成黑水虻動物餵食試驗報告與幾丁聚醣仔豬飼料雛型產品成本分析評估報告 2 本。</p> <p>b. 輔導黑水虻農業科技公司以黑水虻利用蔬果副產品作為飼養基質，建置黑水虻萃取幾丁聚醣製程，促進廠商投資 1 件，投資金額 50 萬元。</p>
<p>3. 機能性外用產品與生技產品研發</p>	<p>(1) 開發萃取農業副產物-紅龍果皮、葡萄皮渣、百香果籽、柚子花、大豆</p>	<p>a. 與臺中區改良場建立跨機構合作團隊合作開發紅龍果美粧產品，結合栽種與研發跨領域團隊，共同利用農業資材高價美粧產品。建立紅龍果栽培技術與美粧產品開發，完成</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	渣機能性成分於美粧產品之應用。	<p>生物性液肥於紅龍果栽培應用對果實產量與品質之效果分析，以及紅龍果皮有效成份萃取與分析及活性評估；發表紅龍果果皮萃取液成份與活性分析評估國內研討會論文 1 篇；紅龍果皮萃取液活性評估報告及細胞功效評估報告 2 本。</p> <p>b.開發百香果美粧產品，萃取與分析百香果籽油、百香果發酵液及柚子花香精，發表超臨界二氧化碳萃取百香果油之脂肪酸組成分析、超臨界二氧化碳萃取柚子花精油之研究等國內研討會論文 2 篇；完成百香果發酵液美白功效評估報告及百香果籽油之脂肪酸組成與類胡蘿蔔素分析報告 2 本。</p> <p>c.開發葡萄皮渣發酵液、大豆渣發酵液雛形產品各 1 件。以百香果發酵生產美粧原料方法申請發明專利 2 件，技術授權 1 件，簽約金 42 萬元(臺中區改良場 10%)。促進企業/產業團體研發投資數 2 件、研發投增資金額共 1,100 萬元。</p>
	(2)開發球薑萃取物於伴侶動物皮膚保養產品之應用。	<p>a.評估不同年份根莖功效測試，訂立球薑超臨界原料規格，完成球薑二氧化碳超臨界萃取物細胞功效評估報告 1 份，監測球薑超臨界萃取物原料成分安定性達 6 個月，進行原料單一高劑量口服急毒性動物試驗評估，並測試含球薑萃取物之外用雛型產品動物臨床功效。</p> <p>b.研發成果吸引 1 家業者投入合作開發，並進駐育成中心，預估增加研發投資 500 萬元；提供檢測服務或資材 4 件，共計收入 26.8 萬元，技術授權 1 件，簽約金 37.8 萬元(種苗場 30%)，促進廠商研發投資金額 200 萬元。</p>
	(3)研發伴侶動物	a.測試草本複方比例動物功效，較單

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	<p>用皮膚舒敏草藥植物添加劑配方。</p>	<p>方低劑量可再減少 1/3 黃芩萃取物劑量，而效果比單方更佳，依據複方實驗數據推算於飼料中添加此草本複方所需之成本 1 式，完成臨床標的動物功效試驗 4 例，發表國內研討會論文 1 篇。</p> <p>b. 申請國內發明專利 1 件，技術授權 1 件，簽約金 14.7 萬元(花蓮區改良場 30%)，協助業者產品上市 1 件，提供檢測服務或資材 3 件，共計收入 31.2 萬元。</p>
	<p>(4) 建立多用途寡糖生產製程與應用。</p>	<p>a. 成立寡糖開發團隊，完成建立寡糖生產製程及寡糖之體外功能性分析平臺，強化我國寡糖研發與生產之能量並推動研發成果之商品化，甘露寡糖帶有抗氧化、抑制血管收縮素轉化酶、促進益生菌生長、保濕及降低黑色素生成之能力，具有應用於保健食品、飼料添加劑及化妝品之潛力，預期開發成為多元化寡糖產品後，將可有效拓展市場規模與增進產值；發表國內研討會論文 1 篇；接受抗病毒藥篩選委託研究服務 1 件，收入 318 萬元。</p>
<p>4. 生物醫材及動物功效驗證</p>	<p>(1) 建置農業資材增值技術服務平臺應用於生醫產業。</p>	<p>a. 建置慢性阻塞性肺病大鼠功效試驗模式平臺，完成其血液生化指標與病理切片判讀報告 1 份，將可利用此平臺協助具潛力之農業資材發展成預防肺部疾病之機能性產品，同時也成為本院核心服務能量，承接業者委託試驗計畫案件共 7 件，金額為 93.1 萬元。</p> <p>b. 利用超臨界流體法萃取木瓜籽萃取物，並進行抗金黃色葡萄球菌、綠膿桿菌及抗大腸癌功效評估。技術授權 1 件，簽約金 36.75 萬元。</p> <p>c. 產出木瓜籽萃取物抗大腸癌功效評估報告、建立大鼠慢性阻塞性肺病模式報告及利用與超臨界二氧化碳</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(2)開發豬血中血小板濃厚血漿應用於伴侶動物產業之應用。	<p>提升萃取率評估報告共 3 份研究報告。發表國內研討會論文 3 篇、國內期刊論文 1 篇。</p> <p>a. 建立 SPF 豬血供應技術服務平臺，開發豬血於生技應用價值，可解決國外進口伴侶動物製劑成本昂貴問題，完成豬源高濃度血小板血漿 (Platelet-Rich Plasma, PRP) 三批次之生產製程及各批次品質監控檢測與安全性與安定性試驗評估，發表國內研討會論文 1 篇，產出豬源 PRP 製程規劃報告、豬源 PRP 品質監控報告、豬源 PRP 安全性試驗報告、豬源 PRP 安定性試驗報告等研究報告 4 篇。提供技術或資材供應服務 2 件，收入 27 萬元。</p>
	(3)建置醫療器材動物安全性試驗平臺。	<p>a. 與工研院組成再生醫學醫材服務團隊進行醫材功效測試，進行三批次母豬剖腹產手術，繁殖母豬群 44 頭，完成一般豬與小型豬隻之分娩共 10 胎，生產 84 頭 SPF 豬隻生長繁殖群，依循 ISO 13485/22442 規範，完成生醫用豬組織供應平臺三批次生醫用豬皮、豬骨製程，並取得 ISO 13485/22442 國際認證。</p> <p>b. 完成血液相容性及皮膚刺激性試驗，產出豬隻皮膚刺激性評估試驗報告書、豬隻血液相容性評估試驗報告書、保育豬及生長豬與種公豬飼養管理照護標準操作步驟、種母豬及仔豬管理照護標準操作步驟、豬隻軟骨缺損動物模式與操作程序、豬隻牙槽植入方法與評估項目操作程序等技術報告 6 篇。</p> <p>c. 強化中大型動物醫材產業價值鏈委託研究機構 (Contract Research Organization, CRO) 服務能量，積極參與各公會或學會所舉辦研討會，並於醫療科技展布展，將實驗動物</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(4)萃取分析臺灣香檬、山藥及芒果成份與進行功效驗證。	<p>供應、生醫豬組織供應及中大型實驗動物服務能量推廣至產業界，期協助再生醫材開發。提供技術或資材供應服務 5 件，服務收入 962.3 萬元。</p> <p>a. 形成高值化農業素材創新功效開發團隊與高值化農業產品市場開發團隊 1 個。進行素材形態初步設計規劃，萃取臺灣香檬、山藥及芒果萃取物及分析其功效成份，完成功效成份對調節血脂試驗之血清與糞便生化數值統計分析、VLDL、LDL 和 HDL 膽固醇濃度分析及調節血壓試驗之收縮壓、舒張壓及肝腎指數檢測分析。</p> <p>b. 發表國外期刊論文 3 篇、國內期刊論文 2 篇、國內研討會論文 4 篇、專書 4 冊、技術報告 10 篇。協助業界進行生醫與機能功能測試 122 件、金額 767.65 萬元，協助產業與學界進行合作研發生醫相關試驗 2 件、金額 284.4 萬元。</p>
5.動物疾病檢測與清除畜舍有害物質	(1)檢測平臺暨品管技術之建立。	a. 成立檢測套組開發團隊，建立疾病檢測用蛋白質之生產平臺與 ELISA 套組相關之品管與分析方法，完備 ELISA 套組研發成果商品化所需之關鍵技術，重組抗原純化製程及建立蛋白質純度與定量分析方法、抗原之保存方式及利用重組 BVDV-1 與 MS-14 建立 ELISA 檢測流程；發表國內研討會論文 1 篇；技術授權 1 件，簽約金 58 萬元。
	(2)開發觸媒式動力發光二極體技術清除畜舍有害物質。	a. 與量子晶體材料界形成跨機構材料研發與技術支援團隊，提供諮詢與開發新產品；優化晶體式發光二極體燈具與改良，進行降解有害氣體(甲烷、甲醛)功效測試、抑菌(標準菌株：豬霍亂沙門氏菌)與抑制病毒

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>(豬生殖與呼吸綜合症病毒)功效測試。至豬場進行細菌(落菌)抑菌測試與降解有害氣體(氨氣、硫化氫、甲烷、甲醛)與細懸浮微粒(PM2.5)等現場功效測試。促成企業/產業團體生產投資金額 200 萬元；研發投資金額 100 萬元；技術移轉 1 件，簽約金 22.05 萬元。</p> <p>b.發表國外期刊論文 1 篇、國內研討會論文 2 篇、國際研討會論文 1 篇、實驗室測試之發光二極體抑菌與抑制病毒功效研究報告 1 本、田間豬飼養場場域測試之抑菌、降解有害氣體及空氣中細懸浮微粒功效研究報告 1 本。</p>
6.動物替代試驗研究與安全性評估	<p>(1)飼料添加物、寵物食品之動物替代性試驗國際規範與 IACUC 監督報告之研析。</p> <p>(2)動物替代試驗之動物功效模式支援體系。</p>	<p>a.各國對於動物替代試驗之法規陸續已有規範，彙整歐盟《飼料添加物條例》法規(EC)第 1831/2003 號、第 429/2008 號及歐盟 EFSA 飼料添加物小組(FEEDAP)所發布之飼料添加物安全性及功效性評估規範資料 1 式，作為我國發展飼料添加物動物替代技術體系之參考規範，逐步完善我國動物替代試驗之檢測能量。舉辦歐盟飼料添加物安全性評估法規與替代試驗專家諮詢會議 2 場次。</p> <p>b.完成國內實驗申請案之可利用替代性試驗取代研析報告 1 份，可提供予擬定實驗動物替代、減量、精緻化政策之參考依循。</p> <p>a.建立動物功效模式、細胞功效模式、安全性試驗平臺、IACUC 小組、產業發展中心等 5 個團隊組成機構內跨領域之合作團隊，共同建立飼料添加物相關動物試驗之替代方法，已完成微生物類飼料添加物之動物試驗及生長表現指標數據收集、飼料及動物檢體分析、數據分析及統</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>計串聯，產出試驗技術報告 2 篇，以提升技術能見度及產業參考價值。</p> <p>b. 與東海大學統計平臺組成跨機構之合作團隊，建立飼料添加物相關動物試驗替代方法之關聯性，評估替代方法可執行性及最少試驗動物使用數量。</p>
	(3) 建置離體細胞模式替代技術平臺。	<p>a. 引進經濟合作暨發展組織 (Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) 試驗方法，建立口服急毒性 LD50 起始劑量預估試驗細胞模式標準作業流程，並確認試驗數據符合 OECD 規範所示之允收標準；測試 3 種細胞株功效試驗方法與樣品測試，提供檢測服務 3 件，共計收入 17.4 萬元。</p>
	(4) 安全性評估替代性試驗平臺。	<p>a. 形成機構內跨領域合作團隊，共同建立細胞培養測試平臺，完成黃樟素於大鼠口服 90 天毒性試驗研究報告書 1 份、黃樟素於大鼠肝細胞株 (Rat BRL 3A) 試驗報告書 1 份與動物試驗及細胞試驗安全性比對報告書 1 份。承接業者委託試驗 1 件，金額 52 萬元。</p>
7. 動物精準育種研究與癌幹細胞分子機轉探討	(1) 開發豬肌脂肪含量性狀之相關分子檢測技術。	<p>a. 與宜蘭大學建立肉質基因分子標記研發跨機構合作團隊，共同合作開發豬肌脂肪含量性狀之相關分子檢測，進行 82 頭豬隻豬肉高肌內脂肪 (IMF) 肉質之低密度基因晶片檢測技術及晶片單核苷酸多態性 (Single Nucleotide Polymorphism, SNP) 分析，並改善 PCR-RFLP (聚合酶連鎖反應-限制酶片段長度多型性) 檢測 IMF 方法，發表國內研討會論文 1 篇。</p>
	(2) 以全基因體高	<p>a. 收集 48 例高產仔數種豬全基因體</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	密度 SNP 晶片篩選豬高繁殖標誌。	高密度 SNP 晶片資料，以及收集 46 例低產仔數種豬全基因體高密度 SNP 晶片資料，建立三種產仔數相關 SNP 分析方法，開發獨創之種豬產仔數演算法，發表國內研討會論文 1 篇。
	(3)建立無眼球與無虹膜李宋迷你豬囊胚試驗流程。	a. 進行 GFP-iPSC 與無眼球豬隻囊胚嵌合技術，完成 20 個胚試驗及移置兩頭受胚豬，建立無眼球及綠色螢光豬 iPSC 公母各一系，建置豬胚玻璃化冷凍技術及非外科手術胚移置技術，為養豬產業種原保存及推廣關鍵技術。發表國內研討會論文 2 篇、國內期刊論文 1 篇。
	(4)應用基因編輯技術進行動物精準育種研究。	a. 應用豬胚顯微注射 CRISPRCas9 基因編輯載體產製抗生殖呼吸道綜合症候群(PRRSV)種豬，獲得基因編輯豬 Y 品系公豬 2 頭及 L 品系母豬 1 頭，合作豬場完成公豬精液冷凍保種，配種母豬獲得 3 公 3 母 F1 基因剔除仔豬。 b. 建立 Pdx1 基因剔除之公母李宋豬 iPSC(piPSC) 各一系；臺灣獼猴 CMAK KO/GFP KI 之 GFP-miPSC 公母各一系；所有 piPSC 及 miPSC 均表現多分化潛能細胞標記，經離體培養證實可分化為內、中及外胚層組織，使用 Pdx1 KO piPSC 進行細胞核轉置以產製 Pdx1 KO 豬囊胚，建立公母各一系之綠色螢光 iPSC，具學術應用價值。
	(5)維運基因轉殖家畜禽隔離田間試驗場。	a. 進行基因轉殖暨基因剔除豬隻生長、生理及繁殖性能評估，冷凍保存同質體基因轉殖暨基因剔除公豬精液 30 劑。發表國內研討會論文 1 篇及基因編輯豬醫材可降低炎症反應國外期刊論文 1 篇，提升豬隻在生醫產業之價值。

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	(6)癌幹原性微核糖核酸於胰腺癌進程之分子機轉及臨床應用。	a.建立胰臟癌幹細胞培養條件，啟動胰臟癌幹細胞特性檢測與藥物耐受性測試，完成癌幹原性微核糖核酸於胰腺癌進程之分子機轉探討與臨床病人樣品針對胰腺癌進程之分子機轉探討。

(六)農業資材產品開發與檢測服務能量建構

本項業務主軸包含 1.微生物製劑產業化整合與技術服務、2.微生物製劑量產與應用、3.植物病原檢測、4.開發作物精準育種技術、5.基因科技風險管理、6.有機農產品法規研究暨人才培訓及 7.特用作物製程研究等 7 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、六、七、八、九款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.微生物製劑產業化整合與技術服務	(1)整合微生物製劑產業與技術服務。	a.維運植物用微生物農業資材產學研聯盟，辦理座談會 1 場次。整理微生物肥料安全菌株資料，辦理微生物肥料安全菌株資料專家諮詢會 1 場次。 b.完備微生物製劑登記所需之技術服務平臺及運作，完成微生物製劑相關優良實驗室操作規範試驗件數 4 案。 c.統計調查微生物製劑之國內外產值，綜整微生物製劑產品之國內外年產值資料 1 份。 d.建立爪哇擬青黴菌生物殺蟲劑之標準商品化量產技術。
2.微生物製劑量產與應用	(1)微生物工廠菌種及劑型量產暨抗病效益評估。	a.與臺中區改良場、苗栗區改良場、花蓮區改良場、中興大學建立微生物製劑研發跨機構合作團隊 4 個，合作建立微生物量產製程技術輔導服務/微生物防治葫蘆科白粉病外表型防治效益評估試驗平臺 1 個；發表微生物製劑與製程開發研討會論文 1 篇，完成微生物製劑病害防

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>治效益之作物外表型分析研究技術報告 1 篇。</p> <p>b. 搜集影像資料，分析葫蘆科甜瓜白粉病外表型判別資訊，建立葫蘆科甜瓜白粉病半自動接種標準模組暨外表型自動化判別模組，建立標的微生物菌種量產製程，開發微生物製劑量產雛形產品 2 件。</p> <p>c. 輔導微生物製劑相關業者 1 家；提供微生物量產製程、防治效益評估相關研發與應用諮詢服務 2 件；提升產品附加價值件數 1 件；接受微生物製劑委託量產服務 7 件，收入累計 102.5 萬元。</p>
	(2) 開發益菌微生物體於農業應用試量產技術平臺。	<p>a. 本院應用研發單位與中興大學合作組成農業益生菌跨機構研發團隊，已建立三株桿菌屬益生菌之商品化量產工作，並於微生物工廠完成 BS 151b1 及 BLE3401 菌株之擴大量產及粉劑乾燥製程開發驗證。相關成果由中興大學簽訂凝結芽孢桿菌量產製程及應用技術授權 1 件，簽約金 150 萬元(農科院 50%/中興大學 50%)。</p>
3. 植物病原檢測	(1) 建構十字花科及茄科蔬菜重要病原檢測服務平臺。	<p>a. 針對茄科病害建立植物種苗病原檢測作業程序，產出技術報告 1 篇；建立番茄作物健康種苗 TSWV 病毒之檢測方法與流程，依業者需求建立病原檢測品項，並提供種苗業者病原檢測服務 34 件，技服收入累計 64 萬元，取得【桌上型自動植物病原液態接種機】新型專利 1 件。</p>
4. 開發作物精準育種技術	(1) 建置茄科與十字花科作物基因型定型服務平臺。	<p>a. 蒐集茄科分子標誌資訊 50 筆，建立青花菜雜交成功率與親本純化服務量能；提供作物基因型定型服務 3 件，技術服務收入 6.2 萬元。</p>
5. 基因科技風險管理	(1) 農業基因科技之風險管理與	<p>a. 與食品工業發展研究所建立農業基因編輯專利分析跨機構合作團隊 1</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	法規調適策略研究。	<p>個，與臺灣大學、政治大學、中國醫藥大學、資策會、食品所等專家組成生物安全風險分析和法律調適研究團隊，研析國際間農業基因科技領域最新發展，完成新興農業基因科技之生物安全、專利、法規及產業研究報告 1 份，探討國際現況可我國借鏡之處，有助於我國推動農業科技發展，建構安全良好的產業發展環境。發表現今最受育種領域矚目之分子生物技術 CRISPR 於園藝作物育種應用相關專利之研析結果國內期刊論文 1 篇。</p> <p>b.辦理新興技術衍生種苗之育種、管理、法規調適探討專家會議 2 場次，透過專業觀點討論，有助於完善我國農業領域對新興育種技術產業建構時減少問題疑義，將使後續建構相關風險管理制度時更順利。</p> <p>c.與農糧署建立基因改造作物之產業利用評估跨機構合作團隊數 1 個，研析美國、日本及歐盟國家對基因轉殖和基因編輯作物相關產業之共存法規制度和實行方法等研究。</p>
6.有機農產品法規研究暨人才培訓	(1)有機農產品驗證規範同等性研究暨人才培訓。	<p>a.分析我國與巴拉圭、我國與紐西蘭有機農業同等性比對分析報告 2 份。</p> <p>b.辦理有機加工、分裝、流通經營者法定訓練課程共 8 場次，總計訓練逾 517 人次；辦理有機農產品驗證機構稽核管理系統指導綱要訓練 3 場次，總計訓練 159 人次；有機認證單位及稽核員年度交流訓練研習會 1 場次，共 76 人次完訓。</p>
7.特用作物製程研究	(1)利用氣味監控建構智能製茶體系之研究。	a.與清華大學、臺灣大學建立茶葉氣味感研發跨機構合作團隊 1 個，輔導 2 茶廠進行智慧化茶葉製作導入測試 6 批次。蒐集茶葉製程氣味成分資料 300 筆，內容物成分資料 300

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		<p>筆；開發茶葉製程氣味監測設備雛形 1 個；完成智慧化製茶技術開發測試 1 件，促進氣味感測設備業者研發投資 40 萬元，提供氣味分析技術服務 1 件，收入 8 萬元。</p> <p>b.發表氣味感測應用之研討會論文 1 篇，研究報告 1 篇；開發智慧化茶葉製程技術，經驗證可提高包種茶產品價值 50%。</p>

(七)水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用

本項業務主軸包含 1.觀賞水族生物繁養殖技術、2.經濟水產生物繁養殖技術、3.漁業副產品及益生菌產品開發、4.水產動物檢測產品開發、5.水產動物用藥資訊盤點及 6.漁業生產區規劃等 6 項工作重點，均依原計畫內容達成預定進度，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七款，工作計畫及達成進度與績效說明如下表：

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
1.觀賞水族生物繁養殖技術	(1)建立蓋刺魚類人工繁殖量產技術。	<p>a.開發海水蓋刺魚人工繁養殖技術，穩定提供海水觀賞水族市場生物，降低自然海域捕撈造成之環境破壞及壓力。</p> <p>b.蒐集及配對 5 種蓋刺魚種魚，建立 2 種蓋刺魚之人工繁殖技術，每種 100 尾。簽訂技轉研發合作備忘錄 1 件，國王神仙魚技術授權 1 件，簽約金 105 萬元。</p> <p>c.收集中白荷包魚及刺尻屬種魚累計各 20 尾，並配對各 3 組後確立收取精卵之孵化條件，並進行開口餌料測試，以建立 1 種刺尻屬魚種人工繁殖技術。人工繁殖個體若無特殊狀況，一般整體活存率可達 95%以上，可提升海水觀賞生物價值，並且減少對野生個體需求，達到永續發展之目的。</p>
	(2)建立海水觀賞	a.建立連膜鰕虎屬繁殖模式，包含種

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
	<p>鰕虎量產模式。</p>	<p>魚配對、餵食評估及生產模式等相關養殖技術，完成黑天線鰕虎及綠紋鰕虎量產養殖技術手冊共 2 件，並建立海水鰕虎貨櫃式量產養殖模場。簽訂技轉研發合作備忘錄 1 件。</p> <p>b. 辦理海水觀賞生物產銷平臺研析研討會 2 場次，參與業者 22 家，與會人數 62 人次，完成海水觀賞生物產銷平臺研析報告 1 件。</p>
<p>2. 經濟水產生物繁養殖技術</p>	<p>(1) 建立蝦量產技術平臺。</p> <p>(2) 推動香螺養殖應用於文蛤池生物防治技術及培育江珧蛤幼苗生產。</p>	<p>a. 與海洋大學合作建構淡水長臂大蝦全雄化篩選平臺，建立淡水長臂大蝦 SPF 選育模廠與蝦類疾病檢測技術平臺實驗室，篩選出 SPF 高成長淡水長臂大蝦品系 1 種，並完成種原量產技術研究報告 1 本。</p> <p>b. 維運觀賞水族暨周邊資材產學研聯盟，辦理研討會 2 場次，參與業者 22 家，與會 62 人次，透過聯盟促成技術授權 1 件，簽約金 231 萬元，促進企業研發投資數 1 件、投增資金額 3,500 萬元。</p> <p>a. 與嘉義大學、屏東科技大學建立研發跨機構合作團隊，形成江珧蛤繁養殖技術團隊實驗室，合作建立藻類供應技術服務平臺，提供貝類藻餌料供應服務 7 件，服務收入 4.9 萬元。</p> <p>b. 搜集國內江珧蛤活體(含本島、澎湖、馬祖)，執行基因親緣鑑定分析 10 件，並建立尖角江珧蛤人工催產與授精操作模式 1 件。</p> <p>c. 配合江珧蛤幼苗培育任務分析養殖貝類需求產業，進行商業洽談 1 案，簽訂技術授權 1 件，簽約金 5.25 萬元。</p> <p>d. 完成尖角江珧蛤濾食水產病原菌測試 1 件，於雲林口湖區域文蛤池進行香螺寄放養合作研發計畫 1 件，並透過講習香螺養殖技術、香螺在</p>

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		文蛤池中共同養殖的貽貝防治效果，推展至 25 名業者。
3. 漁業副產品及益生菌產品開發	<p>(1) 應用水產資材開發骨質保健產品暨功效評估。</p> <p>(2) 建立益生菌用於魚類腸道菌相檢測技術服務平臺。</p>	<p>a. 建立老年型骨質疏鬆動物模式，完成適用於骨質保健之葡萄藻多醣化學製造管控規格。完成多醣-鈣複合物(骨質保健)產品延緩老年型動物骨質疏鬆與更年期骨質疏鬆之功效評估報告 1 份，發表延緩老年型骨質疏鬆之骨質保健原料合成技術之研討會論文 1 篇與多醣鈣延緩老年型動物與更年期動物模式評估研究報告 1 本。</p> <p>b. 建立葡萄藻多醣試量產製程，規模為 100 L/批次，可製成約 4,000 克多醣鈣，於高齡動物模式中，多醣-鈣 1.5% 試驗品具有顯著的延緩老年型骨質疏鬆症的作用；開發寵物骨質保健產品 1 項(已上市)；促進產業生產投資數 1 件，金額 35 萬元，技術授權 1 件，簽約金 14.49 萬元(海洋大學 50%)。</p> <p>a. 與國立中興大學建立益菌微生物體研發跨機構合作團隊，開發優化益生菌飼料添加劑配方，分析優化益生菌配方於養殖場應用效益，將益生菌添加至水體，可改善水質及控制環境病原微生物量，並能改變魚隻腸道菌相，具有明顯抑制 Vibrionales(弧菌目)能力(從 18% 降低至 1%)，降低 70% 魚病發生率。發表次世代益菌微生物體在農業之應用研討會論文 1 篇。</p>
4. 水產動物檢測產品開發	(1) 開發蝦養殖病原體之實場檢測套組。	a. 以奈米金球為核酸檢驗訊號放大和呈色技術建立蝦急性肝胰臟壞死症(AHPND)及蝦微胞(EHP)子蟲病之環形恆溫核酸增幅法(LAMP)條件，研究成果有助於業者偵測蝦養殖場中之感染狀況，及早作出應變與預

工作重點	工作計畫	達成進度與績效
		防管理措施，提升蝦養殖成效，發表 SCI 國際期刊論文 1 篇。
5.水產動物用藥資訊盤點	(1)水產動物用藥資訊盤點及研討用藥需求。	<p>a.彙整重要水產品輸出國家殘留動物用藥限值資料比較，並彙整近 10 年水產養殖寄生蟲疾病種類資料，完成報告 2 份。</p> <p>b.邀請國內獸醫師、漁業署代表、水試所代表共 15 人次，辦理國內水產用藥與魚病專家討論會議 2 場次。訪談宜蘭、新竹、嘉義、臺南、臺東共 5 區域、5 名養殖業者之養殖水產疾病狀況，並於專家會議中討論訪談記錄；促進國內水產寄生蟲用藥品項技術討論 1 項，提供相關單位作為決策依據。</p>
6.漁業生產區規劃	(1)雲林縣口湖鄉智慧養殖產業園區暨養殖漁業生產區先期規劃。	a.完成規劃大南方「口湖鄉智慧養殖產業園區」四年計畫、口湖鄉八大養殖專區之調整及增設養殖生產區範圍、劃設第九養殖漁業生產區等 3 件報告書。

參、決算概要

一、收支營運實況：

109 年度收入總額 12 億 1,066 萬 2,302 元。其中，業務收入 12 億 952 萬 4,031 元，分別為計畫收入 10 億 6,131 萬 9,131 元、服務收入 1 億 397 萬 5,821 元、銷貨收入 3,460 萬 3,762 元、受贈收入 2 萬 7,873 元、衍生收入 719 萬 6,081 元及其他收入 240 萬 1,363 元。業務外收入 113 萬 8,271 元，分別為財務收入 34 萬 407 元為利息收入及其他業務外收入 79 萬 7,864 元為生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘。

109 年度支出總額 12 億 2,117 萬 517 元。其中，業務支出 12 億 2,112 萬 6,445 元，主要為計畫支出 10 億 5,330 萬 8,524 元、服務支出 9,081 萬 5,081 元、銷貨成本 3,573 萬 3,995 元、管理費用 9,481 萬 2,215 元(內含 108 年度受贈於台灣肥料股份有限公司安心掖剩餘數 2,962 萬 7,540 元，已於 109 年度全數轉贈農民或回捐，符合財團法人法第 21 條對個別團體、法人或個人所為之獎助或捐贈，不得超過當年度支出百分之十規定)減攤收管理費 6,081 萬 5,183 元及衍生支出 727 萬 1,813 元。業務外支出 4 萬 4,072 元，分別為兌換短絀 940 元及其他業務外支出 4 萬 3,132 元為放棄專利權資產短絀。109 年度收入減支出結算稅前短絀為 1,050 萬 8,215 元，所得稅利益 7 元，本期短絀為 1,050 萬 8,208 元。

二、現金流量實況：

109 年度業務活動之淨現金流入 3,493 萬 4,042 元、投資活動之淨現金流出 1,742 萬 1,821 元、籌資活動之淨現金流入 58 萬 5,296 元，本期現金及約當現金之淨增 1,809 萬 7,517 元。加上期初現金及約當現金 9,549 萬 5,922 元，期末現金及約當現金為 1 億 1,359 萬 3,439 元。

三、淨值變動實況：

109 年度期初創立基金 2,000 萬元，捐贈基金 2 億 3,052 萬 7,349 元，累積餘絀 1 億 1,957 萬 2,000 元，期初淨值合計 3 億 7,009 萬 9,349 元。109 年累積餘絀淨減少 1,050 萬 8,208 元，期末累積餘絀 1 億 906 萬 3,792 元，期末淨值合計 3 億 5,959 萬 1,141 元。

四、資產負債實況：

(一)資產類：

- 1.流動資產3億6,911萬9,097元(上年度決算數3億2,441萬1,842元，本年度增加4,470萬7,255元)。
- 2.投資、長期應收款、貸款及準備金6,473萬4,544元(上年度決算數6,473萬4,544元，本年度無增減)。
- 3.不動產、廠房及設備淨額4億4,236萬4,047元(上年度決算數4億3,006萬1,320元，本年度增加1,230萬2,727元)。
- 4.無形資產130萬7,644元(上年度決算數152萬7,456元，本年度減少21萬9,812元)。
- 5.生物資產-非流動472萬7,974元(上年度決算數315萬5,045元，本年度增加157萬2,929元)。
- 6.其他資產2,614萬1,816元(上年度決算數1,382萬8,684元，本年度增加1,231萬3,132元)。

(二)負債類：

- 1.流動負債2億8,814萬8,039元(上年度決算數2億2,134萬6,466元，本年度增加6,680萬1,573元)。
- 2.長期負債4,000萬元(上年度決算數4,000萬元，本年度無增減)。
- 3.其他負債2億2,065萬5,942元(上年度決算數2億627萬3,076元，本年度增加1,438萬2,866元)。

(三)淨值類：

淨值 3 億 5,959 萬 1,141 元(上年度決算數 3 億 7,009 萬 9,349 元，本年度減少 1,050 萬 8,208 元)。

肆、其他

- 一、本院向科學工業園區管理局承租苗栗縣南科段 48-2 地號土地，供目前本院辦公建築使用，租期至 122 年 12 月 31 日止，每月租金 111 萬 9,588 元。預計未來應支付之租金總額為 1 億 7,465 萬 5,728 元。
- 二、本院承租辦公場所及畜牧場，預計未來應支付租金總額為 803 萬元。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,133,693,061	收入總額	798,147,000	1,210,662,302	412,515,302	51.68
1,132,246,643	業務收入	797,597,000	1,209,524,031	411,927,031	51.65
963,366,643	勞務收入	748,103,000	1,165,294,952	417,191,952	55.77
863,801,162	計畫收入	674,900,000	1,061,319,131	386,419,131	57.26
99,565,481	服務收入	73,203,000	103,975,821	30,772,821	42.04
36,518,282	銷貨收入	40,530,000	34,603,762	-5,926,238	-14.62
123,467,776	受贈收入	0	27,873	27,873	-
8,893,942	其他業務收入	8,964,000	9,597,444	633,444	7.07
6,408,561	衍生收入	8,164,000	7,196,081	-967,919	-11.86
2,485,381	其他收入	800,000	2,401,363	1,601,363	200.17
1,446,418	業務外收入	550,000	1,138,271	588,271	106.96
433,290	財務收入	350,000	340,407	-9,593	-2.74
433,290	利息收入	350,000	340,407	-9,593	-2.74
1,013,128	其他業務外收入	200,000	797,864	597,864	298.93
1,086,375,429	支出總額	798,147,000	1,221,170,517	423,023,517	53.00
1,086,083,113	業務支出	797,853,000	1,221,126,445	423,273,445	53.05
943,298,932	勞務成本	720,480,000	1,144,123,605	423,643,605	58.80
854,583,551	計畫支出	674,900,000	1,053,308,524	378,408,524	56.07
88,715,381	服務支出	45,580,000	90,815,081	45,235,081	99.24
35,752,191	銷貨成本	38,304,000	35,733,995	-2,570,005	-6.71
158,960,023	管理費用	82,593,000	94,812,215	12,219,215	14.79
-58,836,724	減：攤收管理費	-52,189,000	-60,815,183	-8,626,183	16.53
6,908,691	其他業務支出	8,665,000	7,271,813	-1,393,187	-16.08
6,908,691	衍生支出	8,665,000	7,271,813	-1,393,187	-16.08
292,316	業務外支出	294,000	44,072	-249,928	-85.01
292,316	財務費用	294,000	940	-293,060	-99.68
292,316	利息費用	294,000	0	-294,000	-100.00
0	兌換短絀	0	940	940	-
0	其他業務外支出	0	43,132	43,132	-
47,317,632	稅前餘絀	0	-10,508,215	-10,508,215	-
3,626,026	所得稅費用(利益)	0	-7	-7	-
43,691,606	本期餘絀	0	-10,508,208	-10,508,208	-

財團法人農業科技研究院

現金流量決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前短絀	0	-10,508,215	-10,508,215	-
利息股利之調整	-56,000	-340,407	-284,407	507.87
未計利息股利之稅前短絀	-56,000	-10,848,622	-10,792,622	19,272.54
調整非現金項目：				
呆帳迴轉利益	0	-1,614,190	-1,614,190	-
攤銷費用	220,000	176,680	-43,320	-19.69
折舊費用	5,784,000	5,414,142	-369,858	-6.39
減少(增加)應收款項	-5,104,000	37,048,182	42,152,182	-825.87
增加生物資產-流動	-349,000	-2,839,170	-2,490,170	713.52
增加預付款項	0	-438,466	-438,466	-
增加其他金融資產-流動	0	-88,386,794	-88,386,794	-
減少其他流動資產	53,000	29,627,540	29,574,540	55,801.02
增加應付帳款及票據	3,990,000	13,891,853	9,901,853	248.17
增加(減少)應付費用	-674,000	25,777,129	26,451,129	-3,924.50
增加預收款項	4,616,000	32,990,989	28,374,989	614.71
減少其他流動負債	-224,000	-2,236,378	-2,012,378	898.38
未計利息股利之現金流入	8,256,000	38,562,895	30,306,895	367.09
支付所得稅	0	-3,628,853	-3,628,853	-
業務活動之淨現金流入	8,256,000	34,934,042	26,678,042	323.14
投資活動之現金流量				
收取利息	350,000	340,407	-9,593	-2.74
購置不動產、廠房及設備	-8,755,000	-3,919,299	4,835,701	-55.23
減少無形資產	0	43,132	43,132	-
增加生物資產-非流動及其他資產	-355,000	-13,886,061	-13,531,061	3,811.57
投資活動之淨現金流出	-8,760,000	-17,421,821	-8,661,821	98.88
籌資活動之現金流量				
支付利息	-294,000	0	294,000	-100.00
增加其他負債	423,000	585,296	162,296	38.37
籌資活動之淨現金流入	129,000	585,296	456,296	353.72
現金及約當現金之淨增(淨減)	-375,000	18,097,517	18,472,517	-4,926.00
期初現金及約當現金	144,730,000	95,495,922	-49,234,078	-34.02
期末現金及約當現金	144,355,000	113,593,439	-30,761,561	-21.31

財團法人農業科技研究院

淨值變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	250,527,349	0	0	250,527,349	
創立基金	20,000,000	0	0	20,000,000	
捐贈基金	230,527,349	0	0	230,527,349	
累積餘絀	119,572,000	0	10,508,208	109,063,792	
累積賸餘	119,572,000	0	10,508,208	109,063,792	本期短絀數 10,508,208 元。
合 計	370,099,349	0	10,508,208	359,591,141	

財團法人農業科技研究院
資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	369,119,097	324,411,842	44,707,255	13.78
現金	113,593,439	95,495,922	18,097,517	18.95
應收款項淨額	77,241,802	112,668,954	-35,427,152	-31.44
生物資產-流動	24,166,243	21,327,073	2,839,170	13.31
預付款項	1,869,424	1,430,958	438,466	30.64
其他金融資產-流動	152,248,189	63,861,395	88,386,794	138.40
其他流動資產	0	29,627,540	-29,627,540	-100.00
投資、長期應收款、貸款及準備金	64,734,544	64,734,544	0	0.00
非流動金融資產-創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	4,734,544	4,734,544	0	0.00
不動產、廠房及設備	442,364,047	430,061,320	12,302,727	2.86
土地	158,180,306	158,180,306	0	0.00
房屋及建築	76,153,854	76,153,854	0	0.00
機械及設備	11,048,918	8,764,064	2,284,854	26.07
交通及運輸設備	1,686,037	504,778	1,181,259	234.02
什項設備	8,005,761	7,602,534	403,227	5.30
合計	255,074,876	251,205,536	3,869,340	1.54
減：累計折舊	-24,324,963	-18,960,780	-5,364,183	28.29
補助資產	211,614,134	197,816,564	13,797,570	6.97
無形資產	1,307,644	1,527,456	-219,812	-14.39
無形資產-專利權及商標	1,307,644	1,527,456	-219,812	-14.39
生物資產-非流動	4,727,974	3,155,045	1,572,929	49.85
生產性生物資產-非流動	4,727,974	3,155,045	1,572,929	49.85
其他資產	26,141,816	13,828,684	12,313,132	89.04
什項資產-存出保證金	26,141,816	13,828,684	12,313,132	89.04
資產合計	908,395,122	837,718,891	70,676,231	8.44
負 債				
流動負債	288,148,039	221,346,466	66,801,573	30.18
應付款項	219,863,502	183,816,540	36,046,962	19.61
應付帳款及票據	184,749,584	170,857,731	13,891,853	8.13
應付費用	35,113,918	9,336,789	25,777,129	276.08
應付所得稅	0	3,622,020	-3,622,020	-100.00
預收款項	66,382,068	33,391,079	32,990,989	98.80
其他流動負債	1,902,469	4,138,847	-2,236,378	-54.03
長期負債	40,000,000	40,000,000	0	0.00
長期債務-受限制之週轉金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他負債	220,655,942	206,273,076	14,382,866	6.97
遞延負債	211,614,134	197,816,564	13,797,570	6.97
什項負債-存入保證金	9,041,808	8,456,512	585,296	6.92
負債合計	548,803,981	467,619,542	81,184,439	17.36

財團法人農業科技研究院
資產負債表(續)

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
淨 值				
基金	250,527,349	250,527,349	0	0.00
創立基金	20,000,000	20,000,000	0	0.00
捐贈基金	230,527,349	230,527,349	0	0.00
累積餘絀	109,063,792	119,572,000	-10,508,208	-8.79
累積賸餘	109,063,792	119,572,000	-10,508,208	-8.79
淨 值 合 計	359,591,141	370,099,349	-10,508,208	-2.84
負債及淨值合計	908,395,122	837,718,891	70,676,231	8.44

說明：109 年及 108 年補助資產分別為 211,614,134 及 197,816,564 元，明細如下。

單位：新臺幣元

補助資產項目	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
土地及改良物	178,418	198,242
房屋及建築	48,841,620	33,522,714
機械及設備	151,529,287	149,856,407
交通及運輸設備	3,145,174	3,756,060
什項設備	7,919,635	10,483,141
合計	211,614,134	197,816,564

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	797,597,000	1,209,524,031	411,927,031	51.65	
勞務收入	748,103,000	1,165,294,952	417,191,952	55.77	
計畫收入	674,900,000	1,061,319,131	386,419,131	57.26	政府補助計畫收入 993,180,753 元。 政府委辦計畫收入 68,138,378 元。 接受委辦、補助經 費較預期增加。
服務收入	73,203,000	103,975,821	30,772,821	42.04	接受業界委託、服 務案較預期增加。
銷貨收入	40,530,000	34,603,762	-5,926,238	-14.62	動物所畜牧場地搬 遷導致實驗豬較預 期減少。
受贈收入	0	27,873	27,873	-	受贈收入較預期增 加。
其他業務收入	8,964,000	9,597,444	633,444	7.07	
衍生收入	8,164,000	7,196,081	-967,919	-11.86	技術成果擴散至產 業開發應用較預期 減少。
其他收入	800,000	2,401,363	1,601,363	200.17	主要係育成廠商進 駐清潔費收入及高 階人才培訓媒合獎 勵金較預期增加。
業務外收入	550,000	1,138,271	588,271	106.96	
財務收入	350,000	340,407	-9,593	-2.74	
利息收入	350,000	340,407	-9,593	-2.74	
其他業務外收入	200,000	797,864	597,864	298.93	生產性生物資產 (種豬) 出售報廢 賸餘較預期增加。
合 計	798,147,000	1,210,662,302	412,515,302	51.68	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	797,853,000	1,221,126,445	423,273,445	53.05	
勞務成本	720,480,000	1,144,123,605	423,643,605	58.80	
計畫支出	674,900,000	1,053,308,524	378,408,524	56.07	配合核定之補助、 委辦計畫內容執行。
人事費	308,256,000	308,309,844	53,844	0.02	
業務費	336,716,000	656,160,528	319,444,528	94.87	配合補助、委辦計 畫內容執行。
設備費	29,928,000	88,838,152	58,910,152	196.84	同上。
服務支出	45,580,000	90,815,081	45,235,081	99.24	接受業界委託、服 務案較預期增加。
人事費	25,694,000	30,463,582	4,769,582	18.56	同上。
業務費	19,886,000	60,351,499	40,465,499	203.49	同上。
銷貨成本	38,304,000	35,733,995	-2,570,005	-6.71	
人事費	6,822,000	7,626,434	804,434	11.79	依執行業務需求。
業務費	31,482,000	28,107,561	-3,374,439	-10.72	同上。
管理費用	82,593,000	94,812,215	12,219,215	14.79	配合各項業務執行 需求。
人事費	37,055,000	26,192,800	-10,862,200	-29.31	配合各項業務執行 需求調整支出。
業務費	45,538,000	68,619,415	23,081,415	50.69	配合各項業務執行 需求。
減：攤收管理費	-52,189,000	-60,815,183	-8,626,183	16.53	接受委辦、補助經 費較預期增加。
其他業務支出	8,665,000	7,271,813	-1,393,187	-16.08	
衍生支出	8,665,000	7,271,813	-1,393,187	-16.08	專利維護等費用較 預期減少。
業務外支出	294,000	44,072	-249,928	-85.01	
財務費用	294,000	940	-293,060	-99.68	
利息費用	294,000	0	-294,000	-100.00	已於 108 年底償還 長期借款。
兌換短絀	0	940	940	-	外幣交易產生。
其他業務外支出	0	43,132	43,132	-	放棄專利權較預期 增加。
所得稅利益	0	-7	-7	-	108 年所得稅高估 數。
合 計	798,147,000	1,221,170,510	423,023,510	53.00	

財團法人農業科技研究院
固定資產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	0	17,282,896	17,282,896	-	
正育牧場改建	0	4,750,000	4,750,000	-	係改建前之建築設計等。
SPF 豬舍及動物房修繕工程	0	10,027,749	10,027,749	-	因業務需要修繕。
空調設備	0	2,505,147	2,505,147	-	因業務需要裝置。
機械及設備	26,691,000	58,092,209	31,401,209	117.65	
測試儀器及試驗、檢驗設備	23,191,000	58,092,209	34,901,209	150.49	因業務需要購置。
鳳梨切割機	3,500,000	0	-3,500,000	-100.00	經評估暫不予購置。
交通及運輸設備	1,900,000	1,620,259	-279,741	-14.72	
公務車	900,000	1,085,279	185,279	20.59	因業務需要購置。
搬運車	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	經評估暫不予購置。
數據設備	0	534,980	534,980	-	因業務需要購置。
什項設備	10,092,000	1,033,648	-9,058,352	-89.76	
雜項設備	8,202,000	1,033,648	-7,168,352	-87.40	配合實務部分設備尚堪使用未汰舊換新。
背負式割草機	60,000	0	-60,000	-100.00	經評估暫不予購置。
鋸樹用鏈鋸	30,000	0	-30,000	-100.00	經評估暫不予購置。
監視設備	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	經評估暫不予購置。
發電機	800,000	0	-800,000	-100.00	經評估暫不予購置。
合 計	38,683,000	78,029,012	39,346,012	101.71	

財團法人農業科技研究院

轉投資及其盈虧明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額			持股比例		投資收入		說明	
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利		採權益法認列之投資損益
肌活麗學創研所股份有限公司	56,786,000	5,678,600	2,076,000	0	2,076,000	397,600	7.00	0	0	
普力德生物科技股份有限公司	241,190,360	24,119,036	2,658,544	0	2,658,544	515,900	2.14	0	0	

財團法人農業科技研究院
基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
中央政府 行政院農業 委員會	20,000,000	20,000,000	0	20,000,000	100.00	7.98	
其他 財團法人台 灣動物科技 研究所	0	230,527,349	0	230,527,349	0.00	92.02	
政府捐助小計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	
民間捐助	0	0	0	0	0.00	0.00	
民間捐助小計	0	0	0	0	0.00	0.00	
合計	20,000,000	250,527,349	0	250,527,349	100.00	100.00	

參考表

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
資深正級	3	3	0	
正級	8	8	0	
資深師級II	5	6	1	配合人員晉升,增加資深師級II 1 名。
資深師級I	8	9	1	配合人員晉升,增加資深師級I 1 名。
師級II	12	7	-5	配合人員晉升暨人員離職,減少師級II 5 名。
師級I	25	25	0	
副級II	11	10	-1	因應人員晉升,減少副級II 1 名。
副級I	21	29	8	因應業務執行需要及配合人員晉升,增加副級I 8 名。
助級II	32	15	-17	配合人員晉升暨人員離職,減少助級II 17 名。
助級I	6	29	23	因應業務執行需要,增聘助級I 23 名。
計畫僱用助理人員	321	349	28	因應業務執行需要,較預期增加計畫僱用助理 28 名。
合計	452	490	38	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目 名稱	本年度預算數									本年度決算數								比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明	
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他	合計(1)	薪資	超時 工作 報酬	津 貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	福 利 費	其 他			合計(2)
資深正級	6,722,000	243,000	0	1,401,000	360,000	389,000	0	0	9,115,000	5,778,600	469,908	-	1,381,245	700,992	411,523	-	-	8,742,268	-372,732	
正級	11,988,000	162,000	0	2,643,000	727,000	912,000	0	0	16,432,000	10,889,479	96,843	-	2,277,900	665,874	882,818	-	-	14,812,914	-1,619,086	
資深師級II	6,766,000	62,000	0	1,409,000	416,000	545,000	0	0	9,198,000	7,491,454	241,348	-	1,546,081	470,592	628,512	-	-	10,377,987	1,179,987	詳說明 1。
資深師級I	8,510,000	100,000	0	1,773,000	517,000	754,000	0	0	11,654,000	8,977,629	197,655	-	1,830,695	547,386	829,069	-	-	12,382,434	728,434	詳說明 2。
師級II	14,663,000	156,000	0	3,014,000	883,000	1,236,000	0	0	19,952,000	7,182,939	140,828	-	1,444,775	438,455	665,432	-	-	9,872,429	-10,079,571	
師級I	21,816,000	331,000	0	4,618,000	1,310,000	2,117,000	0	0	30,192,000	20,281,291	531,500	-	4,059,610	1,291,345	2,099,857	-	-	28,263,603	-1,928,397	
副級II	9,963,000	124,000	0	2,118,000	598,000	967,000	0	0	13,770,000	7,493,933	298,015	-	1,477,130	463,354	799,249	-	-	10,531,681	-3,238,319	
副級I	14,987,000	241,000	0	3,097,000	938,000	1,665,000	0	0	20,928,000	16,304,692	433,814	-	3,173,588	992,896	1,954,379	-	-	22,859,369	1,931,369	詳說明 3。
助級II	22,139,000	340,000	0	4,631,000	1,386,000	2,462,000	0	0	30,958,000	18,546,586	442,977	-	1,472,315	1,134,833	2,264,630	-	-	23,861,341	-7,096,659	
助級I	3,188,000	65,000	0	665,000	198,000	415,000	0	0	4,531,000	7,286,223	362,357	-	2,842,793	452,316	973,891	-	-	11,917,580	7,386,580	詳說明 4。
小計	120,742,000	1,824,000	0	25,369,000	7,333,000	11,462,000	0	0	166,730,000	110,232,826	3,215,245	-	21,506,132	7,158,043	11,509,360	-	-	153,621,606	-13,108,394	
計畫僱用 助理人員	159,782,000	2,228,000	0	18,916,000	9,811,000	20,360,000	0	0	211,097,000	165,070,103	3,193,483	-	19,428,328	10,488,217	20,790,923	-	-	218,971,054	7,874,054	詳說明 5。
合計	280,524,000	4,052,000	0	44,285,000	17,144,000	31,822,000	0	0	377,827,000	275,302,929	6,408,728	-	40,934,460	17,646,260	32,300,283	-	-	372,592,660	-5,234,340	

- 說明：1. 配合人員晉升，增加資深師級II 1 名。
2. 配合人員晉升，增加資深師級I 1 名。
3. 因應業務執行需要及配合人員晉升，增加副級I 8 名。
4. 因應業務執行需要，增聘助級I 23 名。
5. 因應業務執行需要，較預期增加計畫僱用助理 28 名。

主辦會計：馬淑琴



董事長：陳吉仲



