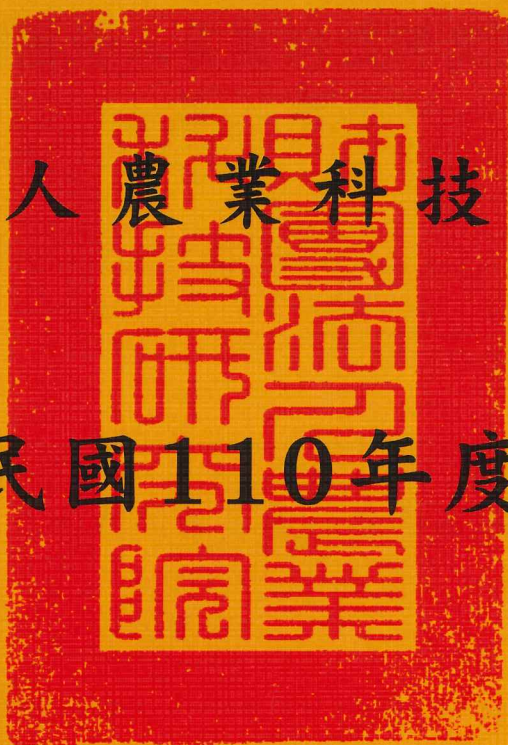


財團法人農業科技研究院

中華民國110年度預算



財團法人農業科技研究院編

財團法人農業科技研究院

目 次

總說明

壹、概況.....	1
貳、工作計畫或方針.....	3
參、本年度預算概要.....	59
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	61

主要表

一、收支營運預計表.....	69
二、現金流量預計表.....	70
三、淨值變動預計表.....	71

明細表

一、收入明細表.....	72
二、支出明細表.....	73
三、固定資產投資明細表.....	74
四、轉投資明細表.....	75

參考表

一、資產負債預計表.....	76
二、員工人數彙計表.....	78
三、用人費用彙計表.....	79

總說明

財團法人農業科技研究院

總 說 明

中華民國 110 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人農業科技研究院(以下簡稱本院)係依據民法及行政院農業委員會審查農業財團法人設立許可及監督要點有關規定,經行政院農業委員會(以下簡稱農委會)102年11月20日農科字第1020735110號函核定設立許可,於103年1月1日正式設立。

二、設立目的

本院以提供農業企業機構、農民團體及農民農業技術、商品化、產業化服務及政府農業政策決策支援為宗旨,俾加速農業新創事業及國際化之發展。功能在於補強農業相關研究機關(構)技術商品化、產業化及異業結合不足之處,定位為科技產業化當責組織。任務著重於承接農業相關研發單位之研發成果,或進一步將研發成果加值運用,並整合資源,共同使用場地,以強化量產、安全評估及擴大田間試驗。本院之業務主軸如下:

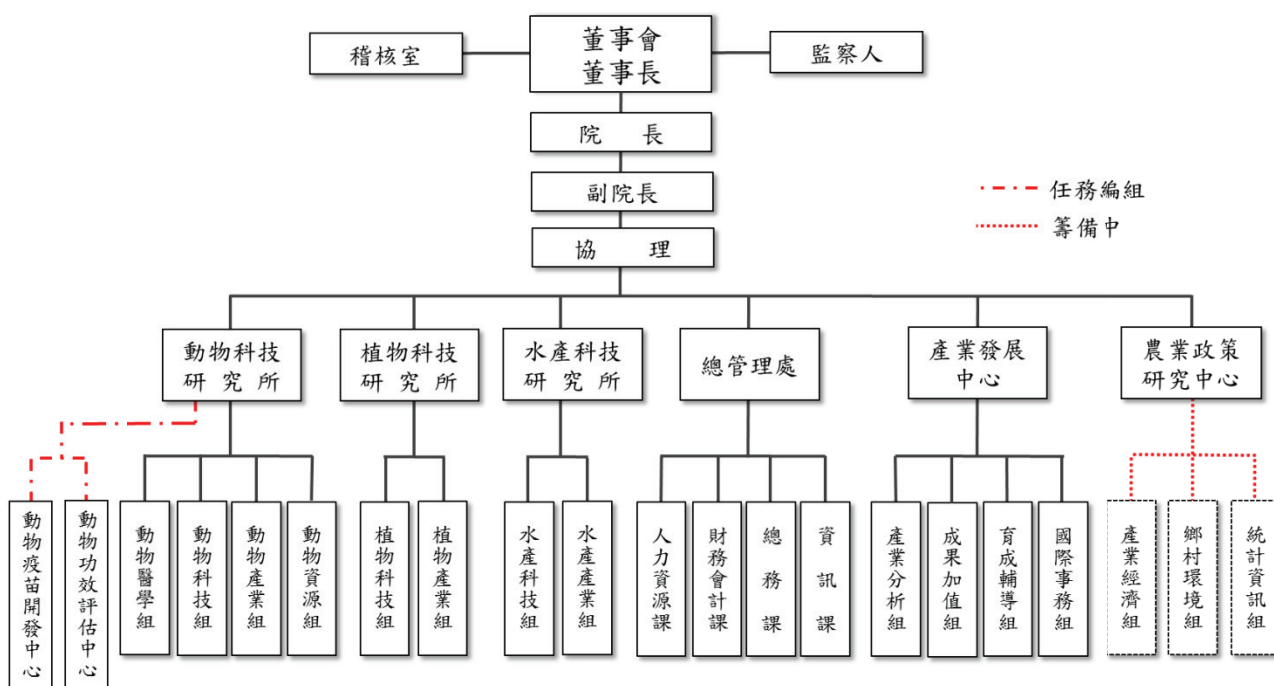
- (一)農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援(農業政策研究中心)。
- (二)農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化(產業發展中心)。
- (三)農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣(產業發展中心)。
- (四)強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整(動物科技研究所)。
- (五)動物健康產業加值研究與檢測驗證服務(動物科技研究所)。
- (六)農業資材產品開發與檢測服務能量建構(植物科技研究所)。
- (七)水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用(水產科

技研究所)。

三、組織概況

本院組織架構如圖一，各單位職掌如下：

- (一)應用研發單位：辦理動物、植物、水產科技之商品化、產業化之應用研發及可行性研究，開發關鍵技術和平臺，產出具商品化、產業化應用潛力之研發成果。
- (二)產業策進單位：辦理產業分析、智財技轉、創業育成、業界輔導、國際業務服務、行銷傳播及人才培訓等，配合應用研發成果，促進產業發展。
- (三)政策研究單位：辦理國內外農業政策資訊蒐集、研究分析與諮詢服務，強化決策支援功能。
- (四)總管理處：辦理財務與會計、總務、人力資源、圖書與出版品及資訊系統等行政資源之管理及服務。



圖一：財團法人農業科技研究院組織架構圖

貳、工作計畫或方針

110 年度預定執行計畫依本院之業務主軸及各項工作重點，分別說明如下：

一、農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

(一)計畫重點：

本項業務主軸由農業政策中心負責執行，包含建立農業創新政策研究支援平臺、研析農業勞動力政策及建立農業新世代職能基準與能力鑑定之推廣、建立農村再生治理模式協作平臺與綠色經濟永續發展之政策研析、辦理主力農家實地訪查與編算所得指標、整合農業相關施政資料庫與應用、研析農業氣候變遷調適與土砂災害防減災對策、執行科研成效評估管理與輔導推廣等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、六、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.建立農業創新政策研究支援平臺	<p>(1)我國農業政策研究</p> <p>a.重大農業政策之效益評估：針對目前我國已實施之重大政策進行施政成效評估，評估內容包含執行成果達成率、產出投入比以及施政滿意度。</p> <p>b.促進國產水禽消費之研究：研究我國鵝肉產業結構及歷年供銷與價格變動，進行問卷調查蒐集消費者對國產鵝肉之消費意向，透過相關</p>	<p>(a)產出我國重要農業政策效益評估研究，以作為農業施政調整之參考。</p> <p>(b)提出促進我國鵝肉消費建議供參考，期增加我國鵝肉消費量。</p>	<p>甲、全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日</p> <p>本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>業者訪問，瞭解目前國內業者於鵝肉行銷之困難點與對市場發展之預期，並綜整進行研究分析。</p> <p>c. 農政農輔領域政策發展策略規劃研究：規劃重要農政議題之農業政策領域科技計畫研究發展方向，盤整農業政策、農業輔導與統計調查量能與作為資源配置之參據。</p> <p>(2) 國外農業政策研究</p> <p>a. 加強臺德農業合作暨辦理臺德社會經濟協會臺方理事會工作：辦理臺德雙邊農業交流活動，預定實質促案合作交流1案以上，導入德國重要農業政策、法規、制度以供我國發展相關議題參考。</p> <p>b. 新農民群聚輔導與組織化效益分析之研究：蒐整、</p>	<p>(c) 強化農政農輔計畫研究橫向聯效功能與提前布局我國農業發展方向。</p> <p>(d) 解析德國有機農業推動政策措施與實際運作模式，期透過配合國際趨勢變化與我國農業政策之推動，探討我國農業議題並導入德國政策推動經驗，作為我國相關政策推動的參據。</p> <p>(e) 建立我國農民群聚輔導與組織化效益分析</p>	

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>研析國外農業推廣與農民群聚輔導文獻資料，進行組織化效益分析，並以工作坊模式與各農業試驗研究單位進行研究成果分享。</p> <p>(3)國際農業經濟貿易研究</p> <p>a. 農業經貿諮商與談判策略之研究：藉由資料與文獻蒐集法，研析國際重要農業經貿議題，透過深入淺出的文字，提供專業性、普及性的國際農業經貿新訊報導；追蹤世界貿易組織農業談判進展，研析會員國提案，並協助研擬我國談判立場參考及發言要點英文稿；辦理重要農業貿易議題研討會 1 場次、重要貿易夥伴國農產貿易分析等資訊成果分享會 1 場次。</p> <p>b. 國際農業經貿智庫：關注全球農業經貿趨勢、產業動</p>	<p>模式，期透過國外農民群聚輔導模式與我國農業組織化效益之分析結果，作為建構我國農業知識傳播體系之基礎。</p> <p>(f) 發布國際農業經貿新訊報導以深化擴大我國國際農業經貿知識之傳播；研析 WTO 農業談判資訊，有效掌握談判進程，以研擬我國農業談判立場，維護我國農民權益，並透過重要議題研討會或成果發表會，增進與積累可能洽簽國家談判準備工作之能量，支援培訓我國農業談判人員。</p> <p>(g) 掌握全球重要糧食貿易措施與市場資訊，</p>	

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>態及經貿自由化與區域整合發展趨勢，提出前瞻建議與對我國農業部門之影響及我國相關產業之因應對策建議；彙整國際組織及貿易協定之農產貿易規範與標準，分析相關規範與標準發展趨勢對我國之影響。協助我國擔任 APEC 農業技術合作工作小組 (ATCWG) 之行政業務，凝聚會員對亞太區域農業技術合作議題的關注與投入，推動我國積極參與 APEC 各項農業技術相關活動，強化與各經濟體會員之農業技術交流與合作，以維持我國相關技術領域領先地位，辦理國內研討會 1 場次，擬定 ATCWG 策略工作計畫 1 份。</p>	<p>產出農業經貿趨勢及相關產業動態研究報告供參。積極參與 APEC 農業相關活動，提升我國農業在亞太區域之重要性與能見度，促進亞太區域農業技術交流，以拓展到新南向及亞太市場。</p>	
2. 研析農業勞動力政策	(1) 協助農業耕新團及研析：協助管理桃竹苗地區 5	a. 透過量化及質性資料進行分析，作為我國農	(a) 全程計畫：106 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
<p>及建立農業新世代職能基準與能力之鑑定推廣</p>	<p>團農業耕新團，預計可創造 180 個農業工作機會，蒐集桃竹苗地區農業耕新團運作情形，陪同訪視與進行效益分析，預計完成 20 場次實地訪談及提出未來調整措施之建議；維護農業勞動力調查登打平臺，並進行農業勞動力調查相關作業，辦理 2 場次農業人力資源培訓課程及農業人力團成員專訪報導 12 篇。</p> <p>(2) 農業勞動力研究分析：蒐集日本外籍勞動力引進及管理措施制度、日本派遣及就業安全相關法令等資訊，並進行政策研析。</p> <p>(3) 農業職能基準與能力鑑定方案：建構 2 項之農林漁牧職能基準與能力鑑定委員會或專家會議，針</p>	<p>業人力團制度修正之策略參考；培育農業勞動力並協助媒合，可穩定提供農業勞動力，改善我國農業地區性缺工之問題；培訓農業人力資源管理專業人才以強化人力派遣經營體之人力資源管理能量，並藉由我國農業人力團人物專訪，廣宣農業人力團之政策推動效益。</p> <p>b. 提出我國與日本農業派遣及就業安全制度研擬方向，以作為未來我國農業人力經營體制制度擬定之參考建議。</p> <p>c. 建構農業新興產業或職類專/職業證照體系，盤點具法規或市場效用之職能基準，並引入</p>	<p>本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫： 109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>對我國過去職能基準及相關職能導向課程進行討論，並於農民學院平臺上架 2 項以上職能基準與相關職能基準導向課程、評鑑方式，盤點 2 項農業產業發展趨勢與相關法規、政策及人才需求，並規劃前述職能導向標準化課程與評鑑方式及規劃職能基準品質認證相關作業。</p>	<p>學習管道，使農業領域工作可符合產業發展，加速相關新興技術與制度於農業領域之擴散與使用，提升一般社會大眾對農業相關工作專業度的認知。</p>	
<p>3. 建立農村再生治理模式協作平臺與綠色經濟發展政策研析</p>	<p>(1) 農村再生創新治理：蒐集分析臺灣農村發展脈絡與主要國家農村政策，提供相關政策論述與規劃，建置農村再生跨領域暨專家交流、支援與陪伴機制，辦理農村發展關鍵議題專家會議 5 場次，檢討政策執行成效，提出相關政策建言，增進政策論述擴大公民參與，分區辦理</p>	<p>a. 釐清我國返鄉青年組織真實面對之發展困境，對應與聚焦農村發展議題，強化各/跨區域農村青年社會網絡與資源網絡交流、推廣在地行動經驗，促進農村發展相關公私部門之跨域交流，促使農村資源投入均衡及有效性，提出農村發展前瞻政策建言</p>	<p>(a) 全程計畫：109 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>農村發展政策座談會5場次，蒐集分析地方創生政策與案例5例，盤點跨域資源、發掘地方特色，辦理地方座談會凝聚共識及考察執行成果，提出符合地方創生意涵之農村發展政策建言與論述，建置1項農村地方創生輔導機制。</p> <p>(2)山村經濟永續發展：蒐集研析綠色經濟國內外實務案例與政策推動資料12篇，擬定政策方針及論述報告1式，辦理山村綠色經濟交流會議，透過跨域交流分享不同典範案例之執行成果，深化探討未來山村綠色經濟創新作法，協助在地創生具體可執行策略；探討林務八大分工原則之精進方式，以利有效執行計畫達成預期</p>	<p>與論述供參。</p> <p>b.提出兼具前瞻思維與務實可操作之政策建言，擘劃新山村綠色經濟發展策略，以供未來政策發展、行動策略規劃之參酌，邀請跨領域專家學者與地方成員，回應地方在推動山村綠色經濟時所遇到的關鍵問題，進而積累思考厚度，構思政策方向，發展更具有地方區域特色的山村綠色經濟行動方</p>	<p>(b)全程計畫：109年5月22日至110年5月21日</p> <p>本年度計畫：110年1月1日至110年5月21日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	目標。	案。	
4.辦理主力農家實地訪查與編算所得指標	(1)辦理 109 年主力農家實地訪查與編算所得指標：招募農業統計特約調查員進行實地訪查、蒐集 1,400 戶農牧戶內家庭所得相關資料，辦理訪員訓練、調查表檢討會議 4 場次及審查會議 1 場次，進行資料抽查及複查作業，資料登打整理與分析，編製主力農家各種經營型態別及不同規模別之農家所得，反映實際從農者與其對經濟貢獻關係。	a.透過教育訓練規劃與執行，培育農業統計特約調查員專業知能，強化農業統計調查團隊。規劃抽樣設計、提出修正粗放農作物之實際經營門檻下限、建立主力農家門檻值調整機制等建議以供農政單位參考。配合新農業創新推動方案，編算專業農家所得指標，有助於農業政策評估及產業輔導。	(a)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日
5.整合農業相關施政資料庫與應用	(1)農業生產與統計視覺化之研究：整合農糧、畜牧及福利類資訊系統，匯入約 2 千萬筆農業基礎資料，並過濾清洗原始資料成為可分析資料，擴充農業生產視覺化查詢平臺-增加重要農產品價量統	a.開發之農業生產視覺化查詢平臺，可方便快捷之查詢介面及視覺化圖表呈現生產量值資訊，方便決策者快速掌握農產品生產現況與預擬防止農產品產量影響國內價量之因	(a)全程計畫：107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>計整合性資訊及擴充農產品貿易價量查詢平臺之功能，新增主題式貿易相關議題模組專區，另開發農業生產視覺化圖表，俾利即時掌握農產品生產資訊；蒐集 109 年度農業機關資訊系統，串聯人、地、作物及福利資料，協助農業政策規劃；提供總歸戶之公務資料，輔助農業統計調查進行，提高農業統計調查之資料確度及縮短實地訪查時間，減少訪員與受查者負擔；彙整 109 年稻米與畜禽相關資料庫，按照期作別與飼養規模別，建置全國重要農產品與畜禽產品生產分布圖 26 幅，供後續政策研擬之用。</p> <p>(2)維運農業施政資</p>	<p>應措施，其中重要農產品價量資訊平臺除提供便利視覺化查詢與自動化報表功能外，另新增三節報表，提供一站式服務，可協助掌握農產品價量資訊；於主題式專區新增貿易相關議題模組可協助即時掌握農產品貿易資訊。利用農業整合數據資料庫可快速產出公務資料，有效運用於主力農家所得調查與農業勞動力調查，作為調查員調查前參考文件，提升農業調查之資料確度，亦可縮短實地訪查時間，減少受查者負擔，並降低受查戶懷疑詐騙集團疑慮，提升統計調查效能。</p> <p>b.整合農業施政</p>	<p>(b)全程計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>料庫與應用深度學習判釋模組於鳳梨判釋驗證：定期更新農業施政資料庫、欄位關聯圖並統計資料筆數及欄位數，並支援彙整農民關聯整合資料庫，提供相關表格及欄位需求；索取待判釋作物航照影像並依需求分割原始影像至需求影像大小，供深度學習訓練和預測使用，進行鳳梨航照影像判釋，並與農糧單位之鳳梨判釋結果進行比較，以修正深度學習判釋方法，培育資訊與農業跨領域人才，結合地理資訊、人工智慧與農業知識養成，進行農業統計分析，提供政策論述基礎資料。</p>	<p>資料庫，提升農業資源利用、資料管理與應用效能，有效協助各項業務推展或農業政策之研析；透過深度學習自動訓練特徵萃取模型，協助農業試驗及相關單位進行作物判釋，降低人工判釋負擔，提升判釋效率，研究成果可應用推廣至多項農作物判釋，以及作物在不同生產期樣貌判釋，結合地理資訊系統，便可刻劃出農地作物生產分布及產量、產值分析。</p>	<p>110年1月1日至110年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
6.研析農業氣候變遷調	(1)建立氣候變遷下我國糧食安全預警系統與研析農	a.分析氣候變遷下我國糧食安全所面對之關	(a)全程計畫： 109年1月1日至112年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
<p>適與土 砂災害 防減災 對策</p>	<p>業部門氣候變遷 調適策略：參考 國際糧食安全預 警機制，關注生 產、價格、進出口 消費與庫存等動 態資訊，並應用 智慧科技提高預 測水準，確立符 合我國國情之糧 食安全預警系 統；蒐集國際調 適新興資訊，研 擬我國農業部門 調適指標並進行 應用之可行性分 析，提出我國農 業部門調適進展 評估報告草案； 辦理氣候調適工 作坊2次，強化調 適政策執行人員 之資訊交流。</p> <p>(2)大規模土砂災害 防減災對策與衝 擊研究：蒐集與 更新國內外土砂 研究，將國外土 砂防災相關技術 優先導入本土化 案例進行可行性 評估，同時評估 試辦案例之可行 性；盤點歷年土</p>	<p>鍵課題，以掌握 我國糧食安全 風險預警，確立 我國糧食安全 政策方向，研提 並建立我國糧 食安全指標內 容，以發揮引導 農業政策及社 會民眾行為之 作用。</p> <p>b.擘劃水土保持 前瞻策略以建 立水土保持局 研究發展能量， 並培育水土保 持規劃研究關 鍵人才，強化我 國水土保持技 術支援能力。</p>	<p>本年度計畫： 110年1月1日至 110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 108年1月1日至 110年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至 110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>砂防災計畫執行成果，評估技術延續性、應用性分析，研析歷年基礎資料格式標準化與案例建置；模擬土砂災害相關模式測試與情境分析、土砂災害案例驗證，以進行集水區土砂災害模擬模式精進測試與分析，依研擬土砂防災策略，提出水土保持技術發展建議。</p>		
<p>7.執行科研成效評估管理與輔導推廣</p>	<p>(1)農業資源循環產業創新整合型計畫經濟與科研成效評估管理：進行農業資源循環科研、產業現況調查及農業資源循環整體經濟效益調查與評估，協助農業資源循環產業創新整合型計畫科研成果效益評估與績效指標設計，配合管考制度，提供計畫成效考核建議，適時導正計</p>	<p>a.提供區域型經濟評估，作為相關政策措施之調整參據，透過成果分享會，提升計畫團隊學術交流與資訊共享。</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>畫方向，作為計畫年度成果發表重點之參考依據，辦理計畫成果分享會2場次，蒐集相關輿情與新聞資料，提供研究團隊諮詢服務20件，輔導整合6個跨機關研究團隊合作。</p> <p>(2) 農業機械創新營運模式建構與輔導：建立農機機具業者補助流程，鼓勵企業積極參與，辦理補助計畫說明會，協助業者瞭解補助內容，預計協助5家中小企業改善製程與營運效率。</p>	<p>b. 協助我國傳統農機具業者進行數位資訊應用與建立創新營運模式，提升跨業服務與國產農機拓銷之能量。期藉由已獲補助之業者促進後續相關業者進行供應網絡數位轉型，並形成數位轉型典範。</p>	<p>(b) 全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

(三)經費需求：8,963萬8千元。

二、農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業增值化

(一)計畫重：

本項業務主軸由產業發展中心負責執行，包含農業科技勢支援分析、農業產業分析與產業結、農業科技研發成果增值運用及事業化服務、執行農產品冷物流系之規劃與導入及執行大型計畫管考與效評估等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、三、四、六、

七、十款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1. 農業科技勢支援分析	<p>(1) 農業科技勢分析與決策支援系運作：定期掃描國際農業科技政策、創新技術研發動態及最新科技勢等，並進行重要性科普化摘要及維運農業科技決策資訊支援平臺，預計掃描國際農業科技勢與新知重摘要達 140 篇及發送農業科技決策資訊支援平臺網站電子報 12 篇；研規劃 111 年度農業科技前瞻及滾動視新農業科技策略規劃報告內涵，並提出調整建。</p> <p>(2) 人工智慧輔助農業科技決策：以人工智慧之自然語言分析演算法與資料探勘技術，爬搜國際農業科技情報，建立自動化更新與</p>	<p>a. 掃描國際農業科技勢與新知重摘要，提供我國農業研究人員或對農業科技有興趣之學生與民眾，快速掌握國際最新科研動態，產出 111 年度農業科技前瞻規劃報告書、新農業科技策略規劃視報告書、重綱要計畫與新農業科技策略對接盤分析報告書供農業科技政策決策參考。</p> <p>b. 產出人工智慧用於政策與產業之分析方法，樹立政府科技研究開放資料加值再用之典範。</p>	<p>(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>修正之中文農業專有名詞資料庫1個，分析我國農業研究量能並產出科研地圖報告書，建立人工智慧之決策支持系統模組，協助農業科技政策成果推廣，辦理農業開放資料座談會1場次，推廣農業開放資料之加值與產業用。</p>		
<p>2. 農業產業分析與產業結</p>	<p>(1) 建構高值化農產素材開發與產業結服務：透過產業結的概念於不同節投入資源，用國際農業素材勢掃描、國內技術資源盤、專利布局分析、專家輔導等概念，逐步聚焦各重政策內之特色項目，辦理技術活動13場，輔導相計畫參與人員達60人，協助國內業者之農產素材或產品透過媒光宣傳2則。</p>	<p>a. 提高素材運用性活度，發展臺作為國際行銷、重要原料素材及作物供給之指標，促成廠商或產業團生產投資金320萬元，業提升200萬元；輔導介接5個以上業者可實質效益200萬元。</p>	<p>(a) 全程計畫：109年1月1日至112年12月31日本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>(2) 農業綠能產業化推動服務系建立：透過產業化服務平臺之各項服務量能，串接產業分析、人才培訓、育成輔導、網路平臺、試能量與成果效展現等能量，加速推展農業綠能共構產業之進展，蒐集與更新國際產業動態與政策化，研我國產業推動策略 3 式，辦理培訓、說明會、發表會及分享會等活動共 6 場次，累計參與人數 200 人以上，協助 18 件輔導諮詢服務與發布產業動態資訊 150 則，並執行專案管考機制，協助整合型計畫科研成果效益評估與效指標設計。</p> <p>(3) 農業研發成果管理服務：研究產業當前重要之技術與分析市</p>	<p>b. 推動產業資訊分享與人才培訓業務，強化產業間專業資訊之流通與傳播，提供執行團隊成效考核建可適時導正計畫方向，作為計畫年度成果發表重之參考依據。</p> <p>c. 針對農業科技產業進行諮詢服務、產業評析及農業勢解</p>	<p>(b) 全程計畫：108 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫：108 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>場 勢，配合產業與技術諮詢輔導服務，辦理專案討論與資訊交流活動 14 場次，並錄製智財布局之數位化線上課程教材 1 式。</p>	<p>析，供產官學研進行相 研發或用，從研究範 確立至分析結果皆與研發團隊保持密切，提升與試 單位之連結，強化對於研發成果規劃與運用之協助。</p>	<p>110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>
<p>3. 農業科技研發成果加值運用及事業化服務</p>	<p>(1) 農業科技研發成果加值運用：提供農業科研技術評價、智財保及契約法務等諮詢服務 60 案以上，產製智審會成果管理所需分析報表及資訊 6 件以上，維運農業科技研發成果管理及運用網站，並依需求進行功能修正及強化；利用農業技術交易網(TATM)平台進行網路行銷，提供技、交易服務管道，發行 12 期 TATM 電子報、10 則中文技術快訊、5 案英文版焦 技術，</p>	<p>a. 以專業的技術價值評估報告與公平的法務契約諮詢服務，協助提供農試研究機構其益之維；由資訊系統之資料流串接，落實研發計畫投入產出之效益追，作為後制度面調整修正參考依據，提升研究資源可實際商品化、產業化之比例；以電子報、網站經、廠商探詢推廣等網路或實行銷推廣活動方式，主動增加農業研發成</p>	<p>(a) 全程計畫：108 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>辦理「2021 台創新技術博覽會」展和 1 對 1 媒合商談會，並彈性配合辦理主式成果推廣說明會或國際農業科技交流研討會，促進產官學研界互動。</p> <p>(2)綠色農供系技術之研發與產業用：針對綠色農供系技術之研發與產業用計畫之科研成果進行盤及科研成果預期效益分析，挖掘具市場發展潛力之技術 5 案，進一步進行技術價值與事業價值分析，協助評估技術整合之可行性。輔導專業場社進行運規</p>	<p>果之 光度，活絡農業科技研發成果之行銷，將有助促成業界承接農業新技術及商品國際化行銷；協助試 單位進行研發 探索與分析，由產官學研交流會將研發成果落實於產業用，建立農業科技跨國合作網絡。</p> <p>b.完成科研成果商品化補強與產業化評估；綠色產業運計畫評估，預計促進投資 1,000 萬元以上及創造收 500 萬元，期經由輔導加速研發成果商品化、事業化與產業化，強化事業發展與國際 爭力。</p>	<p>(b)全程計畫：108 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>劃 2 案，透過實質輔導，協助場社依 運 規 劃 建 立，結合各方資源，補強缺口。</p>		
<p>4.執行農產品冷鏈物流系統之規劃與導入</p>	<p>(1)農產品冷 保 產 銷 價 值 ； 預 計 完 成 全 冷 管 理 手 冊 1 式 及 其 他 相 模 式 共 29 式， 辦 促 進 技 術 散 之 國 際 技 術 交 流 研 討 會 1 場；協助生產及物流與銷售端人員達 60 人，技術服務 30 件； 大 模 試 銷 新 興 目 標 市 場 測 試 及 試 銷 至 新 興 國 家 2 國；進行場域實 及 分 析 技 術 串 接 3 件 並 化 診 模 式。</p>	<p>a. 化農產品冷 保 技 術 延 長 產 品 貯 架 壽 命， 定 供 內、外銷市場， 提 升 目 標 品 項 到 貨 良 率 及 降 低 耗 損 5%，延 長 供 貨 期 達 10%，增進出口 量 5%，提升契 作 供 銷 農 民 收 益 2.5% 成 長； 規 劃 導 入 數 位 化 及 智 慧 化 監 控 系 統，改 善 示 範 場 域 之 潛 在 問 題，降 低 年 耗 損 量 達 3%，並 透 過 國 際 研 討 會 辦 理、課 程 訓 練 等 強 化 冷 人 才 培 訓，提 升 業 界 人 力 水 平 及 產 業 高 度，促 進 運 物 流 運 銷 效 率 增 加 3%。</p>	<p>(a)全程計畫： 109 年 1 月 1 日 至 112 年 12 月 31 日 本 年 度 計 畫： 110 年 1 月 1 日 至 110 年 12 月 31 日</p>
<p>5.執行大</p>	<p>(1)農漁產銷專案輔</p>	<p>a.協助綱要計畫</p>	<p>(a)全程計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
型計畫 管考與 效評估	<p>導管理與效展 現：成立數位 型專案推動管理 小組，規劃型 推動架構， 撰綱要計畫及 各分項與子項計 畫之分工與串 性，評估專 案5大目標- 數位化程度、產 業價值、數位 銷售占比、雲端 使用率、盟成 員平均資等之 基準值，配合 目標，設計分 年度各階段之重 要視指標，編 製數位型盟 型及中小微輔導 型之業者資源補 助規範手冊1式， 並建立滾動管理 機制，審查數位 輔導作業50案， 辦理數位型說 明會或研討會2 場次。</p> <p>(2)智慧科技於農業 生產用之前 眺望與效益推 展：彙集全球農 業科技指標性研</p>	<p>管理追以掌 握整專案推 動狀況，並即時 解與回研 發團隊與場所 需解決問，建 立滾動式管理 機制，強化重要 綱要計畫之執 行效益。</p> <p>b.產出前農業 科技-新世代農 業生物保劑 之成果專刊手 冊1份、國際農</p>	<p>110年1月1日至 113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至 110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 109年1月1日至 110年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>究報告、出版物等新知，聚焦農業科技前，盤我國智慧農業科技研發能量，分析產業補強重，撰及修正年度綱要計畫書；協助計畫徵案、審查、管考及成果控管等，建置特定領域計畫管理與成果追資料庫1式，解個案技術開發並提供產業化協助，盤各項亮成果並辦理產學研媒合會；針對農業科技相學門近年研發成果剖析資源、盤技術成熟度與分析產業化潛力能量，篩選出亮個案，以達成技術產業化、商品化之施政目標，並將研發成果化成科普微電影光。</p>	<p>業前科技技術發展主季報4份，國內農業科技相學門計畫研發成果能量盤與產業化潛力分析報告，剖析研發成果，依個案性及計畫成果進行多元模式展現，發表計畫成果報導10篇與微電影發布，將成果進行科普化，換，促進成果效益光與民眾討論度，扭大眾對傳統農業的既定印象。</p>	<p>110年12月31日</p>

(三)經費需求：1億1,152萬3千元。

三、農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作 結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

(一)計畫重：

本項業務主軸由產業發展中心負責執行，包含農業整合育成服務及產業輔導、青農及農遊元素 化與產品行銷推廣、國內外農業成果策展、新南向諮詢平臺維運與交流、辦理農業科研人才海外培訓課程及辦理臺美農業科學合作會 與參訪交流等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、四、六、七、八、九款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1. 農業整合育成服務及產業輔導	<p>(1)強化農企業綠色科研成果創新發展：協助農企業逐步接受 型綠色農業，辦綠色農業沙龍座談會4場次，輔導訪視綠色農民團或組，協助取得政府補助資源與獎項，招募新進駐廠商6家，辦理展售會1場次。</p> <p>(2)農產素材高值化生產培育推展：盤原物料生產端與用端的供需與整合，按市場機制依序尋找市場用端需求項目，辦小型原物料需求規格媒合會5場次，</p>	<p>a.加強經理人能訓練，提升輔導能量與品質，導入綠色資材、廢棄物再生利用等技術，塑造為綠色生產企業形象，促進綠色科研創新發展，預估促成產學、委託試與技 2件，促成投增資3,000萬元。</p> <p>b.透過原物料需求規格對接會，促進生產與用端的供需標準有效對接，整合民間與政府資源，加速產官學研技術導入與建構，協助農產素材生產</p>	<p>(a)全程計畫：109年1月1日至111年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>提供技術增值輔導，進行技術專家診訪視，改良栽種化與技術輔導3案。</p> <p>(3)綠能育成基地 運規劃與推動：促成有意發展水產養殖及太陽光電能之業者進行跨領域合作，催速養殖與光電之技術結合及啟發高科技業者提出新概念及養殖試計畫，辦理招商說明會1場次，進駐審查會1場以上，駐諮詢6場次，以及運管理會1場次。</p> <p>(4)外銷潛力作物產業盟數位型串接與輔導：組成農漁產銷跨領域數位專家問團，提供盟型業者行銷及數位輔導18場，協助</p>	<p>者建構及學習良好農業規範，化生產管理技術；預計促成新興原料與產業對接等(含形商品)2件，介接服務廠家與業者等業新增600萬元。</p> <p>c.促成國際企業、高科技太陽光電業者、農企業及養殖團投入漁電共生發展，化養殖生產境，減少養殖勞力之付出，防範極端氣候之侵，促進產業升級及增進養殖漁民電收益，以創造農/漁電之效益。</p> <p>d.預估可促進農企業投增資或投入研發經費2,000萬元，提升產業雲端使用率3%，提高產業數位銷售占比3.5%，</p>	<p>(c)全程計畫： 110年1月1日至110年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(d)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	產品落地測試及，組成新住民行銷隊，媒合國際買主。	增加海外收占比0.3%。	
2.青農及農遊元素與行銷推廣	<p>(1)農業整合諮詢輔導系：建立全國青農、在地業師資料庫，建置農業諮詢輔導系，辦理青農誼、交流工作坊等活動或工作會7場次，農漁畜特色加工加值專案研提先期訓練班2梯次/100人、補助輔導專案20案及成果展1場次，青農輔導成果展/行銷活動2場次，培育5位青農進入前育成輔導，執行全國性青農群公益形象活動1場次，並彙整農產品電子型錄及青農需求回饋與整合專家協助輔導小型合作試。</p> <p>(2)農遊元素特色化及化：輔導農遊元素之田媽媽品牌經，辦理</p>	<p>a.透過青年農民相的輔導機制與介，媒合在地業師及農業專家進行實地診輔導，提供生產技術諮詢與經傳承分享，協助青農組與個人健經及成長，增進青年農民農業經能力，進而朝向共同經及企業化發展，帶動更多青年投入農業工作，打造農業新風貌。</p> <p>b.鼓班員運用在地食材、提升特色料理及加工品質與爭</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至110年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>新班遴選與孵育 1 式，新班輔導 20 場次，輔導人員及田媽媽品牌認同共 1 場次暨田媽媽分區共 3 場次，於希望廣場農民市集辦田媽媽主宣傳實展售行銷活動 1 式；為強化田媽媽班孵育、養成與輔導作業，辦理「田媽媽申請設立及輔導管理原則」及「田媽媽班執行效稽核與評辦法」等要修訂會 2 場次。</p>	<p>力，吸引農業旅遊遊客前往消費，透過結合農遊元素亮主，遴選在地農村美食棧及主旅遊伴手，有效促進農特產品附加價值之提升，提高遊客赴農村旅遊食在地、在地農產品之意，進而開創農村商機。</p>	<p>110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>
<p>3. 國內外農業成果策展</p>	<p>(1) 策劃國內農業成果展：辦理 2021 臺生物科技大展農業科技館規劃及參展，蒐集彙整近 2 年農業科技研發亮成果進行規劃展示，遴選具集客性、新穎性之 30 項(含)以上農業科技創新研發成果參與展出；辦理 2021 亞太區農</p>	<p>a. 由展展示我國近年來具特色之農業生技研發成果，民眾更解質農業成果，並可吸引國內外參展買家目光，掌握商機，實質拓展國際市場，推估 3 場次展展人次可達 20,000 人次。出版農業科技</p>	<p>(a-1) 生技展及展全程計畫： 110 年 3 月 1 日至 110 年 12 月 31 日本年度計畫： 110 年 3 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 (a-2) 亞太區農業技術展全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日本年度計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>業技術展暨會，並設置臺農業技術形象館，公開徵求或洽 20 家(含)以上臺質農企業，展示農漁畜已商品化技術 20 項以上具國際市場潛力之臺農業科技產業化之亮眼成果；辦理 2021 臺科技展-農業健康館規劃及參展，結合農業生技相研發成果展示 30 項與推廣農科技企業行銷，並辦理農業生技創新研發科技成果展示活動 110 場次。</p> <p>(2) 組團參與國外農業展：參加由外貿協會召集之日本東京國際食品展臺館，設立臺農產形象區，建立臺農產質形象整行銷；規劃遴選具有強烈國際化企圖心並有完善</p>	<p>館與農業健康館之成果專刊或電子專書各 1 冊；預估臺農業技術形象現場媒合商談 40 場次，可促成國際買家向廠商採金 500 萬元。</p> <p>b. 預估東京國際食品展期間來客數 1,000 人次，引介臺農產商機及諮詢 200 人次，促成商機洽談 30 場次，衍生商機 1,000 萬元；2021 年北美生科技產業展</p>	<p>110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b-1) 東京國際食品展全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日 (b-2) 北美生技展及新南向形象展全程計</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>展銷規劃之農業生技廠商 3 家及本院參與 2021 年北美生物科技產業展臺 館展出；為加速深耕新南向國家海外市場通路，組團參加外貿協會主辦之臺 形象展，依據國家具推動潛力之 11 項產品項目與新南向國家推動先順序，於海外建立整 臺 質形象；以臺 農業形象館方式整合國內農業資材與畜牧業相 業者 14 家，辦理或參與國際性活動 2 場，整 行銷臺 農業與畜牧科技，展示臺 農業研發技術及產品；為布建臺 有機農產品市場通路與國際連結，規劃在已完或洽談中有機同等性 協 署之國家辦理臺 有機農產媒</p>	<p>媒合商談 30 場次；新南向臺 形象展促成商機洽談 10 場次，衍生商機 500 萬元；臺 農業形象館國際參展推估現場來客數 400 人次，調查歷年參展效益預估業者因參展新增產值 1,000 萬元；臺 有機農產國際行銷推廣預估媒 廣宣 12,000 人次，展 買家來客數 300 家次，快閃行銷來客數 1,000 人次，洽談媒合 30 場次，促成有機農產衍生商機 3,000 萬元。組團以國家隊形式推動臺 農業技術及農產品拓銷國際，提高我國農業生技研發技術光度及增加與國際生技廠商之合作機會，促</p>	<p>畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 (b-3)臺 有機農產國際行銷推廣全程計畫： 109 年 7 月 1 日至 110 年 6 月 30 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>廣宣或於當地市場通路辦理國產有機農產品展售行銷活動，包含展、快閃及媒廣宣等行銷方式，協助國內有機農產業者開創外銷新商機。</p>	<p>進臺農產品質安全接軌國際及提升外銷農產品達國際水準，大臺農產品國際商機。</p>	
<p>4.新南向諮詢平臺維運與交流</p>	<p>(1)維運新南向諮詢平臺：持強化農業新南向資訊服務平臺單一窗口服務，維農業新南向資訊服務平臺1式，更新臺及新南向國家政府單位新南向農業相資訊、農業專家人才庫、以及補充公開資訊內容等。</p> <p>(2)印尼青年農民來臺實習輔導：協助辦理國內農場申請實習員之審查會、印尼青農來臺實習之銜接訓練、分發等行政作業與印尼青農居留期間之</p>	<p>a.強化農業新南向資訊服務平臺服務，將現有臺及新南向國家最新資訊進行系統性統整與納，可提供有意於新南向國家發展之業界及新南向國家臺商各式諮詢服務，並快速取相資料，即時解決問。</p> <p>b.印尼青年農民透過實習熟悉我國農業資材使用，有助於我國農業資材外銷與兩國間之農業合作推動，增進我國與印尼農業實質交流，實習期間，</p>	<p>(a)全程計畫：108年1月1日至110年12月31日本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：108年7月1日至110年12月31日本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	導工作，預計媒合 103 名印尼青農至 90 間農場實習。	可適度補充我國農場人力，改善國內農場人力短缺之困。	
5.辦理農業科研人才海外培訓課程	(1)辦理農業科研海外人才培訓課程：透過海外人才培訓課程，培育國內農業科研種子人才赴日本先進農業技術研究單位研習與參訪，辦理海外人才課程研習課後之成果分享會 1 場。	a. 解該國科研成果產業化運用推動過程、面問與解決辦法，強化科研人才國際與國際結，俾用我國農業，提出未來推動農業科研成果產業化運用境建構與配套措施規劃。	(a)全程計畫：109 年 7 月 1 日至 110 年 5 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 5 月 31 日
6.辦理臺美農業科學合作與參訪交流	(1)辦理臺美農業科學合作會與參訪交流：辦理臺美農業科學合作會與參訪交流，加強臺美方持合作交流，就方高度合作意之辦理精準農業研討會 1 場次，請美國農業研究署專家與馬里大學學者來臺進行專演。	a.彙集美國學者與國內與會專家針對精準農業之數位服務、技術開發用及智慧生產等三大面向所發表之演書 1 冊，廣產學研界參與交流討論，解美國精準農業發展及實務經，作為我國推動精準農業之參考外，期進一步促成臺	(a)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
		美方未來研究計畫之合作。	

(三)經費需求：1 億 4,030 萬 5 千元。

四、強化經 動物產業輔導與結構調整

(一)計畫重點：

本項業務主軸由動物科技研究所負責執行，包含維運禽流感防控中心及執行動物檢疫風險評估與疾病檢測、牧場飼養與生產管理輔導、屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集、建立動物用藥品初審及流向申報作業平臺與抗藥性風險評估、畜牧獸醫人才培育及實驗用 SPF 豬供應與 IACUC 監督報告之研析等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八、九款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.維運禽流感防控中心及執行動物檢疫風險評估與疾病檢測	(1)維運禽流感防控研究中心：維持中央禽控中心與地方視訊會議系統正常運作，依禽流感疫情之嚴峻程度，每週或每月彙整出禽流感疫情分析檢討報告，並維運防疫相關網路新媒體，製作禽流感防控重大政策懶人包 4 則及重要防疫政策推廣之新媒體廣編專題 3 則，發布至少 150 則禽流感資訊業務相關貼文	a.提供防疫單位整合網路視訊會議架構，各單位透過視訊系統即時進行會議討論與傳達防疫指令，加速全國疫情訊息彙整分析速度，協助各級防疫單位研判疫災情況進行整體防疫運作；研析禽流感疫情，同步更新禽流感資訊專區網站案例場疫情資訊與防疫清消監測進度。運用	(a)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>及粉絲管理回復，辦理禽流感防治宣導會訓練課程3場次，預定參訓人數約達150人。</p> <p>(2)動物及其產品檢疫風險分析評估：籌組動物檢疫風險諮詢小組與收集國際動物疫情資訊，召開討論審查會議，預計完成貿易對手國擬輸入我國之特定動物與其產品評估進出口定性/量化風險案15件，修正陸生動物衛生法典草案建議6件。</p> <p>(3)動物疾病檢測：籌組測試實驗室品質控管認證委員會，編撰重要動物傳染病檢驗及採檢手冊，強化動物傳染病感染性生物樣材安全管理，標準化經濟動物疾病檢測方法與相關流</p>	<p>網路新媒體傳播與民眾溝通，讓民眾瞭解政府對禽流感防控措施與處置情況，有效降低對禽流感後續擴散疑慮。</p> <p>b.評估進口動物及其產品引進疫病之風險，提出降低風險檢疫措施建議，作為我國動物檢疫與進口衛生管制之決策參考，有效防範國外重要動物傳染病入侵我國之風險，以保障我國動物產業。</p> <p>c.針對申請輸入檢疫的留檢動物，機動協助進行採樣，並協助疑似疫情病例診斷服務，及早發現病例並即時控制與防止國外動物疫病入侵風險，維護我國畜牧生產</p>	<p>(b)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(c)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>程，進行疑似豬瘟、口蹄疫等疫情病例檢測，透過實驗室認證機制，強化我國經濟動物疾病檢測實驗室品質管控。</p>	<p>環境安全。</p>	
<p>2. 牧場飼養與生產管理輔導</p>	<p>(1) 豬場精準管理應用與深化輔導：導入創新技術與評估省時省工智能化設備效益，建置 1 場最佳生產系統及相應管理模組，採用現代化科技養豬技術與應用大數據管理豬場 100 場次。</p> <p>(2) 強化養牛產業鏈及生產力：建構專業諮詢團隊，強化產業服務功能，逐步建立乳牛群性能改良個別場輔導機制及肉牛肥育模式，加速產業升級，並建構國產乳品及牛肉之產業形象，增加國產消費量。</p>	<p>a. 導入創新技術與智能化設備，建置最佳生產系統及相應管理模組，採用現代化科技養豬技術與應用大數據管理豬場，有效提升國內牧場整體產能，推動豬肉生產具國際競爭力思維。</p> <p>b. 提升現場人員專業飼養知識，推動省工經營之精準飼養模式，因應現場基層勞動力短缺影響，優化國內牛隻種原與建立優質生產體系，提升我國養牛產業永續生產力，並建立國產產品優質形象，</p>	<p>(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>(3)強化養羊產業鏈及生產力：協助已建置乳羊舍降溫系統業者解析環境、蒐集羊群生理及生產性能反應模式，未來可透過改善畜舍環控設施及自動監控系統，降低乳羊夏季熱緊迫問題；建構專業諮詢團隊進行現場諮詢實務輔導，逐步導入現代化精準管理制度，提升養羊場經營管理效率。</p>	<p>強化產業競爭力。 c.透過相關教育訓練及產業座談，凝聚養羊產業共識，強化產業團體之服務效能與產業價值鏈延伸，擴大國內消費者對國產羊乳與羊肉之正面新形象，增加消費量，確保我國養羊產業產品之市占率，促使養羊產業永續發展。</p>	<p>(c)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>
<p>3.屠宰場肉品微生物監測與畜禽抗藥性微生物基線收集</p>	<p>(1)監測與改善畜禽屠宰場之食媒性病原危害：進行食媒性病原體於屠宰場畜禽屠體表面檢驗及流行病學調查，累積重要食因性病原菌基因資料庫；輔導食媒病原分離率偏高之屠宰場改善，以及聚焦近年食媒病原污染較顯著之屠</p>	<p>a.監測屠宰場畜禽屠體表面重要食媒性微生物，規劃加強現場管理與輔導改善機制，協助屠宰場改善屠宰衛生，降低屠宰肉品食媒性病原之污染，相關結果可提供推動屠宰場導入HACCP系統之輔導參考，強</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>宰場，協助進行屠宰場強化衛生管理，並持續實施生物性危害重要管制點方法，以釐清屠宰流程污染問題。</p> <p>(2)強化畜禽水產動物抗藥菌監測能量與抗菌劑優化使用：監測畜禽水產養殖動物重要致病菌之抗藥性與抗藥基因，建立沙氏桿菌、mcr-1 陽性大腸桿菌、ESBL 細菌等之核心基因多位點序列分型資料庫；製作畜禽藥物敏感性試驗操作手冊初稿與研析國外謹慎使用抗菌劑手冊資料，舉辦定序技術工作坊與抗藥性工作小組會議，完成對獸醫師(佐)與動物用藥品業者舉辦教育訓練或研討會。</p>	<p>化食材源頭管理及屠宰場微生物控制機制，以科學研究證據積極降低食媒性病原之污染風險。</p> <p>b.標準化我國動物抗藥性監測方法，透過疾病動物抗藥性監測與製作抗菌劑使用手冊，提升民眾與相關從業人員對抗藥性之警覺性，進而優化抗菌劑之謹慎使用，使達到國家因應細菌抗藥性行動方案之最終目標。</p>	<p>(b)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
4.建立動物用藥	(1)動物用藥品初審作業平臺運作與	a.受委託辦理動物用藥品初審	(a)全程計畫： 110年1月1日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
<p>品初審及流向申報作業平臺與抗藥性風險評估</p>	<p>動物用生物藥品檢驗登記制度之研析：建立動物用藥品審查作業平臺，移轉動物用藥品新藥審查行政作業至法人單位，並協助主管機關於動物用藥品法規修正與複審業務，預計受委託辦理動物用藥品初審數300件；研析歐美等各國動物用生物藥品檢驗登記制度規範，辦理動物用藥品檢驗登記說明會或研討會4場次。</p> <p>(2)建置動物用藥品流向申報電子化平臺以強化抗菌劑使用量與抗藥性整合分析：建置動物用藥品流向管理電子化平臺1個，製作教學教材1件，辦理國內說明會1場次，透過平臺所得資訊，估算並監測公告品項抗菌劑在選定畜禽場的</p>	<p>數，可縮短藥品審查業務作業時程；藉由研析各國動物用生物藥品檢驗登記制度規範，以提升與完備我國動物用疫苗之安全與品質及檢驗登記相關規範，銜接與補足動物用藥品試驗規格與檢驗登記規範之落差。</p> <p>b.藉由動物用藥品流向申報以瞭解使用狀況，以完備人類與動物傳染病整合防治與降低人畜共通傳染病源的抗藥性比率。</p>	<p>113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>總使用量，分析抗藥性資訊和公告品項抗菌劑使用量之間的關係。</p> <p>(3)動物用藥抗藥性風險評估：研析我國與國際藥品法規，並廣泛收集動物用藥使用效益和危害的正、反面客觀資訊，依科學的觀點評估動物用藥品審慎的使用於產食動物，以降低抗藥性發生機率。</p>	<p>c.針對動物用藥使用效益和安全性疑慮，蒐集科學性文獻資料研析，提出風險評析報告和溝通管理建議，供核准「動物用藥品」登記之參考，以落實產品安全管理制度，維護消費者食用安全。</p>	<p>(c)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
<p>5.畜牧獸醫人才培育</p>	<p>(1)強化動物保護觀念：籌備動物保護檢查員、動物保護管制員、公立動物收容所管理人員、實驗動物使用及照護委員會或小組成員訓練相關課程，製作相關教材 10 件，辦理動物保護相關教育訓練計 15 場次，並調查分析培訓成效資料。</p> <p>(2)厚植動物流行病</p>	<p>a.提供專業訓練，強化動物保護相關從業人員專業素養及志工服務職能，以提升動物福利。</p> <p>b.編印之訓練課</p>	<p>(a)全程計畫： 109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>學調查量能與抗生素正確使用宣導：辦理動物流行病學人才基礎培訓班1場次，編印課程講義1冊，邀請國內外專家講授動物流行病學課程，並跨部門與衛福部疾病管制署專家合作以 Case study 方式進行訓練，為期120小時，交付已參訓學員針對疫情爆發案件共完成6場次之實地疫情調查報告，並納入動物防疫人才培訓課程參考及討論內容，並建立我國動物流行病學受訓成員人才資料庫1份；舉辦農方之「2021年世界抗生素抗藥性警覺週」宣誓啟動活動1場次。</p>	<p>程講義可作為防疫教材，提高全國民眾之警覺性，並培育防疫醫師/獸醫師及其他專業人員，有助於建構各縣市人類與動物防疫人員之知識資源；結訓之學員可依據「動物流行病學防疫獸醫師訓練登錄辦法」向防檢局登錄擔任防疫獸醫師，抑或擔任各地區之動物疫情調查獸醫師，強化我國動物傳染病流行病學之調查人力；藉由「世界抗生素抗藥性警覺週」宣誓活動之舉辦，向大眾宣導並推動防範抗生素抗藥性之重要性，守護民眾及動物健康。</p>	<p>110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
6. 實驗用 SPF 豬供應與	(1)強化無特定病原(SPF)豬生產系統及其供應質量：	a.持續維持 SPF 豬生產與供應體系，提供國內	(a)全程計畫： 109年1月1日至112年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
IACUC 監督報告之研析	<p>生產初代 SPF 豬 120 頭、二代 SPF 豬 860 頭及生產二代 SPF 李宋迷你豬 40 頭，並維持 AAALAC 國際認證相關作業程序。</p> <p>(2)IACUC 監督報告之研析：擬蒐集歐盟已通過使用的評估經濟合作暨發展組織的 3R(即 Reduction 減少, Refinement 優化, Replacement 替代)之替代測試方法，比對國內動物實驗申請案件年度監督報告中可利用替代性試驗案件。</p>	<p>生物醫學領域產官學研究所需之高品質實驗動物。</p> <p>b.針對國內動物實驗申請案之可利用替代性試驗取代進行研析，提出建議國內實驗動物機構可替代之試驗方法供參，以落實動物減量。</p>	<p>本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b)全程計畫：109 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

(三)經費需求：1 億 1,321 萬 7 千元。

五、動物健康產業增值研究與檢測驗證服務

(一)計畫重點：

本項業務主軸由動物科技研究所負責執行，包含動物疫苗產品研發與推廣、農生技產品量產製程及品管技術之建立、飼料添加物產品開發、國產芻料產品開發、伴侶動物保健機能性產品開發、生物醫材動物功效與毒理測試服務、機能性成分分析與安全性評估及精準育種研究與分子藥物開發等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.動物疫苗產品研發與推廣	(1)動物用疫苗研發暨成果推動：我國動物疫苗產業各關鍵單位近年已緊密結合且共享資源，產品開發已縮短為 7-8 年，將延續先前所研發成功之關鍵疫苗產品持續推動至商品化，促使近幾年所投入之計畫資源成果極大化；開發豬肺炎黴漿菌疫苗，建立豬赤痢螺旋菌全基因體定序分析方法與標準作業流程 1 式，以區別疫苗株與野外株，應用於疫苗檢測技術，預計完成疫苗株與野外株基因體序列比對 1 式。	a.延續開發關鍵疫苗相關品項共 4 種，建置低成本疫苗菌種發酵與純化技術 1 式，推動動物疫苗相關產品之技術移轉 1 項，簽約金共 250 萬元，申請或取得國內外專利 1 件，促進企業投資研發或企業投資生產金額共 300 萬元。	(a)全程計畫：107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日
2.農生技產品量產製程及品管之技術建立	(1)建立多用途寡糖生產製程與檢測用蛋白質產品品管技術之建立與應用：建立甘露寡糖量產製程並評估寡糖應用	a.單株抗體相關技術授權簽約金 48 萬元，建立寡糖生產技術與功能性分析平臺可應用於醫療保健、化	(a)全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>性；以發酵製程提升檢測用蛋白質生產規模，可降低蛋白質生產成本，另建立品質控管技術可有效提升套組之整體品質，使技術承接業者具有競爭優勢。</p>	<p>妝品及動物飼料添加劑，強化我國寡糖研發與生產之能量並推動研發成果之商品化；動物疾病檢測診斷產品係建立完善動物保健體系之重要工具，建立產品品質管技術平臺與核心技術，提升檢測套組之整體品質，有效降低養殖動物疾病之發生率，並維持肉品之穩定生產與品質。</p>	
<p>3. 飼料添加物產品開發</p>	<p>(1) 微生物產品於飼料添加物及畜牧之應用技術與商品化效益評估：協助微生物製劑產品建立動物應用最佳配方與劑量與學研技術成果橋接於產業市場端應用，辦理產品研發或動物應用產業座談會 3 場次。</p> <p>(2) 開發多酚飼料添加物於仔豬生長</p>	<p>a. 提供產品研發、劑型開發、動物飼養相關研發與應用諮詢服務 20 件，提供微生物製劑量產技術或動物功效試驗技術服務 1 件，服務收入 50 萬元。</p> <p>b. 提供產品研發、動物飼養相關</p>	<p>(a) 全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(b) 全程計畫： 107 年 1 月 1 日至</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>性能之應用：建立共同開發跨機構合作團隊，提供畜牧場之現場應用輔導與動物保健產業技術諮詢或服務。</p> <p>(3) 益菌微生物體於畜牧生產效應之探討：執行動物飼養實驗並採集檢體，分析動物檢體並探討其產品效益。</p> <p>(4) 動物替代試驗之動物功效模式支援體系：收集植物類飼料添加物之動物試驗及生長表現指標，分析飼料及動物檢體，並進行數據分析及串聯。</p> <p>(5) 黑水虻量產飼料加工產品技術開發：收集進行黑水虻體，建立黑水虻體油脂、幾丁質與蛋白質萃取方法，蛋白質經由清洗</p>	<p>研發與應用諮詢服務 6 件，提供植物類產品配方劑型調整技術或動物功效試驗技術服務 1 件，服務收入 50 萬元，技術移轉 1 件，簽約金 24 萬元。</p> <p>c. 提升禽畜生產效益與改善飼養環境，並增強動物免疫能力之益菌微生物產品。</p> <p>d. 完成豬隻植物類飼料添加物之生長、免疫、最低使用量等關聯性分析。</p> <p>e. 以黑水虻體萃取蛋白質、油脂和幾丁質之成果進行專利申請 2 件，促進企業/產業團體研發投資數 1 件、研發投資</p>	<p>110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(c) 全程計畫： 107 年 7 月 1 日至 110 年 6 月 30 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日</p> <p>(d) 全程計畫： 107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(e) 全程計畫： 107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	後進行冷凍乾燥，幾丁質以熱風烘乾後備用，預計將進行三批次量產技術，以評估製程穩定度及萃取率分析。	金額 5,000 萬元。	
4.國產芻料產品開發	(1)開發具有提升飼養效能應用之農業副產物：解決稻稈、甘藷及本土甜高粱搾取糖液後副產物之再利用問題，開發稻稈、甘藷及甜高粱渣青貯料產品，輔導國內肉牛飼養場導入青貯飼養技術 2 家，餵飼國產肉牛後評估肉牛生長性能、血液及牛隻屠宰後屠體性狀影響，並撰寫標準作業流程程序書。	a.技轉副產物開發國產芻料技術 2 件，技術授權金合計 40 萬元，產品商品化後，初步估計可處理廢棄稻草約 5,000 公噸、規格外甘藷約 5,000 公噸及近 2 萬公噸之甜高粱渣，且可取代進口芻料，提高國產芻料自給率，有效降低反芻動物飼養成本 40-50%。	(a)全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日
5.伴侶動物保健機能性產品開發	(1)臺灣甘藷、西瓜及南瓜藤蔓調節伴侶動物腸道保健產品開發：甘藷、西瓜及南瓜種植所產生之莖葉藤蔓資材等農業副產物，難以	a.透過加工處理將莖葉藤蔓等農業副產物加值成為伴侶動物保健產業之生技原料，研發階段莖葉藤蔓收集處理量預	(a)全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>全面應用堆肥方式處理，與農業試驗場所、生技業者合作，取得藤蔓資材循環利用開發合作意願共識協議，建立加工處置方法，再利用腸道細胞模式篩選其功效並加以評估。</p> <p>(2) 伴侶動物用皮膚舒敏之草藥植物配方添加劑研發：完成犬隻抗敏草藥萃取複方臨床功效試驗評估，進行產品試量產製程測試與建立品管指標，以協助合作業者產品上市規劃。</p>	<p>估可減少廢棄物 0.03 噸，以目前國內產業規模推估，本計畫成果商品化後預期能消化 5-10% 廢棄量。</p> <p>b. 以本土栽培草藥植物開發皮膚保健植物配方，可符合天然和友善動物市場趨勢，藉由研發完成植萃配方比例的功效數據驗證，輔導業者將先前技轉之研發成果商品化上市 1 件，並協助業者將產品原料生產成本有效控制在 10% 以內，將有利於新產品之市場競爭力。完成技術服務 2 件，協助業者取得研發計畫補助研發投入金額 100 萬</p>	<p>(b) 全程計畫： 107 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
		元。	
6.生物醫材動物功效與毒理測試服務	<p>(1)強化醫材產業價值鏈CRO服務能量：以建置國內高階醫材整合性臨床前動物試驗服務平臺為目標，組成跨機構豬隻試驗能量服務團隊，提供專業動物實驗法規諮詢、動物實驗設計與操作及相關服務等服務，加速高階醫材商品化。</p> <p>(2)農業資材肺部保健應用開發：尋找農業資料庫中具抗發炎效果之素材，利用慢性阻塞性肺炎動物試驗平臺篩選出抑制肺部發炎功效素材，並進一步規劃其商品化策略。</p> <p>(3)安全性評估替代性試驗平臺：盤點飼料添加物及寵物食品之替代技術與導入國際動物替代關鍵技術，建立安全性</p>	<p>a.建立動物試驗技術5件，動物試驗技術服務5件，服務收入500萬元。</p> <p>b.開發肺部保健產品雛形1件，提供動物試驗技術服務3件，技術服務收入200萬元。</p> <p>c.建立組織體外毒性試驗技術2件，飼料添加物體外肝、腎毒性試驗2件，可替代性動物試驗技術1件，提供</p>	<p>(a)全程計畫：107年1月1日至110年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(c)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	動物試驗替代檢測量能。	動物替代實驗技術方案予飼料添加物及寵物食品產業界參考應用，增加業者開發相關產品效率，推動具潛力之新興替代科技持續發展及產業化。	
7.機能性成分分析與安全性評估	<p>(1)建立農業素材高值化應用驗證量能：利用本院現有之成分分析、功效驗證及毒理驗證等3個平臺，協助高值化農業素材其功效與安全性驗證，並與其栽種條件及萃取方法及原物料或產品物化性質分析，形成高值化農業素材 COA 規格指引。</p> <p>(2)建置超臨界流體技術應用於臺灣本土機能農業素材開發：組成合作團隊，建立超臨界流體技術應用於臺灣本土機能農業素材的萃取條件，分析素</p>	<p>a.建立高值化素材之 COA、理化成分相關檢測與品管資料3項，產出農業素材 COA 參考指引手冊1本，技術服務7件，服務收入500萬元。</p> <p>b.建立素材萃取與分析技術10項，提供研發應用諮詢服務5件，技術服務3件，服務收入100萬元；預估執行合作研發計畫2件，研發</p>	<p>(a)全程計畫：109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p> <p>(b)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>材萃取物內之功效成分及進行功效評估與評估其安全性。</p> <p>(3)建置離體細胞模式替代技術平臺：建置口服急性毒性 LD50(OECD No. 129)方法，測試10種標準品或樣品；導入皮膚敏感性試驗(OECD TG442)規範，建立中文化方法文件，並實測評估試驗方法參數，測試標準品5項；建立免疫调控功效評估細胞模式，樣品測試3件以上。</p>	<p>經費 200 萬元，促進研發投資數 1 件、投增資金額 50 萬元；技術授權簽約 1 件，簽約金 20 萬元。</p> <p>c. 導入 OECD 國際規範皮膚過敏體外試驗方法以替代動物試驗應用，減少相關評估試驗需求之實驗動物用量。</p>	<p>(c)全程計畫： 109年1月1日至112年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
8.精準育種研究與分子藥物開發	(1)以 CRISPR/Cas9 編輯豬 PDX1 基因的豬囊胚代償綠色螢光臺灣獼猴誘導型幹細胞之研究：建立 PDX1 基因剔除李宋豬 piPSC 誘發型幹細胞，應	a.發表建立異種 iPSC 及豬囊胚嵌合能力國際期刊論文 1 篇。	(a)全程計畫： 107年8月1日至110年7月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年7月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>用基因編輯技術建立 CMAH KO/GFP KI 臺灣獼猴 miPSC，將異種嵌合胚培養及移植後，分析異種間組織幹細胞嵌合樣態。</p> <p>(2)以豬精子蛋白質改善重組囊胚發育和嵌合能力及其機制之研究：萃取豬隻精子蛋白質，研究體外成熟豬卵重組後發育能力，提高豬隻重組胚之能胚發育能力及生產效率，分析豬隻精子蛋白質，探討精子受精後及重組胚發育相關蛋白質調控之機制。</p> <p>(3)基因轉殖家畜禽隔離田間試驗場產業化平台試營運：進行基因編輯暨基因轉殖豬生物安全性評估，保存基因編輯豬之精液種原，洽議基因編輯抗病豬案例，</p>	<p>b.預估以豬精子蛋白質處理可提高豬隻細胞核重組囊胚生產效率達 20-30%，得改善早期豬胚發育之能力、功能及機制，發表國際期刊論文 1 篇。</p> <p>c.驗證基因剔除豬隻之生物安全性，協助我國生技展業進行動物試驗，加速非食用用途之產品上市；證實基因編輯豬隻之生物安全性，降低民眾對於</p>	<p>(b)全程計畫： 110年8月1日至113年7月31日 本年度計畫： 110年8月1日至110年12月31日</p> <p>(c)全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	試營運產業服務 1 例。 (4)小分子癌幹細胞 標靶藥物開發： 整備組合小分子 癌幹細胞標靶藥 物所需的三大元 件-癌幹細胞靶向 小分子元件、癌 幹細胞特異藥物 元件及增長小分 子藥物在體內有 效作用時間的元 件，開發具癌幹 細胞靶向能力的 癌幹細胞特異小 分子標靶藥物。	精準育種家畜 禽之疑慮。 d.發表國外期刊 論文 1 篇，並獲 得專利 1 件。	(d)全程計畫： 107 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 7 月 31 日

(三)經費需求：1 億 3,954 萬元。

六、農業資材產品開發與檢測服務能量建構

(一)計畫重點：

本項業務主軸由植物科技研究所負責執行，包含循環利用農業資材產品開發、微生物製劑量產與應用、開發番茄抗病精準育種技術、精準農業育種之發展評估與管理、有機農產品法規研究暨人才培訓及 AI 人工智能製茶技術研究等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、五、七、八款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.循環利 用農業 資材產 品開發	(1)循環運用農業副 產物結合生物可 分解聚合物製成 無塑料栽種資 材：建立無塑料	a.開發 2 種以上 具商業發展潛 力之可分解栽 培介質及栽培 盆，預計增加農	(a)全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>栽種資材研發跨機構合作團隊，開發具商業發展潛力之農業廢棄物與生物可分解材料，進行製程、內含物調製、物性性質分析及熱塑性混練加工等測試，並選取不同組合配方至工廠進行先期小量生產測試。</p>	<p>業副產物應用2%以上；減少農業花卉盆栽塑膠材料使用10%以上；預期產業投資200萬元以上進行新商品之生產加工。</p>	<p>110年12月31日</p>
<p>2.微生物製劑量產與應用</p>	<p>(1)微生物工廠之菌種及劑型量產暨抗病效益評估：組成研發跨機構合作團隊1個，建立農業用微生物應用技術服務/試驗平臺1個，建置標的微生物菌種量產製程及多功能性微生物製劑之劑型技術與配方調製技術，提供動物功效或田間試驗微生物製劑原料或雛型產品進行篩選驗證，執行作物外表型分析試驗供微生物製劑原料或雛型產品篩選驗</p>	<p>a.與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄2件，輔導相關業者2家，提供微生物製劑相關試驗服務20件，預估服務收入155萬元；執行微生物應用服務合作研發計畫2件，配合計畫執行與成果轉移，提供產業適地性效能檢測及加值應用，以期將研發成果轉換為產業效益。預計開發微生物雛形產品1件，所建</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>證，建置病害及微生物防治效益分析影像資料庫 1 個。</p> <p>(2)發展提升熱帶果樹緩解低溫障礙之微生物製劑加值應用技術：組成研發跨機構合作團隊 1 個，建立木瓜苗期低溫環控模擬系統暨自動化影像分析程序，應用影像系統選拔具耐寒潛力之微生物菌株，建置微生物應用於耐低溫效益分析影像資料庫 1 個。</p> <p>(3)益菌微生物發酵量產與配方製劑核心技術之建立：建立益菌於農業應用研發跨機構合作團隊 1 個、益菌農業應用技術服務/飼料效益試驗平臺 3 個，進行 B.</p>	<p>立多功微生物飼料添加劑製程與產品組合，可提升國產相關產品效價，加速相關研發產品商品化之時程。</p> <p>b.運用自動化影像系統開發具商業發展潛力之緩解木瓜低溫障礙之微生物製劑加值應用技術，預計可減少作物低溫危害 2%以上。</p> <p>c.建立益菌活體微生物體量產與劑型生產技術流程所量產樣品將提供合作之農畜禽飼料計畫進行相關試驗及產品登記所需毒理試驗，並由相關試</p>	<p>(b)全程計畫： 110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p> <p>(c)全程計畫： 107 年 7 月 1 日至 110 年 6 月 30 日 本年度計畫： 110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p><i>licheniformis</i> E34-0 及 <i>B. subtilis</i> 151B1 於腸道生長與定殖之能力增效劑型與配方調整，開發液態發酵量產菌液線上傳輸接種及固態基質混拌分散系統商品化製程。</p> <p>(4) 農業用微生物產業固本與增值應用技術研發：組成潛力菌株篩選研發跨機構合作團隊1個，建立體外試驗安全性評估測試平臺，開發2項體外試驗技術檢測方法。</p>	<p>驗成果回饋設計製劑配方調整方向，以增強研發產品之實際場域應用效用，將提供作物生長抗性、動物飼料、水產飼料相關研發與應用諮詢服務3件；輔導水產養殖業者2家。</p> <p>d. 協助農業相關研發單位之發酵液進行體外安全性測試，作為評估具潛力之有益菌株可行性開發依據，預計完成至少10個發酵液之體外試驗檢測。</p>	<p>(d) 全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>
3. 開發番茄抗病精準育種技術	<p>(1) 精準生物技術開發番茄抗細菌性斑點病性狀：建立跨機構研發合作團隊1個，比對2個番茄栽培品系基因家族序列，同時利用細菌性斑點病病原進行接種測試，評選出最適宜作為標的之基因，</p>	<p>a. 運用精準育種技術可節省研發人力及縮短育種期間，藉由選育抗病蔬菜新品種，可對抗氣候變遷加劇之病害影響，提高蔬菜產量和減少農藥的使用量，增加農民收益與促進環</p>	<p>(a) 全程計畫： 110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫： 110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>利用精準育種技術篩選獲得基因剔除番茄，以次世代定序比較基因剔除番茄與野生型的轉錄體表現，分析評估在抗病相關基因外，是否有其他受影響基因。</p>	<p>境永續發展。</p>	
<p>4.精準農業育種之發展評估與管理</p>	<p>(1)精準農業育種之發展評估與管理：研擬精準育種技術衍生生物之法規調適與審查機制，追蹤及分析精準育種技術衍生生物國際市場、專利情勢，進行精準育種技術衍生生物生物安全及市場之風險管理成本分析，以及精準育種技術衍生物及產品議題之公眾參與和風險溝通。</p>	<p>a.提出法規及審查機制方案及精準育種技術衍生產品之國際市場評估方案，期能加速推動精準農業生技於育種之發展和環境建構。</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>
<p>5.有機農產品法規研究暨人才培訓</p>	<p>(1)有機農產品驗證規範同等性研究暨訓練：我國新制定有機農業促進法及其相關子法實施，需有配</p>	<p>a.分析我國與其他國家有機農業同等性比對，將可作為後續雙方洽商有機同等性協議參</p>	<p>(a)全程計畫：110年1月1日至110年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>套措施促進有機農業之推廣及發展，擬進行臺灣與外國有機農產品驗證相關法規之同等性比對作業及研究，辦理促進有機農業促進法及子法推動與配套措施之研習會議3場次，辦理有機農產品加工、分裝、流通從業人員訓練課程8場次。</p>	<p>考，加速有機農產品貿易流通互惠；加強有機農業加工、分裝、流通經營者從業人員對新制定法規之內容和實施方式之理解，使政策推廣順暢並維護產出之有機農產品符合法規要求。</p>	
<p>6.AI 人工 智能製 茶技術 研究</p>	<p>(1)利用氣味監控建構智能製茶體系之研究：建立部分發酵茶研發跨機構合作團隊2個，探討製茶流程中攪拌時機對茶葉品質之影響，以及製茶師判斷攪拌時機之關鍵氣味分子，建立電子鼻訊號與關鍵氣味分子間關係之演算邏輯體系，開發部分發酵茶製程用電子鼻雛形產品1件。</p>	<p>a.本計畫研究成果可作為後續自動化茶葉製程系統開發基本資料，預計可提高茶農製茶品質20%，降低專業製程師養成時程2年以上，預計與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄1件，執行茶葉分析服務2件，合作研發計畫經費20萬元。</p>	<p>(a)全程計畫：107年7月1日至110年6月30日 本年度計畫：110年1月1日至110年6月30日</p>

(三)經費需求：2,399萬元。

七、水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用

(一)計畫重點：

本項業務主軸由水產科技研究所負責執行，包含經濟水產生物繁養殖技術、漁業副產物再利用機能產品加值利用、開發益生菌於水產品之應用及水產用藥研析及用藥檢測技術開發等工作計畫，密切符合本院設立目的及捐助章程第三條第一項第一、二、七款。

(二)執行期間、方式及預期效益：

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
1.經濟水產生物繁養殖技術	(1)建立蝦量產技術平臺：建立大型淡水養殖蝦種之SPF與單性種原量產技術平臺，辦理促進產官學研界交流之觀賞水族暨周邊商品產學研聯盟會議2場次。	a.輔導業者建立1家SPF大型淡水養殖蝦種種原全球供應公司；所建立之SPF種蝦量產技術可降低藥物使用，縮短養殖期程以減少成本，提高養殖獲利，有助於臺灣大型淡水蝦養殖之永續發展，提升臺灣養殖戶之收益與全球競爭力。	(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日
2.漁業副產物再利用機能產品加值利用	(2)蝦蟹殼萃取物減緩關節退化產品的開發暨功效評估：活用低度利用之蝦蟹殼，開發蝦蟹甲殼素改質技術，修飾其加工樣態以符合現今消費型態，進行機能性成份	a.研發蝦蟹殼萃取物減緩關節退化產品，用以改善退化性關節炎，提供相關細胞確效試驗技術服務2件，與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄1	(a)全程計畫：110年1月1日至113年12月31日 本年度計畫：110年1月1日至110年12月31日

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>評價與應用技術開發，建立指標成份結構與官能基分析規格化條件與體外兔子滑膜細胞株 HIG-82 緩解發炎模式。</p>	<p>件，預計技術授權簽約 1 件，簽約金 15 萬元，第一年研發預估可處理 10 公斤農業廢棄物。</p>	
<p>3.開發益生菌於水產品之應用</p>	<p>(1) 益菌微生物體於水產之應用：組成研發跨機構合作團隊，建立益生菌用於魚類養殖效益分析及檢驗指標技術平臺 1 個，研發魚類腸道微生物分離與檢測技術方法，以及吳郭魚生長分析指標與檢驗標準作業程序，檢測水質分析及環境微生物，並撰寫益菌微生物體測試效果分析報告書。</p>	<p>a. 與企業或產業團體簽訂研發合作備忘錄 1 件，期研發成果可改善水產飼養環境、促使資源循環再應用創造其價值。</p>	<p>(a) 全程計畫：107 年 7 月 1 日至 110 年 6 月 30 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 6 月 30 日</p>
<p>4.水產用藥研析及用藥檢測技術開發</p>	<p>(1) 過氧化氫與吡嗒酮於養殖魚類使用安全性及環境殘留效應評估：形成過氧化氫生物毒性操作及魚體組織分析實驗室，建立過氧化氫、吡嗒酮生物</p>	<p>a. 提供相關研發與應用諮詢服務 2 件；提出過氧化氫、吡嗒酮對於國內三大養殖魚類安全濃度供相關單位參考與協助訂定用藥標準 1</p>	<p>(a) 全程計畫：110 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日 本年度計畫：110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日</p>

工作計畫	執行方式	預期效益	執行期間
	<p>毒性操作技術服務平臺1個，蒐整研析國內外過氧化氫與吡喹酮於水產養殖使用技術、試驗分析方法及最大殘留容許量等相關資訊，研究其對於國內三大養殖魚種(吳郭魚、石斑魚、鱸魚)之生物毒性安全性試驗及在生物體組織之殘留量分析。</p>	<p>件；推廣水產寄生蟲用藥技術發表1件，研究結果可供未來討論過氧化氫及吡喹酮是否可作為新增養殖寄生蟲用藥時之候選用藥參考。</p>	

(三)經費需求：1,172萬元。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 7 億 2,595 萬 5 千元，較上年度預算數 7 億 4,810 萬 3 千元，減少 2,214 萬 8 千元，約 2.96%，主要係計畫收入 6 億 2,993 萬 3 千元，較上年度預算數 6 億 7,490 萬元，減少 4,496 萬 7 千元，約 6.66%，係政府委辦、補助計畫經費減少，以及服務收入 9,602 萬 2 千元，較上年度預算數 7,320 萬 3 千元，增加 2,281 萬 9 千元，約 31.17%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
- (二)本年度銷貨收入 4,271 萬 5 千元，較上年度預算數 4,053 萬元，增加 218 萬 5 千元，約 5.39%，主要係實驗豬收入增加所致。
- (三)本年度其他業務收入 579 萬 5 千元，較上年度預算數 896 萬 4 千元，減少 316 萬 9 千元，約 35.35%，主要係衍生收入 437 萬元，較上年度預算數 816 萬 4 千元，減少 379 萬 4 千元，約 46.47%，係技術授權等授權金減少，以及其他收入 142 萬 5 千元，較上年度預算數 80 萬元，增加 62 萬 5 千元，約 78.13%，係預估進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入增加所致。
- (四)本年度財務收入 42 萬元，較上年度預算數 35 萬元，增加 7 萬元，約 20.00%，主要係預估存款利息收入增加所致。
- (五)本年度其他業務外收入 20 萬元，較上年度預算數 20 萬元，無增減，主要係預估生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢賸餘無變動所致。
- (六)本年度勞務成本 6 億 9,813 萬 5 千元，較上年度預算數 7 億 2,048 萬元，減少 2,234 萬 5 千元，約 3.10%，主要係計畫支出 6 億 2,993 萬 3 千元，較上年度預算數 6 億 7,490 萬元，減少 4,496 萬 7 千元，約 6.66%，係政府委辦、補助計畫經費減少，以及服務支出 6,820 萬 2 千元，較上年度預算數 4,558 萬元，增加 2,262 萬 2 千元，約 49.63%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
- (七)本年度銷貨成本 3,941 萬 6 千元，較上年度預算數 3,830 萬 4 千元，增加 111 萬 2 千元，約 2.90%，主要係實驗豬場業務增加所致。
- (八)本年度管理費用 8,078 萬 7 千元，較上年度預算數 8,259 萬 3

- 千元，減少 180 萬 6 千元，約 2.19%，主要係業務減少所致。
- (九)本年度攤收管理費用 4,943 萬元，較上年度預算數 5,218 萬 9 千元，減少 275 萬 9 千元，約 5.29%，主要係攤收管理費比例降低所致。
- (十)本年度其他業務支出 393 萬 1 千元，較上年度預算數 866 萬 5 千元，減少 473 萬 4 千元，約 54.63%，主要係專利維護、研發獎勵等衍生支出減少所致。
- (十一)本年度財務費用 83 萬元，較上年度預算數 29 萬 4 千元，增加 53 萬 6 千元，約 182.31%，主要係預估長期銀行借款利息增加所致。
- (十二)以上總收支相抵並扣除所得稅費用 19 萬 9 千元後，計賸餘 121 萬 7 千元，較上年度預算數 0 元，增加 121 萬 7 千元，主要係接受業界委託、服務案與銷貨收入增加及擲節費用所致。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 1,068 萬 9 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 4,723 萬 7 千元，其中現金流入合計 59 萬元，包括收取利息 42 萬元及減少生物資產-非流動 17 萬元；現金流出合計 4,782 萬 7 千元，包括增加不動產、廠房及設備 4,771 萬 6 千元及其他資產 11 萬 1 千元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 8,154 萬 8 千元，其中現金流入包括增加長期債務 8,300 萬元，現金流出合計 145 萬 2 千元，包括減少其他負債 62 萬 2 千元及支付利息 83 萬元。
- (四)現金及約當現金之淨增 4,500 萬元，係期末現金及約當現金 2 億 335 萬 7 千元，較期初現金及約當現金 1 億 5,835 萬 7 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 3 億 5,047 萬 1 千元，加計本年度賸餘 121 萬 7 千元，期末淨值為 3 億 5,168 萬 8 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 勞務收入 9 億 6,336 萬 7 千元，較預算數 7 億 182 萬 3 千元，增加 2 億 6,154 萬 4 千元，約 37.27%，主要係計畫收入 8 億 6,380 萬 1 千元，較預算數 6 億 3,707 萬 5 千元，增加 2 億 2,672 萬 6 千元，約 35.59%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務收入 9,956 萬 6 千元，較預算數 6,474 萬 8 千元，增加 3,481 萬 8 千元，約 53.77%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。
2. 銷貨收入 3,651 萬 8 千元，較預算數 4,507 萬元，減少 855 萬 2 千元，約 18.97%，主要係實驗豬、精液推廣等收入減少所致。
3. 受贈收入 1 億 2,346 萬 8 千元，較預算數 0 元，增加 1 億 2,346 萬 8 千元，主要係接受台肥公司指定用途捐贈壬酸製劑安心掖 60 萬公升所致。
4. 其他業務收入 889 萬 4 千元，較預算數 1,455 萬元，減少 565 萬 6 千元，約 38.87%，主要係衍生收入 640 萬 9 千元，較預算數 1,146 萬元，減少 505 萬 1 千元，約 44.08%，係技術授權等授權金減少，以及其他收入 248 萬 5 千元，較預算數 309 萬元，減少 60 萬 5 千元，約 19.58%，係進駐廠商清潔費收入及前育成廠商輔導費收入減少所致。
5. 財務收入 43 萬 3 千元，較預算數 35 萬 7 千元，增加 7 萬 6 千元，約 21.29%，主要係因業界委託服務收入增加，銀行存款利息增加所致。
6. 其他業務外收入 101 萬 3 千元，較預算數 0 元，增加 101 萬 3 千元，主要係遞耗資產(種豬)出售報廢賸餘及報廢資產交換水族動物房資產所致。
7. 勞務成本 9 億 4,329 萬 9 千元，較預算數 6 億 7,729 萬 3 千元，增加 2 億 6,600 萬 6 千元，約 39.27%，主要係計畫支出 8 億 5,458 萬 4 千元，較預算數 6 億 3,707 萬 5 千元，增加 2 億 1,750 萬 9 千元，約 34.14%，係政府委辦、補助計畫經費增加，以及服務支出 8,871 萬 5 千元，較預算數 4,021 萬 8 千元，增加 4,849 萬 7 千元，約 120.59%，係業界及法人委託技術及檢驗服務增加所致。

- 8.銷貨成本 3,575 萬 2 千元，較預算數 5,039 萬 8 千元，減少 1,464 萬 6 千元，約 29.06%，主要係實驗豬場業務減少所致。
- 9.管理費用 1 億 5,896 萬元，較預算數 7,667 萬 8 千元，增加 8,228 萬 2 千元，約 107.31%，主要係接受台肥指定用途捐贈農民壬酸製劑安心掖 9,369 萬元，以及配合各業務執行，實際需求較預估數少所致。
- 10.攤收管理費用 5,883 萬 7 千元，較預算數 5,325 萬 9 千元，增加 557 萬 8 千元，約 10.47%，主要係執行計畫及業務增加所致。
- 11.其他業務支出 690 萬 9 千元，較預算數 1,039 萬 6 千元，減少 348 萬 7 千元，約 33.54%，主要係專利維護、技轉獎金等衍生支出減少所致。
- 12.財務費用 29 萬 2 千元，較預算數 29 萬 4 千元，減少 2 千元，約 0.68%，主要係償還銀行借款故利息費用減少所致。
- 13.以上總收支相抵後，稅前賸餘 4,731 萬 8 千元，扣除所得稅費用 362 萬 6 千元，計本期賸餘 4,369 萬 2 千元，較預算數 0 千元，增加 4,369 萬 2 千元，主要係接受台肥指定用途捐贈農民壬酸製劑安心掖尚有賸餘及接受業界委託、服務案增加及擷節費用所致。

(二)成果概述

本院 108 年度研發成果豐碩，共取得國內外專利 12 件，技術移轉 15 件，技轉簽約金共 1,176.35 萬元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託 77 件，簽約金 6,754.1 萬元，總計 108 年度檢測技術服務金額收入總額共達 9,956.5 萬元，促進企業/產業團體研發/生產投增資 5,066 萬元；於產業化推動方面，促成衍生新事業 1 件，預計五年累積投資金額為 0.82 億元，預計五年累計營收可達新臺幣 5.16 億元；農業育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉 16 件，促成投增資 5,075.8 萬元，增加產值 15 億 8,545.5 萬元，輔導廠商取得政府補助資源 8 件、1,682.5 萬元，獲得獎項 10 件；規劃參加國內外展覽共 12 場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂 29 家代理商與海外設點 3 家，促進投資金額 2,823.2 萬元，增加產值 2 億 3,997.2 萬元，此外，於馬來西亞設置臺灣農業推廣中心，並辦理首屆「馬國臺灣農業機械暨資材展售會」展覽，現場銷售額計達 469,400 馬幣(約新臺幣 375 萬元)。

茲將 108 年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調

查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業增值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整；動物健康產業增值研究與檢測驗證服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用等七項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

1. 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援

- (1) 政策規劃研究：完成農業經貿談判決策支援及國際組織參與策略之研析、國際農政農情蒐集分析與中長期農業政策規劃、重大農業政策之效益評估、農業新世代工作者培育之專業證照制度探討、我國推動家禽產業清淨場域化之可行性研究、區域穩定農業供水抗旱措施成效評估、我國申請加入跨太平洋夥伴全面進步協定(Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, CPTPP) 農業部門因應策略研究及德國與歐盟提高偏遠農村區域附加價值之政策研究等研究報告，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。
- (2) 統計及產業資料庫整合：完成107年度主力農家所得調查及編算作業；抄錄與整合智慧農糧、畜牧場登記、漁業產銷班、農民福利、農民學院、漁業管理、養殖漁業管理及漁船船員訓練管理資料庫等8個農民關聯資料庫系統，以建置整合農民關聯資料庫系統平臺，供業務單位進行相關政策分析、資料驗證及農戶調查應用；擴充重要農產品價量資訊平臺及規劃貿易統計模組與整合農耕類、畜牧類及福利類資料庫，串接公務與調查資料，產出16幅重要農產品全國生產分布圖，供大眾查詢。
- (3) 勞動力與農村再生等政策型服務支援：完成我國農業勞動力政策分析及行銷服務研究報告；辦理農業耕新團，並訪視各調度單位執行與工作情形，完成我國農業勞動力及引進外籍勞動力之政策論述供主政單位卓參；蒐整前瞻農村發展及地方創生政策經驗資料，研擬農村地方創生發展策略與建議。

2. 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業增值化

- (1) 科研規劃與政策型計畫管考：檢視「新農業科技策略規劃」報告內涵並提出調整建議，並拆解27本農業科技綱要計畫，同時對接到新農業科技策略各項政策與措施，藉以掌握現行科研能量之分布狀況；完成109年度「智慧科技於農業生產之應用」及「新世代農業生物保護劑之開發」規劃，並進行後續產業化評估與個案輔導5案，加速產業進程推展，並提供農業科技最新趨勢發展分析報告4份；透過農業生物經濟推動小組完成107年度總體成果效益報告，強化108年度執行成果呈現，同時進行109年度先期規劃，滾動統合各領域主題計畫，以利持續推動產業化與國際化發展，並進行亮點成果廣宣，展現執行成果效益。
 - (2) 農業研發成果加值運用與新事業發展：商業洽談媒合促案7案，促成1案(菇包案)新事業成功案例，新創事業預計五年累積投資金額為0.82億元，預計五年累計營收可達新臺幣5.16億元；完成7本農業科技產業分析及7篇市場和技術快訊與評析，提供智財權布局策略、技術評價、契約法務等諮詢服務共157案，累計評價金額7,409.5萬元，發行農業技術交易網(TATM)12期電子報、中文技術快訊18案及英文焦點技術5案；辦理產官學研各單位專案交流互動與共識會議14場，籌辦「2019臺灣創新技術博覽會」農業科技展覽，展示37項創新技術及辦理1對1媒合商談會35場次，以協助農業科技成果推廣、促成技轉授權洽談與媒合。
3. 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣
- (1) 農業育成中心營運與產業服務：辦理育成場商聯合畢業發表會1場次及優質產品之聯合展售會2場次、31家廠商參與，現場營業額127.7萬元；農林水畜四所育成新進駐16家廠商，促成簽訂技轉13件、產學與委託試驗3件，促成投增資5,075.8萬元，增加產值15億8,545.5萬元，輔導廠商取得政府補助資源8件、1,682.5萬元，獲得獎項10件。
 - (2) 國際連結與策展：於馬來西亞設置臺灣農業推廣中心，並辦理首屆「馬國臺灣農業機械暨資材展售會」展覽，現場銷售額計達469,400馬幣(約新臺幣375萬元)；規劃參加於國內舉辦之國際展覽5場次，國際型展覽7場次，共招募54家次廠商參與，追蹤歷年參展效益新增簽訂29家代理商與

海外設點3家，促進就業人15人，促進投資金額2,823.2萬元，增加產值2億3,997.2萬元；建置農業新南向單一服務資訊窗口，提供有意於新南向國家發展之農產業界及臺商諮詢服務，提供一站式(One- stop shopping)服務。

4.強化經濟動物產業輔導與協助產業結構調整

- (1) 執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,172件輸入動物疾病檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查，共計完成送檢牛隻檢測2,011件及羊隻4,100件，牛羊養殖場抗體檢測合計348場5,522頭樣本；豬瘟及口蹄疫撲滅計畫，共計完成養豬場豬瘟抗體檢測600場8,016件檢體、肉品市場逢機豬瘟監測3,165場10,871件檢體、豬口蹄疫抗體檢測4,690場45,561件血清樣本、離島(金門縣+連江縣)之口蹄疫血清學檢測13場313頭；豬隻水泡病之血清學監控及調查，共計完成1,800件檢測。
- (2) 加強動物用飼料、藥品檢測檢驗及使用管理：透過家畜禽抗藥菌之監測，共計採集497個豬、雞及牛糞便檢體，完成10,829次抗菌劑最小抑制濃度檢測，另外，完成320株沙氏桿菌與80株*mcr-1*陽性大腸桿菌全基因體定序檢測，撰寫國家因應細菌抗藥性行動方案1式及製作抗藥性警覺性文宣3式供參；完成動物用藥品 halquinol、磺胺劑、Bicozamycin、Tiamulin及Bambermycin抗藥性風險評估報告，以及評估動物用藥 Thiabendazole及 Glutaraldehyde等2種消毒藥劑之安全健康、暴露風險及環境生態風險，提供產業政策研析之參考。
- (3) 輔導豬牛羊與家禽產業結構調整：完成豬場生產醫學技術與批次生產模式輔導或規劃建議159場次、輔導427場次養豬場現場診斷與技術諮詢服務，使受輔導之養豬場豬隻育成率提升至少10%補助；補助189場豬場引入豬隻精準管理數據決策系統(PigCHAMP)，使養豬場豬隻分娩率提升至少10%；成立肉種牛與養羊技術專家輔導團隊，辦理現場技術諮詢輔導服務合計105場次，並辦理國產牛、羊行銷宣導活動。

5.動物健康產業加值研究與檢測驗證服務

- (1) 動物用疫苗研發成果：持續開發或建立之疫苗相關品項共

5項，發表國內期刊、研討會論文各1篇、取得國內外專利共10件，技術移轉3件，授權簽約金共750萬元，研發成果單劑型豬肺炎黴漿菌疫苗獲2019臺北生技獎-技轉合作獎優等獎，以及新穎豬第二型環狀病毒次單位疫苗之開發與應用獲2019國家農業科學獎產業貢獻類-卓越紮根獎肯定。取得委託研究經費共850萬元；並啟動衍生新事業-動物疫苗研發服務型公司，成立「艾尼可股份有限公司」籌備處，推動國外動物製藥廠法國維克於臺灣成立研發中心。

- (2) 飼料添加物研發應用：開發多酚飼料添加物於仔豬生長性能之應用及魚粉替代飼料用植物蛋白，完成產品功效動物試驗報告2式，試驗配方可降低豬隻換肉成本3%，提升生長表現；提供飼養、營養、生產、法規釋疑、動物試驗規劃等相關研發與應用諮詢服務46件，接受委託試驗服務計畫4件，合作研發計畫經費417萬元，技術授權1件，簽約金42萬元；開發可溯源黑水虻幾丁質做為飼料添加物產品，輔導農業科技公司建立黑水虻利用蔬果副產品作為飼養基質，建置黑水虻萃取幾丁聚醣製程，促進廠商投資1件，投資金額50萬元。
- (3) 醫療生技產品核心服務能量之建置：建置豬隻醫材安全性及降解性技術服務平臺2個，解決生技廠商需從國外取得上游原料高成本問題與補足醫療器材上市取證前所需功效及安全性試驗缺口，提供動物試驗技術或資材供應服務8件552萬元；建立無特定病原(Specific Pathogen Free, SPF)豬血供應技術服務平臺，開發豬血於生技應用價值，解決國外進口伴侶動物製劑成本昂貴問題，提供動物試驗技術或資材供應服務2件140萬元，技術移轉1件，授權簽約金15.75萬元。
- (4) 機能性外用產品開發：將食用菇副產物、葡萄皮渣及大豆渣等運用發酵技術研發美妝產品與保健食品，以發酵提升活性及美粧原料開發之研究成果申請國內外專利共4件，技術移轉1件，簽約金37.8萬元；建立毛囊細胞活性檢測、增黑功效評估與角質細胞分化評估等3項皮膚細胞功效試驗，提供動物功效驗證模式等技術服務或委託研究共8件423.8萬元；機能性成分萃取多醣應用配方技術移轉1件，簽約金14萬元。

- (5) 強化機能性產品成分分析、功效及毒理驗證平臺：建立茯苓之三萜類HPLC分析技術平臺、藍光刺激眼睛細胞模式作為篩選護眼功效素材之平臺、黃豆中大豆異黃酮分析平臺、大鼠口服紫錐花萃取物28天毒理試驗平臺與抗憂鬱症動物模式平臺共5個，提供機能性成分分析或功效評估等相關研發與應用諮詢服務4件；輔導4家業者，提供機能性成分或功效評估技術服務14件、服務收入106.7萬元。
6. 農業資材產品開發與檢測服務能量建構：強化植物種苗產業鏈所需之育種、品質管理關鍵技術，配合基因型定型服務平臺，提供種苗業者種子雜交成功率檢測技術服務2家，檢測樣本超過5,000個，收入27.36萬元。通過符合ISO 17025之植物病原檢測增項認證評鑑，提供2家育苗場技術服務33件，服務收入83.5萬元；建立草莓與百香果檢疫病原檢測作業流程；建置甘藍十字花科黑腐病半自動接種標準模組暨外表型自動化判別模組，提升甘藍抗十字花科黑腐病抗病選拔之成功率20%以上，申請研發之植物苗期液態病原自動接種機專利1件。
7. 水產及觀賞魚新品種建立、量產與產業在地化應用：開發中白荷包魚人工育苗關鍵技術、紅天線鰕虎繁殖技術與量產技術及蓋刺魚人工繁殖技術，完成量產技術技轉3件，簽約金152.25萬元；完成3件海水觀賞蝦繁殖與量產技術手冊，建立浮游性餌料生物量產平臺；製備漁業副產品-魚骨、貝殼中之離子鈣，合成骨質保健原料，發表國內研討會論文2篇，完成技術移轉1件，技轉簽約金31.5萬元(水試所50%)。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 109 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一) 勞務收入執行數 3 億 4,521 萬 9 千元，較預計數 7 億 4,810 萬 3 千元，減少 4 億 288 萬 4 千元，約 53.85%，主要係計畫收入 2 億 9,890 萬 4 千元，較預算數 6 億 7,490 萬元，減少 3 億 7,599 萬 6 千元，約 55.71%，係業務執行僅半年，以及服務收入 4,631 萬 5 千元，較預算數 7,320 萬 3 千元，減少 2,688 萬 8 千元，約 36.73%，亦係業務執行僅半年所致。
- (二) 銷貨收入執行數 1,886 萬 7 千元，較預計數 4,053 萬元，減少 2,166 萬 3 千元，約 53.45%，主要係業務執行僅半年所致。
- (三) 受贈收入執行數 2 萬 8 千元，較預計數 0 元，增加 2 萬 8 千元，主要係接受他人捐贈資產所致。

- (四)其他業務收入 570 萬 4 千元，較預計數 896 萬 4 千元，減少 326 萬元，約 36.37%，主要係衍生收入 396 萬 2 千元，較預計數 816 萬 4 千元，減少 420 萬 2 千元，約 51.47%，係業務執行僅半年，以及其他收入 174 萬 2 千元，較預計數 80 萬元，增加 94 萬 2 千元，約 117.75%，係獲獎科技部重點產業高階人才培訓媒合獎勵金所致。
- (五)財務收入 18 萬 1 千元，較預算數 35 萬元，減少 16 萬 9 千元，約 48.29%，主要係因利息收入僅半年所致。
- (六)其他業務外收入 32 萬 9 千元，較預算數 20 萬元，增加 12 萬 9 千元，約 64.50%，主要係遞耗資產(種豬)出售報廢贖餘 23 萬 9 千元，較預算數 20 萬元，增加 3 萬 9 千元，約 19.50%，以及雜項收入 9 萬元，較預算數 0 元，增加 9 萬元，係屏東農業生物科技園區動力設備節能補助所致。
- (七)勞務成本 3 億 2,554 萬 1 千元，較預計數 7 億 2,048 萬元，減少 3 億 9,493 萬 9 千元，約 54.82%，主要係計畫支出 2 億 9,888 萬 8 千元，較預算數 6 億 7,490 萬元，減少 3 億 7,601 萬 2 千元，約 55.71%，係政府委辦、補助計畫經費使用核銷較緩，以及服務支出 2,665 萬 3 千元，較預算數 4,558 萬元，減少 1,892 萬 7 千元，約 41.52%，係業務執行僅半年所致。
- (八)銷貨成本 1,899 萬元，較預計數 3,830 萬 4 千元，減少 1,931 萬 4 千元，約 50.42%，主要係業務執行僅半年所致。
- (九)管理費用 3,380 萬 7 千元，較預計數 8,259 萬 3 千元，減少 4,878 萬 6 千元，約 59.07%，主要係業務執行僅半年所致。
- (十)攤收管理費用 2,163 萬 6 千元，較預計數 5,218 萬 9 千元，減少 3,055 萬 3 千元，約 58.54%，主要係業務執行僅半年所致。
- (十一)其他業務支出 367 萬 1 千元，較預計數 866 萬 5 千元，減少 499 萬 4 千元，約 57.63%，主要係業務執行僅半年所致。
- (十二)財務費用 1 千元，較預計數 29 萬 4 千元，減少 29 萬 3 千元，約 99.68%，主要係 108 年度已償還借款，故利息費用減少所致。
- (十三)以上總收支相抵後，計稅前贖餘 995 萬 5 千元，扣除所得稅費用 194 萬 3 千元，計稅後贖餘 801 萬 2 千元，較預計數 0 元，增加 801 萬 2 千元，主要係各項費用支出作業較緩所致。

主要表

財團法人農業科技研究院

收支營運預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%		
1,133,693	100.00	收入	775,085	100.00	798,147	100.00	-23,062	-2.89	詳如收入 明細表。	
1,132,247	99.87	業務收入	774,465	99.92	797,597	99.93	-23,132	-2.90		
963,367	84.97	勞務收入	725,955	93.66	748,103	93.73	-22,148	-2.96		
863,801	76.19	計畫收入	629,933	81.27	674,900	84.56	-44,967	-6.66		
99,566	8.78	服務收入	96,022	12.39	73,203	9.17	22,819	31.17		
36,518	3.22	銷貨收入	42,715	5.51	40,530	5.08	2,185	5.39		
123,468	10.89	受贈收入	0	0.00	0	0.00	0	-		
8,894	0.79	其他業務收入	5,795	0.75	8,964	1.12	-3,169	-35.35		
6,409	0.57	衍生收入	4,370	0.57	8,164	1.02	-3,794	-46.47		
2,485	0.22	其他收入	1,425	0.18	800	0.10	625	78.13		
1,446	0.13	業務外收入	620	0.08	550	0.07	70	12.73		
433	0.04	財務收入	420	0.05	350	0.04	70	20.00		
433	0.04	利息收入	420	0.05	350	0.04	70	20.00		
1,013	0.09	其他業務外收入	200	0.03	200	0.03	0	0.00		
1,086,375	95.83	支出	773,669	99.82	798,147	100.00	-24,478	-3.07		詳如支出 明細表。
1,086,083	95.80	業務支出	772,839	99.71	797,853	99.96	-25,014	-3.14		
943,299	83.21	勞務成本	698,135	90.07	720,480	90.27	-22,345	-3.10		
854,584	75.38	計畫支出	629,933	81.27	674,900	84.56	-44,967	-6.66		
88,715	7.83	服務支出	68,202	8.80	45,580	5.71	22,622	49.63		
35,752	3.15	銷貨成本	39,416	5.09	38,304	4.80	1,112	2.90		
158,960	14.02	管理費用	80,787	10.42	82,593	10.35	-1,806	-2.19		
-58,837	-5.19	減：攤收管理費用	-49,430	-6.38	-52,189	-6.54	2,759	-5.29		
6,909	0.61	其他業務支出	3,931	0.51	8,665	1.08	-4,734	-54.63		
6,909	0.61	衍生支出	3,931	0.51	8,665	1.08	-4,734	-54.63		
292	0.03	業務外支出	830	0.11	294	0.04	536	182.31		
292	0.03	財務費用	830	0.11	294	0.04	536	182.31		
292	0.03	利息費用	830	0.11	294	0.04	536	182.31		
3,626	0.32	所得稅費用	199	0.03	0	0.00	199	-		
43,692	3.85	本期賸餘(短絀-)	1,217	0.15	0	0.00	1,217	-		

財團法人農業科技研究院

現金流量預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	1,416	
利息股利之調整	410	利息費用 830 千元-利息收入 420 千元。
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,826	
調整非現金項目：		
攤銷費用	200	無形資產攤銷。
折舊費用	8,698	不動產、廠房及設備折舊+生物資產-非流動折舊。
減少應收款項	1,745	
減少生物資產-流動	1,461	
增加預付款項	-8	
增加應付帳款及票據	4,818	
減少應付費用	-6,273	
減少預收款項	-82	
增加其他流動負債	304	
未計利息股利之現金流入(流出)	12,689	
支付所得稅	-2,000	
業務活動之淨現金流入（流出）	10,689	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-47,716	
減少生物資產-非流動	170	
增加其他資產	-111	存出保證金。
收取利息	420	
投資活動之淨現金流入（流出）	-47,237	
籌資活動之現金流量		
增加長期債務	83,000	
減少其他負債	-622	存入保證金。
支付利息	-830	
籌資活動之淨現金流入（流出）	81,548	
現金及約當現金之淨增（淨減）	45,000	
期初現金及約當現金	158,357	
期末現金及約當現金	203,357	

財團法人農業科技研究院

淨值變動預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	250,527	0	250,527	
創立基金	20,000	0	20,000	農委會捐助成立。
捐贈基金	230,527	0	230,527	接受動科所清算之 賸餘財產。
累積餘絀(-)	99,944	1,217	101,161	
累積賸餘	99,944	1,217	101,161	
合 計	350,471	1,217	351,688	

明細表

財團法人農業科技研究院

收入明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
1,132,247	業務收入	774,465	797,597	
963,367	勞務收入	725,955	748,103	
863,801	計畫收入	629,933	674,900	政府委辦、補助計畫收入。 農委會 432,793 千元、防檢局 129,297 千元、農委會所屬其他單位 42,198 千元、科技部 23,795 千元、經濟部 1,500 千元、其他政府部門 350 千元。
99,566	服務收入	96,022	73,203	業界及法人單位委託服務、技術服務、檢驗服務等收入。
36,518	銷貨收入	42,715	40,530	動物所實驗豬、精液推廣等收入。
123,468	受贈收入	0	0	
8,894	其他業務收入	5,795	8,964	
6,409	衍生收入	4,370	8,164	預計產出技術成果擴散至產業開發應用，包括： 1. 蟲草配方技術套組 240 千元。 2. 豬鼻黴漿菌次單位疫苗 2,500 千元。 3. 豬肺炎黴漿菌疫苗衍生利益金 100 千元。 4. 蝦蟹甲殼素水溶性改質技術 150 千元。 5. 骨質保健產品含功效評估 300 千元。 6. 單株抗體相關技術授權 480 千元。 7. 利用副產物開發國產芻料技術 200 千元。 8. 國產甜高粱渣青貯料製程技術 200 千元。 9. 農產品副產物功效成分萃取製程開發技術 200 千元。
2,485	其他收入	1,425	800	育成廠商進駐清潔費收入及前育成廠商輔導費收入等。
1,446	業務外收入	620	550	
433	財務收入	420	350	
433	利息收入	420	350	存款利息 32,715 千元×0.755%=247 千元，及估計活存利息 173 千元。
1,013	其他業務外收入	200	200	生產性生物資產-非流動(種豬)出售報廢贖餘。
1,133,693	總 計	775,085	798,147	

財團法人農業科技研究院

支出明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
1,086,083	業務支出	772,839	797,853	
943,299	勞務成本	698,135	720,480	
854,584	計畫支出	629,933	674,900	政府委辦、補助計畫支出。
294,865	人事費	283,884	308,256	農委會 432,793 千元、防檢局
497,970	業務費	328,368	336,716	129,297 千元、農委會所屬其
61,749	設備費	17,681	29,928	他單位 42,198 千元、科技部
				23,795 千元、經濟部 1,500 千
				元、其他政府部門 350 千
				元。
88,715	服務支出	68,202	45,580	業界服務、技術服務、檢驗
				服務等費用支出。
31,881	人事費	45,250	25,694	
56,834	業務費	22,952	19,886	
35,752	銷貨成本	39,416	38,304	動物所實驗豬場業務費用。
6,051	人事費	7,355	6,822	
29,701	業務費	32,061	31,482	
158,960	管理費用	80,787	82,593	行政間接費用。
26,817	人事費	35,255	37,055	
132,143	業務費	45,532	45,538	
-58,837	減攤收管理費用	-49,430	-52,189	攤收執行業務，管理費收
				入。
6,909	其他業務支出	3,931	8,665	
6,909	衍生支出	3,931	8,665	專利產生、維護等費用支
				出。
292	業務外支出	830	294	
292	財務費用	830	294	銀行借款 83,000 千元，利息
292	利息費用	830	294	費用 83,000 千元×1%年利
				率。
3,626	所得稅費用	199	0	(收入 775,085 千元-利息收入
				420 千元-支出 773,669 千元)×
				20%所得稅率。
1,090,001	總計	773,868	798,147	

財團法人農業科技研究院

固定資產投資明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項	目	本 年 度 預 算 數	說	明
不動產、廠房及設備				
房屋及建築		23,110		
房舍		23,110	正育牧場畜舍改建。	
機械及設備		38,457		
測試儀器及試驗、檢驗設備		38,457	測試儀器、試驗、檢驗設備、正育牧場設施及伺服器網路等設備汰舊更新，以及資訊安全硬體設備系統建置。	
交通及運輸設備		800		
搬運車		800	母豬供剖產用搬運車。	
什項設備		3,030		
雜項設備		1,490	研究、畜舍及辦公室設備購置、汰舊更新。	
背負式割草機		60	香山、竹南院區用。	
鋸樹用鏈鋸		30	香山、竹南院區用。	
監視設備		650	水產所、產發中心、植物所、檢測研究大樓用。	
發電機		800	植物所實驗室。	
總 計		65,397		

備註：本表包含政府補助計畫購置設備 17,681 千元。

財團法人農業科技研究院

轉投資明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本 年 度 增(減-)數	累 計 投 資 淨 額	持 股 比 例	說 明
普力德生物科技 股份有限公司	0	2,659	2.14%	接受動科所解散後捐贈之股票 515,900 股。
肌活麗學創研所 股份有限公司	0	2,076	7.00%	接受動科所研發成果之技術股 290,000 股，及後續取得之增資技 術股 107,600 股，共 397,600 股。
總 計	0	4,735		

參考表

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

108年(前年) 12月31日 實際數	科 目	110年12月31日 預計數	109年(上年) 12月31日 預計數	比較增 (減-)數
	資 產			
324,412	流動資產	339,983	298,181	41,802
159,357	現金	203,357	158,357	45,000
112,669	應收款項淨額	114,414	116,159	-1,745
21,327	生物資產-流動	20,789	22,250	-1,461
1,431	預付款項	1,423	1,415	8
29,628	其他流動資產	0	0	0
64,735	投資、長期應收款、貸款及準備金	64,735	64,735	0
20,000	非流動金融資產-創立基金	20,000	20,000	0
40,000	非流動金融資產-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
4,735	非流動金融資產-以成本衡量之金融資產	4,735	4,735	0
430,061	不動產、廠房及設備	448,793	406,581	42,212
158,180	土地	158,180	158,180	0
76,154	房屋及建築	99,264	76,154	23,110
8,764	機械及設備	31,154	9,348	21,806
505	交通及運輸設備	2,431	1,631	800
7,603	什項設備	9,831	7,831	2,000
251,206	合計	300,860	253,144	47,716
-18,961	減：累計折舊	-32,932	-24,563	-8,369
197,816	補助資產	180,865	178,000	2,865
1,527	無形資產	1,135	1,335	-200
1,527	無形資產-專利權及商標	1,135	1,335	-200
3,155	生物資產-非流動	2,826	3,325	-499
3,155	生產性生物資產-非流動	2,826	3,325	-499
13,829	其他資產	13,470	13,359	111
13,829	什項資產-存出保證金	13,470	13,359	111
837,719	資產合計	870,942	787,516	83,426
	負 債			
221,347	流動負債	204,090	207,124	-3,034
183,817	應付款項	167,780	171,036	-3,256
170,858	應付帳款及票據	154,971	150,153	4,818
9,337	應付費用	12,610	18,883	-6,273
3,622	應付所得稅	199	2,000	-1,801
33,391	預收款項	31,474	31,556	-82
4,139	其他流動負債	4,836	4,532	304
40,000	長期負債	123,000	40,000	83,000
0	長期債務-銀行借款	83,000	0	83,000
40,000	長期債務-受限制之週轉金	40,000	40,000	0
206,273	其他負債	192,164	189,921	2,243
197,816	遞延負債	180,865	178,000	2,865
8,457	什項負債-存入保證金	11,299	11,921	-622
467,620	負債合計	519,254	437,045	82,209

財團法人農業科技研究院

資產負債預計表(續)

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

108年(前年) 12月31日 實際數	科 目	110年12月31日 預計數	109年(上年) 12月31日 預計數	比較增 (減-)數
	淨 值			
250,527	基金	250,527	250,527	0
20,000	創立基金	20,000	20,000	0
230,527	捐贈基金	230,527	230,527	0
119,572	累積餘絀	101,161	99,944	1,217
119,572	累積賸餘	101,161	99,944	1,217
370,099	淨 值 合 計	351,688	350,471	1,217
837,719	負債及淨值合計	870,942	787,516	83,426

財團法人農業科技研究院

員工人數彙計表

中華民國 110 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
資深正級	3	綜理院務，整合試驗研究計畫。
正級	9	綜理各單位業務，主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
資深師級 II	6	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
資深師級 I	10	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
師級 II	7	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
師級 I	25	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
副級 II	11	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
副級 I	26	主持並整合研究或推廣計畫或所屬行政業務。
助級 II	32	執行研究或推廣計畫。
助級 I	7	執行研究或推廣計畫。
計畫僱用助理人員	315	協助試驗研究或推廣。
總 計	451	

財團法人農業科技研究院

用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	總計
資深正級	6,205	166	1,437	322	353	8,483
正級	12,421	144	2,705	743	953	16,966
資深師級 II	8,178	87	1,699	502	663	11,129
資深師級 I	10,911	134	2,273	663	965	14,946
師級 II	8,374	262	1,745	509	712	11,602
師級 I	21,816	174	4,545	1,310	2,146	29,991
副級 II	9,163	349	1,873	550	895	12,830
副級 I	18,527	353	3,947	1,169	2,081	26,077
助級 II	22,174	218	4,620	1,400	2,502	30,914
助級 I	3,719	44	775	231	487	5,256
小計	121,488	1,931	25,619	7,399	11,757	168,194
計畫僱用助理人員	153,066	2,428	19,150	9,409	19,497	203,550
合計	274,554	4,359	44,769	16,808	31,254	371,744

